



www.
www.
www.
www.

Ghaemiyeh

.com
.org
.net
.ir

سلسلة دراسات في حوكمة الأداء

مکالمہ احمدی

مکالمہ در اصلیت احمدیوں کا اپنے



27

الله و نظر

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



2

الشيخ عبد العزiz

卷之三



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

الإِدَارَةُ ونَظَامُ الْحُكْمِ فِي عَهْدِ الْإِمَامِ عَلِيٍّ (عَلَيْهِ السَّلَامُ) لِمَالِكِ الْأَشْتَرِ

كاتِبٌ:

سَجَادُ الرَّبِيعِيُّ

نشرت في الطباعة:

مؤسسة علوم نهج البلاغة

رقمي الناشر:

مركز القائمية باصفهان للتحريات الكمبيوترية

الفهرس

5	الفهرس
10	الإدارة ونظام الحكم في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الأشتر
10	هوية الكتاب
14	مقدمة المؤسسة:
17	المقدمة
21	تمهيد:
21	إطالة على شخصية مالك الأشتر (رضوان الله عليه).
33	الفصل الأول مفهوم الإدارة والقيادة ومعانيهما
35	المبحث الأول مفهوم الإدارة وفيه مسائل
35	المسألة الأولى: الإدارة لغة.
36	المسألة الثانية: الإدارة في الاصطلاح.
37	المسألة الثالثة: مفهوم الإدارة في القرآن الكريم.
40	المسألة الرابعة: مفهوم الإدارة في الروايات والأحاديث الشريفة.
45	المبحث الثاني مفهوم القيادة (ومعانيها) وارتباطها بالإدارة.
45	المسألة الأولى: مفهوم القيادة لغة.
45	المسألة الثانية: مفهوم القيادة في الاصطلاح.
47	المسألة الثالثة: مفهوم القيادة في القرآن الكريم.
49	المسألة الرابعة: مفهوم القيادة في الروايات الشريفة.
53	المسألة الخامسة: العلاقة بين الإدارة والقيادة
55	المبحث الثالث مبادئ الإدارة والقيادة في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضي الله عنه)
55	المسألة الأولى: الادارة من موقع العبودية (مبدأ الاعتقاد)
58	المسألة الثانية: وحدة الأوامر وسلسلة المراتب.
63	المسألة الثالثة: تركية النفس وكسر الشهوات.

70	المسألة الرابعة: الرأي العام ومبدأ التوقعات.
81	المسألة السادسة: وسائل التحكم والسيطرة على النفس.
94	المسألة السابعة: الانصاف والعدل مع الرعية.
98	المسألة الثامنة: الانضباط والمساواة.
99	المسألة التاسعة: معايير تقييم العاملين في المنظومة الإدارية.
102	المسألة العاشرة: الرقابة والتحكيم والتقويم.
104	المسألة الحادية عشر: التحفيز.
107	المسألة الثانية عشر: تغليب المصالح العامة على المصالح الشخصية (الأستقرائية).
115	المسألة الرابعة عشر: المركبة في القرار.
116	المسألة الخامسة عشر: ستر العيوب.
121	المسألة السادسة عشر: حفظ الأسرار.
123	المسألة السابعة عشر: تأثير العلاقات القرية للمدراء واهتمامهم بالعاملين معهم.
127	المسألة الثامنة عشر: الإحسان والمرتب والمكافأة.
130	المسألة التاسعة عشر: المشورة.
143	المبحث الرابع سمات الشخصية الإدارية القيادية.
143	المسألة الأولى: الذراية.
146	المسألة الثانية: البصيرة.
149	المسألة الثالثة: المعرفة.
152	المسألة الرابعة: العدالة.
158	المسألة الخامسة: القدرة على الأداء.
160	المسألة السادسة: النزاهة.
165	المبحث الخامس تقاطعات عنصر النزاهة.
165	المسألة الأولى: حب الأنماط والاحتياج والاستحواذ وحالة أم الاعتداد؟ بالرأي:
166	المسألة الثانية: الرغبة في الشهوة والعجب بالنفس.
168	المسألة الثالثة: ضيق الأفق والتجرّر.

169	المسألة الرابعة: الغرر وعدم الوفاء.
171	المسألة الخامسة: الأخلاق السيئة.
172	المسألة السادسة: الحقد.
174	المسألة السابعة: العلامة والشدة في التعامل.
176	المسألة الثامنة: أزمة الثقة.
176	المسألة التاسعة: طرق تعزيز الثقة.
179	المسألة العاشرة: اللجاج في الرأي.
181	المبحث السادس المعايير الخلقية للشخصية الادارية القيادية في عهد الإمام (عليه السلام) لمالك الأشتر(رضي عنه الله)
181	توضيحة:
182	المسألة الأولى: التقوى.
182	المسألة الثانية: علاقة الإنسان مع خالقه
184	المسألة الثالثة: طرق توثيق العلاقة مع الله.
191	المسألة الرابعة: الاتناع من سنن الماضين.
195	الفصل الثاني مفهوم نظام الحكم ومعانيه
199	المبحث الأول مفهوم نظام الحكم
199	المسألة الأولى: مفهوم نظام الحكم في اللغة والاصطلاح.
202	المسألة الثانية: مفهوم نظام الحكم في القرآن الكريم والروايات الشريفة.
211	المبحث الثاني ضرورة وجود الحاكم ووظائفه الرئيسية في الدولة
211	المسألة الأولى: ضرورة الحكم وجود الحاكم.
213	المسألة الثانية: العلاقة بين الحاكم والأمة.
216	المسألة الثالثة: واجبات الحاكم إزاء الأمة.
221	المبحث الثالث مبادئ العلاقة في إدارة الواجبات
221	المسألة الأولى: الحقوق المتبادلة.
224	المسألة الثانية: التسامح والمليء.
225	المسألة الثالثة: المساواة بين الناس في الحق.

229	المبحث الرابع مفهوم الحكم في عهد الإمام (عليه السلام) إلى مالك (رضي الله عنه)
229	المسألة الأولى: عدم تشبه الحاكم بالله في جبروته لأن الحكم أمانة وتکلیف إلهي.
232	المسألة الثانية: موقع الرحمة في الحكم.
234	المسألة الثالثة: الرؤية الفكرية في تقسيم الآخرين.
237	المسألة الرابعة: مبدأ العفو والصفح في التعامل مع الناس.
240	المسألة الخامسة: عوامل نجاح الحاكم في المنظومة القيادية.
247	المسألة السادسة: الكفاءة والالتزام بالمسؤولية.
249	المسألة السابعة: محاربة الله سبحانه وتعالى.
252	المسألة الثامنة: التزه عن الصفات السلبية ونبذ سياسة ردود الأفعال.
254	المسألة التاسعة: المسؤولية والاستبداد.
256	المسألة العاشرة: معالجة أمراض السلطة.
258	المسألة الحادية عشر: إنصاف الحاكم وظلمه.
261	المسألة الثانية عشر: ظلم العباد وحلول العقوبة الالهية.
265	المسألة الثالثة عشر: غض النظر والتغافل.
267	المسألة الرابعة عشر: الاستعانة بأصحاب التجربة والخبرة.
274	المسألة الخامسة عشر: معيار نجاح الولاية.
277	المسألة السادسة عشر: صفات المقربين من الحاكم.
284	المسألة السابعة عشر: ثقة الحاكم بالامة.
285	المسألة الثامنة عشر: وسائل تحقيق حسن ظن الحاكم بالرعيـة.
291	المسألة التاسعة عشر: المعيار في حسن الظن وسوء الظن:
295	الفصل الثالث: الأهداف العامة للحاكم قوله (عليه السلام):
297	توطنة
299	المبحث الأول السياسة المالية توفير الإيرادات المالية
304	المسألة الأولى: الخمس والزكاة.
308	المسألة الثانية: الجزية.

313	المسألة الثالثة: الركاز والمعادن.
313	المسألة الرابعة: النبي.
317	المسألة الخامسة: الغائم.
319	المسألة السادسة: أموال الخراج والمقاسمة.
320	المسألة السابعة: سياسة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في الخارج.
332	المسألة الثامنة: سياسة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في بيت مال المسلمين ومصارفه.
343	المبحث الثاني السياسة الحربية المتمثلة بالجهاد توفير الأمن والدفاع.
343	المسألة الأولى: مفهوم الجهاد لغة وشرعًا.
344	المسألة الثانية: أهمية الجهاد في الإسلام.
346	المسألة الثالثة: أقسام الجهاد.
354	المسألة الرابعة: الأدلة في فضيلة الجهاد.
375	المبحث الثالث التنمية البشرية والإصلاح الاجتماعي.
375	المسألة الأولى: معاني الإصلاح اصطلاحاً.
376	المسألة الثانية: الإصلاح في الكتاب العزيز والروايات المطهرة.
380	المسألة الثالثة: مبادئ الإصلاح.
386	المسألة الرابعة: تسميات الإصلاح.
401	المبحث الرابع التنمية الاقتصادية.
401	المسألة الأولى: عناصر التنمية الاقتصادية.
414	المسألة الثانية: الآداب والقيم الأخلاقية للنشاط الاقتصادي.
421	الخاتمة:
451	المحتويات
459	تعريف مركز

الادارة ونظام الحكم في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الاشتراط

هوية الكتاب

الادارة ونظام الحكم في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الاشتراط رحمه الله

المؤلف: الريبيعي، سجاد عبد الحليم. - مؤلف. العنوان: الادارة ونظام الحكم في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الاشتراط (رضوان الله عليه): دراسة تحليلية. بيان المسؤولية: تأليف الشيخ سجاد عبد الحليم الريبيعي. بيانات الطبعة: الطبعة الاولى. بيانات النشر: كربلاء: العتبة الحسينية المقدسة، مؤسسة علوم نهج البلاغة، 2018 / 1439 للهجرة. الوصف المادي: 429 صفحة؛ 24 سم. سلسلة النشر: سلسلة بحوث في العهد العلوي، الدراسات الإدارية؛ (1). تبصرة بيليوغرافية: يتضمن هواشم، لائحة المصادر الصفحات (411-429). موضوع شخصي: الشريف الرضي، محمد بن الحسين، 359 - 406 للهجرة - نهج البلاغة. - عهد مالك الاشتراط - شرح. موضوع شخصي: علي بن ابي طالب (عليه السلام)، الامام الاول، 23 قبل الهجرة - 40 للهجرة - احاديث. موضوع شخصي: علي بن ابي طالب (عليه السلام)، الامام الاول، 23 قبل الهجرة - 40 للهجرة - رسائل. موضوع شخصي: علي بن الحارث الاشتراط التخعي، توفي 39 للهجرة - نقد وتقسيير. مصطلح موضوعي: نظام الحكم في الاسلام. مصطلح موضوعي: النظام الاداري في الاسلام. مؤلف اضافي: الحسني، نبيل قدروري، 1965، مقدم. اسم هيئة اضافي: العتبة الحسينية المقدسة. مؤسسة علوم نهج البلاغة - جهة مصدرة عنوان اضافي: نهج البلاغة. عنوان اضافي: عهد مالك الاشتراط.

تمت الفهرسة قبل النشر في مكتبة العتبة الحسينية

ص: 1

رقم الإيداع في دار الكتب والوثائق العراقية بغداد 374 ISBN 978-9933-582-36-4 I7899335823641 مصدر

الفهرسة:

رقم الاستدعاء: IQ - KaPLI ara IQ-KaPLI rda رقم المؤلف: الريبيعي، سجاد عبد الحليم. - مؤلف. العنوان: الادارة ونظام الحكم في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الاشتراط (رضوان الله عليه): دراسة تحليلية. بيان المسؤولية: تأليف الشيخ سجاد عبد الحليم الريبيعي. بيانات الطبعة: الطبعة الاولى. بيانات النشر: كربلاء: العتبة الحسينية المقدسة، مؤسسة علوم نهج البلاغة، 2018 / 1439 للهجرة. الوصف المادي: 24 صفحة؛ 24 سم. سلسلة بحوث في العهد العلوي، الدراسات الإدارية؛ (1). تبصرة بيليوغرافية: يتضمن هواشم، لائحة المصادر الصفحات (411-429). موضوع شخصي: الشريف الرضي، محمد بن الحسين، 359 - 406 للهجرة - نهج البلاغة. - عهد مالك الاشتراط - شرح. موضوع شخصي: علي بن ابي طالب (عليه السلام)، الامام الاول، 23 قبل الهجرة - 40 للهجرة - احاديث. موضوع شخصي: علي بن ابي طالب (عليه السلام)، الامام الاول، 23 قبل الهجرة - 40 للهجرة - رسائل. موضوع شخصي: علي بن الحارث الاشتراط التخعي، توفي 39 للهجرة - نقد وتقسيير. مصطلح موضوعي: نظام الحكم في الاسلام. مصطلح موضوعي: النظام الاداري في الاسلام. مؤلف اضافي: الحسني، نبيل قدروري، 1965، مقدم. اسم هيئة اضافي: العتبة الحسينية المقدسة. مؤسسة علوم نهج البلاغة - جهة مصدرة عنوان اضافي: نهج البلاغة. عنوان اضافي: عهد مالك الاشتراط.

تمت الفهرسة قبل النشر في مكتبة العتبة الحسينية

ص: 2

سلسلة دراسات في عهد الإمام علي عليه السلام لمالك الأشتر رحمه الله (37) وحدة دراسات العلوم الإدارية

الإدارة ونظام الحكم في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الأشتر رضى الله عنه تأليف الشيخ سجاد الريبيعي اصدار مؤسسة علوم نهج البلاغة في العتبة الحسينية المقدسة

ص: 3

جميع الحقوق محفوظة العتبة الحسينية المقدسة الطبعة الأولى 1438 هـ - 2017 م العراق - كربلاء المقدسة - مجاور مقام علي الأكبر
(عليه السلام) مؤسسة علوم نهج البلاغة الموقع الإلكتروني: www.inahj.org الإيميل: Inahj.org@gmail.com

تنويه: إن الأفكار والأراء المذكورة في هذا الكتاب تعبر عن وجهة نظر كاتبها، ولا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر العتبة الحسينية المقدسة

الحمد لله على ما أنعم وله الشكر بما ألهم والثناء بما قدم من عموم نعمٍ ابتدأها وسبوغ آلاء أسدتها والصلوة والسلام على خير الخلق
أجمعين محمد وآلـه الطاهرين.

أما بعد:

فإن من أبرز الحقائق التي ارتبطت بالعترة النبوية هي حقيقة الملازمة بين النص القرآني والنص النبوي ونصوص الأئمة المعصومين (عليهم السلام أجمعين).

وإنَّ خير ما يُرجع إليه في المصادر لـحديث الثقلين «كتاب الله وعترتي أهل بيتي» هو صلاحية النص القرآني لكل الأزمنة متلازماً مع صلاحية النصوص الشريفة للعترة النبوية لكل الأزمنة.

وما كتب الإمام أمير المؤمنين علي بن أبي طالب (صلوات الله عليه) لمالك الأشتر (عليه الرحمة والرضوان) إلا أنموذجاً واحداً من بين المئات التي زخرت بها المكتبة الإسلامية والتي اكتنلت في متونها الكثير من الحقول المعرفية مظهرة بذلك احتياج الإنسان إلى نصوص الثقلين في كل الأزمنة.

ارتأت مؤسسة علوم نهج البلاغة أن تخصص حقلًاً معرفياً ضمن نتاجها المعرفي التخصصي في حياة أمير المؤمنين علي بن أبي طالب (عليه السلام) وفكته، متخذة من عهده الشريف إلى مالك الأشتر (رحمه الله) مادة خصبة للعلوم الإنسانية التي هي أشرف العلوم ومدار بناء الإنسان وإصلاح متعلقاته الحياتية وذلك ضمن سلسلة بحثية علمية والموسومة بـ(سلسلة دراسات في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الأشتر (رحمه الله)، التي ستتصدر بإذن الله تباعاً، حرصاً منها على إثراء المكتبة الإسلامية والمكتبة الإنسانية بتلك الدراسات العلمية والتي تهدف إلى بيان أثر هذه النصوص في بناء الإنسان والمجتمع والدولة متلازمة مع هدف القرآن الكريم في إقامة نظام الحياة الآمنة والمفعمة بالخير والعطاء والعيش بحرية وكرامة.

والبحث الموسوم بـ«الإدارة ونظام الحكم في عهد الإمام علي (عليه السلام) المالك الأشتر (رضوان الله عليه)» يقدم فيه الباحث دراسة تحليلية في معالم العهد الشريف وهو يعد نافذة تطل على مفاهيم الإدارة ونظام الحكم، وقد سعى الباحث إلى استقاء حلوله لكثير من المشاكل المرتبطة بنظام الحكم وإدارة البلاد والمجتمع من فكر الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام).

فجزى الله الباحث خير الجزاء فقد بذل جهده وعلى الله أجره والحمد لله رب العالمين..

السيد نبيل الحسني الكربلاوي رئيس مؤسسة علوم نهج البلاغة

المقدمة

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على رسوله المصطفى محمد (صلى الله عليه وآله وسلم) وعلى اصحابه المنتجبين الميامين.

تُؤلِّف قضايا إدارة نظام الحكم بمختلف أشكالها وأنواعها الحجر الأساس في النظرية الإسلامية بل الحجر الأساس في كل ما جاءت به الملائكة السماوية والشريان الإلهي على الإطلاق، فقد اختزل الإمام أمير المؤمنين عليه السلام جميع القوانين الإلهية والشريان السماوي في مسيرة حياته الشريفة التي جسد فيها الأهداف الساوية في جوانبها وحققتها من خلال رسالة العهد الناصع للبشرية جموعاً.

وتحتوي وثيقة العهد التي ضمنها الإمام أمير المؤمنين عليه السلام لمالك الاشتراط رضوان الله عليه واليه على مصر من الوثائق الإدارية المهمة في النظام الإسلامي وتعد من الأصول المعتمدة والأساسية التي ازدهرت بها كتب التراث الإسلامي حيث احتوت هذه الوثيقة في مضمونها أساساً ومبادئ ونظاماً إدارياً

متكاملاً في جوانبه وقد استندت هذه الوثيقة إلى الكتاب الكريم والسنّة النبوية المطهرة والسيرة العلوية الشريفة. وقد عكست الصورة الحقيقة للنظام والحكم الإسلامي الحقيقي عبر إنشاء علاقة بين الحاكم والمحكوم أو بين الراعي والرعية وكيفية منح المناصب الإدارية والقيادية وتوزيعها وتقديم المصالح العامة على المصالح الشخصية، وليس هذه الوثيقة تتسم بالطبع الديني فحسب بل تعددت إلى النظم العلمية في الإدارة ونظام الحكم.

فجاء الكتاب بعنوانه (الإدارة ونظام الحكم في عهد الإمام علي عليه السلام لمالك الأشتر رضوان الله عليه) ليبحث جانباً من الجوانب المهمة في الرسالة السماوية والمنصب الإلهي المتمثل في فكر الإمام أمير المؤمنين عليه السلام في تطبيق آليات النظام الإداري عبر إعطاء البشرية أنموذجاً اسمياً في المجتمع الإداري وقيادة الأمة ويهدف الكتاب في مضمونه إلى تحديد المعالم الأساسية للنظام الإداري في النظرية الإسلامية من خلال إبراز الفكر الإداري والقيادي للإمام أمير المؤمنين عليه السلام في رسالة العهد التي خطتها لواليه على مصر الصحابي الجليل مالك الأشتر رضوان الله عليه.

وجاءت فكرة طرح هذا الموضوع من خلال التتبع للدراسات الواقعية في مضمون رسالة العهد للإمام أمير المؤمنين عليه السلام بأن هناك ضعفاً وخللاً كبيرين في الدراسات الواقعية في مضمون رسالة العهد.

يرى الباحث أنه يمكن عن طريق الدراسات التحليلية لمقاطع العهد من التوصل إلى معالجة المشاكل الإدارية التي تستهدف مؤسسات الدولة أولاًً ومواجهة التحديات الإدارية الصعبة وتحويلها إلى فرص عمل في المسارات الصحيحة من خلال إنشاء منظومة إدارية متكاملة.

1- أهداف البحث:

الهدف من الدراسة هو تحديد المعالم الأساسية للنظام الإداري في النظرية الإسلامية، من خلال إبراز الفكر الإداري والقيادي للإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في رسالة العهد التي خطها لواليه على مصر الصحابي الجليل مالك الأشتر (رضوان الله عليه).

2- مشكلة البحث:

هناك ضعف و خلل كبيرين في الدراسات الواقعة في مضمون رسالة العهد للإمام أمير المؤمنين (عليه السلام)، يرى الباحث أنه يمكن عن طريق الدراسات الموضوعية لمقاطع العهد من التوصل إلى معالجة المشاكل الإدارية التي تستهدف مؤسسات الدولة أولاً، ومواجهة التحديات الإدارية الصعبة و تحويلها إلى فرص عمل في المسارات الصحيحة، من خلال إنشاء منظومة إدارية متكاملة.

3- مناهج البحث:

هناك طرق وأساليب عديدة يستخدمها الباحثون في دراساتهم للوصول إلى الهدف المنشود من الدراسة، وكذلك في الحصول على أدق النتائج لهذه الدراسة وقد استخدم الباحث المنهج العلمي الوصفي التحليلي، وهو أحد المناهج العلمية النظرية ويستخدم فيأغلب الابحاث العلمية ويعتمد الرجوع إلى الكتب والمراجع والمصادر وكل ما يتعلق بموضوع الدراسة، ويستفاد منه في تحديد المفاهيم التي يعتمد بها الباحث في دراسته.

4. مكونات البحث:

بغية الوصول إلى أهداف البحث والتحقق من مشكلة البحث، فقد تم تقسيم البحث إلى ثلاثة فصول فضلاً عن المقدمة والتمهيد والاستنتاجات والتوصيات والخاتمة.

الفصل الأول: مفهوم الإدارة ومعانيها: وفيه أربعة مباحث:

المبحث الأول: مفهوم الإدارة في اللغة والاصطلاح والقرآن والسنة المطهرة.

المبحث الثاني: مبادئ الإدارة في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضوان الله عليه) وفيه عشرون مسألة.

المبحث الثالث: سمات الشخصية الإدارية القيادية.

المبحث الرابع: المعايير الخلقية للشخصية الإدارية القيادية في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضوان الله عليه)

الفصل الثاني: مفهوم نظام الحكم ومعانيه، وفيه ثلاثة مباحث:

المبحث الأول: مفهوم نظام الحكم في اللغة والاصطلاح والقرآن الكريم والسنة المطهرة.

المبحث الثاني: ضرورة وجود الحاكم ووظائفه الرئيسية في الدولة.

المبحث الثالث: مفهوم الحكم في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضوان الله عليه).

الفصل الثالث: الأهداف العامة للحكم.

وقد فصلنا البحث فيه إلى أربعة مباحث، لنقف عندها من خلال التفصيل الآتي:

المبحث الاول: (السياسة المالية توفير الإيرادات المالية).

قوله عليه السلام: (جَبَائِيَّةَ حَرَاجِهَا).

المبحث الثاني: (السياسة الحربية المتمثلة بالجهاد). (توفير الأمن والدفاع).

قوله عليه السلام: (وَجِهَادَ عَدُوِّهَا).

المبحث الثالث: (التنمية البشرية). الإصلاح الاجتماعي.

قوله عليه السلام: (وَاسْتِصْلَاحَ أَهْلِهَا).

المبحث الرابع: (التنمية الاقتصادية)

قوله عليه السلام: (وَعِمَارَةَ بِلَادِهَا).

تمهيد:

إطلالة على شخصية مالك الأشتر (رضوان الله عليه).

لابد لنا قبل الخوض في تفاصيل العهد من ان نقف عند مالك الاشتر الذي خصه أمير المؤمنين (عليه السلام) بهذا العهد الذي اخترل فيه نظرية إدارة نظام الحكم في مهمة أوفدها لحكم مصر.

من هو مالك الأشتر؟ خصوصياته؟ كيف جسد الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) هذه النظرية في تطبيقاتها العملية حينما اوفده في هذه المهمة؟

إن الوقوف عند شخصية مالك الأشتر سيشير إلى طبيعة العلاقة في المنظومة القيادية بين القائد والقيادات الوسطية فضلاً عن ان الوقوف عند خصوصيات مالك ورفيته إزاء علي (عليه السلام) ورؤية علي (عليه السلام) إزاءه، يشير إلى الخصائص والمميزات والمواصفات الذاتية والموضوعية التي يجب ان تتوافر في من يتصدى للموقع القيادي.

ولد مالك الأشتر (رضوان الله عليه) في اليمن قبل البعثة النبوية الشريفة بمدة وجيزة من قبيلة (نخع) - حسبما ذكر السيد محسن الأمين في كتابه أعيان الشيعة - وهي من القبائل العربية الأصيلة، ثم انتقل إلى العراق واقام في الكوفة وقد عاصر رسول الله: (صلى الله عليه وآله وسلم) ولكنه لم يره ولم يسمع حديثه ومن ثم لم يصنف من الصحابة، غير أن مالكاً ذُكر عند النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) فقال فيه:

«إنه المؤمن حقاً»⁽¹⁾.

وهذه شهادة كبيرة من رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) بحق مالك الأشتر حينما وصفه بالمؤمن حقاً اي انه يتميز بالمرتبة العليا من اليمان والتقوى والورع.

وهذا يكشف لنا أن مالكاً (رضوان الله عليه) لم يكن شخصاً نكرة ومجهولاً في عهد رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) بالرغم من شبابه وفتنته، وكذلك فيما جاء في الرواية من أن النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) قال لجتمع من الصحابة، وكان فيهم أبوذر الغفاري:

«ليموتون أحدكم بفلاة من الأرض يشهده عصابة من المؤمنين»

فما كان من أمر أبي ذر (رضوان الله عليه) إلا أن توفي في صحراء الرَّبَدَةَ، فجاءت قافلة من بين أفرادها مالك الأشتر وحجر بن عدي، فدفنا جثمانه الطاهر بتكريم بالغ. ويروى أن مالك الأشتر كفنه وصلّى عليه ودفنه، يُعينه على ذلك جمع من الناس، وفي مثل تلك الحال من الأسى والحزن اللذين استوليا على مالك، وضع يده على تراب القبر وقال بلوعةٍ:

ص: 12

1- أعيان الشيعة: محسن الأمين: ج 9: ص 41

(اللهم، فهذا أبو ذر ناصر نبّيك، الذي عَبَدَك عبادة العابدين، وجاحد المشركين في سبيلك، ولم يغِير ديناً أو يبدل سُنَّةً، وقد رأى منكراً فاعتراض عليه بقلبه ولسانه، فظُلِمَ وُتُقْيَى وازْدُرِي حتى قضى غريباً في الصحاري. اللهم فاھلِك مَن حَرَمَهُ وَنَاهَ وَأَبْعَدَهُ عن حرم نبّيك ودار هجرته (رفع الحاضرون جميماً أيديهم وأمنوا على دعائهما) [\(1\)](#).

خطى مالك الأشتر منذ إسلامه على نهج السنة النبوية والسيرة العلمية، رغم رحيل النبي محمد المصطفى (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) وتولّي الأمر ثلاثة من أصحابه، فإنه لم يتخلّ يوماً عن أهل البيت (عَلَيْهِمُ السَّلَامُ) الورثة الحقيقين للنبي (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) فضلاً عن أنه كان من المدافعين عن حريمهم وحقّهم بضمّ راءة. وقد أسهم في عزل بعض الولاة المُعَيَّنين من قِبَلِ الخلفاء، عبر اعترافه على سلوكياتهم، وقد هيأ الأرضية المناسبة لإنصاف المظلومين والاستجابة لشكوى المسلمين. ومن جملة ذلك، اعترافه على جرائم الوليد بن عقبة، مما أدى إلى تنحيته عن ولاية الكوفة.

وكذلك اشتكتي مالك وبعض الصحابة والعظماء الآخرين من ظلم سعيد بن العاص، وهو والآخر للكوفة، لكن عثماناً كان مياً بشدة إلى قومه وعشائره، ولذلك فقد بادر إلى نفي مالك وعدد من الأجلاء مثل كميل بن زياد وصعصعة ابن صوحان وثبت بن قيس إلى الشام، ثم لما لم يستطع معاوية بن أبي سفيان إسكات صوت مالك الصادح بالحقيقة، فقد أبعده هؤلاء الأكارم بأمر عثمان إلى حمص التي كان يحكمها عبد الرحمن بن خالد وفي نهاية المطاف أثمرت مساعي مالك الشجاعة في خلع سعيد بن العاص أيضاً بالقوة عن ولاية الكوفة [\(2\)](#).

ص: 13

1- شرح نهج البلاغة: ابن أبي الحديد، ج 15، ص 99؛ وينظر وسائل الشيعة، ج 2، ص 306؛ منهاج البراعة في شرح نهج البلاغة، حبيب الله الخوئي، ج 20، ص 163

2- ينظر: الأعلام من الصحابة والتابعين: الحاج حسين الشاكرى، ج 3 ص 105

وقد ورد في خصاله في كتب التاريخ أنه (الكريم المخدق)، جاء في مجمع البحرين: الربيع المخدق ذو المطر الكبير والغيداق الرجل الكريـم (1) أي أنه ذو كرم وسخاء وكان يعطي بكثرة مما كان يمتلكه للأخرين وهذه من الصفات المهمة التي ينبغي أن تتوافر في القيادة.

(الشجاع الفتاك) أي انه لم يكن شجاعا فحسب، بل كان فائق الشجاعة وكان (رضوان الله عليه) حينما يبرز في الحروب يصل إلى فيها ويوقع بالعدو أذى فالفتاك الفاتاك الجريء والجمع الفتاك أن يأتي الرجل صاحبه وهو غار غافل حتى يشد عليه فيقتله (2).

(الخطيب القدير) والقديـر ذو القدرة البالغـة (3) أي كان خطيباً مفوهاً، يهيمن على سامعيه ويبعث فيهم روح الحماسة.

(الشاعر الصوال) المصاولة المواتية يقال رب قول أشد من صول (4) أي كان شاعراً يليغاً ينظم الشعر متى أراد وفي شتى أبواب الشعر.

وهذا التعريف يكشف لنا عن تنوع في شخصية مالك الاشتـر (رضوان الله عليه)، ممكـن أن يكون الشخصـ رجل حرب وقائـا عسكـرياً محـترـفاً ويكونـ في مجالـ آخرـ أدـيـباً وشـاعـراً ويـكونـ في صـورـةـ آخـرىـ رـجـلاًـ اـجـتمـاعـياًـ وـكـريـمـ النـفـسـ يـحـسـنـ التـواـصـلـ معـ النـاسـ فـشـخصـيـةـ مـالـكـ الاشتـرـ شـخصـيـةـ مـتنـوـعـةـ لـجـمـيعـ الـخـصـالـ الـحـمـيـدـةـ،ـ فـهـوـ رـجـلـ مـتـمـيزـ وـمـتـأـقـ.

ص: 14

1- مجمع البحرين: الطريحي، ج 4 ص 218

2- الصحاح في اللغة: الجواهري، ج 2 ص 33

3- معجم الوسيط: للطبراني، مادة قدير، ج 2 ص 352

4- لسان العرب: ابن منظور، ج 11، ص 387

لقب بالأشتر: لأن أحدى عينيه أصبت في معركة اليرموك التي وقعت بين المسلمين والروم في السنة الثالثة عشرة للهجرة، وهو وسام شرف للتصدي لتحمل المسؤولية وللقتال ببسالة دفاعاً عن الإسلام وعن الرسالة الإسلامية.

وكانت له أدوار مهمة في حروب الردة فقد دخلت مجاميع كبيرة في الإسلام بعد فتح مكة ولكن بعد وفاة الرسول (صلى الله عليه وآله وسلم) وتخلف المهاجرين والأنصار عن الإمامة وتحول الخلافة النبوية إلى ملك عضوض نشطت حركات أدعية النبوات الكاذبة التي كانت موجودة منذ حياة رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) واستقطبت مجموعة من القبائل طمعاً في السلطة، وأخذوا يشكلون خطراً على الإسلام في أرجاء الجزيرة العربية مما اضطر المسلمين أن يخوضوا معهم حروباً سميّت بحروب الردة.

عندما نريد أن نقيّم شخصية مالك الأشتر (رضوان الله عليه) لابد من أن نعرف منزلته عند الإمام أمير المؤمنين عليه السلام لأنّه عارف بمنزلة الإمام عليه السلام في الموقف والنصرة.

فكان مالك (رضوان الله عليه) عارفاً بمنزلة أمير المؤمنين (عليه السلام) ومبينا لها للأخرين، وهذه خصوصية مهمة للمنظومة القيادية وهي ربط الناس بإمام زمانهم.

كان مالك من أولئك النفر الذين كانوا يكشفون للناس حقيقة الجرائم وأنواع الخيانة التي كانت تُرتكب من قبل عثمان وولاته، ما أدى إلى أن ينالوا جزاءهم، وبعد مقتل عثمان، راح مالك الأشتر يدعو الناس بخطب استدلالية وتصريحات منطقية ومقنعة إلى مبادرة مولاه أمير المؤمنين عليّ (عليه السلام) وبهبيّ الأرضية المناسبة لخلافة الإمام. ويُروى أن مالك الأشتر النخعي كان أول مسلم يصافح

يد الإمام علي (عليه السلام) في بيته على الخلافة ويقول: (إيها الناس هذا وصي الاوصياء ووارث علم الانبياء، العظيم البلاء الحسن العنا في أيام الشدة، شهد له كتاب الله بالإيمان، ورسوله بجنة الرضوان من كملت فيه الفضائل، ولم يشك في سبقته وعلمه وفضله الاواخر ولا الاوائل)[\(1\)](#).

وفي خطبة أخرى له كان يستعد فيها للقتال ويشحذ همم المقاتلين الذين يقفون ويدافعون عن المشروع الالهي يقول فيها: (معنا ابن عم نبينا، وسيف من سيف الله علي بن أبي طالب، صلى مع رسول الله، لم يسبقه إلى الصلاة ذكر حتى كان شيخا، لم تكن له صبوة ولا نبوة ولا هفوة ولا سقطة. فقيه في دين الله تعالى، عالم بحدود الله، ذو رأي أصيل، وصبر جميل، وعفاف قديم، فاتقوا الله وعليكم بالحزم والجد واعلموا أنكم على الحق وأن القوم على الباطل، إنما تقاتلون معاوية وأنتم مع البدريين، قريب من مائة بدرى، سوى من حولكم من أصحاب محمد، أكثر ما معكم رايات قد كانت مع رسول الله، ومع معاوية رايات قد كانت مع المشركين على رسول الله، فما يشك في قتال هؤلاء إلا ميت القلب، أنتم على إحدى الحسينين، إما الفتح وإما الشهادة، عصمنا الله وإياكم بما عصم به من أطاعه واتقاه، وألهمنا وإياكم طاعته وتقواه، وأستغفر الله لي ولكلكم)[\(2\)](#).

وهذه كلها سمات مهمة في القيادة، فالقائد يجب أن يكون عالماً باتخاذ الموقف الصحيح وأين يكون الاقدام وأين يكون الاحجام وأين يرفع صوته وأين يخفضه وأين ينحني لأخرين ويعامل معهم برفق. فالحزم والجد والوقوف مع القيادة واستنفار الطاقات وشحذ الهمم هي من السمات التي يجب أن تكون في الأمة التي تسير خلف قائد توافق فيه المواصفات القيادية المطلوبة.

ص: 16

1- تاريخ العقوبي: ج 2، ص 179، وينظر: معالم المدرستين السيد مرتضى العسكري: ج 2، ص 219

2- شرح نهج البلاغة: ابن أبي الحديد، ج 5، ص 190

هكذا كان مالك الأشتر في تقييمه لعلي (عليه السلام) وفي حث الناس نحوه وفي دعوة الناس إليه وفي ربط الناس به.

كان علي (عليه السلام) يعرف معادن الرجال ويعرف من هو مالك فكان مالك رجل المهام الصعبة في معركة الجمل وفي ظروف حرجة حصل فيها عملية التشكيل والتردد والاختلاف داخل المنظومة القيادية يقاتل ببسالة وشجاعة قلّ نظيرها، وعندما انتهت المعركة هنا ارسل أمير المؤمنين (عليه السلام) إلى مالك ليأتي ويتحمل هذه المسئولية، أرسله الإمام (عليه السلام) إلى منطقة (الجزيرة)⁽¹⁾ ليكون ولها عليها.

وحيثما كلفه بهذه المهمة ارسل معه كتاباً إلى زياد بن نصیر وشريح بن هاني يقول فيه (وقد أمرت عليكم وعلى من في حيزكم مالك بن الحارث الأشتر فاسمعوا له وأطاعوا، واجعلاه درعاً ومجناً، فإنه من لا يخاف ونهه ولا سقطته ولا بطؤه عمماً اسراع إليه أحزم، ولا إسراعه إلى ما البطيء عنه أمثل)⁽²⁾.

وخاض مالك حرب صفين إلى جانب أمير المؤمنين (عليه السلام) وكان قائداً على ميمنة الجيش وكادت الحرب تنتهي بالنصر لولا الخدعة برفع المصاحف والدعوة إلى التحكيم التي رفضها أمير المؤمنين (عليه السلام) وجموعة من المخلصين معه.

وبعد انتهاء حرب صفين جاء دور مصر التي كان عليها محمد بن أبي بكر (رضوان الله عليه) كان شاباً يافعاً وقد اختاره الإمام (عليه السلام) لمصر بوصفها لم تكن

ص: 17

1- مناطق الموصل وسنجران وما يطلق عليها اليوم شمال العراق، منطقة واقعة على حدود الشام. أعيان الشيعة، السيد محسن الأمين، ج 9، ص 41

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام) ج 3، ص 14

محوراً للصراع والصدام في تلك المرحلة، فحينما أصبحت ساحة للمواجهة وبدأت الغارات تتواتي عليها، وجه قيادة مالك الأشتر إليها بوصفه رجل المهام الصعبة ليذهب ويقاتل في تلك المعركة الضروس فارسل له الإمام (عليه السلام) رسالة ذكر فيها تقديرها له حيث قال (سلام الله عليه):

«اما بعد فإني قد وليت النعمان بن عجلان البحرين بلا ذم لك فاقبل غير ظنين وخرج اليه من عمل ما وليس فقد اردت الشخص إلى ظلمة اهل الشام وبقية الأحزاب فاحببت ان تشهد معى لقاءهم فإنك من استظهرا به على اقامة الدين ونصر الهدى جعلنا الله واياك من الذين يعملون بالحق وبه يعدلون»[\(1\)](#).

ومن كتبه عليه السلام لمالك انه قال وهو يومئذ بنصيبيين:

«اما بعد: فإنك من استظهراه على إقامة الدين، وأقمت به نخوة الأنبياء، وأشد التغز المخوف، وكنت وليت محمد بن أبي بكر مصر فخررت عليه بها خوارج وهو غلام حدث ليس بذى تجربة للحرب ولا بمجرب للأشياء، فأقدم على لتنظر في ذلك فيما ينبغي، واستختلف على عمالك أهل الثقة والنصححة من أصحابك. والسلام»[\(2\)](#).

كان الإمام علي (عليه السلام) يعتبر مالك الأشتر جديراً بحكم مصر، فلذلك فقد دعاه إلى الكوفة وأعطاه عهده المعروف، وبعث به إلى هناك. فما كان من معاوية الذي كان يدرك أنه لو دخل مالك الأشتر مصر فإنها ستتحول إلى قاعدة قوية وراسخة للخلافة العلوية، فدبّر خطة لاغتياله، وهو ما تحقق له في نهاية المطاف.

ص: 18

1- تاريخ اليعقوبي: ج 2، ص 201

2- الغدير: الشيخ الأميني: ج 11، ص 63؛ تاريخ الطبرى: محمد بن جرير الطبرى، ج 4، ص 71

فقد استشهد مالك الأشتر في أرض القلزم بمصر على يد نافع مولى عثمان بن عفان الذي سقاه شراباً مزجأً من السم والعسل⁽¹⁾.

ذكر بعض المؤرخين أن مالك الأشتر استشهد في رجب عام 37هـ (657م)، ولكن يبدو أن الصواب هو الخامس والعشرون من ذي القعدة عام 38 للهجرة. ومن الأدلة المتوفرة يمكن تخمين عمره بأكثر من سبعين عاماً. أما فيما يتعلق بم محل دفن جثمانه الطاهر، فقد ذهب بعض المؤرخين إلى أنه دُفِنَ في القلزم ذاتها، ولكن كثريين يعتقدون أيضاً أن جثمانه حُمل من القلزم ودُفِنَ في المدينة المنورة، حيث يوجد قبره المعروف والمشهور الآن، وسبب ذلك هو أن مرافقيه لم يدفنه في القلزم خشيةً من أن يأمر معاوية لشدة معاداته له بنبش قبره وإهانة جثمانه الطاهر⁽²⁾.

أدت وفاته إلى حزن الإمام (عليه السلام) حزناً بالغاً والبكاء عليه كثيراً، ثم ارتقائه المنبر داعم العين، و قوله:

«لله ذرّ مالك، لو كان من جبل لكان أعظم أركانه، ولو كان من حجر كان صلداً. أما والله ليهدن موتك عالماً، فعلى مثلك فلتباكي الباكي»⁽³⁾.

ثم قال:

«إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ وَالْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، اللَّهُمَّ إِنِّي أَحْتَسِبُ عَنِّي عَنْكَ، فَإِنْ مُوْتَهُ مِنْ مَصَابِ الْدَّهْرِ، فَرَحْمَ اللَّهِ مَالِكًا، فَقَدْ وَفَيَ بِعَهْدِهِ وَقَضَى نَحْبَهُ وَلَقَيَ

ص: 19

1- ينظر: تهذيب التهذيب لابن حجر العسقلاني: 13/233، وورد في بعض المصادر أن شهادة مالك الأشتر كانت في سنة 39هـ راجع شرح نهج البلاغة: 6/317

2- حياة مالك الأشتر: 177-176هـ. ولكن الذي توصل إليه نجل المؤلف بأن استشهاده كان في سنة 39هـ، ودفن في مصر راجع ما ألفه في مالك الأشتر

3- مستدرك الوسائل: ميرزا حسن النوري الطبرسي: ج2، ص47؛ الآمالي، الشيخ المفيد، ص83

ربه، مع أنا قد وَطّنا أنفسنا أن نصبر بعد مصابنا الرسول الله (صَلَى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) فإنها من أعظم المصيبة»

ثم نزل (عليه السلام) من المنبر كسير الخاطر محزون القلب وتوجّه إلى بيته. وفي هذه الأثناء، تشرف مشايخ قبيلة نَجَعَ (وهم أبناء عمومة مالك) بزيارة بيت الإمام لتعزيته، فوجدوه يتلهف ويتأسف عليه وهو يقول:

«لله در مالك، وما مالك لو كان من جبل لكان فنداً، ولو كان من حجر لكان صلداً. أما والله ليهدن موتك عالماً وليفرحن عالماً، على مثل مالك فلتباكي البواكى وهل موجود كمالك»[\(1\)](#).

قال علامة النخعي: (فما زال علي (عليه السلام) يتلهف ويتأسف حتى ظننا أنه المصاب به دوننا، وعرف ذلك في وجهه أيام)[\(2\)](#) قال أمير المؤمنين علي (عليه السلام) في وصف مالك:

«ليت فيكم مثله إثنان، بل ليت فيكم مثله واحد يرى في عدوه مثل رأيه»[\(3\)](#).

وقد علق المحدث القمي (رحمه الله) على هذه الرواية في الهامش قائلاً: (إن عمرو بن الحمق الخزاعي الذي كان من حواريي أمير المؤمنين (عليه السلام) ومشهوراً بالجلالة والفضل، بل قيل في حقه أنه كان من أمير المؤمنين بمنزلة سلمان من رسول الله (صَلَى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ)، أن أمير المؤمنين (عليه السلام) قال: ليت أن في جندي مائة مثلك (لكنه قال في الأستر (رضوان الله عليه): ليت

ص: 20

1- الغارات: ابراهيم بن محمد الثقفي الكوفي، ج 1، ص 266

2- بحار الأنوار: ج 33، ص 556

3- بحار الأنوار: ج 33، ص 556، حديث 459، شرح نهج البلاغة، ابن أبي الحديد، ج 6، ص 77؛ الإرشاد، الشيخ المفيد، ج 1، ص 269

فيكم مثله واحد يرى في عدوكم مايري، إذا لخفت على مؤونتكم ورجوت أن يستقيم لي بعض أودكم وقد نهيتكم عما أتيتم فعصيتموني
فكنت أنا وأنت كما قال أخو هوازن:

وهل أنا إلا من غرية إن غوت *** غويت وإن ترشد غزية أرشد [\(1\)](#) تحفة الأحباب: 427، بحار الأنوار: 33 / 454، سفينة البحار:
[\(2\)](#) 385/4

فتأمل في ذلك ليذلك على مرتبة رفيعة وجلالة.

رثاء مالك الاشتراط [\(رضوان الله عليه\):](#)

ورثي جماعة من الشعراء مالكاً كان منهم المشتى، يقول:

الاما لضوء الصبح أسود حalk *** وما للرواسي زعزعتها الدكادك

ومالهموم النفس شتى شؤونها *** تظل تناجيها النجوم الشوابك

على مالك فليبك ذو الليث معولا *** إذا ذكرت في الفيلقين المعارك

إذا ابدر الخطي وانتدب الملا *** وكان غياث القوم نصر مواشك

إذا ابدرت يوم قبائل مذحج *** ونودي بها أين المظفر مالك

فلهفي عليه حين تختلف القنا *** ويرعش للموت الرجال الصعالك

ولهفي عليه يوم دبّ له الردى *** وديف له سم من الموت حانك

فلو بارزوه يوم يبغون هلكه *** لكانوا ياذن الله ميت وهالك

ولو مارسوه مارسوه ليث غابة *** له كالتي لا ترقد الليل فاتك

فقل لابن هند لؤمنيت بمالك *** وفي كفه مااضي الضريبة باتك

لألفيت هندا تشتكى على الردى *** تنوح وتخبوها النساء العواتك [\(3\)](#)

ص: 21

-1

-2

3- نهج السعادة في مستدرك نهج البلاغة، الشيخ محمودي، ج 2، ص 464

وما عسانی ان اقول في رجل هزمت حياته أهل الشام و هزم موته أهل العراق لأسفهم عليه ولفقدهم إيه فكان ذلك المخلص الذي وقف مع علي (عليه السلام) وجاهد معه في سبيل الله.

السلام عليه يوم ولد ويوم استشهاد مظلوما ويوم يبعث حيا.

ص: 22

الفصل الأول مفهوم الإِدَارَةُ وَالْقِيَادَةُ وَمَعَانِيهِمَا

ص: 23

المبحث الأول مفهوم الإدارة وفيه مسائل

المسألة الأولى: الإدارة لغة.

يقال (إدارة (اسم) إدارة: (مصدر أدار)

أدار: (فعل) أدار يُدِير، أَدِر، إِدَرَ، فَهُوَ مُدِيرٌ، والمفعول مُدار أَدَارَ حَوْلَ الشَّيْءِ: دَارَ[\(1\)](#)

وقيل: (دار الشيء يدور دوراً و دوراناً، واستدار وأدرته أنا و دورته، وأداره غيره و دواراً دار معه)[\(2\)](#)

والادارة المصدر القياسي من الفعل (أدار فالمدبرون يتولى الفرض في الشيء ومن يتولى جهة معينة من البلاد)[\(3\)](#) (حيث يسير أمور أو إدارة شركة أو مدرسة أو مؤسسة ويشرف على أعمالها)[\(4\)](#).

ص: 25

1- المعجم الوسيط، ابراهيم مصطفى التجار، ج 1، ص 726، باب الدال

2- لسان العرب، ابن منظور، ج 4، ص 592، مادة دور

3- المنجد في اللغة: لويس معلوف، ص 18

4- الرائد: جبران، مسعود، ص 64

المسألة الثانية: الإدارة في الاصطلاح.

تعرف الادارة اصطلاحا بتعريف متعددة أهمها:

بأنها (سياسة الدولة وريادة مجتمعها في المعتنِي الإنساني بشيء من مناهجه ومناسطه من حيث ممارسة السلطات العامة التي تتولى حكم المجتمع وحمايته وتدبير مواضعه والحفاظ على تقاليده) [\(1\)](#).

أو (انها تنظيم القوى البشرية والمادية لتحقيق الأهداف الحكومية، والإداريون: هم أولئك الذين يختصون بتوجيه وتنسيق ورقابة الآخرين) [\(2\)](#).

وهي (نسيج متمايز من المهارات والقدرات الشخصية تبلور في القدرة على تحليل المشاكل وابتكار الحلول لها والتي توافر في تنشئة الأفراد الموهوبين والمؤهلين طبيعيا لممارسة الاعمال الادارية والنجاح فيها) [\(3\)](#).

ولخص أحد الباحثين علم الادارة (بأنه علم وفن وأنها علم يستمد من النظريات الفلسفية والفكرية وظيفة في مضمون إدارة المجتمع ومنظماته الإنسانية المختلفة ومن يعتمد على صيغ ذلك التعامل مع البشر لأن الإنسان الفرد حصيلة متفاعلة مع المتغيرات الموروثة والتأثير في ذلك الفرد أو الجماعة أو المجتمع) [\(4\)](#).

ويرى الباحث أن الإدارة هي: نشاط وسلوكيات متبعة من قبل المدراء في توجيه وتنظيم وتحفيظ وترشيد ورقابة الاداء والجهد المبذول من قبل الأفراد في المنظومة الإدارية.

ص: 26

1- لغة الادارة العامة في صدر الإسلام: عبد السميم الهروي ص 26

2- مبادئ علم الادارة العامة: سليمان الصحاوي، ص 15-16

3- اسasيات الادارة: د. علي السلمي، ص 3

4- الاتجاهات الفكرية عند الامام علي: رحيم محمد سالم، سلسلة اطارات الدكتوراه، ص 8

فيتحصل من مفهوم الادارة ما يلي:

- 1- إن الإدراة مجموعة أوامر ونواهي يوجهها الإداري نفسه بعد ما تناط به مهام القيادة وتتوفر الشروط.
- 2- أن الإدراة تعني وضع أهداف المؤسسة في ضوء دراسة معمقة لبيئتها الداخلية والخارجية ثم القيام بالوظائف اللولبية للإدراة التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة، التي تؤدي إلى تحقيق تلك الأهداف.

المسألة الثالثة: مفهوم الإدراة في القرآن الكريم.

لقد بين القرآن الكريم بوضوح الخصائص المميزة للإدراة العامة في الإسلام من خلال الأمور الآتية:

أولاً: الأعمال الصالحة.

ما ورد في سورة العصر قال تعالى:

«وَالْعَصْرِ * إِنَّ الْإِنْسَانَ لَفِي خُسْرٍ * إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَاصَوْا بِالْحَقِّ وَتَوَاصَوْا بِالصَّابَرِ»⁽¹⁾.

تشير الآيات المباركة في سورة العصر إلى مفهوم الإدراة في الإسلام من خلال ممارسة النشاطات المباحة من أجل الوصول إلى الهدف المرجوة التي تتفق مع روح المصلحة العامة، التي تحكم طبيعة الإنسان في العمل من خلال تحديد مساره نحو الفساد والخسران أو اختيار العمل الصالح الذي يؤدي دوراً مهماً في إنقاذ حياة الإنسان، فيرسم لنا الشارع المقدس أنه لا يمكن التهاون مطلقاً في هذا الجانب المهم وهو الوسيلة والغاية أي أن يكون العمل صالحًا فلا إيمان بدون العمل الصالح وإبداء النصح والتحلي بالصبر.

ص: 27

1- سورة العصر

ثانياً: العبادة والمعرفة.

قوله تعالى:

«وَمَا خَلَقْتُ الْجِنَّةِ وَالْإِنْسَانَ إِلَّا لِيَعْبُدُونَ»⁽¹⁾.

إشارة إلى أن الإدارة في المنظومة الإسلامية تمثل العبادة المطلقة لله سبحانه وتعالى، ومن مصاديق مفهوم العبادة هو خدمة الناس وتحقيق أهدافهم وتطلعاتهم.

ثالثاً: الأمانة والوعهد.

ما ورد في قوله تعالى:

«وَالَّذِينَ هُمْ لِأَمَانَاتِهِمْ وَعَهْدِهِمْ رَاعُونَ»⁽²⁾

الآية المباركة سلطت الضوء على عنصر مهم من عناصر الإدارة ما يسمى بالإدارة الرقابية، المتمثلة بحسن الشعور الذاتي في تحمل مسؤولية الأمانة والخوف من الله سبحانه وتعالى لأنه هو الرقيب والحسيب.

رابعاً: التدبير:

وهناك آيات أخرى اشارت إلى مفهوم الإدارة بمعنى التدبير في الأمور.

منها قوله تعالى:

«ثُمَّ اسْتَوَى عَلَى الْعَرْشِ يُدْبِرُ الْأَمْرَ»⁽³⁾

ص: 28

1- الذاريات: 56

2- المؤمنون: 8

3- يونس: 3

وقوله تعالى:

«يُدْبِرُ الْأَمْرَ مِنَ السَّمَاءِ إِلَى الْأَرْضِ»[\(1\)](#).

قال تعالى:

«أَفَلَا يَتَبَرَّوْنَ الْقُرْآنَ»[\(2\)](#)

خامساً: التقدير:

قال تعالى:

«وَاللَّهُ يُقْدِرُ اللَّيْلَ وَالنَّهَارَ»[\(3\)](#).

قدَرَ اللَّهُ عَلَيْهِ الْمَصَابِبَ: حَكَمَ بِهَا عَلَيْهِ، قَدَرَ اللَّهُ عَلَىٰ قِيَادَةِ أَمَّتِهِ: جَعَلَهُ قَادِرًا عَلَىٰ قِيَادَتِهَا.

أَعْمَالُهُ لَا تَقْدِرُ بِشَمَنٍ: تُفْوَقُ كُلُّ ثَمَنٍ[\(4\)](#).

فيتحصل: إن الإدارة في الفهم الإسلامي تمثل تدبير وتقدير الأمور والطاعة لله سبحانه وتعالي وتجسد في أداء الأمانة وتعهد الاعمال الصالحة في خدمة المجتمع وفق منهج الرسالة السماوية وأهل البيت (عليهم السلام) بما يحقق الثواب في الدنيا والفوز بالآخرة.

ص: 29

1- السجدة: 5

2- نساء: 82

3- المزمل: 20

4- تاج العروس: الزبيدي، ص 3373

المسألة الرابعة: مفهوم الإدارة في الروايات والأحاديث الشريفة.

يصطلاح مفهوم الإدارة في الروايات الشريفة على أمور:

أولاًً: التقنيين والتدبير العقلي.

في معانٍ الأخبار في خبر أبي ذر قال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ):

«لا عقل كالتدبير ولا ورع كالكفر ولا حسب كحسن الخلق»⁽¹⁾.

والتدبير هنا بمعنى التفكير في عواقب الأمور وحسن التخطيط والإدارة الصحيحة.

وعن جعفر بن محمد الصادق (عليه السلام) قال:

«لا يصلح المرء إلا على ثلات خصال؛ التفقه في الدين وحسن التقدير في المعيشة والصبر على النائبة»⁽²⁾.

وفي آمالي الطوسي عن أيوب بن الحر قال (سمعت رجلاً يقول لأبي عبد الله عليه السلام بلغني أن الاقتصاد والتدبير في المعيشة نصف الكسب فقال أبو عبد الله عليه السلام:

«لا بل هو الكسب كله ومن الدين التدبير في المعيشة»⁽³⁾.

فحسن التدبير له تأثير كبير على رقي شخصية الإنسان من خلال ما يمده من نفاذ بصيرة في شؤون الحياة، وأكد الإمام (عليه السلام) على أن التدبير سبيل للرقي الاقتصادي حيث قال:

ص: 30

1- تحف العقول عن آل الرسول (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): للحراني ابن شعبه ص 263

2- تحف العقول: للحراني ص 263

3- الامالي: للطوسي، ج 2، ص 45؛ مستدرک سفينة البحار، الشيخ علي النمازي الشاهرودي، ج 7، ص 507

«حسن التدبير ينمی قليل المال وسوء التدبير يفنی كثیره»[\(1\)](#).

وعنه (عليه السلام) قال:

«كن سمحا ولا تكون مبذرا وكن مقدرا ولا تكون مقترا»[\(2\)](#).

«فدع الاسراف مقتضا»[\(3\)](#).

«ألا وإن إعطاء المال في غير حقه تبذير وإسراف»[\(4\)](#).

ومن أمور حسن التدبير الاقتصاد في المعيشة، وقد قال رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم):

«ما عال امرؤ في اقتصاد»[\(5\)](#).

وقال أيضاً:

«ما عال من اقتضى»[\(6\)](#).

ويؤكد الامام أمير المؤمنين (عليه السلام) على وجوب إنصاف المؤمنين برؤية مستقبلية تدبيرية:

«وحفظ ما في يدك أحب إلي من طلب ما في يدي غيرك..»[\(7\)](#).

ص: 31

1- عيون الحكم والمواعظ: للواسطي، ص228؛ ميزان الحكم: الريشهري، ج2، ص1385

2- نهج البلاغة: حكمة 33

3- نهج البلاغة: رسالة 31

4- نهج البلاغة: خطبة 126

5- ميزان الحكم: ريشيري ج3 ص557

6- نهج البلاغة حكمة 140

7- نهج البلاغة: رسالة 31

ثانياً: المعرفة والخبرة:

تعد المعرفة والخبرة من موارد التدبير لأن الإنسان صاحب العلم والخبرة يكون مدبراً، ولرسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) كلام عن التدبير عندما خاطب ابن مسعود قائلاً:

«يَا بْنَ مُسْعُودَ إِذَا عَمِلْتَ عَمَلاً فَاعْمَلْ بِعْلَمٍ وَعَقْلٍ وَإِيَّاكَ أَنْ تَعْمَلْ عَمَلاً بِغَيْرِ تَدْبِيرٍ وَعِلْمٍ فَإِنَّهُ جَلْ جَلَالُهُ يَقُولُ: «وَلَا تَكُونُوا كَالَّتِي نَقَضَهُ ثُغْرَلَاهَا مِنْ بَعْدِ فُرَّةٍ أَنْكَاثًا»[\(1\)](#)[\(2\)](#).

ومن موارد المعرفة في المنهج الإداري عن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يقول:

«الْمُؤْمِنُونَ هُمُ الَّذِينَ عَرَفُوا مَا أَمَامُهُمْ»[\(3\)](#).

ثالثاً: التخطيط والتنظيم وحسن الإدارة.

إشارة إلى تنظيم وإيجاد رؤية مستقبلية غير ضيقه منسجمة وفق الإرادة الإلهية في تقدير أمور الحياة ومعيشة الإنسان، فإن ذلك من علامات أهل الإيمان كما ورد في وصية الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام):

«أوصيكم وجميع ولدي وأهلي ومن بلغه كتابي بتقوى الله، ونظم أمركم»[\(4\)](#).

ويمكن أن نستفيد من هذه الوصيّة أموراً منها:

ص: 32

1- النحل: 92

2- بحار الانوار: للمجلسي ج 74 ص 110؛ وينظر مكارم الاخلاق للطبرسي ص 458؛ الواقي: للفيض الكاشاني، ص 222

3- بحار الانوار: للمجلسي ج 75، ص 25

4- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 76

1- يؤكّد الإمام (عليه السلام) بوصيّته على التنظيم وضبط الأمور وتحقيق الأهداف.

2- يعُدُّ الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) التقوى سوراً حصيناً في المنظومة الإدارية.

3- يؤكّد (عليه السلام) على حسن التدبير وعدم ضياع الجهد.

أقول: تشير هذه الأحاديث إلى حقيقة التدبير في الفهم الإسلامي من خلال ايجاد رؤية معمقة للدين الإسلامي واحكامه والذي يتم عبرها تكوين أيديلوجيا عملية منسجمة مع النظرية الإسلامية في الحفاظ على الاعتدال وعدم الاسراف والتبذير والمحافظة على الحقوق والذي يعتمد على التقوى.

المبحث الثاني مفهوم القيادة (ومعانيها) وارتباطها بالإدارة

المسألة الأولى: مفهوم القيادة لغة.

(قيادة: من قاد، قيادة: (اسم) مصدر قاد، القيادة: زعامة، القيادة: قدرة على معاملة الطبيعة البشرية أو على التأثير في السُّلوك البشريِّ لتوجيه جماعة من الناس نحو هدف مشترك بطريقة تضمن بها طاعتهم وثقتهم واحترامهم وتعاونهم)[\(1\)](#).

والقيادة: اسم الفاعل منها قائد ويجمع على قادة والقود نقىض السوق فالقود من الامام والسوق من الخلف والقائد يطلق على أنف الخيل أي مقدمته[\(2\)](#).

ويرى الباحث أن القيادة هي الزعامة لتوجيه الناس نحو الأهداف المعينة.

المسألة الثانية: مفهوم القيادة في الاصطلاح.

عندما نريد ان نتحدث عن مفهوم القيادة لا نعني بذلك الموقع القيادي المتمثل برئيس الدولة بل هناك أدوار للقيادة متربة وفق وجود الإنسان في المجتمع على الصعيد الفردي، إذ أن القيادة بمفهومها الواسع عرفت بتعريفات عديدة نكتفي ببعض منها:

ص: 35

1- المعجم الوسيط: ابراهيم محمد النجار، ج 2، ص 456

2- لسان العرب: ابن منظور: ج 3، ص 370، مادة قود؛ المصباح المنير، للفيومي، ج 8، ص 6

القيادة: (تشمل أي جهد لتشكيل سلوك الأفراد أو الجماعات في المؤسسات حيث تحصل المؤسسة من خلالها على مزايا أو تحقيق لأغراضها)⁽¹⁾

أو أنها (عملية تحريك الناس نحو الهدف)⁽²⁾.

أو هي قدرة الشخص على التأثير على الآخرين وتوجيه سلوكهم لتحقيق أهداف مشتركة.

فهي إذن مسؤولية إزاء المجموعة المقدمة للوصول إلى الأهداف المرسومة.

ومن وجهة نظر الباحث: القيادة في الإسلام هي الرعامة وتولي أمور المسلمين العامة، كقيادة الجيوش والقضاء والسيطرة على الموارد الاقتصادية والبشرية وفق المعايير الصحيحة المنسجمة مع الرؤية الإسلامية والفهم الإسلامي مما يحقق الحياة الطيبة في بناء المجتمع ومؤسساته والالتزام بالقوانين الإلهية.

فيتحصل: من تعريف القيادة هي قدرة الشخص على إدارة الموارد البشرية وفقاً للمسارات والتخطيط الصحيح في انجاح المشروع والمهمة المنطة به حتى وإن كانت هذه المهمة على مستوى بسيط والهدف من ذلك هو تحقيق ما يتطلع إليه الآخرون ضمن المنظومة الاجتماعية في معالجة المشاكل وتحقيق الأهداف، قال الإمام علي (عليه السلام) في نهج البلاغة:

«لَابْدَ لِلنَّاسِ مِنْ أَمِيرٍ بَرًّا أَوْ فَاجِرٍ، يَعْمَلُ فِي إِمْرَاتِهِ الْمُؤْمِنُونَ، وَيَسْتَمْتَعُ فِيهَا

ص: 36

1- 30 وصية ووصية تكون قائداً ناجحاً: د. أبو القاسم أبو بكر طنطاوي ص12، نسخة الكترونية، موقع مكتبة صيد الفواد الالكترونية: kenanaonline./users/Drk8 2cem/posts /291377

2- صناعة القائد: د. طارق السويدان، احمد براحيل، ص40، (الطبعة الثانية) 1442هـ - 2003م (كتب التنمية البشرية)

الكافر، ويُبَلِّغُ اللَّهُ فِيهَا الْأَجَلَ، وَيُجْمَعُ بِهِ الْفَىٰءُ، وَيُقَاتَلُ بِهِ»⁽¹⁾.

المسألة الثالثة: مفهوم القيادة في القرآن الكريم.

يعد مفهوم القيادة في القرآن الكريم من المفاهيم المشتقة التي تعطي الروح العامة للمعنى الذي يتحدث عنه القرآن ويعبر عنه في العديد من الآيات الشريفة في معانٍ مختلفة منها.

أولاًً: القدوة والأسوة.

قوله تعالى:

«أُولَئِكَ الَّذِينَ هَدَى اللَّهُ فِيهِمَا هُمْ أَفْتَنِي»⁽²⁾.

ومعنى (افتنه) هنا عند المفسرين من الاقتداء واتباع الأثر والأخذ بهديهم.

وأما الأسوة، أولاًها ما نسب إلى الرسول صلى الله عليه وآله وسلم:

«لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ»⁽³⁾.

وورد في ثانيها منوطا بالقدوة والاسوة بالنبي إبراهيم (عليه السلام) وأتباعه:

«قَدْ كَانَتْ لَكُمْ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ فِي إِبْرَاهِيمَ وَالَّذِينَ مَعَهُ»⁽⁴⁾.

وهناك تأكيد في مورد ثالث في القرآن الكريم على القدوة والأسوة بشكل عام

ص: 37

1- نهج البلاغة: باب المختار من خطب أمير المؤمنين، خطبة 40؛ بحار الانوار للعلامة المجلسي، ج 33، ص 358

2- الأنعام: 90

3- الأحزاب: 21

4- الممتحنة: 4

في قوله تعالى:

«لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِيهِمْ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ»[\(1\)](#).

ثانياً: الحكم

ويأتي أيضاً استخدام لفظ القيادة بمعنى الحكم، كما في قوله تعالى:

«وَلَقَدْ آتَيْنَا بَنِي إِسْرَائِيلَ الْكِتَابَ وَالْحُكْمَ وَالنُّبُوَّةَ»[\(2\)](#).

ثالثاً: الخلافة

ويشير القرآن إلى لفظ القيادة بمعنى الخلافة: القيادة في تنفيذ الحكم، مثل قوله تعالى:

«يَا دَاعُودُ إِنَّا جَعَلْنَاكَ خَلِيفَةً فِي الْأَرْضِ فَاحْكُمْ بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ»[\(3\)](#).

رابعاً: الأمة

وقد استعمل القرآن الكريم أيضاً مصطلح أمة مرة واحدة بمعنى القيادة:

«إِنَّ إِبْرَاهِيمَ كَانَ أُمَّةً قَانِتًا لِلَّهِ حَنِيفًا»[\(4\)](#).

خامساً: الطاعة

وتمثل القيادة في جانب آخر بمعنى الطاعة والاتباع:

«وَهَذَا كِتَابٌ أَنزَلْنَاهُ مُبَارَكٌ فَاتَّبِعُوهُ وَاتَّقُوا لَعَلَّكُمْ تُرْحَمُونَ»[\(5\)](#)

ص: 38

1- الممتحنة: 6

2- الجاثية: 16

3- ص: 26

4- النحل - 120

5- الأنعام: 155

وهنالك آيات اشارت إلى مفهوم القيادة تدلل على السمات الخلقية التي يمتاز بها القائد:

«فِيْمَا رَحْمَةٌ مِّنَ اللَّهِ لِنَتَ لَهُمْ وَلَوْ كُنْتَ فَظًا غَلِيلًا لِقُلْبِ لَا تَنْصُنُوا مِنْ حَوْلِكَ فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ»⁽¹⁾.

سابعاً: الاصطفاء.

ويدل مصطلح القيادة في القرآن الكريم على معنى الاصطفاء:

«إِنَّ اللَّهَ اصْطَفَى آدَمَ وَنُوحًا وَآلَ إِبْرَاهِيمَ وَآلَ عُمَرَانَ عَلَى الْعَالَمِينَ * ذُرِّيَّةً بَعْضُهَا مِنْ بَعْضٍ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ»⁽²⁾.

فتححصل من الآيات التي استعرضناها في مفهوم القيادة في الاسلام أنها نقل الناس مما هم عليه إلى ما يجب أن يكونوا عليه، أي توجيه الناس إلى ما فيه مصالحهم وتحقيق طموحاتهم وتطلعاتهم في بناء المجتمع.

المسألة الرابعة: مفهوم القيادة في الروايات الشريفة.

ورد مفهوم القيادة في الأحاديث المروية عن رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم وأهل بيته عليهم السلام في كثير من الموارض وبطرق مختلفة وبعبارات كلها تشير إليه في صورة صريحة أو ضمنية ومنها:

ص: 39

1- آل عمران: 159

2- آل عمران: 33 - 34

أولاً: الوالي أو الحاكم.

ما جاء عن رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): عن عليٍّ عن صالح بن السندي عن جعفر بن بشير عن حنان عن أبيه عن أبي جعفر عليه السلام قال قال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ):

«لا تصلح الإمامة إلا لرجل فيه ثلات خصال - ورع يحجزه عن معاراضي الله وحلم يملك به غضبه وحسن الولاية على من يلي - حتى يكون لهم كالوالد»⁽¹⁾ وفي رواية أخرى: حتى يكون للرعاية كالأب الرحيم»⁽²⁾.

ثانياً: العدالة.

وفي رواية أخرى تبيّن أهمية القيادة الصالحة في أوساط الناس ما رواه أيضًا بسنده صحيح عن محمد بن مسلم، قال سمعت أبا جعفر (عليه السلام) يقول:

«... والله يا محمد، من أصبح من هذه الأمة لا إمام له من الله - عز وجل ظاهر عادل أصبح ضالاً تائهاً. وإن مات على هذه الحالة مات ميتة كفر ونفاق واعلم يا محمد، أن أئمة الجور وأتباعهم لمعزولون عن دين الله، قد ضلّوا وأضلّوا»⁽³⁾.

ثالثاً: الشجاعة والحلم والرأفة.

إن القيادة تمثل الشجاعة والسياسة والحلم ونحوها، ماله دخل في حسن قيادة الأمة؛ ما مرّ من نهج البلاغة:

ص: 40

1- الكافي: الكليني، ج 1، ص 407، الحديث 8؛ الواقي: الفيض الكاشاني، ج 3، ص 653

2- المصدر السابق

3- دراسات في ولاية الفقيه وفقه الدولة الإسلامية: الشيخ المنتظر: ج 1، ص 195؛ الواقي: الفيض الكاشاني، ج 2، ص 119؛ الحديث الناظرة، المحقق البحرياني، ج 13، ص 294

«أيّها الناس، إِنَّ أَحَقَ النَّاسُ بِهَذَا الْأَمْرِ أَقْوَاهُمْ عَلَيْهِ، وَأَعْلَمُهُمْ بِأَمْرِ اللَّهِ فِيهِ. فَإِنْ شَغَبَ شَاغِبٌ اسْتَعْتِبْ، فَإِنْ أَبَى قُوْتَلْ»[\(1\)](#).

رابعاً: العلم والمعرفة.

وفي مضمون حسن القيادة ما في الاحتجاج عن أمير المؤمنين (عليه السلام):

«أَنَا أَوْلَى بِرَسُولِ اللَّهِ...، وَأَفْقَهُمْ فِي الدِّينِ، وَأَعْلَمُكُمْ بِعِوَاقْبِ الْأَمْرِ، وَأَذْرِكُمْ لِسانًاً، وَأَثْبِكُمْ جَنَانًاً»[\(2\)](#).

وفي حديث آخر عن الرضا (عليه السلام):

«وَالْإِمَامُ عَالَمٌ لَا يَجْهَلُ، وَرَاعٌ لَا يَنْكُلُ... نَامِيُ الْعِلْمِ، كَاملُ الْحَلْمِ، مَضْطَلُّ بِالْإِمَامَةِ، عَالَمٌ بِالسِّيَاسَةِ، مَفْرُوضٌ الطَّاعَةِ، قَائِمٌ بِأَمْرِ اللَّهِ، نَاصِحٌ لِعَبَادِ اللَّهِ، حَافِظٌ لِدِينِ اللَّهِ»[\(3\)](#).

ومعنى كلمة (نکول) قال في المنجد: (نکل نکولا عن کذا أو من کذا: نکص وجبن. وفيه أيضاً: ضلّع ضلاعة: كان قوياً شديداً الأضلاع... اضطّلّع بحمله: نھض وقوى عليه)[\(4\)](#).

ص: 41

-
- 1- نهج البلاغة: 173
 - 2- نهج البلاغة، الخطبة 173؛ بحار الأنوار، العلامة المجلسي، ج 28، ص 185؛ مرآة العقول في شرح أخبار الرسول، العلامة المجلسي، ج 26، ص 341؛ الاحتجاج: الطبرسي، ج 1، ص 46، باب ما جرى بعد وفاة رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم
 - 3- أصول الكافي: ج 1، ص 202، كتاب الحجة، باب نادر جامع في فضل الإمام وصفاته، ح 1؛ الوافي: الفيض الكاشاني، ج 3، ص 484؛ الامالي: الشيخ الصدوق، ص 778
 - 4- المنجد في اللغة: علي بن الحسن الهنائي المشهور بكراع النحل، ص 838

خامساً: حسن الادارة والسياسة.

وفي الغرر والدرر عن أمير المؤمنين (عليه السلام):

«من حسنت سياسته وجبت طاعته»[\(1\)](#).

وعن علي (عليه السلام):

«ان الله جعلني إماماً لخلقه ففرض علي التقدير في نفسي ومطعمي ومشربني وملبسني كضعفاء الناس كي يقتدي الفقير بفقرى ولا يطغى الغنى غناه»[\(2\)](#).

سادساً: الابتعاد عن الدنيا.

وعن الصادق عليه السلام:

«اذا رأيتم العالم محباً للدنيا فاتّهموه على دينكم، فإنّ كلّ محبٍ بشيء يحوط ما احبّ. وقال: اوحي الله تعالى إلى داود عليه السلام: لا تجعل بيني وبينك عالماً مفتونا بالدنيا، فيصدّك عن طريق محبتي. فإنّ أولئك قطّاع طريق عبادي المربيين. انّ ادنى ما انا صانع بهم ان ازع حلاوة مناجاتي من قلوبهم»[\(3\)](#)

من هنا نستطيع القول: ان الحاكم الاسلامي (القائد) له حق على الأمة فتصبح العلاقة بينه وبين الناس ليست مجرد علاقة توكيلاً وعقد اجتماعي بل هي علاقة طاغة وتسلیم لأن وجوده يمثل الخلافة الإلهية والامتداد السماوي في الأرض.

ص: 42

1- غرر والدرر: ج 5، ص 211، ح 8025

2- الكافي: ج 1، ص 410: ح 1؛ حلية الأبرار، السيد هاشم البحرياني، الجزء الثاني، ص 215

3- بحار الانوار، ج 7، ص 11، ح 2

المسألة الخامسة: العلاقة بين الادارة والقيادة

من خلال ما توصلنا اليه من تعريفات سابقة في مفهوم الادارة والقيادة نجد هناك تشابهاً بينهما في بعض الجوانب لكنهما يفترقان في بعض النواحي واشتراكهما في وحدة الاهداف مع العلم أن القيادة والإدارة ليسا مفهومين منفصلين عن بعضهما تماماً وقد حددت النظرية الاسلامية الاطار العام والاسس التي تقوم عليها العلاقة بين الادارة والقيادة في اداء الواجبات والمسؤوليات ويمكن تلخيص الاسس التي تشكل الاطار العام لطبيعة هذه العلاقة بالنقاط الآتية:

- 1- تتركز الادارة عموما على العناصر المادية للمؤسسة من توجيه الافراد كل ضمن مجدهوادتهم ومهاراتهم والاعتماد على الأشخاص في المستويات العليا وفق نظام التخطيط والتنظيم والرقابة في تحديد مسارات وسياسات المؤسسة.
- 2- (وعكس ذلك تماماً في القيادة إذ تركز بشكل كبير على العنصر البشري وتهتم به وتنمية مهاراته وقدراته وتدربيه؛ لتحفيزه على أداء العمل وإنجاز الأهداف) [\(1\)](#).
- 3- تعدّ الادارة جزءاً من القيادة، فالقيادة في المنظومة الاسلامية تشكل ادارة بلد بكل مكوناته وطاقاته بينما الادارة تتضمن ادارة جزء معين من هذه المكونات (تركز على المعايير وحل المشكلات وإتقان الأداء، والاهتمام باللوائح والنظم واستعمال السلطة) [\(2\)](#) وهذا ما يسمى بالعلاقة المتبادلة بين الادارة والقيادة والنسبة بينهما ليست نسبة العام بالخاص بل تظهر هذه النسبة في طبيعة كل منهما..

ص: 43

1- القيادة أساسيات ونظريات ومفاهيم. ماهر محمد صالح حسن، عمان (الأردن)، ص 85

2- الإدارة المعاصرة: عادل ثابت، ص 183

من هنا يتضح ان العلاقة بين الادارة والقيادة تشكل محورا اساسيا في نظام ادارة الحكم وعليه فإن الامام علياً (عليه السلام) (استطاع تشخيص العناصر القيادية الفاعلة وتحديد ملامحهم وسلوكياتهم ووظائفهم كما كان على قدر كبير من الدقة في تشخيص الشخصيات الادارية وفرزها عن الشخصيات القيادية)⁽¹⁾

فالدور القيادي يعدّ دورا مستقلاً ينظم علاقة الأمة بالحكم وطبيعتها من خلال اتخاذ القرارات وتشخيص المصالح العليا للبلد.

ص: 44

1- ملامح القيادة الناجحة في ضوء منهجية الامام علي بن أبي طالب (عليه السلام): محمد عبد الرضا هادي الساعدي: ص 46

المبحث الثالث مبادئ الادارة والقيادة في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضي الله عنه)

من خلال هذا المبحث تعرف على المبادئ الإدارية الأساسية في عهد الإمام (عليه السلام) لمالك الأشترتمثلة بالخصائص والعناصر والواجبات والمهام الملقة على عاتق المدير والتي يجب تحقيقها في المنظومة الإدارية.

تتركز مبادئ الادارة في العهد على المسائل الآتية:

المسألة الأولى: الادارة من موقع العبودية (مبدأ الاعتقاد)

قوله (عليه السلام):

«هَذَا مَا أَمْرَ بِهِ عَبْدُ اللَّهِ عَلَىٰ أَمِيرِ الْمُؤْمِنِينَ مَالِكَ بْنَ الْحَارِثِ الْأَشْتَرِ»⁽¹⁾.

تشير هذه العبارة إلى مفردة يتحدث بها الإمام (عليه السلام) وهي نظريته في الادارة والقيادة. وماذا تعني العبودية لله سبحانه وتعالى، وما هي مدخلية العبودية الله في موضوع الادارة.

يريد الإمام (عليه السلام) أن يسلط الضوء على سلوكيات المدراء وانطباعاتهم وتصوراتهم وهم في موقع المسؤولية، هناك انطباعات سلوكيات تدفع الإنسان نحو التسلط وحب الدنيا وحب الجاه. ماذا تكونخلفية من يحمل هذه السلوكيات والانطباعات فيما يكون في موقع السلطة لاشك ولا ريب أنه حينما يصل إلى موقع المسؤولية سيتخذ مجموعة من الاجراءات القاسية والقرارات الظالمة ويسير نحو الانحراف في تضييع الاهداف وخدمة الناس، ويعتقد بأن من يعمل

ص: 45

تحت إمرته هو عبد ويعامل معه تعامل المولى مع عبده، وليس تعامل مسؤول مع مرؤوسين يستحقون الاهتمام والرعاية كما هو في فكر الإمام (عليه السلام).

وهناك من ينظر إلى موقع المسؤولية على أنها محطة لهداية الناس وخدمتهم ومحطة يؤتمن فيها على مصالح الناس يضمن من خلالها حقوق الآخرين.

فالجانب السلوكـي والمعتقدـي له أثر كبير في مسار أداء المدراء على كافة الأصعدـة، ممـكن أن يؤدي المدير دوراً بارزاً وسلوكـاً مـغايـراً لـمعـتقـدـاته لكن على المستوى البعـيد لا يـسـتطـعـ المـديـرـ أنـ يـخـفـيـ تـأـثـيرـ مـعـتقـدـاتهـ.

الإمام أمـيرـ المؤـمنـينـ (عليـهـ السـلامـ) يـقـدـمـ مـفـاتـيحـ النـجـاحـ وـالـتـفـوقـ فـيـ الـادـارـةـ الـمـالـكـ الـأـشـترـ (رضـوانـ اللـهـ عـلـيـهـ) وـهـوـ العـبـودـيـةـ لـلـهـ تـعـالـىـ وـالـاعـتـقـادـ بـالـمـبـدـأـ.

وهـذـهـ القـضـيـةـ لـيـسـ قـضـيـةـ مـنـ القـضـيـاـ الثـانـوـيـةـ أـوـ قـضـيـةـ لـاـ صـلـةـ لـهـ بـمـوـضـوـعـ الـادـارـةـ وـالـقـيـادـةـ،ـ العـبـودـيـةـ لـلـهـ اـسـتـحـضـارـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـ إـلـاـنـسـانـ وـرـبـهـ لـهـ الـاـثـرـ الـعـمـيقـ فـيـ مـجـمـلـ السـلـوكـ الـادـارـيـ فـيـ كـافـةـ الـمـرـاتـبـ،ـ هـذـاـ اـسـتـحـضـارـ يـجـعـلـ إـلـاـنـسـانـ الـمـسـؤـولـ وـالـقـيـادـيـ يـمـارـسـ عـلـاقـةـ الـاـنـسـانـيـةـ وـفقـ النـظـرـيـةـ الـاسـلـامـيـةـ وـلـيـسـ الـعـلـاقـةـ السـلـطـوـيـةـ مـعـ غـيـرـهـ مـنـ الـعـاـمـلـيـنـ تـحـتـ إـمـرـتـهـ.

وـمـنـ الـجـدـيـرـ بـالـذـكـرـ أـنـ الدـورـ الـادـارـيـ وـالـقـيـادـيـ يـجـبـ أـنـ تـتوـافـرـ فـيـ حـالـةـ الـحـزـمـ وـالـقـوـةـ وـهـذـانـ الـأـمـرـانـ يـجـبـ أـنـ لـاـ يـتـقـاطـعـانـ مـعـ عـلـاقـةـ إـلـاـنـسـانـ بـرـبـهـ وـعـلـاقـةـ الـمـسـؤـولـ فـيـ سـلـسلـةـ الـمـرـاتـبـ وـمـعـ مـنـ يـعـملـ تـحـتـ إـمـرـتـهـ.

مـنـ هـنـاـ يـشـيرـ إـلـاـمـ أمـيرـ المؤـمنـينـ (عليـهـ السـلامـ) فـيـ عـهـدـهـ لـمـالـكـ الـأـشـترـ (رضـوانـ اللـهـ عـلـيـهـ) وـاصـفـاـ حـالـةـ التـعـاملـ وـالـإـنـسـجـامـ فـيـ النـظـامـ الـادـارـيـ وـفقـ الرـؤـيـةـ الـاسـلـامـيـةـ.

«فَأَعْطِهِم مِنْ عَفْوِكَ وَصَدَقَةً فِي حَكَمِكَ مِثْلِ الَّذِي تُحِبُّ وَتَرْضَى أَنْ يُعْطِيَكَ اللَّهُ مِنْ عَفْوِهِ وَصَدْقَاهُ فَإِنَّكَ فَوْقُهُمْ وَوَاللَّهُ فَوْقَ مَنْ وَلَّاكَ وَقَدِ اسْتَكْفَاكَ أَمْرَهُمْ وَابْتَلَاكَ بِهِمْ وَلَا تَتَصَبَّ بَنَّ نَفْسَكَ لِحَرْبِ اللَّهِ فَإِنَّهُ لَا يَدْ لَكَ بِنِقْمَتِهِ وَلَا غَنِيٌّ لَكَ عَنْ عَفْوِهِ وَرَحْمَتِهِ..... أَنْصِفِ اللَّهَ وَأَنْصِفِ النَّاسَ مِنْ نَفْسِكَ وَمِنْ خَاصَّةِ أَهْلِكَ وَمِنْ لَكَ فِيهِ هَوَىٰ مِنْ رَعِيَّتِكَ فَإِنَّكَ إِلَّا تَتَعَلَّمُ تَطْلِيمًا وَمِنْ ظَلَمٍ عِبَادُ اللَّهِ كَانُوا اللَّهُ خَصَّ مَهُ دُونَ عِبَادِهِ وَمِنْ خَاصَّةِ مَهُ اللَّهُ أَدْحَضَ حُجَّتَهُ وَكَانَ لَهُ حَرْبًا حَتَّىٰ يُنْزَعَ وَيَتُوبَ وَلَيْسَ شَيْءٌ أَدْعَى إِلَى تَغْيِيرِ نِعْمَةِ اللَّهِ وَتَعْجِيلِ نِقْمَتِهِ مِنْ إِقَامَةِ عَلَىٰ ظُلْمٍ، فَإِنَّ اللَّهَ سَمِيعٌ دَعْوَةِ الْمُضْطَهَدِينَ وَهُوَ لِلظَّالِمِينَ بِالْمِرْصَادِ[\(1\)](#).

فعلاقة الإنسان بربه والعبودية لله سبحانه وتعالى تختلف تماماً، فهي ليست علاقة تمجيد وإنما هي علاقة انطلاق وتكامل فإن استعمال كلمة (عبدالله) تعني أن الإنسان في ذروة الكمال لا يمتلك سوى الرحمة والقدرة الإلهية التي يتصل بها ويترصد منها ويتحرك من خلالها فيبقى الإنسان في هذا الظرف الوجودي والسعنة الذاتية والقدرات الشخصية المحدودة، فينبغي للإنسان المتصدي الارتباط بالمبدأ متوكلا عليه سبحانه وتعالى. قال (عليه السلام).

«وَأَنَا أَسْأَلُ اللَّهَ بِسَمَاعِهِ رَحْمَتِهِ وَعَظِيمِ قُدرَتِهِ عَلَىٰ إِعْطَاءِ كُلِّ رَغْبَةٍ أَنْ يُوقَنَىٰ وَإِيَّاكَ لِمَا فِيهِ رِضَاهُ مِنِ الْإِقَامَةِ عَلَىٰ الْعُدُولِ الْوَاضِعِ إِلَيْهِ وَإِلَىٰ خَلْقِهِ مَعَ حُسْنِ الشَّاءِ فِي الْعِبَادِ وَجَمِيلِ الْأَثْرِ فِي الْبَلَادِ وَتَمَامِ النِّعْمَةِ وَنَصْرِ عِيفِ الْكَرَامَةِ وَأَنْ يَحْتَمِلَ لَكَ بِالسَّعَادَةِ وَالشَّهَادَةِ إِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ وَالسَّلَامُ عَلَىٰ رَسُولِ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَعَلَىٰ آلِهِ الطَّاهِرِيْنَ الطَّاهِرِيْنَ وَسَلَامٌ تَسْلِيمًا كَثِيرًا وَالسَّلَامُ».

ص: 47

نلاحظ أن الإمام (عليه السلام) في بداية كلامه وختامه كان يذكر الله تعالى ومرضاته والتأكيد على القضايا الخاصة، من خلال وضع الصور الظاهرية في الأطار العام للأهداف المرسومة من خلال الفكر الابداعي للمسؤول صاحب الشعور والادراك العميق للعبودية لله سبحانه وتعالى، من حيث صبره على القضايا الموقته ولا يضيع نفسه من خلال هواه ولا يفقد توازنه وإن صار زعيما على الدنيا وما فيها فإنه يقف ليقول كلمة الفصل والارتباط لاحول ولا قوة إلا بالله العلي العظيم.

فيحصل من ذلك: ان الرؤية الاسلامية التي يحملها المسؤول (ال العبودية لله والایمان بالمبدا) هما الركنان الاساسيان في تحقيق الاهداف الادارية في مسارات صحيحة.

المسألة الثانية: وحدة الأوامر وسلسلة المراقب.

قوله (عليه السلام):

«وَاعْلَمُ أَنَّ الرَّعِيَّةَ طَبَقَاتٌ لَا يَصْدِرُ بَعْضُهَا إِلَّا بِيَعْضٍ وَلَا غَيْرَهَا عَنْ بَعْضٍ فَمِنْهَا جُنُودُ اللَّهِ مِنْهَا كُتَّابُ الْعَامَةِ وَالخَاصَّةِ وَمِنْهَا قُضَايَا الْعَدْلِ وَمِنْهَا عُمَالُ الْأَنْصَافِ وَالرِّفْقِ وَمِنْهَا أَهْلُ الْجِرْحِيَّةِ وَالْخَرَاجِ مِنْ أَهْلِ الذِّمَّةِ وَمُسْتَلِمَةِ النَّاسِ وَمِنْهَا الصُّنَاعَاتِ وَمِنْهَا الطَّبَقَةُ السُّفْلَى مِنْ ذَوِي الْحَاجَةِ وَالْمَسَّةِ كَنَّةٌ وَكُلُّ قَدْسَمَى اللَّهُ سَهْمَهُ وَوَضَعَ عَلَى حَدَّهُ وَفَرِيضَتِهِ فِي كِتَابِهِ أَوْ سُنْنَةِ نَبِيِّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ عَهْدَهُ مِنْهُ عِنْدَنَا مَحْفُوظًا فَالْجُنُودُ بِإِذْنِ اللَّهِ حُصُونُ الرَّعِيَّةِ وَرَزِينُ الْوُلَاةِ وَعَزُّ الدِّينِ وَسُبْلُ الْأَمْنِ وَلَيْسَ تَقُومُ الرَّعِيَّةُ إِلَّا بِهِمْ ثُمَّ لَا قِوَامَ لِلْجُنُودِ إِلَّا بِمَا يُخْرِجُ اللَّهُ لَهُمْ مِنَ الْخَرَاجِ الَّذِي يَقُولُونَ بِهِ عَلَى جِهَادِ عَدُوِّهِمْ وَيَعْتَمِدُونَ عَلَيْهِ فِيمَا يُصَدِّرُ لَهُمْ وَيَكُونُ مِنْ وَرَاءِ حَاجَتِهِمْ ثُمَّ لَا قِوَامَ لِهَذِينِ الصَّنْفَيْنِ إِلَّا بِالصَّنْفِ الثَّالِثِ مِنَ الْقُضَايَا وَالْعُمَالِ وَالْكُتَّابِ لِمَا يُحْكِمُونَ مِنَ الْمَعَااقِدِ وَيَجْمِعُونَ مِنَ الْمَنَافِعِ وَيُؤْتَمِنُونَ عَلَيْهِ مِنْ خَوَاصِ الْأُمُورِ وَعَوَامِهَا

وَلَا قَوْمَ لَهُمْ جَمِيعاً إِلَّا بِالْتَّجَارِ وَذَوِي الصَّنَاعَاتِ فِيمَا يَجْتَمِعُونَ عَلَيْهِ مِنْ مَرَاقِفِهِمْ وَيُقِيمُونَهُ مِنْ أَسْوَاقِهِمْ وَيَكْفُونَهُمْ مِنَ التَّرَفِّ بِإِيَادِيهِمْ مَا لَا يَبْلُغُهُ رِفْقٌ غَيْرُهُمْ ثُمَّ الطَّبَقَةُ السُّفْلَى مِنْ أَهْلِ الْحَاجَةِ وَالْمَسَكَةِ كَتَةُ الَّذِينَ يَحْقُّ رِفْدُهُمْ وَمَعْوِتُهُمْ وَفِي اللَّهِ لِكُلِّ سَعَةٍ وَلِكُلِّ عَلَى الْوَالِي حَقٌّ بِقَدْرِ مَا يُصْلِحُهُ

وَلَئِسَ يَحْرُجُ الْوَالِي مِنْ حَقِيقَةِ مَا أَلْزَمَهُ اللَّهُ مِنْ ذَلِكَ إِلَّا بِالْأَهْتِمَامِ وَالاسْتِعَانَةِ بِاللَّهِ وَتَوْطِينِ نَفْسِهِ عَلَى لُزُومِ الْحَقِّ وَالصَّابِرِ عَلَيْهِ فَيَمَا حَفَّ عَلَيْهِ أَوْ شُلُّلَ»[\(1\)](#).

يستعرض الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف كل النشاطات والأفعال ذات السياق الواحد التي تخضع لإدارة المدير الذي يكون مشرفاً على كل الممارسات المطلوبة من قبل المرؤوسين في مبدأ توحيد الأوامر وسلسة المراتب حتى لا يكون هناك خلل في العملية الإشرافية والرقابية التي يتولى أمرها المدراء في المنظومة الإدارية.

ومقصوده (عليه السلام) من قوله «واعلم أن للرعاية طبقات» ليس اثبات الطبقات بهذا المعنى بل بيان اختلاف الرعاية في ما تتصدى له من شؤون الحياة البشرية، حيث أن الإنسان مدنى الطبع يحتاج إلى حوائج كثيرة في معيشته من المأكل والملابس والمسكن ولا يقدر فرد واحد بل افراد على إدارة كل هذه الامور فلابد وان تنقسم الرعاية بحسب مشاغله إلى طبقات وتتصدى كل طبقة لشأن من الشؤون وشغلها من المشاغل ثم يتبادل حاصل أعمالهم بعضهم مع بعض حتى يتم أمر معيشتهم ويكمel حوائج حياتهم [\(2\)](#).

ص: 49

1- نهج البلاغة: 53

2- منهاج البراعة في شرح نهج البلاغة: للعلامة المحقق ميرزا حبيب الله الخوئي: ج 20، ص 175

كل واحد من هذه المستويات يمتلك صلاحية لما دونه من سلطة، وهذا يعد تنظيمًا للحياة البشرية في جميع جوانبها المختلفة على أساس تسلسل المراتب فسلسلة المراتب عند الإمام (عليه السلام) تبدأ من المسؤول وتنتهي عند الإمام ثم الله تعالى فوق الإمام وعلى الجميع.

ثم أن الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع يقسم الرعية على سبع طبقات كل طبقة تعمل وفق نظام تسلسل المراتب ومن هذه الطبقات:

1- الجنود المحافظون على الحدود والثغور المدافعون عند هجوم الاعداء.

2- كتاب العامة المتصدرون لكتابة العقود.

3- قضاة العدل ورؤساء المحاكم.

4- عمال الامور الحسبية المحافظون على الانصاف والرفق بين الناس.

5- أهل الجزية والخارج من أهل الذمة ومسلمة الناس.

6- التجار وأهل الصناعات والحرف الكثيرة التي عليها مدار حياة البشر.

7- الطبقة السفلية من ذوي الحاجة والمسكنة، والتعبير عن هذه الطبقة السفلية باعتبار أنها لا تقدم عملاً نافعاً في المجتمع تتبادل به مع اعمال الطبقات الأخرى.

فسلسلة المراتب هي نوع من بسط النفوذ والرؤية السلطوية، ومن الظواهر التي شاهدها كل يوم في حياتنا الاجتماعية ينبغي للمديرين ضمن الصالحيات الممنوحة له في التسلسل الوظيفي أن يكون مرتباً لكى يستشعر النتائج الإيجابية في التسلسل الرتبوي لما دونه، فالرؤية الإسلامية في الادارة لها ابعاد واسعة في العمل ولم تكن نوعاً من الطبقية والتمييز بين الأفراد وإنما هي حالة تنظيمية للعمل وإدارة شؤون الناس.

يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في رسالة بعثها إلى الأشعث بن قيس عامله على أذربيجان:

(« وإن عملاك ليس لك بطعمة لكنه أمانة في عنقك والمال مال الله وأنت من خزاني عليه حتى تسلمه إلى إن شاء الله، وعلى ألا تكون شرّ ولا تك »)

أنت موظف، والوظيفة أمانة في عنقك الله والمسلمين، وليس مزرعة لك ومتجرًا.

« وأنت مسترعٍ لمن فوقك ». .

إن عليك لحسينا ورقبيا، وهو الخليفة، يحصي عليك جميع أعمالك، ويأخذك بها ان خنت وخالفت.

« ليس لك أن تفتات في رعيه ». .

أي تستبد وتستغل الرعية التي أنت لها خادم وأجير) (1).

يعد الإمام (عليه السلام) الوظيفة التي انيطت بالشخص ليست هي غنية وإنما هي أمانة وأداء الأمانة على أحسن وجه من الأمور الشرعية الواجبة في الشريعة المقدسة، فالمنصب عند أمير المؤمنين (عليه السلام) إنما هو أمانة يؤتمن عليها في أي موقع من موقع المسؤولية « وأنت مسترعٍ لمن فوقك » ويجب أن يحفظها لمن فوقه حتى يتحقق الهدف المنشود لخدمة الناس من خلال المنظومة الادارية.

لقد أعطى الإمام (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضوان الله عليه) رسالة ينقلها إلى أهل مصر اضافةً إلى العهد وحمله فيها إدارة مصر وحدد له واجباته الادارية، والطريقة التي ينبغي لأهل مصر التعامل بها مع الوالي الجديد.

ص: 51

1- في ظلال نهج البلاغة: محمد جواد مغنية ج 3، ص 389؛ مستدرک نهج البلاغة: الشيخ هادي كاشف الغطاء، ص 128

«أما بعد، فقد بعثت إليكم عبداً من عباد الله لا ينام أيام الخوف، ولا ينكل عن الأعداء ساعات الروع. أشدّ على الكفار من حريق النار. وهو مالك بن الحارت، أخو مذحج، فاسمعوا له وأطاعوا أمره. فيما طابق الحق، فإنه سيف من سيف الله، لا كليل الظبة، ولا نابي الضربة. فإن أمركم أن تنفروا فانفروا، وإن أمركم أن تقيموا فأقيموا، فإنه لا يُقدم ولا يُؤخر ولا يُقدم إلاّ عن أمري، وقد آثرتكم به على نفسي، لنصيحته لكم وشدة شكيته على عدوكم»[\(1\)](#).

أول خطوة قام بها الإمام هو تعريف مالك بأنه (عبد الله) يريد أن يستحضر الإمام في نفوس أهل مصر أنه لم يرسل إليهم شخصاً عنيفاً متكبراً (دكتاتوري) وسلطاناً يتأمر عليهم، بل هو عبد من عباد الله عز وجل بكل ما تتسع له العبودية من معان.

ثم يبدأ الإمام في بيان أوصافه لأهل مصر «لا ينام أيام الخوف» أي لا يتصل من تحمل المسؤولية أيام الشدة، (ولا ينكل عن الأعداء ساعات الروع) يريد الإمام (عليه السلام) أن يقول لأهل مصر إن هذا الرجل لا يجبن ولا يفر من المواجهة (أشدّ على الكفار من حريق النار) من شدة بأسه وقوته شكيته.

ثم يقول لهم بأن هذا الرجل لا يتساهل مع الانحرافات والاعوجاج الذي يصيب المجتمع ويأمرهم بطاعته بما كان مطابقاً للحق وهذا يدل على أن للطاعة حدوداً معينة ليس هناك أمر مطلق فإذا كان المسؤول في المنظومة الإدارية مطابقاً

ص: 52

1- دراسات في ولایة الفقیہ وفقہ الدوّلۃ الاسلامیۃ: الشیخ المتنظری ج 1، ص 326؛ وانظر نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 63، الكتاب 38؛ بحار الأنوار، العلامة المجلسي، ج 33، ص 595

للحق تجب طاعته والا فلا يجب اذا كان منحرفا وغير مطابقا للحق، قال رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم):

«لا طاعة لمحلوق في معصية الله تعالى»[\(1\)](#).

(قد قيل لحكيم: ما بال اقراض دوله آل ساسان؟ قال: لأنهم استعملوا أصغر العمال على أعظم الأعمال فلم يخرجوا من عهدهما، واستعملوا أعظم العمال على أصغر الأعمال فلم يعتنوا عليها، فعاد وفاقهم إلى الشتات ونظمتهم إلى البنات. وإذا اعتبرت القوّة في العمال فكيف بنفس الأئمة المفوض إليهم إدارة الأمة)[\(2\)](#).

فيتحصل: ان سلسلة المراتب هي عملية توزيع الصالحيات والعمل الجماعي، الذي هو سمة من سمات المنظومة الادارية في الاسلام فان العمل المشترك الجماعي يمثل القاعدة المثلثى للادارة الصحيحة الناجحة التي تستثمر الطاقات والامكانيات البشرية والمادية في خدمة الادارة الصالحة التي تعتمد على توزيع الصالحيات من المسؤول الأعلى لمن هو دونه في سلسلة المراتب.

المسألة الثالثة: تزكية النفس وكسر الشهوات.

قوله (عليه السلام):

«وَأَمْرَهُ أَنْ يَكْسِرَ نَفْسَهُ مِنَ الشَّهَوَاتِ وَيَرْعَهَا عِنْدَ الْجَمَحَاتِ فَإِنَّ النَّفْسَ أَمَارَهُ بِالسُّوءِ إِلَّا مَا رَحِمَ اللَّهُ... وَإِيَّاكَ وَالْأَعْجَابَ بِنَفْسِكَ، وَالثَّقَةَ بِمَا يُعْجِبُكَ مِنْهَا، وَحُبَّ الْأَطْرَاءِ فَإِنَّ ذَلِكَ مِنْ أَوْثَقِ فُرُصِ الشَّيْطَانِ فِي نَفْسِهِ»[\(3\)](#).

ص: 53

1- الشرح الكبير: عبد الرحمن بن قدامة، ج 3، ص 169؛ سير أعلام النبلاء، الذهبي، ج 2، ص 476

2- دراسات في ولاية الفقيه وفقه الدولة الإسلامية: الشيخ المنتظرى، ج 11، ص 327

3- نهج البلاغة: 53

جمع به: وهو جموح قال اذا عزمت على أمر جمحت به كالذى صد عنه ثم لم ينسب الجموح من الرجال الذى يركب هواه فلا يمكن رده،
قال الشاعر:

خلعت عذاري جامحاً لا يردني ... عن البيض امثال الدمى زجر زاجرٌ

وجمع إليه: أي اسرع وقوله تعالى:

«لَوْيَحِّدُونَ مَلْجَأً أَوْ مَغَارَاتٍ أَوْ مُدَّخَالًا لَوَلُوا إِلَيْهِ وَهُمْ يَجْمَحُونَ» [\(1\)](#)، أي يسرعون [\(2\)](#).

الجمحات: منازعة النفس إلى الشهوات وما ربها ونزعها بكفها وعدم تمكناها من الاسترسال في الشهوات وأن يكون أميرا عليها ومسطرا وقاموا لها من التهور والانهماك [\(3\)](#)، والجاح معناه الحركة السريعة الشديدة التي لا يتأتى لأي شيء أن يصدّها كحركة الخيول المسرعة الجامحة التي لا تطاوع أصحابها، ولذلك سمي الجواد الذي لا يطاوع صاحبه جموحاً أو جامحاً [\(4\)](#).

الـطراء: مصدر أطري، معتلاً، وهو مجاوزة الحد في المدح والبالغة فيه، يقال: أطري فلان فلاناً، إذا مدحه بما ليس فيه وفيه قول النبي (صلى الله عليه وآله وسلم):

«لَا تُطْرُونِي كَمَا أَطَرَتِ النَّصَارَى الْمِسِّيَحَ فَإِنَّمَا أَنَا عَبْدٌ لِكُلِّ قَوْلٍ عَبْدُ اللَّهِ وَرَسُولُهُ؛ وَذَلِكَ أَنَّهُمْ مَدَحُوهُ بِمَا لَيْسَ فِيهِ فَقَالُوا: هُوَ ثَالِثُ ثَلَاثَةٍ وَإِنَّهُ أَبْنَ اللَّهِ وَمَا أَشْبَهُهُ مِنْ شَرِكَهُمْ وَكُفَّرِهِمْ» [\(5\)](#).

ص: 54

-
- 1- معجم المعاني: للسيوطى: مادة جمع
 - 2- تهذيب اللغة: للأزهري، ج 4، ص 417؛ لسان العرب: ابن منظور، ج 2، ص 426؛ معجم مقاييس اللغة، ابن فارس، ج 1، ص 423؛
مجمع البحرين، للطريحي، ج 1، ص 374
 - 3- شرح نهج البلاغة: ابن أبي الحديد: ج 17 ص 23
 - 4- الأمثل في تفسير كتاب الله المنزل: الشيخ ناصر مكارم الشيرازي، ج 6، 87
 - 5- لسان العرب: ابن منظور، ج 15، ص 6

والفرق بين الإطراء والمدح: (أن الإطراء هو المدح في الوجه، ومنه قولهم: الإطراء يورث الغفلة، يريدون بذلك المدح في الوجه، والمدح يكون مواجهة وغير مواجهة)⁽¹⁾ منه قوله (عليه السلام) في ذم الإطراء:

«الصق بأهل الخير والورع ورضاهم على أن لا يطروك فإن كثرة الإطراء مدن من الغرة، والرضا بذلك يوجب من الله المقت»⁽²⁾.

أقول: يأمر الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) مالك الأشتر (رضوان الله عليه) أن يكسر نفسه من الشهوات والمغربات والطموحات والميول الشخصية ويطلب الإمام عليه السلام منه أن يمسك نفسه عند الجموح والتردد، فالنفس بطبعها أماراة وتبعث نحو السوء تمرد وتزّع للوصول إلى مآربها وشهواتها وتغري صاحبها وتحمله إلى المهالك الا ما رحم الله.

ويؤيد هذا المعنى ما ورد عن مولانا الإمام زين العابدين (عليه السلام) بخصوص النفس الأمارة حيث يرسم الإمام زين العابدين (عليه السلام) في المناجاة الثانية من المناجاة الخمسة عشر المعرفة النفس الأمارة بكل وضوح ويشكوا إلى الله تعالى منها بهذه الكلمات (بوصفه قدوة لعلوم الناس ويقول)⁽³⁾:

«إلهي إليك أشكو نفسي بالسوء أماراة، وإلى الخطيئة مبادرة، وبمعاصيك مولعة، ولسخطك متعرضة، تسلك بي مسالك المهالك، وتجعلني عندك أهون هالك، كثيرة العلل طويلة الأمل، إن مسها الشر تجزع، وإن مسها الخير تمنع، ميالة إلى اللعب والله، مملوقة بالغفلة والسهوة، تسرع بي إلى الحوبة وتسوفني بالتوبة»⁽⁴⁾.

ص: 55

1- معجم الفروق اللغوية: العسكري، ج 1، ص 56

2- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي ص 81

3- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: ناصر مكارم الشيرازي: ج 1 ص 294

4- الصحيفة السجادية، للإمام زين العابدين (عليه السلام) مناجاة الشاكين ل يوم السبت، ص 403

فالنفس الأمارة بالسوء تعتبر في الحقيقة أهم وسائل الشيطان وأدواته في إغواء الإنسان، فلو أن الإنسان تخلص من شراكتها و مصادفها فإنه يتخلص كذلك من شر الشيطان وتسلاته.[\(1\)](#)

ومن هنا أوصى الأولياء وعلماء الأخلاق أن يراقب الإنسان هذه النفس مراقبة دقيقة لئلا يتورط في شراكتها وينخدع بخداعها يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في كلام ورد في غرر الحكم:

«إن هذه النفس لأمارة بالسوء، فمن أهملها جمحت به إلى المأثم»[\(2\)](#).

وعنه (عليه السلام):

«إن نفسك لخدوع، إن ثق بها يقتادك الشيطان إلى ارتكاب المحارم»[\(3\)](#).

وعنه (عليه السلام):

«كن أوثق ما تكون بنفسك، أحذر ما تكون من خداعها»[\(4\)](#)

هذه العبارات العميقية والمؤثرة تعد درساً كبيراً من دروس القيادة والإدارة، عند أهل البيت عليهم السلام والإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع يشير إلى نقطة مهمة، يقول إن من أخطر المخاطر على الإنسان هو التصدي لإدارة أمور الناس من دون وجود قدرة على التحكم بالنفس.

ص: 56

1- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: ناصر مكارم الشيرازي: ج 10 ص 295

2- غرر الحكم: 2106، 3490، 3489، 3491، 7170. وينظر ميزان الحكمة: محمد الري شهري الجزء: 4 ص 3325

3- غرر الحكم: 2106، 3490، 3489، 3491، 7170

4- غرر الحكم: 2106، 3490، 3489، 3491، 7170

يريد الإمام (عليه السلام) ان يقول للناس إن موقع الإدارة والحكم هو مزيد من السلطة والنفوذ والامر والنهي للمسؤول، فوضع هذه السلطة في موضعها.

فيتمكن للإنسان من خلال السلطة أن يمكن هوا وشهوته وميوله وأن يفقد توازنه ومشاعره متأثراً في سلوكه وعلاقة مع الآخرين فيسعى لتحقيق طموحاته الشخصية متعدياً للأطر الشرعية، من توظيف السلطة والنفوذ لقضايا الخاصة.

الإمام (عليه السلام) يعبر عن الموقع الاداري بأنه السلطة والنفوذ ومحطة اساسية لانطلاق الشهوات، فيكون ضعيفاً أمام المغريات والملذات والشهوات، وهناك من يستطيع أن يميز بين المحظتين، محطة الانطلاق إلى الخدمة وتقديم المصلحة العامة في تحقيق الاهداف والسعى لقضاء حواجز الناس، محطة يعبر عنها حكام الجور (فرصة لإشباع الرغبات والشهوات النفسية والتمتع بالملذات)⁽¹⁾، يقول الإمام (عليه السلام) في أحد حكمه في تأييد مانحن فيه:

«من ملك استأثر»⁽²⁾

الاستئثار لغة (استأثر فلان بالشيء استبد به)⁽³⁾، يعني الاستبداد فيقال هذا رجل مستبد برأيه، وهذا مدير مستبد، وهذا رب أسرة مستبد، معناه كل من يصل إلى موقع المسؤولية ولم يكن محكماً لنفسه يصاب بالاستئثار فتحول إلى ملكة راسخة في النفس الإنسانية، فإذا استطاع تحكيم النفس والسيطرة عليها فتحول الاستئثار إلى تواضع ومحبة وخدمة للناس، ونجد الصورة مغايرة فيما لو افلت عنان النفس

ص: 57

1- اخلاقيات الإمام علي أمير المؤمنين (عليه السلام): السيد هادي المدرسي: ص 334

2- نهج البلاغة: حكمة 160

3- مجمع البحرين، الطريحي: ج 3، ص 146، (استأثر)

من يده فيكون انساناً مستبداً، يعطى مصالح العباد والبلاد ويشفي غليله بظلم مرفوسيه من خلال تركيز الانانية بالنفس واستغلال الموقع الذي هو فيه، يقول (عليه السلام):

«ثُمَّ إِنَّ لِلْوَالِي خَاصَّةً وَبِطَانَةً فِيهِمْ اسْتِشَارٌ وَتَكَلُّفٌ وَقِلَّةٌ إِنْصَافٌ فِي مُعَامَلَةٍ فَاحْسِنْ مَآدَّةً أَوْلَئِكَ بِقَطْعٍ أَسْبَابٍ تِلْكَ الْأَحْوَالِ»⁽¹⁾.

نلاحظ كيف يشير الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) إلى مخاطر الاستبداد، بقوله «من استبد برأيه هلك» و «من شاور الرجال شاركهم في عقولهم»⁽²⁾.

أي من أراد عقلاءً أكبر فليشاور الرجال لأن في مشورتهم مشاركة في عقولهم ينبغي للإنسان أن يستشير الآخرين ويسمع لهم «الحكمة ضالة المؤمن يأخذها أينما وجدها»⁽³⁾.

وقال صلوات الله عليه: «انظر إلى ما قال ولا تنظر إلى من قال»⁽⁴⁾

يجب علينا أن نسمع الآخرين ونصغي إليهم ولا نعتد بأرائنا مهما كان نرى الحق في شيء ما، ويشير (عليه السلام) إلى هذا المعنى بقوله: «من نال استطال»⁽⁵⁾.

أي من بلغ الوصول إلى طموحاته وصار مسؤولاً استعلى على الآخرين صار متكبراً يرى نفسه متميزاً عن الآخرين.

انظر إلى دعاء الإمام السجاد (عليه السلام) في مكارم الأخلاق:

ص: 58

1- نهج البلاغة: 53

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 4، ص 41

3- نهج البلاغة: حكمة 80

4- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه، محمد تقى المجلسي (الأول)، ج 13، ص 167

5- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 4، ص 49

«اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى مُحَمَّدٍ وَآلِهِ وَلَا تَرْفَعْنِي فِي النَّاسِ دَرْجَةً إِلَّا حَطَطْتَنِي عِنْدَ نَفْسِي مِثْلَهَا...»⁽¹⁾.

المعنى: يا الهي كلما اصبح موقعي امام الناس اكبر ومسئوليتي اعظم فاجعل شعوري بالتواضع والذل امامك اكبر وهذه التربية الاخلاقية في الرؤية الاسلامية في القيادة والادارة، يعبر عنها بالتهذيب والمجاهدات قال (ذروة الغaiات لا ينالها إلا ذو التهذيب والمجاهدات الذين يقاومون أهواهم كما يقاومون اعداءهم، ويعتبرون جهاد النفس هو الجهاد الاكبر)⁽²⁾.

قال الامام أمير المؤمنين (عليه السلام):

«من نصب نفسه للناس إماما، فعليه أن يبدأ بتعليم نفسه قبل تعليم غيره، وليكن تأديبه بسيرته قبل تأديبه بلسانه»⁽³⁾.

(فلا بد من اتهام النفس ومخالفتها والإدبار عنها لكي نصلحها)⁽⁴⁾

فيحصل: أن الإدارة في الرؤية الاسلامية وعهد الإمام (عليه السلام) يجب ان لا تكون خاضعة لتأثيرات النفس وجموحاتها، لابد ان يكون هناك تحكيم وسيطرة وتطبيع على ذلك في اداء الواجبات الادارية المتمثلة بالإشراف والتنظيم والرقابة والتخطيط واستثمار الطاقات وتحقيق الهدف وخدمة الناس من اجل طرح ادارة ناجحة لها تأثيراتها في نمو الفكر البشري.

ص: 59

-
- 1- الصحيفة السجادية للإمام زين العابدين، دعاء مكارم الأخلاق، ص 110
 - 2- عيون الحكم والمواعظ، علي بن محمد الليثي الواسطي، حكمة 130
 - 3- شرح نهج البلاغة 18:220 وينظر الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر: مركز الرسالة
 - 4- اخلاقيات الإمام علي أمير المؤمنين: السيد هادي المدرسي، ص 335

المسألة الرابعة: الراي العام ومبدأ التوقعات.

قوله (عليه السلام):

«ثُمَّ اعْلَمْ يَا مَالِكُ أَنِّي قَدْ وَجَهْتُكَ إِلَى بِلَادِ قَدْ جَرْتْ عَلَيْهَا دُولٌ قَبْلَكَ مِنْ عَدْلٍ وَجُورٍ وَأَنَّ النَّاسَ يَنْظُرُونَ مِنْ أُمُورِكَ فِي مِثْلِ مَا كُنْتَ تَنْظُرُ فِيهِ مِنْ أُمُورِ أُمُورِ الْوُلَا ةَ قَبْلَكَ، وَيُقُولُونَ فِيكَ مَا كُنْتَ تَقُولُ فِيهِمْ، وَإِنَّمَا يَسْتَدِلُّ عَلَى الصَّالِحِينَ بِمَا يَحْرِي اللَّهُ لَهُمْ عَلَى الْسُّنْنِ عِبَادِهِ فَلَيْكُنْ أَحَبَّ الدَّخَائِرِ إِلَيْكَ ذَخِيرَةُ الْعَمَلِ الصَّالِحِ»⁽¹⁾.

هذا المقطع من العهد على إيجازه يحمل معانٍ مهمة كثيرة في المنظومة الادارية، من هذه المعاني أن الأمام يستحضر في ذهن الأشرار (رضوان الله عليه) الأبعاد التاريخية لمصر والحكومات التي حكمت بلاد مصر وطبيعة نظام الحكم فيها من الظلم والعدل والجور ونظر الناس إلى الوالي ونظر الوالي إليهم والإجراءات التي يتخذها بعدما كان ينظر إليها من بعيد وهي تحت سلطة الحكومات العادلة والحكومات الظالمة (لابد من الفحص عن هذه الدول والفحص عن ماهي عادلة أو جائرة)⁽²⁾.

المقصود من هذه الدول هم العمال المسلمين بعد فتح مصر وهل يصح التعبير عنها بأنها دول ولو باعتبار شمول السلطة الإسلامية⁽³⁾ وهذه هي سنن الحياة وهذه هي القواعد الاجتماعية التي تحكم بمجرى التاريخ ففي كل أمة وفي كل شعب هناك الخير وهناك الشر وهناك الصالح وهناك الفساد وهذه المتناقضات تعيشها الشعوب والأمم، يا مالك إني أوفدك إلى بلد جرت عليه كل هذه الأحداث الطيبة وغير الطيبة.

ص: 60

1- نهج البلاغة: 53

2- منهاج البراعة في شرح نهج البلاغة: للخوئي: ج 20، ص 169

3- المصدر نفسه: ص 169

يريد الإمام (عليه السلام) أن يقول ان ذاكرة التاريخ ذاكرة قوية فالناس لا تنسى ما جرى عليها وعلى الأمم الأخرى لأن الناس يعيشون الحكومات وتجاربهم ويحفظون كل ما جرى لأن الذاكرة التاريخية أقوى من الطغاة والظالمين، فلا تنسى الناس ماحرى عليها من ظلم و جور واضطهاد وعدل، كل شيء محفوظ في ذاكرة الناس ويتحدثون به في أواسط المجتمع حتى أصبح بعض الأشخاص فيهم بمثابة تاريخ مكتوب ويرجع اليهم كمصدر أساس عند الحاجة في تدوين الاحداث التاريخية، اذا كل من ينظر إلى الخط العam للتاريخ الإنساني اليوم يجد ان الحقائق واضحة وترهز كالنجوم ومحفوظة في ذاكرة الشعوب والأمم، التي هي اكبر من ان تخضع للمحاولات اليائسة في طمسها و تزوير حقيقتها. هذا يدل على ان المواقف والسلوكيات والقرارات لا تضيع وإن كان البعض يستطيع أن يغطي عليها لفترة قصيرة وتنكشف.

فمنهج الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) هو تشطير الذاكرة فيذكر الناس دائمًا بما مضى، وهو المنهج المطابق للقرآن الكريم عندما يتحدث عن الأمم الماضية وسبب هلاكها، فعلينا دائمًا ان نتمتع بزخم تاريخي وحضارى وان نطلق ونبداً من حيث انتهى الآخرون.

يقول الإمام أمير المؤمنين في خطبة له تأييداً لما نحن فيه:

«أُوصِيْكُمْ عِبَادَ اللَّهِ بِتَنْقُوِيَ اللَّهِ إِلَيْهِ الْبَسَّةَ كُمُ الرِّيَاشَ وَأَسَّبَعَ عَيْنَيْكُمُ الْمَعَاشَ فَلَوْ أَنَّ أَحَدًا يَجِدُ إِلَى الْبَقَاءِ سَلَّمًا أَوْ لِدُفْعِ الْمَوْتِ سَيِّلًا لَكَانَ ذَلِكَ سَلَّمَ لَمِيَمَانُ بْنُ دَاؤِدَ عَلَيْهِ السَّلَامُ الَّذِي سَعَرَ لَهُ مُلْكُ الْجِنِّ وَالْإِنْسِ مَعَ النُّبُوَّةِ وَعَظِيمِ الزُّنْفَةِ فَلَمَّا اسْتَوْفَى طُعمَتَهُ وَاسْتَكْمَلَ مُدَّتَهُ رَمَتْهُ قِسِّيُّ الْفُنَاءِ بِنِيَالِ الْمَوْتِ وَأَصْبَحَتِ الدِّيَارُ مِنْهُ خَالِيَّةً وَالْمَسَاكِينُ مُعَطَّلَةً وَرِثَاهَا قَوْمٌ آخَرُونَ وَإِنَّ لَكُمْ فِي الْقُرُونِ

السَّالِفَةِ لَعْبَرَةً أَيْنَ الْعَمَالِقَةُ وَأَبْنَاءُ الْعَمَالِقَةِ أَيْنَ الْفَرَاعِنَةُ وَأَبْنَاءُ الْفَرَاعِنَةِ أَيْنَ أَصْحَابُ مَدَائِنِ الرَّسُّ الَّذِينَ قَتَلُوا النَّبِيِّنَ وَأَطْفَلُوا سَنَنَ الْمُرْسَةِ لِيَنَ وَأَحْيَوْا سَنَنَ الْجَبَارِينَ أَيْنَ الَّذِينَ سَارُوا بِالْجُيُوشِ وَهَزَمُوا الْأُلُوفَ وَعَسَكُرُوا الْعَسَاكِرَ وَمَدَنُوا الْمَدَائِنَ مِنْهَا فَقَدْ لَيْسَ لِلْحِكْمَةِ جُنْتَهَا وَأَخْذَهَا بِجَمِيعِ أَدَبِهَا مِنَ الْإِقْبَالِ عَلَيْهَا وَالْمَعْرِفَةِ بِهَا وَالنَّفَرُغُ لَهَا فَهِيَ عِنْدَ نَفْسِهِ ضَالَّةُ الَّتِي يَطْلُبُهَا وَحَاجَتُهُ الَّتِي يَسْأَلُ عَنْهَا، فَهُوَ مُغْتَرٌ إِذَا اغْتَرَبَ إِلَيْهِ الْإِسْلَامُ، وَضَرَبَ بِعَسِيبٍ ذَنَبِهِ وَالصَّقَ الأَرْضَ بِحِرَانِهِ بَقِيَّةً مِنْ بَقَايَا حُجَّتِهِ، خَلِيفَةً مِنْ خَلَائِفِ أَنْبِيائِهِ»[\(1\)](#).

الإمام (عليه السلام) يستعرض في هذا المقطع من الخطبة المراحل التاريخية المهمة التي مرت على الأمة وعاش الناس أحداثها في ظلال حكوماتها.

فالذي يتصدى للحكم والإدارة وفي أي موقع من موقع المسؤولية عليه أن يستثمرها في خدمة الناس من خلال المحبة والشفقة والمودة والكلمة الرقيقة وال موقف الطيب والشيمة والنحوة والعون والنصرة إليهم وتحقيق تطلعاتهم وأن يستحضر سنن من قبله في حساباته وسلوكيه وتعامله وان يكون انسانا واقعيا (وان تتوقع للناس ما كنت تتوقع لنفسك ان تقبل من الناس ما كنت تقبله من نفسك حينما لم تكن في موقع المسؤولية) فعلى الإنسان أن يكون حذرا في سلوكياته وانطباعاته في تحقيق العدالة والانصاف.

يقول الإمام (عليه السلام) لابنه الحسن (عليه السلام) في وصية طويلة أوصاه بها:

«أي بنى تفهم وصيتي واجعل نفسك ميزانا فيما بينك وبين غيرك، فاحبب لغيرك ما تحب لنفسك، وأكره له ما تكره لنفسك، ولا تظلم كما لا تحب أن تُظلَم، وأحسِن

ص: 62

كما تحب أن يُحسن إليك. واستقبح من نفسك ما تستقبح من غيرك، وارض من الناس لك ما ترضى به لهم منك، ولا تقل بما لا تعلم، بل لا تقل كلّ ما تعلم، ولا تقل مالا تحب أن يقال لك. واعلم أن الاعجاب ضد الصواب وآفة الألباب، فإذا أنت هديت لقصدك فلن أخشع ما تكون لربك»⁽¹⁾.

تجسد لنا هذه الامور التسعة القواعد الاساسية للادارة فيمن يتولى شؤون الناس في تحديد العلاقة القائمة بين المسؤول والناس لأن غاية ما تطمع اليه الناس هو تحقيق اهدافها وتطلعاتها.

نحن بحاجة ماسة إلى تعزيز هذه المفاهيم وترسيخها بشكل اكبر ليكون البناء الاجتماعي سليما في مجتمعنا في دائرة المسؤولين واصحاب المناصب، ونستطيع بناء دولة على اسس صحيحة وفق منهج الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في تنظيم وتكيف القانون نحو السلوك العادل.

خامساً: معايير نجاح المسؤول في المنظومة الإدارية.

ثم ينتقل الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في عهده المالك الاشتراط (رضوان الله عليه) إلى استعراض المعايير الاساسية في نجاح المنظومة الإدارية في تحقيق الهدف لمن يتصدى لإدارة الامور.

أولاً: الأعمال الصالحة.

يقول (عليه السلام):

«فَلَيْكُنْ أَحَبَّ الدَّخَانِ إِلَيْكَ ذَخِيرَةُ الْعَمَلِ الصَّالِحِ»⁽²⁾

ص: 63

-
- 1- تحف العقول عن آل الرسول (ص): ابن شعبة الحراني، ص 74
 - 2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 83، رسالة 53

وقال عز وجلّ:

«فَمَنْ كَانَ يَرْجُو لِقاءَ رَبِّهِ فَلْيَعْمَلْ عَمَلاً صَالِحًا وَلَا يُشْرِكْ بِعِبَادَةِ رَبِّهِ أَحَدًا»⁽¹⁾.

وقال تعالى:

«إِنَّمَا يَصْنَعُ الْكَلِمُ الطَّيِّبُ وَالْعَمَلُ الصَّالِحُ يَرْفَعُهُ»⁽²⁾.

العمل الصالح يرفع الكلام الطيب ويعلم على ترسیخ العقائد السليمة في واقع الإنسان وقلبه، ونقرأ أيضاً في قوله تعالى:

«وَالْعَصْرِ * إِنَّ الْإِنْسَانَ لَغَيِّرٌ خُسْرٌ * إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَاصَوْا بِالْحَقِّ وَتَوَاصَوْا بِالصَّبَرِ»⁽³⁾.

هنا يذكر الإمام (عليه السلام) أن واحدة من هذه المعايير التي يستدل بها على صلاح المسؤول والمتصدي هو تقدير الناس له من خلال الحديث عنه وبيان اعماله الصالحة.

لذا لاحظ الإمام (عليه السلام) يؤكد في هذا المقطع من العهد الشريف على العمل الصالح الذي يعد من الذخائر النفيسة للإنسان المتصدي وغيره ونتيجة هذا العمل يتحقق الاحترام والتقدير والمحبة في قلوب الناس التي تحظى بتأييد من الله سبحانه وتعالى ومن خلال حسن ظن الناس وتقيمها يكون قادراً على النفوذ إلى قلوب الناس والسيطرة على عواطفهم من دون حاجة إلى اظهار حالات التصنع والتظاهر بأمور معينة، ومن دون الحاجة إلى المكر والخداع أو التخويف

ص: 64

1- الكهف: 110

2- فاطر: 10

3- سورة العصر

والترهيب واستخدام الاساليب المغربية وتضييع اموال بيت المال لأجل استعمال قلوب الآخرين وضمانة السمعة الجيدة. فمعيار الرأي العام في تقييم المسؤول هو العمل الصالح الذي يقوم به المتصدّي فالحادي ث عنه بخير واحترام ونعته بصفاته الواقعية يعد من العطایا الالهیة لا يحتاج اليها استخدام الطرق الملتوية، بل يكفي ان يكون هذا المسؤول واضحا مع الناس في أدائه وسلوكياته وانطباعاته يسمع ويتشاور معهم ويحترم أراءهم في الخطأ والصواب، وكل عمل صالح يقدمه للناس ويقربه إلى الله سبحانه وتعالى يندفع اليه بالاتجاه الصحيح.

ثانياً: الشح بالنفس والبخل عليها.

قوله (عليه السلام):

«وَسُحْرٌ بِنَفْسِكَ عَمَّا لَا يَحِلُّ لَكَ فَإِنَّ السُّحْرَ بِالنَّفْسِ الْإِنْصَافُ مِنْهَا فِيمَا أَحَبَّتْ أَوْ كَرِهَتْ»⁽¹⁾.

ثم ينتقل الإمام (عليه السلام) في وصيته إلى مالك الأشتر (رضوان الله عليه) إلى كيفية التعامل مع آراء الناس بقوله:

«وَسُحْرٌ بِنَفْسِكَ عَمَّا لَا يَحِلُّ لَكَ فَإِنَّ السُّحْرَ بِالنَّفْسِ الْإِنْصَافُ مِنْهَا فِيمَا أَحَبَّتْ أَوْ كَرِهَتْ»

تضمن هذه العبارة من العهد الشريف مضمون عالي في الادب القيادي والإداري في المنظومة الاسلامية فهي تناطح المسؤول الذي يتحمل المسئولية إزاء الآخرين بأن يسيطر على قواه النفسية وان يکبح جماح نزواته ورغباته ومشاعره أنانية والذي يؤکد عليه الإمام (عليه السلام) هو أن يستطيع الإنسان عند فوران

ص: 65

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 83، رسالة 53

الشهوة وثورة الغريزة أن يضبطها ويجعلها تحت إرادته ويعكس ذلك إذا سيطر هوى النفس على فكر الإنسان وعقله وقواه وملكاته الأخرى فإنه سيقود صاحبه إلى وادي الهلكة والخسران⁽¹⁾، ويؤكد هذا المعنى الإمام الصادق (عليه السلام) بقوله:

«احذروا أهواءكم كما تحذرون أعداءكم، فليس شيء أدعى للرجال من اتباع أهوائهم وحصائر ألسنتهم»⁽²⁾.

وفي غرر الحكم عن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام):

«أملكونا أنفسكم بدوام جهادها»⁽³⁾

الشح: (البخل والحرث، شح يشح، ورجلٌ شحاج بمعنى شحيح)⁽⁴⁾.

المعنى ابخل بنفسك عملاً لا يحل لك فلا تفعله والمراد به المحرمات، ولأجل هذا قال (عليه السلام) فإن الشح بالنفس الإنفاق فيها فيما أحبته النفس أو كرهته⁽⁵⁾ لا يعني سوى أن يتصرف الإنسان كالبخيل الذي لا يجد في نفسه رغبة في اتفاق الدرهم والدينار من أمواله على الآخرين، فمثل هذا الإنسان يقف في مقابل المحرمات كالبخيل فلا يعطي من نفسه شيئاً يؤدي به إلى خسارته دينه وإيمانه ويبعده عن طريق الإنفاق والصلاح سواء في الأمور التي يجد في نفسه ميلاً إليها

ص: 66

1- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: ناصر مكارم الشيرازي: ج 10 ص 302

2- اصول الكافي، ج 2، باب اتباع الهوى، حديث 1؛ وينظر الأمثل في تفسير كتاب الله المنزل: الشيخ ناصر مكارم الشيرازي، الجزء 21، ص 267

3- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي ص 89

4- المحيط في اللغة، صاحب بن عباد، ج 1، ص 154؛ مجمع البحرين، للطريحي، ج 2، ص 275

5- مفتاح السعادة في شرح نهج البلاغة: سيد محمد تقى التقوى ج 15، ص 420

أم في الامور التي لا يشتهيها⁽¹⁾، فليس الحرص على النفس إيفاءها كل ما تحب بل من الحرص عليها أن تحمل على ما تكره إن كان ذلك في الحق ضرب محظوظ يعقب هلاكا و مكره عاقبة⁽²⁾.

يريد الإمام (عليه السلام) من المسؤول أن يكون بخيلاً مع نفسه، وأن يكون شديداً عليها في مالا يحل له في القضايا التي لا يسمح له كمسؤول أن يمارسها أو يقوم بها فيتعامل بشح وبخل و اقتصاد شديد و مراقبة و حزم كبير مع نفسه وهذا يتحقق بعدم السماح لها بأن تنطلق تحب كما ت يريد وتكره كما ت يريد:

«فَعَسَى أَنْ تَكْرَهُوا شَيْئاً وَيَجْعَلَ اللَّهُ فِيهِ خَيْرًا كَثِيرًا»⁽³⁾.

لعل النفس تحب أشياءً تضر بها وهي لا تعلم ولعلها تكره أشياءً تنفعها وهي أيضاً لا تعلم؛ إذن هذه النفس تميل نحو أمور وتحجم عن أمور وهي من الممكن أن تحجم عن الحق وتميل إلى الباطل فمن حق النفس على صاحبها انصافها.

ثالثاً: التحكم بالنفس والسيطرة عليها.

إن السيطرة على النفس إحدى عوامل نجاح المسؤول في مهمته المناطة به باعتباره ضمن دائرة السلطة والنفوذ والرغبات والامكانيات والامتيازات التي تمنح بعناوين متعددة، هذه يمكن أن توقع الإنسان في المهالك و تحكيم الانا وعدم السيطرة عليه.

يعبر الإمام (عليه السلام) عن ذلك بقوله «فَأَمْلِكْ هَوَالَّ» إشارة إلى أن

ص: 67

1- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: ناصر مكارم الشيرازي: ج 10 ص 302

2- صفوه شروح نهج البلاغة: اركان التميي: ص 689

3- النساء: 19

الإنسان أو المسؤول في إطار مسؤولية لابد ان يكون مسلطا على كل ما يملكه من قوى نفسانية و تحكيم العقل في سلوكياته وانطباعاته، يشير الإمام (عليه السلام) إلى هذا المعنى في رسالة بعثها إلى الأسود بن قطبة⁽¹⁾ الذي كان قائدا للجيش في منطقة حلوان⁽²⁾ الواقعة غرب ايران التي تسمى اليوم بمدينة سريل زهاب على ما يذكره المؤرخون⁽³⁾.

«أما بعد فإن الوالي إذا اختلف هواه منعه ذلك كثيرا من العدل فليكن أمر الناس عندك في الحق سواء فإنه ليس في الجور عوض من العدل فاجتنب ما تنكر أمثاله وابتذر نفسك فيما افترض الله عليك راجيا ثوابه ومتخوفا عقابه، واعلم أن الدنيا دار بلية لم يفرغ صاحبها قط فيها ساعة إلا كانت فرغته عليه حسرة يوم القيمة وأنه لن يغريك عن الحق شيء أبدا، ومن الحق عليك حفظ نفسك والاحتساب على الرعية بجهدك فإن الذي يصل إليك من ذلك أفضل من الذي يصل بك والسلام»⁽⁴⁾

المعنى: ان الوالي إذا اختلف هواه وانساق وراء رغباته ونزواته وميولاته فيكون الحاكم هنا الهوى والشهوات تكون سلوكياته وانطباعاته في مسؤولياته موافقة لحكم الهوى فلا ينتصر عدلا لأحد، فيما لو كان الخصم عنده سواء بل كان هواه وميله إلى أحدهما أكثر ظلماً وجوراً.

هذا الامر يؤكده عليه الإمام (عليه السلام) ويعده من ظواهر التمييز بين

ص: 68

-
- 1- الأسود بن زيد بن قطبة الانصاري: يقال انه ممن شهد بدرأ. ينظر: اسد الغابة في معرفة الصحابة، الابن الاثير، ص48؛ الاستيعاب في معرفة الأصحاب، ابن عبد البر، ج1، ص29
 - 2- حلوان وهي خمسة طساسيج، ويقال لها بستان خسروا شاه فيروز
 - 3- معجم البلدان، ياقوت الحموي، ج2، ص167
 - 4- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج3، ص116، رسالة 59؛ وينظر: بحار الأنوار: العلامة المجلسي، ج33، ص511

الناس وإضاعة الحقوق ونشأ لظلم الآخرين، فيطلب الإمام (عليه السلام) لكل من يتصدى لإدارة ورعاية الناس أن يصرف وقته ويبدل جهوده في ما فرضه الله سبحانه وتعالى عليه والسير في السياقات والمسارات الصحيحة راجيا بذلك ثوابه والخوف من عقابه، ويؤكد هذه المعنى أيضاً كلام الإمام (عليه السلام) في معنى الفتنة والبدع الذي يعد منشؤهما طغيان الهوى على العقل، يقول عليه السلام:

«إِنَّمَا بَدْءُ وُقُوعِ الْفِتْنَ أَهْوَاءً شَرَبَ وَأَحْكَامٌ بُتَّدَعُ يُخَالِفُ فِيهَا كِتَابُ اللَّهِ وَيَتَوَلَّ عَلَيْهَا رِجَالٌ رِجَالًا عَلَى عَيْرِ دِينِ اللَّهِ فَلَوْ أَنَّ الْبَاطِلَ خَلَصَ مِنْ مِنَاجِ الْحَقِّ لَمْ يَخْفَ عَلَى الْمُرْتَادِينَ وَلَوْ أَنَّ الْحَقَّ خَلَصَ مِنْ لَبْسِ الْبَاطِلِ إِنْقَطَعَتْ عَنْهُ الْسُّنْنُ الْمُعَازِّيَّاتِ وَلَكِنْ يُؤْخَذُ مِنْ هَذَا ضَيْغُثُ وَمِنْ هَذَا ضِغْثُ فَيُمَرَّجَانِ! فَهُنَالِكَ يَسْتَوْلِي الشَّيْطَانُ عَلَى أَوْلِيَّاهُ وَيَنْجُو الَّذِينَ سَبَقُتْ لَهُمْ مِنَ اللَّهِ الْحُسْنَى»[\(1\)](#).

كل ذلك يعرب عن أن إطار البدعة المحرمة، هو الإحداث في الدين وأساس الفتنة والبدع أمران:

1- اتباع الهواء النفس والاحكام الموضعية المخالفه لكتاب الله والسنن النبوية الشريفة.

2- تحريف القوانين لصالح الأطماء الشخصية وغياب العدل وتضييع الوظائف والاقبال على البدع[\(2\)](#).

ولا يخفى أن الثاني أيضاً يرجع إلى الأول يعني متابعة الهوى، فإن البدعة في الدين منشؤها متابعة الهوى، وعلى أي تقدير لا خلاف عقال في أن منشأ الانحرافات العقلية والشرعية إنما هو متابعة الهوى من حب الدنيا وحب المقام والرئاسة وامثالها مما يرجع بالآخرة إلى حب الدنيا كما قال (صلى الله عليه وآله وسلم):

ص: 69

1- نهج البلاغة، خطبة 50

2- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: ناصر مكارم الشيرازي: ج 2 ص 357

«حب الدنيا رأس كل خطية»⁽¹⁾.

يقول (عليه السلام) إن المذاهب الباطلة والآراء الفاسدة التي يفتتن الناس بها أصلها اتباع الأهواء وابتداع الأحكام التي يخالف فيها الكتاب وتحمل العصبية والهوى على تولي أقوام قالوا بها على غير وثيقة من الدين، ومستند وقوع هذه الشبهات امتزاج الحق بالباطل من قبل بعض الساسة بالشكل الذي يصعب تميزه على الناس وأدني ذلك هو خداع الرأي العام ببعض العناوين كحقوق الإنسان والرفق بالحيوان ويوم العامل وأطباء بلا حدود ومنظمة العفو الدولية.. الخ، فالحكومات الاستكبارية تستند بالديمقراطية وضرورة الرجوع إلى آراء الشعب فإذا تم ذلك وجرت الأمور خلافاً لمصالحها اللامشروعة عمدت إلى الانقلاب أو إثارة الفتنة وإظهار البدع⁽²⁾.

هكذا يربى الإمام (عليه السلام) المسؤول في المنظومة الإدارية والقيادية على الأخلاق الحسنة والحميدة في كيفية التعامل في ظرف مثل هذا، من هذا المنطلق أصبحت مناهج حكومة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يحتفل بها في المحافل الدولية والمؤتمرات العلمية بالرغم من قصر مدة خلافته (سلام الله عليه) التي استغرقت أربع سنوات ونيفاً وتبقى كلماته (عليه السلام) تقرع أسماع العالم عندما أوصى ولديه الحسن والحسين (عليهما السلام):

«والله الله في القرآن لا يسبقنكم إلى العمل به غيركم».

فيتحصل: أن كل هذه المفاهيم تدل إلى حقيقة عاقبة الإنسان الحسنة والسيئة، فالكل محكوم بزمن معين يسمى الأجل:

ص: 70

1- الوفي، الفيض الكاشاني، ج 5، ص 889

2- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: ناصر مكارم الشيرازي: ج 2 ص 360-361

«وَلِكُلِّ أُمَّةٍ أَجْلٌ فَإِذَا جَاءَ أَجَلُهُمْ لَا يَسْتَأْخِرُونَ سَاعَةً وَلَا يَسْتَقْدِمُونَ» (1)

«فُلْ لَا أَمْلِكُ لِنَفْسِي ضَرًا وَلَا نَعْمًا إِلَّا مَا شَاءَ اللَّهُ لِكُلِّ أُمَّةٍ أَجْلٌ إِذَا جَاءَ أَجَلُهُمْ فَلَا يَسْتَأْخِرُونَ سَاعَةً وَلَا يَسْتَقْدِمُونَ» (2)

فيجب على الإنسان أن يكون حذراً لما بعد الموت عندما يقف للحساب تعطينا هذه المعاني درساً في كيفية إدارة شؤون الناس واحترامهم وتحقيق طموحاتهم، وهذه لا تتحقق إلا إذا كان المسؤول يبحث عن الثواب ويخشى العقاب الالهي.

المسألة السادسة: وسائل التحكم والسيطرة على النفس.

أولاً: التقوى.

قوله (عليه السلام):

«أَمْرُهُ يَتَّمُّوِي اللَّهُ وَإِيَّثَارُ طَاعَتِهِ وَاتِّبَاعُ مَا أَمْرَ بِهِ فِي كِتَابِهِ مِنْ فَرَانِصِهِ وَسَنَنِهِ الَّتِي لَا يَسْعُدُ أَحَدٌ إِلَّا بِاتِّبَاعِهَا وَلَا يَسْقَى إِلَّا مَعَ جُحُودِهَا وَإِصْنَاعِهَا وَأَنْ يَنْصُرَ اللَّهُ سُبْحَانَهُ بِيَدِهِ وَقَلْبِهِ وَلِسَانِهِ» (3)

(وقيت الشيء أقيته إذا صنته وستره عن الأذى وهذا اللفظ خبر أريد به الأمر أي ليق أحدكم وجهه النار بالطاعة والصدقة «قُوا أَنفُسَكُمْ وَأَهْلِكُمْ ذَارًا»، والتقوى جعل النفس في وقاية مما يخاف هذا تحقيقه وصار التقوى في تعاريف الشرع حفظ النفس عما يؤثرها وذلك بتترك المحظور ويتم ذلك بتترك بعض المباحثات

ص: 71

1- الأعراف: 34

2- يونس: 49

3- نهج البلاغة: 53

لما روي: الحلال بين والحرام بين و من رفع حول الحمى فحقيقة أن يقع فيه)[\(1\)](#).

والقوى اصطلاحاً: عبارة عن الاجتناب عن محارم الله تعالى والقيام بما او جبه عليهم من التكاليف الشرعية والممتنع هو الذي يتقي بصالح عمله عذاب الله وهو مأخوذ من ابقاء المكره بما يجعله حاجزاً بينه وبينه كما يقال: اتقى السهم بالترس أي جعله حاجزاً بينه وبين السهم)[\(2\)](#)

والقوى بعد اليمان التورع عن محارم الله وانتقاء الذنوب التي تتحم السخط الالهي وعداب النار وهي الشرك بالله وسائل الكبائر الموبقة التي اوعد الله عليها النار، فيكون المراد بالسيئات التي وعد الله سبحانه تكفيرها الصغائر من الذنوب وينطبق على قوله سبحانه:

«إِنْ تَجْتَنِبُوا كَبَائِرَ مَا تُنْهَوْنَ عَنْهُ نُكَفِّرُ عَنْكُمْ سَيِّئَاتِكُمْ وَنُنْذِلُكُمْ مُدْخَلًا كَرِيمًا»[\(3\)](#)

«...وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يُكَفِّرُ عَنْهُ سَيِّئَاتِهِ وَيُعَظِّمُ لَهُ أَجْرًا»[\(4\)](#)

«وَلَوْ أَنَّ أَهْلَ الْكِتَابِ آمَنُوا وَاتَّقُوا لَكُفَّرْنَا عَنْهُمْ سَيِّئَاتِهِمْ وَلَا دَخْلَنَا هُمْ جَنَّاتِ النَّعِيمِ»[\(5\)](#).

فيظهر من الآيات الشريفة ان القوى هي الورع عن محارم الله أي المعاصي الكبيرة[\(6\)](#).

ص: 72

1- لسان العرب: ابن منظور، ج 10، ص 401؛ المفردات في غريب القرآن، الراغب الأصفهاني، ص 530، مادة وقي

2- المخصص: ابن سيده، ج 3، ص 169

3- النساء: 31

4- الطلاق: 5

5- المائدۃ: 65

6- المیزان فی تفسیر القرآن: العلامہ الطبطبائی: ج 19: ص 317

والمحصل من تعاريف (القوى) لغة واصطلاحا هو انها السور الذي يسّرّ الإنسان به نفسه من الواقع في الحرام والرذيلة والمعصية، أو هي حق الله على العباد، فهو الذي خلقنا و منحنا كل شيء و تعم علينا بنعم كبيرة وفي مقابل ذلك أراد منا ان نلتزم ونتقي بتحصين انفسنا والمحافظة على الاطر والموازين الشرعية التي ارادها الله وقدرها للبشر.

ويشير الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) إلى هذا المعنى بقوله:

«أوصيكم عباد الله بتقوى الله فإنها حق الله عليكم، والموجبة على الله حكمكم، وأن تستعينوا عليها بالله وتستعينوا بها على الله، فإن التقوى في اليوم الحرز والجنة، وفي غد الطريق إلى الجنة؛ مسلكها واضح، وسلوكها رابح، ومستودعها حافظ، لم تبرح عارضة نفسها على الأمم الماضيين والغابرين لحاجتهم إليها غدا إذا أعاد الله ما أبدى، وأخذ ما أعطى، وسأل ما أسدى»[\(1\)](#).

والتقوى تؤدي إلى عزة الإنسان لأنّه يتصل بالعزيز المطلق، يقول الإمام علي (عليه السلام): ((التقوى تجل. والفحور يذل))[\(2\)](#)، فالذلة في الفحور والعزّة الإنسانية في التقوى، وقال أمير المؤمنين (عليه السلام):

«لا عزّة أعز من التقوى»[\(3\)](#).

فمن اراد العزة والكرامة فليتصف بالقوى، وقد أولى أمير المؤمنين (عليه السلام) اهتماماً كبيراً لمسألة القوى في إحدى خطبه:

ص: 73

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام) ج 2، ص 124

2- عيون الحكم والمواعظ: 34

3- نهج البلاغة: الحكمـة 371

«فإن تقوى الله مفتاح سداد، وذخيرة معاد وعتق من كل ملكرة ونجاة من كل هلكة بها ينبعج الطالب، وينجو الهاهرب، وتنال الرغائب»[\(1\)](#).

وعنه (عليه السلام) في الحث عليها:

«فإن تقوى الله دواء قلوبكم وبصر عمي أفقدتكم وشفاء مرض أجسادكم، وصلاح فساد صدوركم، وظهور دنس أنفسكم، وجلاء عشى أبصاركم وأمن فزع جأشكم، وضياء سواد ظلمتكم»[\(2\)](#).

ولذلك نجد أن أمير المؤمنين (عليه السلام) حينما يتحدث عن المنظومة القيادية وعن النجاح في الدور القيادي يقف عند خصيصة التقوى ويعتبرها مفتاح التسديد والنجاح وذخيرة يوم الآخر الذي لا ينفع فيه مال ولا بنون.

فيتحصل: من معنى الحدثن الشريفين أنه ينبغي وضع الرجل المناسب في المكان المناسب من ذوي الإيمان والتقوى والاختصاص والكفاءات والأمكانيات العلمية والتخلي عن الاطر الشخصية والمحسوبيات على مستوى جميع مرافق الدولة.

فتتفاقة اختيار الأصلح والاكفاء لإدارة امور الناس، يجب ان تكون هي الحاكمة على الثقافة الخاطئة التي يسعى الجميع في ظلالها إلى ان يكونوا في الصدارة وهذا معناه تجاوز على الثقافة الاسلامية في ادارة المنظومة الإدارية.

يقول الإمام (عليه السلام) في عهده لمالك الاشتراط (رضوان الله عليه) في كيفية وضع الرجل المناسب في المكان المناسب وفق الرؤية الاسلامية:

ص: 74

1- نهج البلاغة خطبة: 230

2- نهج البلاغة خطبة: 198 وينظر تفسير المحيط الأعظم والبحر الخضم في تأويل كتاب الله العزيز المحكم: السيد حيدر الأملاني الجزء: 1 ص 273

«فَوَلَّ مِنْ جُنُودِكَ أَنْصَهَ حَاهُمْ فِي تَقْسِيمِكَ لِلَّهِ وَلِرَسُولِهِ وَلِإِمَامِكَ، وَأَنْقَاهُمْ جَيْئًا وَأَفْضَهُمْ حَلْمًا مِمَّنْ يُبْطِئُ عَنِ الْغَضَبِ وَيَسْتَرِيحُ إِلَى الْعَذَابِ وَيَرَأْفُ بِالضُّعْفَاءِ وَيَنْبُو عَلَى الْأَقْوِيَاءِ وَمِمَّنْ لَا يُشِيرُهُ الْعُنْفُ وَلَا يَعْدُهُ الضَّعْفُ»⁽¹⁾.

(عن محمد بن قولويه، عن أحمد بن محمد عن الحسين بن سعيد، عن معمر ابن خلاد قال: قال أبو الحسن عليه السلام موسى بن جعفر:

«ما ذئبان ضاريان في غنم قد غاب عنها رعاوها بأضرر في دين المسلمين من حب الرئاسة»⁽²⁾.

وعن الإمام الصادق (عليه السلام):

«ملعون من ترأس، ملعون من هم بها، ملعون من حذر بها نفسه»⁽³⁾.

بيان: (من ترأس) أي ادعى الرئاسة بغير حق، فإن التفعل، غالباً يكون للتلف. وفيه: عن محمد بن مسلم، قال: سمعت أبي عبد الله (عليه السلام) يقول: أتراني لا أعرف خياركم من شراركم؟ بلـ، والله وإن شراركم من أحب أن يوطأ عقبـ، إنه لا بد من كذاب أو عاجز الرأـي.⁽⁴⁾
بيان: قيل: أي من كذاب يطلب الرئاسة ومن عاجز الرأـي يتبعـه.

وعن الرضا (عليه السلام):

«من طلب الرئاسة لنفسه هلك، فإن الرئاسة لا تصلح إلا لأهـلـها»⁽⁵⁾

ص: 75

1- نهج البلاغة: 53

2- رسائل الشهيد الثاني (طـ.جـ): الشهيد الثاني الجزء: 2 ص 1003. ينظر الكافي ج 2 ص 297 ح 1

3- الواقـيـ: الفيـضـ الـكاـشـانـيـ الـجزـءـ: 5 ص 844: يـنـظـرـ الـوـسـائـلـ بـاـبـ 5ـ مـنـ أـبـواـبـ جـهـادـ النـفـسـ حـ 6ـ /ـ

4- مستدرـكـ سـفـينةـ الـبـحـارـ: الشـيـخـ عـلـيـ النـازـيـ الشـاهـ روـديـ الـجزـءـ: صـ 12ـ

5- فـقـهـ الرـضاـ: عـلـيـ بـنـ بـابـوـيـهـ الـقـمـيـ صـ 384ـ وـيـنـظـرـ الـكـافـيـ 2ـ :ـ 2ـ /ـ 225ـ

فيتحصل: ان أولى الخطوات الاساسية واهمها في عمل الإداري هي التقوى ومن يريد ان ينفتح على الله تبارك وتعالى لابد ان يكون من اهل التقوى.

ثانياً: العقل.

من الامور المهمة التي تساعد المسؤول والمتصدي للقيادة والإدارة هو التعقل والتدبیر والنظر في الامور وضرورة وضع كل امر موضعه بلا استبطاء أو عجلة وعدم الانجرار وراء الرغبات والاهواء.

قال أمير المؤمنين (عليه السلام) واصفا ثمرات العقل وهو وضع الامور في مواضعها، قوله (عليه السلام):

«وَإِيَّاكَ وَالْعَجَلَةَ بِالْأُمُورِ قَبْلَ أَوْانِهَا أَوِ التَّسْقُطَ فِيهَا عِنْدَ إِمْكَانِهَا أَوِ اللَّجَاجَةَ فِيهَا إِذَا تَنَكَّرْتُ أَوِ الْوَهْنَ عَنْهَا إِذَا اسْتَوْضَحْتَ فَصَنْعٌ كُلُّ أَمْرٍ مَوْضِعُهُ وَأَوْقَعْ كُلُّ أَمْرٍ مَوْقِعَهُ»⁽¹⁾.

العقل لغة: تقىض الجهل، يقال عقل يعقل عقلا، إذا عرف ما كان يجهله قبل، أو انزجر عما كان يفعله. وجتمعه عقول. ورجل عاقل وقوم عقلا وعاقلون، ورجل عقول، إذا كان حسن الفهم وافر العقل)⁽²⁾.

العقل هو السور المانع والمحصن، والعقل من العقال أي عقال من الجهل هذه هي فائدة العقل للإنسان الذي يستعمل عقله دائمًا في اتخاذ قراراته الصائبة ويisor موافقه واقواله وسلوكياته خشية الوقوع في الجهل، فقد ورد التأكيد عليه

ص: 76

1- نهج البلاغة، خطب الإمام علي (عليه السلام)، ج 3، ص 109، رسالة 53

2- معجم مقاييس اللغة: ابن فارس، ج 4، ص 56، (عقل)

في الكثير من النصوص الشرعية، منها ما ورد عن رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) قوله في وصف العقل:

«إن العقل عقال من الجهل، والنفس مثل أخبت الدواب فإن لم تعقل حارت، فالعقل عقال من الجهل، وإن الله خلق العقل فقال له: أقبل، فأقبل وقال له: أدبر فأدبر، فقال الله تبارك وتعالى: وعزتي وجلالي ما خلقت خلقاً أعظم منك ولا أطوع منك، بك أبداً وبك أعيد، لك الشواب وعليك العقاب»⁽¹⁾. فقد شبه رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) النفس والهوى (بأخذت الدواب) أي الدابة التي لم تعقل، تهرب وتتهيئ كذلك النفس اذا لم تعقل فإنها تكون في تيه، وورد عن أمير المؤمنين (عليه السلام):

«العقل يوجب الحذر»⁽²⁾ - «الجهل يوجب الغرر»⁽³⁾.

وعنه (عليه السلام) في وصيته لمالك الاشتراط (رضوان الله عليه) قال:

«وَلَا تَمْدُغَنَّ صَدْلَحًا دَعَاكَ إِلَيْهِ عَدُوكَ وَلِلَّهِ فِيهِ رِضًا فَإِنَّ فِي الصَّلْحِ دَعَةً لِجُنُودِكَ وَرَاحَةً مِنْ هُمُومِكَ وَأَمْنًا لِبِلَادِكَ وَلَكِنَ الْحَذَرُ كُلُّ الْحَذَرِ مِنْ عَدُوكَ بَعْدَ صَلْحِهِ فَإِنَّ الْعَدُوَّ رُبَّمَا قَارَبَ لِيَتَغَفَّلَ فَخُذْ بِالْحَزْمِ وَاتَّهِمْ فِي ذَلِكَ حُسْنَ الظَّنِّ»⁽⁴⁾.

فالإنسان حينما يستعمل عقله يكون حذراً في أقواله وأفعاله، وعنه (عليه السلام):

«العقل أقوى أساس»⁽⁵⁾.

ص: 77

1- تحف العقول عن آل الرسول (صلى الله عليه وآله)، ابن شعبة الحراني، ص 15

2- عيون الحكم والمواعظ، علي بن محمد الليثي الواسطي، ص 24

3- المصدر نفسه: ص 24

4- نهج البلاغة: 53

5- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي ص 35

أقوى أساس يمكن أن يعتمد الإنسان في تمجير طاقاته وفق الرؤية الإسلامية الصحيحة، فيكون تفكيره منسجماً مع الفطرة والمنطق، وفي رواية أخرى عنه (عليه السلام):

«للحازم من عقله عن كل دنية زاجر»⁽¹⁾.

الحزم: (ضبط الإنسان أمره والأخذ فيه بالثقة. حزم، بالضم، يحزم حزماً وحزاماً وحزومة، وليس الحزومة بثت. ورجل حازم وحزيم من قوم حزمة وحزماء وحزم وأحزام وحزام: وهو العاقل المميز ذو الحنكة)⁽²⁾.

الحزم هو تعبير ينبع عن صدق وشعور الشخص إزاء آرائه واحتياجاته، وينم عن احترام الذات الإيجابي وعن رؤية الذات بصورة أفضل. ويرتبط مفهوم الحزم بخصائص هامتين في الإنسان هما: العقل والتفكير، الإرادة والاختيار.

الحزم هو ثمرة العقل فالإنسان الذي يحتاط في قراراته يعمل ضمن إطار العقل في تدبير الأمور وله الإرادة في اختيار تنفيذ القرارات المنسجمة وفق العقل والحكمة فيكون محسناً لنفسه ويجد فيها مناعة من الوقوع في الخطأ والانحراف.

وورد عن الإمام الحسن المجتبى (عليه السلام) قوله:

«اعلموا أن العقل حرز والحلم زينة»⁽³⁾.

الحرز: هو الحفظ أي ان العقل يحفظ الانسان، فالمواقف الايجابية والعقلانية

ص: 78

1- المصدر نفسه ص 403

2- لسان العرب: ابن منظور: ج 12، ص 131. (مادة حزم)

3- إرشاد القلوب: الحسن بن محمد الديلمي، ج 1، ص 199. وينظر: العقل والجهل في الكتاب والسنة: محمد الري شهري، ص 63

التي تصدر من الإنسان دلالة على أن هذا الإنسان متحفظ ومحرز بعقله ثم ينسب الامام (عليه السلام) العقل إلى العفاف: يقول:

«إن أصل العقل العفاف، وثمرته البراءة من الآثم»⁽¹⁾.

العفة في اللسان والعين والأذن وفي جميع الجوارح، فأصل العقل هو العفة ومن يتصرف على أساس العقل لا يمكن أن يقع في الحرام والمعصية فيجد نفسه أكبر من أن ينساق وراء المواقف المشبوهة والدينية التي لا تحفظ كرامة الإنسان وسموه ورفعته، وعنده (عليه السلام) - في الحكم المنسوبة إليه :-

«لا ترضيَّنْ قول أحد حتى ترضى فعله، ولا ترضيَّنْ فعله حتى ترضى عقله، ولا ترضيَّنْ عقله حتى ترضى حياءه، فإنَّ الإنسان مطبوع على كرم ولؤم، فإنَّ قويَّ الحياة عنده قويَّ الكرم، وإذا ضعفَ الحياة قويَّ اللؤم»⁽²⁾.

وعنه (عليه السلام):

«لا يعد العاقل عاقلاً حتى يستكمل ثلاثة: إعطاء الحق من نفسه على حال الرضا والغضب، وأن يرضي للناس ما يرضي لنفسه، واستعمال الحلم عند العثرة»⁽³⁾.

وعنه (عليه السلام):

«إنما العقل التحذر من الآثم والنظر في العواقب والأخذ بالحزم»⁽⁴⁾.

ص: 79

-
- 1- بحار الأنوار، العالمة المجلسي، ج 75، ص 7، وينظر: العقل والجهل في الكتاب والسنة، محمد الريشهري، ص 104
 - 2- العقل والجهل في الكتاب والسنة، محمد الريشهري، ص 104
 - 3- إرشاد القلوب: الحسن بن محمد الديلمي، ج 1، ص 74
 - 4- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي ص 178

يريد الإمام (عليه السلام) أن يبين أهمية العقل فالعقل هو التجنب والحد من الواقع في الآثام والمعاصي والرذيلة والنظر في عواقب الأمور المستقبلية فالإنسان حينما يستخدم عقله تكون نظرته بسيطة إلى الأمور والعقل هو الحزم والاحتياط في المواقف والعقل هو مجانبة التبذير وحسن التدبير، فمن العقل أن يحسن الإنسان تدبيره في أموره.

فيتحصل: ان استحضار العقل في السلوك والاداء والمواقف يترك آثارا في مساحات الحياة، فالعقل يرفض كل ما ينفر منه العقل كظلم الاخرين والعمل بالباطل، فينبغي للمسؤول والمتصدي ان يشح بنفسه ويقمع هواه بعقله ويمنع نفسه من الواقع في المنزلقات كال شبكات والمواقف السيئة.

ثالثا: عدم مداهنة النفس.

قوله (عليه السلام):

(فَلَيْكُنْ صِيهْ غُوْلَ لَهُمْ وَمِيلَكَ مَعَهُمْ وَلَيْكُنْ أَبْعَدَ رَعِيَّتَكَ مِنْكَ، وَأَشَنَّاهُمْ عِنْدَكَ أَطْلَبُهُمْ لِمَعَائِبِ النَّاسِ) (وَمَهْمَا كَانَ فِي كُتَّابِكَ مِنْ عَيْبٍ فَتَغَيَّبَتْ عَنْهُ الْزِّمْنَةُ) (1).

إن أحطر شيء على المتصدي للمسؤولية الإدارية هو حينما يعتبر المسؤول نفسه في حالة استثناء عن الآخرين، وهذا ما يسمى بالاستثناءات، أي كل ما هو ممنوع على الرعية جائز على الوالي ويعد هذا تجاوزاً على المحظورات والقوانين في إدارة الدولة، حيث يشير الإمام (عليه السلام) في هذه المقاطع محذرا الولاية وداعيهم إلى الالتزام بالمواثيق المطلوبة وعدم الانجرار مع الاهواء والرغبات النفسية بالمداهنة مع الآخرين، يريد الإمام (عليه السلام) ان يقول لا تبرر المواقف والخطاء لأجل مصلحتك الشخصية فتضييع حقوق الرعية بالظلم والعدوان عليها من أجل مراعاة مشاعر الآخرين يقول عليه السلام:»

ص: 80

«وَمَهْمَا كَانَ فِي كُتَابِكَ مِنْ عَيْبٍ فَتَعَالَّى عَنْهُ الْزِّمْتُ».

ألزمته أي حاسبه بحق وعدل من دون تملق وترلف، المداهنة: مُداهنة: (اسم) مصدر دَاهَنَ (المَلَائِكَةُ، الْمَدَارَاتُ)[\(1\)](#)، والمداهنة هي التغطية على الحقيقة، مداهنة ودهانة، اظهر خلاف ما اضمر، فلاناً خدعاً وغضها وداراه ولا ينه، كما في الدهن الذي يستعمله الإنسان فيستر به البشرة ويغطيها[\(2\)](#).

المداهنة: هي ترك الحق من أجل الدنيا، حيث يتسلل بالتملق والتزلف والمصانعة في التأثير على الآخرين، أي يجامل الآخرين على حساب الحق ولا يخبرهم به لحساب مصلحته الشخصية، فهو يرى الانحراف والخطأ والباطل في رعيته أو أصدقائه فيشي على هذا الخطأ ويمتدحه إلى حد التملق: والذي يظهر من معنى الكلام أن المداهنة تقترب كثيراً من النفاق فيما يقول وهو يعلم أنه ليس بصادق في قوله و المرجع المسألة هو الكذب وجماع النفاق هو الكذب، وربما كانت كفراً إذا كانت المداهنة الصاحب الكفر كما في قوله تعالى:

«وَدُوا لَوْ تُدْهِنُ فَيَدْهِنُونَ»[\(3\)](#).

قال صاحب تفسير الأمثل في ذيل هذه الآية إشارة إلى الجهود التي بذلها المشركون في إقناع الرسول (صلى الله عليه وآله وسلم) بمصالحتهم والإعراض عن آلهتهم وضلالهم فيقول: (وَدُوا لَوْ تُدْهِنُ فَيَدْهِنُونَ). إنّ من أماناتهم ورغباتهم أن تلين وتعطف باتجاههم، وتغضّ الطرف عن تكليفك الرسالي من أجلهم[\(4\)](#).

ص: 81

1- تاج العروس، الزبيدي، ج 18، ص 210

2- المعجم الوسيط، النجار، ج 1، ص 625

3- القلم: 9

4- تفسير الأمثل: ناصر مكارم الشيرازي في ذيل الآية المباركة: ج 28، ص 297

ثم قال إن من جملة الخصائص التي يتميز بها تجار السياسة، والأشخاص والمجاميع غير الرسالية، أنهم يتلونون ويتصرون بالشكل الذي يتماشى مع مصالحهم، فلا ضوابط ولا ثوابت تحكمهم، بل هم على استعداد دائم للتنازل عن كثير من الشعارات المدعاة من جانبهم مقابل تحقيق بعض المكاسب أو الحصول على بعض الامتيازات [\(1\)](#).

وقال صلی الله علیه وآلہ وسلم محدثا من التملق (ليس من اخلاق المؤمن التملق) [\(2\)](#)، إذ فيه تضييع للمبادئ والمثل من أجل الدنيا.

وقد وقف أمير المؤمنين (عليه السلام) من هذه الظاهرة موقفاً متشدداً فقد شجبها ومنع التعامل بها لأنها من الأساليب الملتوية في السلوك وهي تعبّر عن عدم استقامة الشخصية وخواص الصمير وهي من الظواهر التي لا تليق بأخلاقية المؤمن بتاتاً لكونها تتجه نحو المخلوق وتهجر الخالق.

وفي وصيته (عليه السلام)، لكميل بن زياد (رضوان الله عليه) قال:

«يا كميل لست والله متتملاً حتى أطاع ولا مننيا حتى لا أعصي، ولا مائلاً لطعام الاعراب حتى انحل إمرة المؤمنين وادعى بها» [\(3\)](#).

فقد تطرق (عليه السلام) عبر هذه الوصية إلى مجمل عناصر المداهنة وهي: التملق واطلاق الوعود وشراء الذمم من خلال بذل الموارد، منها نفسيه عن ممارستها بغية الحصول على السلطة أو البقاء والمحافظة عليها [\(4\)](#).

ص: 82

1- المصدر نفسه: ص 297

2- جامع بيان العلم وفضله: ابن عبد البر، الجزء 1، ص 131: وينظر ملامح القيادة الناجحة في ضوء منهجية الامام علي بن أبي طالب (عليه السلام) مقارنات دراسية في سيكولوجية السلوك التنظيمي المعاصر: محمد عبد الرضا هادي الساعدي: ص 226

3- تحف العقول عن آل الرسول (ص): ابن شعبة الحراني ص 175

4- ملامح القيادة الناجحة: محمد عبد الرضا هادي الساعدي: ص 227: مصدر سابق

ومن وصاياه (عليه السلام) لابنه الحسن (عليه السلام) محذرا إيه من هذه الحالة والخصيصة الذميمة:

«وأكرم نفسك عن كل دنيا وإن ساقتك إلى الرغائب فإنك لن تتعاضن بما تبذل من نفسك عوضاً. ولا تكون عبد غيرك وقد جعلك الله حراً وما خير خير لا ينال إلا بشرٌ، ويسر لا ينال إلا بعسر، وإياك أن توجف أي تسرع بك مطاييا الطمع فتورتك مناهل الهلاكة وإن استطعت أن لا يكون بينك وبين الله ذونعمة فافعل فإناك مدرك قسمك وآخذ سهمك وأن اليسير من الله سبحانه أكرم وأعظم (أعظم وأكرم) من الكثير من خلقه وإن كان كُلُّ منه»[\(1\)](#).

وقال عليه السلام:

«المنية ولا الدنيا. والتقلل ولا التوسل. ومن لم يعط قاعداً لم يعط قائماً. والدهر يومان يوم لك ويوم عليك، فإذا كان لك فلا تبطر، وإذا كان عليك فاصبر»[\(2\)](#).

يقول أمير المؤمنين (عليه السلام):

«ولا ترخصوا لأنفسكم فتدهنوا ولا تدهنوا في الحق فتخسروا»[\(3\)](#).

أو قوله (عليه السلام):

«ولا ترخصوا لأنفسكم فتدهنوا ولا تدهنوا في المذهب على المصيبة»[\(4\)](#).

ص: 83

1- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول الجزء: 13 ص 86

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (ع) الجزء: 4 ص 94

3- الحجة في وجوب صلاة الجمعة: محمد مقيم اليزدي ص 63

4- نهج البلاغة: خطبة 83

يطلب الامام (عليه السلام) من الناس الاـ يتساهلوا مع أنفسهم بطلب الرخصة لعمل الحرام، ويخلقون لها المعاذير، انجروا للدين ولا تجرجوها به اتباعا لشهواتكم، وان فعلوا ذلك ذهبت بهم الرخص مذاهب الظلمة حتى يظلموا الناس ويكونوا من الظالمين من حيث لا يشعرون فمن لا يكون عادلا فهو ظالم.

إذا في منهج أمير المؤمنين (عليه السلام) في القيادة والإدارة عدم المداهنة وإظهار خلاف الواقع وخلاف ما يعتقدون، وعلة التحذير من المداهنة هي أنها تفتح الباب أمام الإنسان للهجوم على المعصية، فبمجرد أن يبدأ بالمداهنة حتى ينزلق في طريق المعاصي والابتعاد عن السياقات الصحيحة.

المسألة السابعة: الانصاف والعدل مع الرعية.

قوله (عليه السلام):

«أَنْصِفِ اللَّهُ وَأَنْصِفِ النَّاسَ مِنْ نَفْسِكَ وَمِنْ خَاصَّةً أَهْلِكَ وَمِنْ لَكَ فِيهِ هُوَيٌّ مِنْ رَعِيَّتِكَ.... وَإِنَّ أَفْضَلَ قُرْبَةٍ عَيْنِ الْوُلَاةِ إِذْ يَقَامُهُ الْعَدْلُ فِي الْبَلَادِ وَظُهُورُ مَوَدَّةِ الرَّعْيَةِ... ثُمَّ اعْرِفْ لِكُلِّ أَمْرٍ مِنْهُمْ مَا أَبْلَى وَلَا تَضُّ مَنْ بَلَاءُ أَمْرٍ إِلَى غَيْرِهِ وَلَا تُنْصَرِّنَ بِهِ دُونَ غَایَةٍ بِلَائِهِ وَلَا يَمْدُعُونَكَ شَرْفُ أَمْرٍ إِلَى أَنْ تُعْظِمَ مِنْ بَلَائِهِ مَا كَانَ صَغِيرًا وَلَا ضَعْفُ أَمْرٍ إِلَى أَنْ تَسْتَصْغِرَ مِنْ بَلَائِهِ مَا كَانَ عَظِيمًا»⁽¹⁾.

هذا المقطع من العهد الشريف يشير إلى مبدأ آخر من مبادئ الإدارة في المنظومة الإسلامية يسمى (الانصاف) حيث يشرف على مجموعة من السلوكيات والأفعال والأقوال العادلة، والذي يؤدي تطبيقه إلى زيادة روح الوفاء والولاء والإيثار والتضحية لدى الأفراد العاملين مما يحفزهم إلى تقديم الأفضل.

ص: 84

الانصاف: أن تعطي من نفسك النصف أي تعطي لنفسك ما تستحق من الحق كما تأخذه وانتصافت منه، اخذت حقي كاملاً حتى صرت وهو على النصف سواء [\(1\)](#) يؤكّد الإسلام على أن يحب المرأة لأخيه ما يحب لنفسه، ويكره له ما يكره لها، ولعل أروع تعبير عنه ما رواه صاحب البحار عن النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) أنه قال:

«لا يؤمن أحدكم حتى يحب لأخيه ما يحب لنفسه» [\(2\)](#).

جاء أعرابي إلى النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) فقال يا رسول الله علمني عملاً ادخل به الجنة فقال:

«ما أحبت أن يأتيه الناس إليك فأته إليهم وما كرهت أن يأتيه الناس إليك فلا تأته إليهم» [\(3\)](#).

والنكتة المهمة في هذا المقطع من العهد ان الامام (عليه السلام) يشير إلى ان على الإنسان أن ينصف نفسه قبل أن ينصف الآخرين فعندما يسيئ للأخرين وهذا معناه أنه قدم إساءة إلى نفسه قبل الإساءة إلى الآخرين أو حينما يجعل نفسه ميزاناً وفق الاطر والاتجاهات الصحيحة تراه ينتصر لنفسه قبل أن ينتصر للأخرين.

ص: 85

1- العين، الفراهيدي، ج 2، ص 440 كنز العمال: للمتقى الهندي ج 9، ص 335

2- بحار الأنوار: ج 69، ص 257 ب 114 ضمن ح 20، وينظر فقه العولمة: السيد محمد الحسيني الشيرازي ص 126

3- وسائل الشيعة (آل البيت): الحر العاملی الجزء: 15، ص 287

فالملاحظة المهمة التي نستحصلها من هذه النكتة أن الإنسان من خلال النظرية الإسلامية والعهد الشريف لا يستطيع العيش بمعزل عن الآخرين فإحسانه للأخرين هو إحسانه إلى نفسه أولاً وبالذات وإساعته إلى الآخرين هو إساعته إلى نفسه قبل أن يكون مسيئاً للآخرين ثانياً وبالعرض.

ثم يعد الإمام (عليه السلام) الانصاف بمثابة العدل:

«من كثر إنصافه تشاهدت النفوس بتعديلها»⁽¹⁾.

وعنه (عليه السلام): «أعدل الناس من أنصف من ظلمه»⁽²⁾.

وقال (عليه السلام) أيضاً:

«الإنصاف من النفس كالعدل في الإمرة»⁽³⁾.

والإمام الباقر (عليه السلام) يقول:

«لا عدل كالإنصاف»⁽⁴⁾.

ويقول الإمام الصادق (عليه السلام):

«ليس من الإنصاف مطالبة الإخوان بالإنصاف»⁽⁵⁾.

يقول (عليه السلام) مخاطباً عماله على الخراج في رسالة طويلة.

ص: 86

1- غرر الحكم: 8394، 8408

2- المصدر نفسه: 1410، 3186

3- المصدر نفسه: 1951، 3803

4- بحار الانوار: 78/165

5- المصدر نفسه: 78/165؛ غرر الحكم: 3441؛ نهج البلاغة: الحكمـة 231؛ أمالي الطوسي: 280 / 537

«مِنْ عَبْدِ اللَّهِ عَلَىٰ أَمِيرِ الْمُؤْمِنِينَ إِلَىٰ أَصْحَابِ الْخَرَاجِ: ... فَأَنْصِفُو النَّاسَ مِنْ أَنفُسِكُمْ، وَاصْبِرُوا لِحَوَائِجِهِمْ، فَإِنَّكُمْ خُزَانُ الرَّعْيَةِ، وَوُكَلَاءُ الْأُمَّةِ، وَسُفَرَاءُ الْأَئِمَّةِ. وَلَا تُحْسِمُوا أَحَدًا عَنْ حَاجَتِهِ، وَلَا تَحْسِسُوهُ عَنْ طَلِيَّتِهِ...»⁽¹⁾

يوصي الإمام (عليه السلام) عماله على الخراج برعاية العدل والانصاف والمحبة للناس عند أخذ الخراج منهم، ويشير أيضاً هنا إلى ثلات مناصب لعمال الخراج ويتربّ عليها ثلات مسؤوليات في المنظومة الإدارية.

1- أنهم (**خُزَانُ الرَّعْيَةِ**): باعتبار هذه الأموال التي في أيدي الدولة والتي أخذت من الشعب هي أموال الشعب والحاكم والمسؤول هو مؤتمن عليها فيجب أن تصرف بعدل وانصاف على الشعب نفسه.

2- أنهم (**وُكَلَاءُ الْأُمَّةِ**) يصف الإمام (عليه السلام) المسؤولين بأنهم وكلاء لهذه الأمة أي أنهم ممثلون عن الناس الذين وجب الحق عليهم في أخذ الحقوق منهم بشكل كامل.

3- أنهم (**سُفَرَاءُ الْأَئِمَّةِ**). أي أنهم يمثلون الحاكم والمسؤول الأول في الدولة، وينبغي لهم أن يتخلقوا بأخلاق، أتمتهم ويسلكوا مع الناس مسلك أتمتهم وأي تصرف ينعكس على الإمام سواء كان حسناً أو سيناً فانطلاقاً من هذه السفارة أن يكونوا حريصين على تحقيق الانصاف في تعاملهم مع الناس.

فيتحصل: إن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) عندما يطلب من الوالي أن يكون منصفاً، هذا معناه أن تقييمه من قبل الآخرين مرهون بعدم تعاطيه المطلق مع رغباته النفسية فيما يحب ويكره، هذا هو منهج أمير المؤمنين (عليه السلام)

ص: 87

1- نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 108، رسالة 51

وعدلاته، فلقد كان منصفا في تعامله مع الناس فيعطينا درسا في كيفية تعامل المسؤول إدارياً أن يكون منصفاً وعادلاً مع الناس لكي يحقق الهدف المطلوب في المنظومة الإدارية.

المسألة الثامنة: الانضباط والمساواة.

قوله (عليه السلام): «وَلَا يَكُونَ الْمُحْسِنُ وَالْمُسِيءُ عِنْدَكَ بِمَنْزِلَةِ سَوَاءٍ فَإِنَّ فِي ذَلِكَ تَرْهِيداً لِأَهْلِ الْإِحْسَانِ وَتَدْرِيباً لِأَهْلِ الْإِسَاءَةِ وَالْزِمْ كُلَّاً مِنْهُمْ مَا أَلَّمَ نَفْسَهُ... فَمَنْ قَارَفَ حُكْمَةً بَعْدَ تَهْيَ إِيَاهُ فَنَكَلَ وَعَاقَبَ فِي غَيْرِ إِسْرَافٍ»⁽¹⁾.

يوصي الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد بعده وصايا تعد أصلاً من الأصول مهمة للإدارة الجيدة المنسجمة مع الرؤية الإسلامية القائمة على أساس العدل، والعدل هو وضع الشيء في موضعه، فيتعامل مع المحسن بما ينسجم مع إحسانه، ويتعامل مع المسيء بما ينسجم مع إساءته وبناء على هذا المبدأ فإن الإدارة الصحيحة المنسجمة مع الإسلام هي الإدارة التي تفرق في نظرتها بين العامل الخادم والعامل الخائن، فتكافئ الخادم وتعاقب الخائن أولاً، وثانياً أن يكون المعيار في تشجيع الأفراد هو ما يقومون به من أعمال وما يتربى عليها من نتائج، فلو غيب عنصر الترغيب والترهيب في النظام وتمتع المحسن بذات الحقوق والامتيازات التي يحظى بها المسيء.

فإن الفرد الأول سيشعر بعد مدة بعد عدم وجود التقييم الصحيح لأعماله الحسنة من ثم عدم جدو السعي وبذل الجهد في هذا المجال، الأمر الذي يؤدي إلى أن

ص: 88

1- شرح نهج البلاغة، ابن أبي الحديد، ج 17، ص 83

يدب الضعف والوهن في أجهزة الدولة ثم انهيارها وزوالها، ولهذا يوصي الامام (عليه السلام) عامله بضرورة التفريق بين الفئتين [\(1\)](#).

فالمسؤول الناجح هو من يميز بين الأفراد في التعامل بين المحسن والمسيء في مدى الالتزام بالضوابط الإدارية وإطاعة الأوامر وتنفيذها وجعل سلوكهم مطابقاً لها، بما ينسجم مع الإحسان والإساءة، ومن هنا تظهر أهمية العدالة في التعامل مع من هو تحت إدارته وقيادته.

المسألة التاسعة: معايير تقييم العاملين في المنظومة الإدارية.

من هنا ينبغي لنا الإشارة إلى المعايير والأدوات الرئيسية لتقدير وتمييز وفرز العاملين في المنظومة الإدارية في الفهم الإسلامي:

أولاً: المعايير الأخلاقية.

من العوامل والادوات الاخلاقية التي من خلالها يتم تقييم وتمييز العاملين هو عامل التقوى والتزاهة وعامل الحياة والصدق، والورع والإيثار الاتصاري لله سبحانه وتعالى الإنسان الذي يمتلك هذه الادوات، يخاف الله ويتقيد بالضوابط الشرعية، وغيره اعني بذلك الإنسان غير الملائم الذي لا يمتلك من هذه الادوات اي شيء، ينظر إلى العمل على انه فرصة للتلاعب والاستحواذ على المناصب فينبغي للمسؤول ان يميز من خلال تقييمه بين كلا النوعين، لكنه يبني العمل بيد امينه لا تمتد إلى الحرام.

ص: 89

1- الدولة الاسلامية شرح لعهد الامام علي (عليه السلام) إلى مالك الاشتراطي: محمد الفاضل اللنكراني: ص 102 - 103

يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في عهده لمالك الأشتر (رضوان الله عليه) ضرورة التوخي والعمل بهذه الأدوات في المنظومة الإدارية.

«أمره بِتَنْوِي اللَّهِ وَإِثَارِ طَاعَتِهِ» يسلط الضوء على عامل التقوى والايثار ثم يشدد على حسن اختيار أصحاب الاخلاق والسمعة الحسنة والتجربة والحياء واصحاب معرفة فيما تؤول اليه الامور (فإنهم أكرم أخلاقاً... وَتَوَقَّعُ مِنْهُمْ أَهْلَ التَّجْرِبَةِ وَالْحَيَاةِ مِنْ أَهْلِ الْبَيْوَاتِ الصَّالِحةِ وَالْقَدِيمِ فِي الْإِسْلَامِ الْمُتَقَدِّمَةِ فَإِنَّهُمْ أَكْرَمُ أَخْلَاقًا وَأَصَحُّ أَعْرَاضًا وَأَقَلُّ فِي الْمَطَاعِمِ إِشْرَاقًا وَأَبْلَغُ فِي عَوَاقِبِ الْأُمُورِ.... واصحاب سمعة حسنة في المجتمع (إِنَّمَا يُسْتَدَلُّ عَلَى الصَّالِحِينَ بِمَا يُجْرِي اللَّهُ لَهُمْ عَلَى الْسُّنْنِ عِبَادَةٍ).

ثم يؤكد الإمام (عليه السلام) على التمييز بين الاشخاص الذين يمتلكون حالة الورع والصدق والانتصار للحق والصبر عليه وبين من لا يمتلكها

(وَأَنْ يُنْصَرَ اللَّهُ سُبْحَانَهُ بِقَلْبِهِ وَيَدِهِ وَلِسَانِهِ... وَالصَّقْ بِأَهْلِ الْوَرَعِ وَالصَّدْقِ... لُزُومُ الْحَقِّ، وَالصَّابِرِ عَلَيْهِ)

ثم أن الإمام (عليه السلام) يطلب من المسؤولين أن تكون لديهم رقابة إدارية تستطيع التمييز بين العاملين وتقديرهم في مورد النزاهة والقدرة وعدم الوشاية والتحلي بالأخلاق الفاضلة (وَأَنَّهُمْ جَيْئًا وَفَضَّلَهُمْ حَلْمًا مِمَّنْ يُبَطِّئُ عَنِ الْغَضَبِ وَيَسْتَرِيغُ إِلَى الْعَذْنَرِ وَيَرَأْفُ بِالضُّعْفَاءِ وَيَنْبُو عَلَى الْأَفْوَيَاءِ وَمِمَّنْ لَا يُتَيَّرُهُ الْعُنْفُ وَلَا يَقْعُدُ بِهِ الْضَّعْفُ... وان يكون قادرا على الإعانة ومواساة الآخرين. من واساهم في معاونته وأفضل عليهم من جدته بما يَسَّرَ عَهْمُ وَيَسْعُ مَنْ وَرَأَهُمْ مِنْ خُلُوفِ أَهْلِيهِمْ حَتَّى يَكُونَ هَمُّهُمْ هَمًا وَاحِدًا فِي جِهَادِ الْعَدُوِّ فَإِنَّ عَطْفَكَ عَلَيْهِمْ يَعْطِفُ قُلُوبَهُمْ عَلَيْكَ... وعدم الوشاية والنمية.. ول يكنْ أَبْعَدَ رَعِيَّتَكَ مِنْكَ وَأَشْتَأَهُمْ عِنْدَكَ أَطْلَبَهُمْ لِمَعَائِبِ النَّاسِ)[\(1\)](#).

ص: 90

1- نهج البلاغه، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 91، رسالة 53

يؤكد الإمام (عليه السلام) على عامل التفضيل بين الأفراد في المنظومة الإدارية وفي مساحات العمل اليومي للعاملين، إذ يقول (عليه السلام):

«أَفْضَلَ رَعِيَّةِكَ فِي نُفُسِكَ مِمَّنْ لَا تَضِيَّقُ بِهِ الْأُمُورُ وَلَا تُمْحِكُهُ الْخُصُومُ وَلَا يَتَمَادِي فِي الزَّلَّةِ وَلَا يَحْصَرُ مِنَ الْفُنُءِ إِلَى الْحَقِّ إِذَا عَرَفَهُ وَلَا شُرِّفَ نَفْسَهُ عَلَى طَمَعٍ وَلَا يَكْتَفِي بِأَدْنَى فَهُمْ دُونَ أَفْصَاهٍ وَأَوْقَافَهُمْ فِي السُّبُّهَاتِ وَآخَذَهُمْ بِالْحَجَّ وَأَقْلَهُمْ تَبَرُّ مَا بِمُرَاجَعِهِ الْخَصِيمُ وَأَصْبَرَهُمْ عَلَى تَكَشِّفِ الْأُمُورِ وَأَصْرَمَهُمْ عِنْدَ اتِّصَاحِ الْحُكْمِ مِمَّنْ لَا يَزَدِهِهِ إِطْرَاءً وَلَا يَسْتَمِيلُهُ إِغْرَاءً»⁽¹⁾.

ثالثاً: معيار الكفاءة والأمانة والعلم والإبداع والتواضع وحب الصالحين وبغض الطالمين.

يشير الإمام (عليه السلام) إلى أدوات وعوامل أخرى لتقييم الأفراد العاملين في المنظومة الإدارية والتأكيد عليها، يقول (عليه السلام):

«ثُمَّ انْظُرْ فِي حَالِ كُتَابِكَ فَوْلَ عَلَى أُمُورِكَ خَيْرُهُمْ وَأَخْسَصْ صِنْ رَسَائِلَكَ الَّتِي تُدْخِلُ فِيهَا مَكَائِدَكَ وَأَسْرَارِكَ بِأَجْمَعِهِمْ لِوُجُوهِ صَالِحِ الْأَخْلَاقِ مِمَّنْ لَا تُبْطِرُهُ الْكَرَامَةُ فَيَجْتَرِي بِهَا عَلَيْكَ فِي خِلَافِ لَكَ بِحَضَرَةِ مَلَائِكَةِ الْغَفْلَةِ عَنِ إِبْرَادِ مُكَابَاتِ عُمَالِكَ عَلَيْكَ وَإِصْدَارِ جَوَابَاتِهَا عَلَى الصَّوَابِ عَنْكَ فِيمَا يَأْخُذُ لَكَ وَلَا يُعْطِي مِنْكَ وَلَا يُضْنِهِ حَفْ عَقْدًا اُعْتَدَهُ لَكَ وَلَا يَعْجِزُ عَنِ إِطْلَاقِ مَا عُقِدَ عَلَيْكَ وَلَا يَجْهَلُ مَنْلَعَ قَدْرِ نُفُسِهِ فِي الْأُمُورِ فَإِنَّ..... الْجَاهِلَ يَقْدِرُ نُفُسِهِ يَكُونُ بِقَدْرِ غَيْرِهِ أَجْهَلَ ثُمَّ لَا يَكُنُ اخْتِيَارُكَ إِيَّاهُمْ عَلَى فِرَاسَتِكَ وَاسْتِيَامَتِكَ وَحُسْنِ الظَّرِنِ..... وَلَكِنْ اخْتَبِرُهُمْ بِمَا وُلُوا لِلصَّالِحِينَ قَبْلَكَ فَاعْمِدْ، لَا حَسْنِهِمْ

ص: 91

1- نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 91، رسالة 53

كَانَ فِي الْعَامَةِ أَثْرًا، وَأَعْرَفُهُمْ بِالْآمَانَةِ وَجْهًا، فَإِنَّ ذَلِكَ دَلِيلٌ عَلَى نَصِيحَتِكَ لِلَّهِ وَلِمَنْ وُلِيتَ أَمْرَهُ»⁽¹⁾.

رابعاً: معيار المعرفة والاختيار وتوزيع الأعمال.

يوصي الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) مالكا (رضوان الله عليه) بعدم الاعتماد على المعرفة الشخصية في أثناء تقييم العاملين في المنظومة الإدارية، واعتمادها كعنصر أساسي في العمل، قوله (عليه السلام):

«ثُمَّ لَا يَكُنْ اخْتِيَارُكَ إِيَّاهُمْ عَلَى فِرَاسَتِكَ وَاسْتِنَامَتِكَ وَحُسْنِ الْعَنْ مِنْكَ، فَإِنَّ الرِّجَالَ يَتَعَرَّضُونَ لِفِرَاسَاتِ الْوُلَاةِ بِتَصَنُّعِهِمْ وَحُسْنِ خِدْمَتِهِمْ، وَلَيْسَ وَرَاءَ ذَلِكَ مِنَ النَّصِيحَةِ وَالْآمَانَةِ شَيْءٌ». وَلَكِنْ اخْتِيَارُهُمْ بِمَا وُلُوا لِلصَّالِحِينَ قَبْلَكَ، فَاعْمِدْ لَا حَسْنَهُمْ كَانَ فِي الْعَامَةِ أَثْرًا، وَأَعْرَفُهُمْ بِالْآمَانَةِ وَجْهًا، فَإِنَّ ذَلِكَ دَلِيلٌ عَلَى نَصِيحَتِكَ لِلَّهِ وَلِمَنْ وُلِيتَ أَمْرَهُ...».

ثم يستعرض (عليه السلام) طريقة تقييم توزيع الاعمال، فيقول:

«وَاجْعَلْ لِرَأْسِ كُلِّ أَمْرٍ مِنْ أُمُورِكَ رَأْسًا مِنْهُمْ لَا يَهْرُهُ كَبِيرُهَا وَلَا يَسْتَشَدُ عَلَيْهِ كَثِيرُهَا وَمَهْمَمَةً كَمَا كَانَ فِي كُتَابِكَ مِنْ عَيْبٍ فَتَعَاَبِيْتَ عَنْهُ الْأَنْزَلْتُ»⁽²⁾.

المسألة العاشرة: الرقابة والتحكيم والتقويم.

قوله (عليه السلام): «ثُمَّ تَنَقَّدُ أَعْمَةَ الْهُمْ وَابْعَثُ الْعَيْوَنَ مِنْ أَهْمَلِ الصَّدْقِ وَالْمُفَاءِ عَلَيْهِمْ..... وَتَنَقَّدُ أُمُورَهُمْ بِحَضَرَتِكَ وَفِي حَوَائِشِي بِلَادِكَ وَأَغْلَمُ مَعَ ذَلِكَ أَنَّ فِي كَثِيرٍ مِنْهُمْ ضِيقًا فَاحِشًا وَشُحًّا قَبِيحاً وَاحْتِكَارًا لِلْمَنَافِعِ وَتَحْكُمًا فِي

ص: 92

1- المصدر نفسه ص 12

2- المصدر السابق نفسه ص 12

البياعاتِ وَذَلِكَ بَابُ مَضَرَّةٍ لِلْعَامَةِ وَعَيْبٌ عَلَى الْوَلَا..... وَتَقَدَّمْ أَمْوَارُ مَنْ لَا يَصِلُ إِلَيْكَ مِنْهُمْ مِمَّنْ تَقْتَحِمُهُ الْعَيُونُ وَتَحْقِرُهُ الرِّجَالُ فَرَغْ
لِلْأَذِيلَكَ تَقْتَلَكَ مِنْ أَهْلِ الْخَسْرَةِ وَالْتَّوَاضِعِ فَلَيَرْفَعْ إِلَيْكَ أُمُورَهُمْ..... ثُمَّ أَكْثَرُ تَعَاهَدَ قَضَائِهِ..... وَتَقَدَّمْ أَمْرُ الْخَرَاجِ بِمَا يُصَدِّلُحُ أَهْلَهُ، فَإِنَّ فِي
صَلَاحِهِ وَصَلَاحِهِمْ صَلَاحًا لِمَنْ سِوَاهُمْ وَلَا صَلَاحَ لِمَنْ سِوَاهُمْ إِلَّا بِهِمْ»[\(1\)](#).

توضيح: الرقابة لغة: رقب في أسماء الله تعالى: الرقيب: هو الحافظ الذي لا يغيب عنه شيء، وفي الحديث: ارقوا محمدا في أهل بيته، أي احفظوه فيهم، ورقبت الإنسان، رقه ورقبان، وهو أن ينظره الرقيب والحارص والحافظ والامين[\(2\)](#).

أما في الاصطلاح فتعني عملية التحقق من مدى انجاز الأهداف المرجوة، والكشف عن الصعوبات في تحقيق هذه الأهداف، والعمل على إزالتها في أقصر وقت ممكن[\(3\)](#).

التقويم: حكم العقل والنظرة العميقه على الاشياء من خلال تقدير و تحكيم نتائج الأمور و تفحصها.

يتناول الامام (عليه السلام) في هذه المقاطع من العهد الشريف عناصر ثلاث أساسية في المنظومة الإدارية، ينبغي توفرها في كل من يتصدى للمسؤولية الإدارية،

ص: 93

1- المصدر نفسه ص 12

2- لسان العرب، ابن منظور ج 1، ص 424، المحيط في اللغة، ابن عباد، ج 1، ص 475

3- الرقابة على السلع والأسعار في الفقه الإسلامي: ظاهر فريدة حسين طه رسالة ماجستير (نابلس، جامعة النجاح، 2011)، ص 3

يتم من خلالها اكتشاف مواطن الاختلاف في نتائج العمل، ويجب الاستفادة من هذه النتائج لغرض تحسين أساليب الإدارة بشكل أفضل والاشراف على برامج وخطط العمل وتشخيص موارد الانحراف في أثناء ضهورها والعمل على إيجاد الطرق الكفيلة لإصلاحها.

المسألة الحادية عشر: التحفيز.

قوله (عليه السلام): «وَلَزِمَ الْحَقَّ مِنْ لَزِمَةٍ مِنَ الْقَرِيبِ وَالْبَعِيدِ وَكُنْ فِي ذَلِكَ صَابِرًا مُحْتَسِبًا وَاقِعًا ذَلِكَ مِنْ قَرَابَتِكَ وَخَاصَّتِكَ حَيْثُ وَقَعَ..... فَإِنَّهُمْ صِنْفَانِ إِمَامًا أَخْ لَكَ فِي الدِّينِ أَوْ نَظِيرُ لَكَ فِي الْخَلْقِ»[\(1\)](#).

يتناول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف المالك الاشتراط (رضوان الله عليه) عنصر آخر من عناصر مبادئ الادارة في المنظومة الإدارية، وهو عنصر التحفيز.

والتحفيز لغة: حفزه حفزاً، دفعه من خلفه بالسوق أو غيره يقال حفزت القوس السهم والليل يحفز النهار ويقال حفزه إلى الأمر حثه عليه وحفر عليهم الخيل والركاب ارسلوها وفلاناً بالرمي طعنها وهو حافر وهي حافزة[\(2\)](#).

التحفيز: هو العملية التي تسمح بدفع الأفراد وتحريكهم من خلال دوافع معينة نحو سلوك معين أو بذل مجهودات معينة قصد تحقيق هدف[\(3\)](#).

ويتبين أن التحفيز يدل على تلك العوامل الخارجية التي تدفع الفرد إلى الحركة والقيام بعمل ما.

ص: 94

1- نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 96. رسالة 53

2- المعجم الوسيط، النجاري، ج 1، ص 384. مادة حفز

3- اسرار القيادة عند أمير المؤمنين علي بن أبي طالب (عليه السلام): جميل كمال: ص 69

ومن الآيات القرآنية التي تستخدم اسلوب التحفيز ما ورد في قوله تعالى:

«وَلَوْ أَنَّ أَهْلَ الْقُرْبَىٰ آمَنُوا وَأَنفَقُوا لَفَتَحْنَا عَلَيْهِمْ بَرَكَاتٍ مِّنَ السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ وَلَكِنْ كَذَّبُوا فَأَخَذْنَاهُمْ بِمَا كَانُوا يَكْسِبُونَ»⁽¹⁾.

«فَقُلْتُ اسْتَغْفِرُوا رَبَّكُمْ إِنَّهُ كَانَ غَافِرًا * يُرِسِّلِ السَّمَاءَ عَلَيْكُمْ مِّدْرَارًا * وَيُمْدِدُكُمْ بِأَمْوَالٍ وَبَيْنَ وَيَجْعَلُ لَكُمْ جَنَّاتٍ وَيَجْعَلُ لَكُمْ أَنْهَارًا»⁽²⁾.

ومن كلام له (عليه السلام) في التزهيد في الدنيا والترغيب في الآخرة واستتهاضن النفوس وتذكرها بما ستؤول إليه.

(أَيَّهَا النَّاسُ، إِنَّمَا الدُّنْيَا دَارُ مَجَازٍ، وَالآخِرَةُ دَارُ قَرَارٍ، فَخُذُوا مِنْ مَمْرُوكْمِ لِمَقْرُوكْمِ، وَ لَا تَهْتِكُوا أَسَسَ تَارِكُمْ عِنْدَ مَنْ يَعْلَمُ أَسَسَ رَارِكُمْ، وَ أَخْرِجُوا مِنَ الدُّنْيَا قُلُوبَكُمْ مِنْ قَبْلِ أَنْ تَخْرُجَ مِنْهَا أَبْدَانُكُمْ، فَقِيهَا أَخْتِيرُتُمْ، وَ لِغَيْرِهَا خُلِقُتمُ. إِنَّ الْمَرءَ إِذَا هَلَكَ قَالَ النَّاسُ: مَا تَرَكَ؟ وَ قَالَتِ الْمَلَائِكَةُ: مَا قَدَّمَ لِلَّهِ أَبْأُرُكُمْ! فَقَدَّمُوا بَعْضًا يَكُنْ لَكُمْ، وَ لَا تُخَلِّفُوا كُلًاً فَيَكُونَ عَلَيْكُمْ)⁽³⁾.

يشير الإمام (عليه السلام) في بداية الخطبة إلى مسألة مهمة بشأن حقيقة الدنيا والآخرة (أَيَّهَا النَّاسُ، إِنَّمَا الدُّنْيَا دَارُ مَجَازٍ، وَالآخِرَةُ دَارُ قَرَارٍ فَخُذُوا مِنْ مَمْرُوكْمِ لِمَقْرُوكْمِ)، يعدّ الإمام (عليه السلام) مصدر شقاء الإنسان هو الغفلة عن الآخرة والركون إلى الدنيا واعتبارها دار مقر، فينهمك بجمع المال والثروة وينصرف ذهنه عن الآخرة التي هي دار السعادة .

ص: 95

1- الأعراف: 96

2- نوح: 10-11-12

3- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 2، ص 183، خطبة 203: وينظر أمالي الصدوق: مجلس 23

ويعبر الإمام (عليه السلام) عن هذه الحقيقة بعده تعبير، منها أنه (عليه السلام) يعد الدنيا قنطرة (إنما الدنيا قنطرة فاعبروها ولا تعمروها).[\(1\)](#) وكذلك (متجر أولياء الله).[\(2\)](#)

(فإنه من زرع يحصد، ومن لم يزرع فهو محتاج فليتفكر في أمر الآخرة فإن الدنيا مزرعة الآخرة)[\(3\)](#)، وقال أمير المؤمنين (عليه السلام) في بعض خطبه: ((أيتها الناس! إنّ الدنيا دار فناء والآخرة دار بقاء، فخذوا من ممْرَكِكم، ولا تهتكوا أستارِكم عند من لا يخفى عليه أسرارِكم، وأخرجوا من الدنيا قلوبِكم من قبل تخرج منها أبدانِكم)[\(4\)](#).

(تجهزوا رحمة الله فقد نودي فيكم بالرحيل. وأقلوا العرجة على الدنيا، وانقلبوا بصالح ما بحضرتكم من الزاد فإن أماماكم عقبة كؤودا، ومنازل مخوفة مهولة لا بد من الورود عليها والوقوف عندها)[\(5\)](#).

ويستمر الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في التحفيز والتشويق إلى الآخرة، فقد ورد في الحديث عنه (عليه السلام): في الموثق كالصحيح، عن عبد الله بن مسakan عن أبي عبد الله عليه السلام قال: قال أمير المؤمنين عليه السلام: ما من عبد إلا وعليه أربعون جنة حتى يعمل أربعين كبيرة فإذا عمل أربعين كبيرة انكشفت عنه الجنن فيوحى الله إليهم أن استروا عبدي بأجنب حتكم فتسره الملائكة

ص: 96

-
- 1- الخصال: الشيخ الصدوق: ص 65
 - 2- مفردات نهج البلاغة: السيد علي اكبر القرشي، ج 2، ص 1126، حكمة 131
 - 3- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول) ج 3 ص 12
 - 4- موسوعة الإمام العسكري (عليه السلام): مؤسسة ولی العصر (عجل الله تعالى فرجه) للدراسات الإسلامية، ج 4، ص 303؛ نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 2، ص 184
 - 5- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام) ج 2، ص 183

بأجنبتها قال: فما يدل شيئاً من القبيح إلا قارفه حتى يقدح (أو يمتدح) إلى الناس بفعله القبيح فيقول الملائكة: يارب هذا عبدك ما يدع نهيا إلا ركب وإننا لنستحي مما يصنع فيوحي الله عز وجل إليهم أن ارفعوا أجنبتكم عنه، فإذا فعل ذلك أخذ في بعضنا أهل البيت فعند ذلك يتنهك ستره في السماء وستره في الأرض فيقول الملائكة: يارب هذا عبدك قد بقي مهتوك الستر فيوحي الله عز وجل إليهم لو كانت لله فيه حاجة ما أمركم أن ترفعوا أجنبتكم عنه [\(1\)](#).

إذا على المسؤول الاداري في المنظومة الادارية ان يهتم بعنصر التحفيز من اجل تحقيق الاهداف والارتقاء بالمستوى الروحي للأفراد فيكون عنصرا هادفا و مقتدراف في البناء وتطوير الذات.

المسألة الثانية عشر: تغليب المصالح العامة على المصالح الشخصية (الأستقرائية).

قوله (عليه السلام) «وَلَيْكُنْ أَحَبَّ الْأُمُورِ إِلَيْكَ أَوْسَطُ طُلْهَا فِي الْحَقِّ وَأَعْمَلُهَا فِي الْعَدْلِ وَاجْمَعُهَا لِرِضَى الرَّعْيَةِ فَإِنَّ سُخْطَ الْعَامَّةِ يُجْحِفُ بِرِضَى الْخَاصَّةِ وَإِنَّ سُخْطَ الْخَاصَّةِ يُعْتَقِرُ مَعَ رِضَى الْعَامَّةِ... وَإِيَّاكَ وَالإِسْتِشَارَ بِمَا النَّاسُ فِيهِ أُسْوَةٌ وَالْتَّغَابِيُّ عَمَّا تُعْنِي بِهِ مِمَّا قَدْ وَصَحَ لِلْعُيُونِ فَإِنَّهُ مَأْخُوذٌ مِنْكَ لِغَيْرِكَ وَعَمَّا قَلِيلٍ تَنْكِشِفُ عَنْكَ أَغْطِيَةُ الْأُمُورِ وَيُنْتَصَفُ مِنْكَ لِلْمَظْلُومِ» [\(2\)](#).

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف، عن محورية العلاقة بين الأمة والقائد في المنظومة الادارية.

ص: 97

-
- 1- روضة المتدين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول) ج 9، ص 266: وينظر أصول الكافي، باب الكبائر، خبر 9 من كتاب الإيمان والكفر وزاد ورواه ابن فضال عن ابن مسكان، الواقي الفيض الكاشاني، ج 5، ص 112
 - 2- نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 86

يجب ان لا يكون الهدف هو ارضاء السلطة الحاكمة وما يسمى بالطبقة الأرستقراطية اصحاب المصالح الخاصة بل ينبغي ان يكون الهدف هو خدمة الناس وما تريده الامة الأرستقراطية طبقة اجتماعية عالية كانت تشمل قادة الحكم في الدولة او الامة يدعى اعضاؤها انهم أرفع منزلة من غيرهم من الناس في المجتمع بسبب صلاتهم الأسرية ومكانتهم الاجتماعية وثرواتهم وقدراتهم⁽¹⁾.

ينقسم المجتمع وفق النظرية الأرستقراطية إلى طبقتين من الناس:

1. طبقة الأقلية.

2. طبقة الأكثريّة.

الطبقة الأولى (الأقلية):

هذه الطبقة العالية من الناس والتي تشكل بمفردها قادة الحكم في الامة ممن يدعون المكانة والتباهي والقدرة والثراء والمكانة الاجتماعية البارزة في المجتمع، أصحاب البذخ والترف الذين ينطلقون كأهل الحكم كل يوم من خلال الضغوط التي يتعرض لها الوالي أو الحاكم.

الطبقة الثانية (الأكثريّة):

هذه الطبقة التي تشكل العدد الأكبر في المجتمع، أي عامة الناس غالباً ما يتمتعون بالإمكانات القليلة. ويكتفون بالمقدار المتواضع من المأكل والملبس والمشرب ومن البديهي أن تكون حركة الحاكم على ضوء هذا التقسيم لصالح عامة الناس، مما يحقق ضمان مصالحهم وتحقيق أهدافهم وتطلعاتهم.

ص: 98

1- الموسوعة العربية العالمية، ج 1، ص 1

تحدث الإمام (عليه السلام) عن هاتين الطبقتين من الناس في عهده لمالك (رضوان الله عليه) بقوله (وَلَيْسَ أَحَدٌ مِنَ الرَّعِيَةِ أَتْقَلَ عَلَى الْوَالِي
مَوْؤُونَةً فِي الرَّخَاءِ وَأَقْلَ مَعْوِنَةً لَهُ فِي الْبَلَاءِ وَأَكْرَهَ لِلِّإِنْصَافِ وَأَسْأَلَ بِالْحَافِ وَأَقْلَ شُكْرًا عِنْدَ الْإِعْطَاءِ وَأَبْطَأً عِنْدَ الْعِذْرَا وَأَضْعَفَ صَبْرًا عِنْدَ
مُلِمَّاتِ الدَّهْرِ مِنْ أَهْلِ الْحَاصَّةِ).⁽¹⁾

المسألة الثالثة عشر: معايير نجاح المنظومة الادارية.

قال الإمام علي عليه السلام: (وَلَيْكُنْ أَحَبَّ الْأُمُورِ إِلَيْكَ أَوْسَطُهَا فِي الْحَقِّ، وَأَعْمَهَا فِي الْعَدْلِ، وَأَجْمَعُهَا لِرِضَى الرَّعِيَّةِ).⁽²⁾

يشير الإمام (عليه السلام) من خلال هذا المقطع إلى معايير ثلاثة ناجحة في المنظومة الادارية.

أولاً: حالة الاعتدال والوسطية.

ليس المراد من مراعاة الحق والعدل هو قيام المدينة الفاضلة في عالم الاذهان وهذا ما يؤدي بدوره إلى تحجيم القرارات العملية والدفع بالحاكم إلى المثالية، ولذلك يحث الإمام (عليه السلام) الحاكم بقوله (أَوْسَطُهَا فِي الْحَقِّ) إلى الأخذ بنظر الاعتبار الواقع والامكانيات المتاحة في المجتمع وعليه فهو يوصي الوالي والحاكم بمراعاة كل ما من شأنه التقرب من الحق، وعدم التهرب من المسئولية بذرية تعذر إقامة الحق بكل ما لهذه الكلمة من معنى⁽³⁾.

ص: 99

1- نهج البلاغه، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 86، رسالة 53

2- المصدر نفسه ص 86

3- الدولة الاسلامية شرح لعهد الامام علي (عليه السلام) إلى مالك الاشتر النخعي: محمد الفاضل اللنكراني: ص 86

إن المهم هو تحقيق رضا الغالبية الساحقة من الناس لا- الأقلية من أصحاب الثروة من الانتهازيين الذين يعيشون في بلاط الحاكم أو السلطان، ويقول الإمام (عليه السلام):

«فَإِنَّ سُخْطَ الْعَامَّةِ يُجْحِفُ بِرِضَى الْخَاصَّةِ وَإِنَّ سُخْطَ الْخَاصَّةِ يُغْتَفِرُ مَعَ رِضَى الْعَامَّةِ»⁽¹⁾.

يجب مراعاة العدل في تمشية الأمور وإن كان يجب سخط الخاصة من أرباب النفوذ وأصحاب المقامات السامية، لأن غضب عامة الرعية وعدم رضاهم عن وضعهم يوجب الثورة والبلوى، ولا يقدر الخاصة مهما كانوا مخلصين للحكومة وجادين في نصرته المقاومة مقابل سيول الشairين وأهل البلوى، كما حدث في زمان عثمان، حيث إن سوء سياساته وعدم تأديته الحقوق العامة صار سبباً لنقمة عامة الجيش الإسلامي، فانحازوا من مصر والكوفة واجتمعوا في المدينة وحاصروا عثمان ولم يقدر خاصته كمروان بن الحكم وسائر رجال بني أمية مع كمال نفوذهم ودهائهم أن يصدوا سيل الشairين والمهاجمين حتى قتل عثمان في داره وألقي بجسده إلى البقيع وتبعه ما تبعه من الحوادث الهامة⁽²⁾.

إذن ينبغي على المسؤول في المنظومة الإدارية الناجحة أن يتخد أسلوب الوسطية في مجمل أدائه من خلال تقدير ظروف وقدرات الناس المسؤول عنهم، فعندما يريد أن يصدر أوامره لابد أن تكون هذه الأوامر منسجمة مع الحالة الوسطية وحالية من حالة الإفراط والمبالغة. وهذا هو منهج الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في ترسیخ أسس الاعتدال والوسطية في قلوب وأذهان الناس.

ص: 100

1- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: ناصر مكارم الشيرازي: ج 10: ص 320

2- منهاج البراعة في شرح نهج البلاغة: ميرزا حبيب الله الخوئي: ج 20: ص 164

ثانياً: العدالة والمساواة.

يطلب الإمام (عليه السلام) في وصيته لمالك (رضوان الله عليه) التعامل بالعدل مع الجميع، فلا يكفي أن يكون عادلاً مع البعض وغير عادلٍ مع البعض الآخر أي عدم استثناء أحد في خصوص العدالة.

يعد العدل من الخصائص الإسلامية والقيم الإنسانية العليا في المنظومة الإدارية المتمثلة بالإدارة المثلثة للرسول الأعظم (صلى الله عليه وآله وسلم) وأمير المؤمنين (عليه السلام) بحكم القرآن الكريم «وَأَمِرْتُ لِأَعْدِلَ بَيْنَكُمْ»⁽¹⁾.

وسائل الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) (أيما أفضل العدل أو الجود) فقال عليه السلام:

«العدل يضع الأمور مواضعها، والجود يخرجها من جهتها. والعدل سائب عام، والجود عارض خاص. فالعدل أشرفهما وأفضلهما»⁽²⁾.

وعنه (عليه السلام):

«من كمال السعادة السعي في صلاح الجمهرة»⁽³⁾.

فإذا أردنا أن نبني مجتمعاً صالحاً وفق النظرية الإسلامية ومنهج علي (عليه السلام) علينا أن نشعر الجميع بحقوق المواطنة الصالحة ومن هذه الحقوق العدل.

ص: 101

1- الشوري: 15

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام) ج 4 ص 102 حكمة 437

3- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي، ص 469: حكمة 30

ثالثاً: رضا الناس.

يشير الإمام (عليه السلام) إلى مسألة أخرى في تغليب المصالح العامة على المصالح الخاصة في المنظومة الإدارية وهو رضا الناس، ولا يتحدث الإمام (عليه السلام) عن رضا الناس بأجمعهم، لأن رضاهم غاية لا تدرك، ولا تتيسر لكل أحد، فحتى الانبياء والوصياء لم يستطعوا أن يحققوا رضا عامة الناس، لكن يعتبر الإمام (عليه السلام) إرادة الأمة لها السبق على إرادة الحكومة، مما يدعو لأن تكون المالكية الشرعية للدولة هو الشعب (الأمة) وتكون الحكومة في خدمة الشعب وملبيه المطالب ومحققه لطموحاته، من خلال معالجة مشاكله وأزماته.

وتؤيداً لذلك في خصوص ما نحن فيه ما ورد عن مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام) في بيان كيفية معالجة آراء الناس وتحقيق رضاهم قال (عليه السلام) في مورد رفضه البيعة:

«دَعُونِي وَتَمْسِّوْا عَيْرِي فَإِنَّا مُسْمَّةٌ تَمْبَلُونَ أَمْرًا لَهُ وُجُوهٌ وَأَلْوَانٌ لَا تَقُومُ لَهُ الْقُلُوبُ وَلَا تَثْبُتُ عَلَيْهِ الْعُقُولُ وَإِنَّ الْأَهْمَاقَ قَدْ أَغَامَتْ وَالْمُحَاجَةَ قَدْ تَنَكَّرَتْ. وَاعْلَمُوا أَنِّي إِنْ أَجْبَثُكُمْ رَجْبَتُ بِكُمْ مَا أَعْلَمُ وَلَمْ أُصْنِعْ إِلَى قَوْلِ الْقَائِلِ وَعَنْبِ الْعَاتِبِ وَإِنْ تَرْكُتُمُونِي فَأَنَّمَا كَأَحَدِكُمْ وَلَعَلَّي أَسْمَعُكُمْ وَأَطْوَعُكُمْ لَمِنْ وَلَيْتُمُوهُ أَمْرَكُمْ وَأَنَّمَا لَكُمْ وَزِيرًا خَيْرٌ لَكُمْ مِنِّي أَمِيرًا»⁽¹⁾.

سلط الإمام (عليه السلام) الضوء على حقيقة البيعة وأحقيتها وما جرى من اغتصاب الخلافة، يريد الإمام (عليه السلام) أن يبين للناس أنهم على دين ملوكهم .

ص: 102

1- نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 1، ص 181، خطبة 92

فعندما يتحدث (عليه السلام) ويقول دَعُونِي وَالْتَّمِسُوا عَيْرِي فَإِنَّا مُسْتَقْبِلُونَ أَمْرًا لَهُ وُجُوهٌ وَأَوْانٌ لَا تَقُومُ لَهُ الْقُلُوبُ وَلَا تَثْبُتُ عَلَيْهِ الْعُقُولُ» فإنه يشير إلى الناس بأنكم التمستم غيري بعد رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) وقلتم بخلافة أبي بكر، ثم خلافة عمر، ثم خلافة عثمان مع علمكم بأنني أحق بها فأنا لا ارتضي الخلافة بهذه الشروط وفي حقها قال: دعوني والتمسوا غيري. وأماماً الخلافة الإلهية التي وردت من خلال النصوص الشرعية الكثيرة فهي غنية عن البيعة، غير خاصة لإقبال الناس وإدبارهم. ولم يست الناس أمامها سواء، بل تختص بمن خصه سبحانه بها، وليس لمن خصبه، فالخلافة التي ينحلها الناس عن طريق البيعة، فالإمام وغيره أمامها سواء، لا تؤدي إلى النجاح في المهمة الشرعية ثم إن الإمام (عليه السلام) لم يترك هذا الكلام بدون تعليل وبيان العلل التي دعته إلى الرفض قال (عليه السلام):

«فَإِنَّا مُسْتَقْبِلُونَ أَمْرًا لَهُ وُجُوهٌ وَأَوْانٌ لَا تَقُومُ لَهُ الْقُلُوبُ وَلَا تَثْبُتُ عَلَيْهِ الْعُقُولُ»

يقول (عليه السلام) للناس نحن في ميدان ومعترك فيه اختلافات والتباسات ويدع حادثة تخلفت من جراء غصب الخلافة من قبل الخلفاء الماضين، وقد سرتم بسيرتهم وتابعتم طرقهم وسلوكياتهم في الحكم في توزيع الأموال التي كانت خلاف السنة النبوية، فلا تستطيعون بهذه الصورة أن تنسجموا مع الرؤية الحقة.

يريد الإمام (عليه السلام) أن يقول للناس إن تحقيق العدالة أمر صعب في حد نفسها واجرائها فمن لم يذق طعمها أصعب وأشكل، فإن قلب المنافق بمعزل عن القيام بالحق وعقله بعيد عن إدراك الحقائق والفضائل الإنسانية⁽¹⁾

ثم يبدأ في بيان الصفات المترتبة على هذه البيعة بهذا الشكل.

ص: 103

1- مفتاح السعادة في شرح نهج البلاغة: محمد تقى النقوى: ج 8، ص 260

الصفة الاولى: «وَلَا تَثْبُتْ عَلَيْهِ الْعُقُولُ».

هنا يتحدث الإمام (عليه السلام) عن اختلاف المواقف والمبادئ والثوابت التي يتحرك من خلالها الناس، البعض يتحرك وفق المصالح الشخصية، فتختلف رؤية علي (عليه السلام) مع مصالح الناس.

الصفة الثانية: «لَا تُقْوِمُ لَهُ الْقُلُوبُ»

يشير الإمام (عليه السلام) إلى حقيقة وجوه القلوب، عندما تكون المعايير معايير حقة، تختلف قلوب الناس في اقبال الحق ورفضه، فلا تنسمح مع النهج الذي يقدمه علي (عليه السلام)، فقالوا: نشده الله إلا ترى ما نحن فيه؟ إلا ترى الاسلام؟ إلا ترى الفتنة إلا تخاف الله؟ فقال: قد أجبتكم واعلموا أنني إن أجبتكم أركب بكم ما أعلم فإن تركتموني فإنما أنا كأحدكم إلا أنني من أسمعكم وأطوعكم لمن وليتهمو. ثم افترقوا على ذلك واتعدوا الغد.[\(1\)](#)

يتوقع الناس إن الإمام (عليه السلام) يتحجج كما يتحجج البعض حينها يستغلون غياب البديل، فيرفعون سقف شروطهم لأجل الحصول على المزيد من الامتيازات والحقوق.

قال لهم (عليه السلام) قد أجبتكم ولم أكن متصلًا عنكم، ولكن الذي أراه فيكم صعب التعامل لأنكم لم تلتزموا بمنهجي فنفترق فيما بيننا واعلموا أنني إن أجبتكم أركب بكم ما أعلم فإن تركتموني فإنما أنا كأحدكم إلا أنني من أسمعكم وأطوعكم لمن وليتهمو. ثم افترقوا على ذلك واتعدوا الغد.

ص: 104

فيحصل: إن الإمام (عليه السلام) كان ينتمي إلى مدرسة تملّى عليه القيام بالمسؤولية واحياء الدين ومفاهيمه السامية وتعاليمه الحقة وأن يسير في الناس بما يعلم وإن تعارضت أهدافه مع أهداف الناس ولا يأبه بعتب العاتب وإن كلف ذلك حياته، لأن رضا الناس غاية لا تدرك، ورضا الله غاية لا ترك.

المسألة الرابعة عشر: المركبة في القرار.

قوله (عليه السلام) «ثُمَّ أُمُورٌ مِّنْ أُمُورِكَ لَا يَبْدَأُ لَكَ مِنْ مُبَاشَرَتِهَا مِنْهَا إِجَابَةٌ عُمَالِكَ بِمَا يَعْلَمُ عَنْهُ كُتُبَكَ وَمِنْهَا إِصْدَارٌ حَاجَاتِ النَّاسِ يَوْمَ وُرُودِهَا عَلَيْكَ بِمَا تَحْرُجُ بِهِ صُدُورُ أَعْوَانَكَ»[\(1\)](#).

يتحدث الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع الشريف من العهد حول السلطة التنفيذية المتمثلة بالمسؤولين والعاملين في المنظومة الإدارية الذين تقوض لهم الأعمال و مباشرتها بأنفسهم، يلزم على المسؤول فيما بينه وبين العاملين معه، أن يتصدى بنفسه إجابات العمل، ومن الواضح أن كبار المسؤولين لا يمكنون من القيام بكافة مهامهم فيضطرون لتفويض بعض مساعديهم ومستشاريهم للقيام بها، ولكن يستطيع المسؤول ممارسة إشرافه على سير مهام مساعديه، فإن عليه أن يفرق بين الأعمال ذات الأولوية عن تلك الثانوية غير الضرورية، فيباشر الأعمال ذات الأولوية على نحو يعين لها أوقاتها بالسرعة والدقة بالاستعانة بمساعديه فيسائر الأعمال فلا يؤجل عمل اليوم إلى غد[\(2\)](#).

ص: 105

1- نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 103، رسالة 53

2- الدولة الإسلامية شرح لعهد الإمام علي (عليه السلام) إلى مالك الأشتر النخعي: محمد الفاضل اللنكراني: ص 146

قوله (عليه السلام) «وَلَيْكُنْ أَبْعَدَ رَعِيَّتَكَ مِنْكَ وَأَشْنَاهُمْ عِنْدَكَ أَطْبَعُهُمْ لِمِعَايِبِ النَّاسِ، فَإِنَّ فِي النَّاسِ عُيُوبًا الْوَالِي أَحَقُّ مَنْ سَرَّهَا فَلَا تَكْسِفَنَّ عَمَّا غَابَ عَنْكَ مِنْهَا مَا فَإِنَّمَا أَعْلَمُكَ تَطْهِيرٌ مَا ظَهَرَ لَكَ وَالله يَحْكُمُ عَلَى مَا غَابَ عَنْكَ فَإِسْتَرِ الْعَوْرَةَ مَا اسْتَرَ اللَّهُ مِنْكَ مَا تُحِبُّ سَرْتَهُ مِنْ رَعِيَّتَكَ أَطْلُقْ عَنِ النَّاسِ عُقْدَةَ كُلَّ حِقدٍ، وَاقْطَعْ عَنْكَ سَبَبَ كُلَّ وِتْرٍ وَتَعَابَ عَنْ كُلَّ مَا لَا يَضْعُ لَكَ»⁽¹⁾.

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف المالك الأشرف (رضوان الله عليه) عن سمات الأشخاص الواجب إبعادهم عن المنظومة الإدارية، في محملهم هؤلاء يشكلون خطراً على سمعة القرار الذي يصدر من المسؤول الإداري، ويشير الإمام (عليه السلام) إلى صنفين من هؤلاء الناس، الصنف الأول الاتهازيون المتبعون لعيوب الناس ونقاط الضعف والقصور فيهم وهم من يسمى؛ (النمامين والوشاة)، والصنف الثاني ما يسمى بالسعاة في الناس عند المسلمين، والإمام (عليه السلام) يشير إلى صفة رذيلة من الرذائل الخلقية والتي أعدّها الإسلام من أقبح الرذائل وهو النميمة والوشاعة، ما هو المراد من النميمة والوشاعة؟ (نميمة: (اسم) الجمع : نَمَامُونَ) النَّمِيمَة: وشاعة، نقل الحديث على وجه الإفساد والحقيقة بين الناس وقيل: تزين الكلام بالكذب. من نَمَّ يَنْمِ وَيَنْمُ، فهو نمومٌ ونمماً ونمٌّ، من قَوْمٍ نَمَمِينَ وَأَنَمَاءَ وَنُمَّ، وهي نَمَّة، ويقال للنَّمَامِ الْفَتَّاتُ، ونَمَامٌ مُبَالَغَةٌ، والاسمُ النَّمِيمَة، وأصل هذه المادة يدلّ على إظهار شيء وإبرازه⁽²⁾.

ص: 106

1- نهج البلاغه، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 87، رسالة 53

2- القاموس المحيط للفيروز آبادي، ج 1، ص 1503؛ وينظر لسان العرب : ج 12: ص 592، (نم)

النميمة تطلق في الأكثر على أن ينم قول الغير إلى المقول فيه، كأن يقال: فلان تكلم فيك بكتابه وكذا، أو فعل فيك كذا وكذا. وعلى هذا تكون نوعاً خاصاً من افشاء السر وهتك الستر، وهو الذي يتضمن فساداً أو سعاية. وقد تطلق على مالا يختص بالمقال فيه، بل على كشف ما يكره كشفه، سواء كره المنقول عنه أو المنقول إليه أو كرهه ثالث، سواء كان الكشف بالقول أو الكتابة أو بالرمز والإيماء، سواء كان المنقول من الأعمال أو من الأقوال، سواء كان ذلك عيباً ونقداناً على المنقول عنه أو لم يكن، وعلى هذا يكون مساوياً لافشاء السر وهتك الستر وحينئذ فكل ما يرى من أحوال الناس ولم يرضوا بإفشاءه، فإذا عاه نميمة فاللازم على كل مسلم أن يسكت عمما يطلع عليه من أحوال غيره، إلا إذا كان في حكايته نفع لمسلم أو دفع لمعصية. كما إذا رأى أحداً يتناول مال غيره، فعليه أن يشهد به مراعاة لحق المشهود له، وأما إذا رأه يخفي مالا لنفسه، فحكايته نميمة وافشاء للسر [\(1\)](#).

قال رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) لأصحابه: «ألا أنبئكم بشراركم قالوا بلى يا رسول الله قال المسؤولون بالنميمة المفردون بين الأحبة الباغون للبراء العيب» [\(2\)](#).

عن ابن مسعود قال: قال رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم):

«لا يبلغني أحد منكم عن أصحابي شيئاً، فإني أحب أن أخرج إليكم وأنا سليم الصدر» [\(3\)](#).

ص: 107

1- جامع السعادات: للنراقي: ج 2، ص 247

2- الواقعي: الفيض الكاشاني ج 5، ص 98

3- مكارم الأخلاق: الشيخ الطبرسي ص 17

وعن أبي جعفر الباقر (عليه السلام) قال:

«محرمة الجنة على القتاتين المشائين بالنمية - والقتات النمام»⁽¹⁾.

ثم يبين الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) أولوية المسؤول أو الحاكم في المنظومة الإدارية، ستر عيوب الناس (فَإِنَّ فِي النَّاسِ عُيُوبًا أَوْالِيَ أَحَقُّ مَنْ سَرَّهَا).

ثم ينهى الإمام (عليه السلام) المسؤول من تتبع عثرات الناس وعيوبهم «فَلَا تُكْسِفَنَّ عَمَّا غَابَ عَنْكَ مِنْهَا» أي لا ينبغي البحث عن العيوب الخفية للناس كالتصنت عليهم أو الاطلاع على خفايا حياتهم الشخصية، كما ورد في القرآن الكريم بالنهي عن التجسس «وَلَا تَجَسَّسُوا»⁽²⁾.

ثم إن للمسؤول أن يتخذ القرارات الحازمة والصارمة إزاء القضايا التي تكشف للناس، كظهور حالة النمية والوشایة في المنظومة الإدارية للحد منها وتطهير المجتمع من آثارها: ولا- يأتي إظهار عيوبه للناس، ويتعامل معه باليات الاصلاح السلمي، ومن خلال الموعظة والنصيحة «فَاسْتُرِ الْعَوْرَةَ مَا اسْتَطَعْتَ» ولو لم يوافق من هذا الطريق فإنه يستخدم القوة والشدة ويقيم الحدود الإلهية فيما يتعلق بأصحاب هذه الرذيلة فذلك بمثابة العملية الجراحية الضرورية لإدامة حياة المجتمع⁽³⁾.

يوضح (عليه السلام) العاقبة المحمودة والحسنة والجميلة في ستر العيوب فيقول (عليه السلام): «يَسْتُرِ اللَّهُ مِنْكَ مَا تُحِبُّ سَرْتُهُ مِنْ رَعِيَّتَكَ» ينبغي للمسؤول حينما يرى إنساناً تحت مسؤوليته في المنظومة الإدارية، وارتكب خطأً وكان هذا

ص: 108

1- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول) ج 9، ص 343

2- الحجرات: 12

3- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: ناصر مكارم الشيرازي، ج 10، ص 339

الخطأ مستوراً غير متجاهر به، أن يتعامل مع صاحبه كما يجب أن يتعامل الله سبحانه وتعالى مع ذنوبه التي عملها خفية، وليعلم إن الله عز وجل يمهل ولا يهمل ولتيق الله في خلقه.

فيحصل:

- 1- رفض الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) سياسة تتبع الأخطاء من قبل المسؤول، إذ لا ينبغي للمسؤول أن يبحث عن المسئول من حياة الناس أو يتتجسس عليهم ليكشف أسرارهم، لأن المعيار في المنظومة الإدارية الاستقامة والثبات والمودة والمحبة.

وتأييداً لهذا المعنى يقول (عليه السلام) (من تتبع خفيات العيوب حرم مودات القلوب)⁽¹⁾.

2- ضرورة ستر العيوب من قبل المسؤول، وبحسب موقعه الإداري يستطيع الاطلاع على الكثير من خفايا الآخرين وأسرارهم ويسترها ولكن موقف الإسلام من هذه الأمور هو عدم السماح بالاطلاع عليها، والحد من تكرارها.

3- القيام بالعملية الاصلاحية فيما لو ظهرت الأخطاء والعيوب، فيجب تطهير المجتمع من هذه الرذائل الخبيثة، لكي يبقى المجتمع نظيفاً وسلامياً في سلوكه.

4- ظهور الآثار الوضعية في الكشف عن أخطاء الناس، وحسب القاعدة (كما تدين تدان)⁽²⁾، أي: كا تجزي تجزي. ومن أسمائه الديان، كما يدين الفتى يوماً يدان به *** من يزرع الشوم لا يقلعه ريحاناً.

ص: 109

- 1- عيون الحكم والمواعظ، علي بن محمد الليثي الواسطي، ص436
 - 2- المقتصر من شرح المختصر : ابن فهد الحلبي ص20

يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) تأييداً لما نحن فيه:

«لا تتبعن عيوب الناس، فإن لك من عيوبك أن عقلت ما يشغلك من أن تعيب أحداً»⁽¹⁾.

وفي حديث آخر عنه (عليه السلام) في وصيته لابنه الحسين (عليه السلام):

«واعلم أي بي أني أنه من أبصر عيوب نفسه شغل عن عيوب غيره»⁽²⁾.

أي من يرى عيوب نفسه لا يستطيع أن يعيّب الآخرين، وعن الرسول الاعظيم (صلى الله عليه وآله وسلم) يقول:

«طوبى لمن شغله عييه عن عيوب الناس، ومهما وجد عيوباً فلينبغي أن يستتحي من أن يترك نفسه ويذم غيره بل ينبغي أن يعلم أن عجز غيره عن نفسه في التزه عن ذلك العيوب»⁽³⁾.

5 ضرورة تحلي المسؤول بصفة سعة الصدر: أي يجب أن يكون حليماً ومتسامحاً والصفح عن الآخرين، فالنظرية الضيقية عند المسؤول تجعله يعيش حالة الانهيار المنظومة الادارية، يجب أن تكون نظرته واسعة وقلبه رؤوفاً وصدره رحباً، كل هذه الامور تساعده على النجاح وتحقيق الأهداف وخدمة الناس.

ص: 110

1- غرر الحكم: 6: 292

2- تحف العقول عن آل الرسول (ص): ابن شعبة الحراني ص 88

3- بحار الانوار: للعلامة المجلسي: ج 1، ص 205: ح 31؛ وينظر رسائل الشهيد الثاني (ط.ق.): الشهيد الثاني ص 297

قوله (عليه السلام): «ثُمَّ انْظُرْ فِي حَالٍ كُتَابَكَ فَوَلَّ عَلَى أُمُورِكَ حَيْرَهُمْ وَاخْصُصْ رَسَائِلَكَ الَّتِي تُدْخِلُ فِيهَا مَكَابِدَكَ وَأَسْرَارَكَ بِأَجْمَعِهِمْ لِوُجُوهِ صَالِحِ الْأَخْلَاقِ مِمَّنْ لَا تُبْطِرُهُ الْكَرَامَةُ فَيَجْتَرِي بِهَا عَلَيْكَ فِي خِلَافِ لَكَ بُحَضْرَةٌ مَلا»⁽¹⁾.

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد، حول مبدأ آخر من مبادئ الإدارة في الإسلام وهو مبدأ حفظ الأسرار في المنظومة الإدارية، لأن المدير في الإدارة بحاجة إلى جمع المعلومات حول لياقة العاملين معه، وقدراتهم وإمكاناتهم وذكائهم وتجاربهم وسابقهم الحسنة والسيئة وذلك بهدف اختيار الأصلح من بينهم لتسليم المسؤوليات وفي حال انتشار هذه المعلومات في المؤسسة أو نقلها إلى الأشخاص أنفسهم فقد يؤدي ذلك إلى اثار نفسية وردود فعل غير مناسبة تؤدي إلى انهيار المنظومة الإدارية.

ما يسمى اليوم بالذاتية أي موظفو الدوائر المختصة بالملفات والأوراق السرية أسماء أمير المؤمنين (عليه السلام) بالكتاب، فأوصى الإمام (عليه السلام) مالكاً بأن يكونوا خير الكتاب «فَوَلَّ عَلَى أُمُورِكَ حَيْرَهُمْ»، لأنهم المكلفوون بحفظ أسرار الدولة وصيانة خططها والوثائق الخاصة ب الرجال معينين⁽²⁾، التي يجب إخفاوها من لا يحتاطون بحفظها، وайдاعها لدى الامناء من يمتلكون الاخلاق الفاضلة، فحفظ الأسرار في المجال الإداري يؤمن المنظومة الإدارية من الوقوع في الاخطار ويحفظ للإنسان كرامته ومكاسبه ويحقق له الأهداف المستقبلية، ويسد الأبواب والطرق أمام المنافسين من الأعداء.

ص: 111

1- نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 89، رسالة 53

2- الحكم الإسلامي في مدرسة الإمام علي (عليه السلام): محمد تقى المدرسي: ص 197

ثم إن إفشاء الأسرار آثاراً سلبية على المنظومة الإدارية، من هذه الآثار:

1- تعد مسألة إفشاء الأسرار في المنظومة الإدارية موجبة للتفرقة وممكنة للأعداء من تفيد خططهم وقد حذر القرآن الكريم من هذه الظاهرة في العديد من الآيات المباركة: منها ما ورد في سورة يوسف (عليه السلام) على لسان يعقوب (عليه السلام): «قَالَ يَا بُنْيَيَ لَا تَقْصُصْ رُؤْيَاكَ عَلَى إِخْرَاتِكَ فَيَكِيدُوا لَكَ كَيْدًا إِنَّ الشَّيْطَانَ لِإِنْسَانٍ عَدُوٌّ مُّبِينٌ»⁽¹⁾ من الدروس التي نستلهمها من هذا القسم من الآيات أن نحفظ الأسرار وينبغي أن نطبق هذا الدرس أحياناً حتى أمام الأخوة، فدائماً تشتمل حياة الإنسان على أسرار لو أذيعت وفشت بات مستقبلاً أو مستقبل مجتمعه معرضاً للخطر، والموافقة على حفظ الأسرار دليل على سعة الروح وتملك الارادة، فكثير من ضعاف النفوس والشخصية أو قعوا أنفسهم أو مجتمعهم في الخطر بسبب إفشاء الأسرار وكم يرى الإنسان من مساءلة وضرر لأنّه ترك حفظ الأسرار⁽²⁾.

2- تعد مسألة حفظ الأسرار أمانة عظيمة في الفهم الإسلامي فيجب مراعاتها والوفاء بها قال تعالى «وَأَوْفُوا بِالْعَهْدِ إِنَّ الْعَهْدَ كَانَ مَسْئُولاً»⁽³⁾، وقال تعالى: «وَالَّذِينَ هُمْ لِأَمَانَاتِهِمْ وَعَهْدِهِمْ رَاعُونَ»⁽⁴⁾.

ورد في الحديث الشريف عن الإمام علي بن موسى الرضا (عليه السلام) أنه قال (لا يكون المؤمن مؤمناً حتى تكون فيه ثلاثة خصال: سنة من ربه وسنة من نبيه وسنة من وليه، فأما السنة من رب فكتمان السر وأما السنة من نبيه فمدارة

ص: 112

1- سورة يوسف: 5

2- تفسير الأمثل: ناصر مكارم الشيرازي: ج 5 في ذيل تفسير سورة يوسف الآية 5

3- الاسراء: 34

4- المؤمنون: 8

الناس، وأما السنة من ولية فالصبر على البأساء والضراء)[\(1\)](#)، وعن الإمام الصادق (عليه السلام) يقول:

«سرك من دمك فلا يجرين من غير أوداجك»[\(2\)](#).

وعن أمير المؤمنين عليه السلام:

«سرك من دمك فإذا تكلمت به فقد أرقته»[\(3\)](#).

وفي الحديث عن النبي (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) قال:

«استعينوا على قضاء حاجاتكم بالكتمان فإن كل ذي نعمة محسود»[\(4\)](#).

وفي هذا المجال ورد عن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يقول:

«سرك أسيرك، فإذا فاشتته صرت أسيره»[\(5\)](#).

المسألة السابعة عشر: تأثير العلاقات القريبة للمدراء واهتمامهم بالعاملين معهم.

قوله (عليه اسلام) «ثُمَّ الْصَّقْ بِدُوَيِّ الْمُرْوَءَاتِ وَالْأَحْسَنَاتِ وَاهْلِ الْبَيْوَاتِ الصَّالِحَاتِ وَالسَّوَابِقِ الْحَسَنَاتِ أَهْلِ النَّجْدَةِ وَالشَّجَاعَةِ وَالسَّخَاءِ وَالسَّمَاحَةِ فَإِنَّهُمْ جِمَاعٌ مِنَ الْكَرَمِ وَشُعَبٌ مِنَ الْعُرْفِ»[\(6\)](#).

ص: 113

-
- 1- بحار الأنوار: للعلامة المجلسي، ج 78، ص 334
 - 2- بحار الأنوار، للعلامة المجلسي، ج 72، ص 71
 - 3- شرح نهج البلاغة، ابن أبي الحديد، ج 18، ص 384
 - 4- ميزان الحكمة، محمد الريشهري، ج 1، ص 630
 - 5- عيون الحكم والمواعظ، علي الواسطي، ص 285
 - 6- نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 92، رسالة 53

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف حول مبدأ آخر من مبادئ الادارة في الاسلام وهو تأثير العلاقات المتبادلة بين المدير والعاملين معه في المنظومة الادارية، التي من خلالها تترتب القضايا المعنوية في تقوية الاطر الادارية وتحفيز العاملين نحو العمل وهو ما يسمى بالاصطلاح العلمي والمنطقى بعلم النفس التحليلي، وعنصر اختيار أفضل الرجال لقيادة الجيش في تولية المهام والوظائف الإدارية.

الإمام (عليه السلام) يشرح لمالك (رضوان الله عليه) كيفية اختيار الموظفين في دوائر الدولة الجندي ورؤساء الأمراء وغيرهم، بعد مراعاة العناصر الآتية:

1- المروءة والنسب.

المروءة هي كمال الرجلية، مصدر من: مَرُؤٌ يَمْرُؤُ مُرُوءة، فهو مَرِيءٌ، أي: بَيْنَ الْمُرُوءَةِ، وَتَمَرَّا فلان: تَكَلَّفَ المروءة. وقيل: صار ذا مُرُوءَةٍ، وفلان تَمَرَّا بالقوم: أي سعي أن يوصف بالمروءة بإكرامهم، أو بتنصتهم وعيّهم⁽¹⁾.

ومن معاني المروءة أنها (آداب نفسانية)، تحمل مراعاتها الإنسان على الوقوف عند محسن الأخلاق، وجميل العادات من أصحاب الشخصيات المتميزة⁽²⁾.

النسب: هو البعد الاجتماعي الذي يمتلكه الإنسان الذي يتأثر بالعامل الوراثي للأسرة والقبيلة، ما يعبر عنه بالأرحام الطاهرة من الآباء والأمهات في سلم النسل، ثم أن الاسلام يؤكّد على هذا الجانب الوراثي في مسألة في شرعية الانتخاب للزواج:

ص: 114

1- المحيط في اللغة، الصاحب بن عباد، ج 2، ص 443

2- مصباح المنير: للفيومي: ج 8: ص 446؛ مجمع البحرين، للطريحي، ج 1، ص 283

عن النبي (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) «تَخِيرُوا لِنطْفَكُمْ فَإِنَّ الْعَرْقَ دَسَّاسٌ»⁽¹⁾.

وقال أيضًاً (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) (اختاروا لنطفكم فإن الحال أحد الضجيعين)⁽²⁾ إشارة إلى العامل الوراثي.

وَحَذَّرَ الْإِمَامُ الصَّادِقُ (عَلَيْهِ السَّلَامُ) مِنْ تَزْوِيجِ الرَّجُلِ الْمَرِيضِ نَفْسِيًّا فَقَالَ: لَا تَزْوِجُوهُمْ وَلَا تَزْوِجُوهُمْ، لِأَنَّ الْمَرْأَةَ تَأْخُذُ مِنْ أَدْبَرِ زَوْجِهَا وَيَقْهِرُهَا عَلَى دِينِهِ⁽³⁾.

وَجَعَلَ الْإِسْلَامُ التَّدِيْنَ مَقِيَّاً فِي اخْتِيَارِ الزَّوْجِ، قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ: (إِذَا جَاءَكُمْ مِنْ تَرْضُونَ خَلْقَهُ وَدِينِهِ فَزُوْجُوهُ)⁽⁴⁾.

وَنَهَى الْإِسْلَامُ عَنْ تَزْوِيجِ غَيْرِ الْمُتَدِيْنِ وَالْمُنْحَرِفِ فِي سُلُوكِهِ عَنِ الْمَنْهَجِ الْإِسْلَامِيِّ فِي الْحَيَاةِ، لِتَحْصِينِ الْعَائِلَةِ وَالْأَطْفَالِ مِنَ الْانْحرافِ السُّلُوكِيِّ وَالنَّفْسِيِّ، فَنَهَى الْإِمَامُ الصَّادِقُ عَلَيْهِ السَّلَامُ عَنْ تَزْوِيجِ الرَّجُلِ الْمُسْتَعْلِنِ بِالزَّنَنِ حَيْثُ قَالَ عَلَيْهِ السَّلَامُ: لَا تَزْوِجُوهُمُ الْمَرْأَةُ الْمُسْتَعْلِنَةُ بِالزَّنَنِ، وَلَا تَزْوِجُوهُمُ الرَّجُلُ الْمُسْتَعْلِنُ بِالزَّنَنِ إِلَّا أَنْ تَعْرِفُوهُمْ مِنْهَا التَّوْبَة⁽⁵⁾.

فَيَتَحَصَّلُ: مِنْ مَجْمُوعِ الرِّوَايَاتِ وَالْأَحَادِيثِ الشَّرِيفَةِ، إِنَّ لِلْعَالِمِ الْوَرَاثِيِّ دُورًا أَسَاسِيًّا، يَنْعَكِسُ سُلْبًا وَيَجْبَابًا عَلَى نِسْلِ الْإِنْسَانِ.

ص: 115

1- المحجة البيضاء، للفيض الكاشاني ج3: ص93، جامعة المدرسين قم ط2

2- الكافي، للكليني ج5، ص332 / 2 باب اختيار الزوجة دار التعارف 1401 هـ ط 3

3- الكافي، للكليني، ج5: ص348 / 1 باب مناكحة النصاب والشكاك

4- المصدر نفسه، ج5، ص349

5- مكارم الاخلاق: 305

2- البيوتات الصالحة.

إشارة إلى الأسر والعوائل النظيفة والمرموقة في المجتمع [\(1\)](#)، يريد أن يبين الإمام (عليه السلام) لمالك (رضوان الله عليه) الابعاد الاجتماعية للأسر في تاريخها الاجتماعي الناصع، أصحاب المواقف المشرفة في الإسلام ممن لم يتأثروا بالعوامل البيئية والثقافية المخالفة للتعاليم الإسلامية. فيكون عامل الاختيار هو مراعاة هذه البيوتات والأسر في عملية التوظيف.

3- السوابق الحسنة.

إشارة إلى السمعة الجيدة التي تمتلكها هذه البيوتات، التي جعلت عموم الناس تتحدث بسجايهم الحسنة، بحيث تركوا سمعة حسنة في نفوس الناس.

4- النجدة.

يريد الإمام (عليه السلام) أن يشير إلى نقطة مهمة، وهو لابد من التمييز بين شخصيتين عند الناس، الشخصية الأولى التي تمتلك عنصر الروح العالية في التضحية والمكانة الاجتماعية. وبين الشخصيات الانتهازية أصحاب المطامع الشخصية، الذين لم يكن لهم اهتمام بروح المحبة وخدمة الناس. فيقول الإمام (عليه السلام) الصدق بأهل النجدة أصحاب الروح والهمة العالية، هؤلاء لم يتکاسلو في أمر ما.

5- الشجاعة والشجاعة والسماحة.

من يتصف بالشجاعة يتحلى أيضاً بالنجدة، وعظم الهمة، والثبات، والصبر، والحلم.

ص: 116

1- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: ناصر مكارم الشيرازي: ج 10: ص 371

والسَّخَاءُ: عبارة عن الجود والكرم والحسنى هو الججاد الكريم⁽¹⁾.

السَّمَاحَةُ: هي المساهلة والسلامة واللين في التعامل وسعة الصدر والاتصاف بالحلم، ويقال سمح ساحة إذا صار سمحاً، والسامحة الجود، وسمح لي بالشيء⁽²⁾.

ولاشك أن الأشخاص الذين يملكون هذه الصفات الثمان يمثلون مركزاً ملائماً للفضائل والصفات الإنسانية المتميزة، يكونون جديرين بالاعتماد عليهم ويتحركون بفاعلية أكثر في مسألة كسب النصر المظفر⁽³⁾.

المُسَأْلَةُ الثَّامِنَةُ عَشَرُ: الْإِحْسَانُ وَالْمُرْتَبُ وَالْمَكَافَةُ.

قوله (عليه السلام): «ثُمَّ تَفَقَّدُ مِنْ أُمُورِهِمْ مَا يَتَفَقَّدُ الْوَالِدَانِ مِنْ وَلَدِهِمَا، وَلَا يَتَفَاقَمَ فِي نُفُسِكَ شَيْءٌ قَوِيُّهُمْ بِهِ وَلَا تَحْقِرَنَّ لُطْفًا تَعَاهَدْتُهُمْ بِهِ وَإِنْ قَلَّ، وَفَسَخْ لَهُ فِي الْبَذْلِ مَا يُزِيلُ عِلْلَةً وَتَقْلُ مَعَهُ حَاجَتُهُ إِلَى النَّاسِ، ثُمَّ أَسْتَبِغْ عَلَيْهِمُ الْأَرْزَاقَ فَإِنْ ذَلِكَ قُوَّةٌ لَهُمْ عَلَى اسْتِصْلَاحِ أَنفُسِهِمْ وَغَنِّيَ لَهُمْ عَنْ تَسَاؤِلِ مَا تَحْتَ أَيْدِيهِمْ وَحُجَّةٌ عَلَيْهِمْ إِنْ خَالَفُوا أَمْرَكَ أَوْ ثَلَمُوا أَمَانَتَكَ».

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذه المقاطع حول عناصر آخر في المنظومة الادارية، ويجب على المسؤول الاداري العمل بها، وهما عنصر الإحسان إلى الناس، وتوزيع الحقوق والمكافأة الشهرية.

يقول (عليه السلام) «تَفَقَّدُ مِنْ أُمُورِهِمْ مَا يَتَفَقَّدُ الْوَالِدَانِ مِنْ وَلَدِهِمَا» أحد العناصر المهمة في نجاح المنظومة الادارية في المهمة المناطة بها، لابد من

ص: 117

1- العين، للفراهيدي، ج 1، ص 329

2- جمهرة اللغة، ابن دريد، ج 1، ص 274

3- نفحات الولاية شرح البلاغة، ناصر مكارم الشيرازي، ج 10، ص 372

توفر عنصر الاحسان للاخرين، الإمام (عليه السلام) يخاطب مالكًا بالعبارات الابوية التي تحتوي في معانيها على الرحمة والعطف، أي اجعل نفسك بالنسبة إليهم كالأب الحنون والشفوق على ولدة ويكون تواصلك معهم من جهة الشفقة والمحبة، وتعاهدهم بالسؤال عنهم وقضاء حواتجهم، حتى تقوى هذه العلاقة بين المسؤول والمرؤوس، ومن ثمرات هذه العلاقة تتحقق مبدأ الطاعة في العمل اليومي وثباتهم في موقع المواجهة.

وقال (عليه السلام) في قوله تعالى: «إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ» : «العدل: الإنفاق والاحسان: التفضل»⁽¹⁾

ثم ينتقل الإمام (عليه السلام) إلى عنصر آخر من مبادئ الادارة في الفهم الإسلامي، وهو مبدأ المكافأة والحقوق الشهرية:

«وَاسْتَسْعِنْ لَهُ فِي الْبَذْلِ مَا يُزِيلُ عِلْتَهُ وَتَقْلِيْلُ مَعَهُ حَاجَتُهُ إِلَى النَّاسِ، ثُمَّ أَسْبِغْ عَلَيْهِمُ الْأَرْزَاقَ فَإِنَّ ذَلِكَ قُوَّةً لَهُمْ عَلَى اسْتِصْلَاحِ أَنفُسِهِمْ وَغَنِّيَ لَهُمْ عَنْ تَنَاؤِلِ مَا تَحْتَ أَيْدِيهِمْ وَحُجَّةً عَلَيْهِمْ إِنْ خَالَفُوا أَمْرَكَ أَوْ ثَلَمُوا أَمَانَاتَكَ».

يقول الإمام (عليه السلام) إن نجاح المنظومة الادارية مرهون بالقضاء على عوامل الفساد في السلطات التنفيذية:

السلطة القضائية.

لا يخفى على أحد مكانة السلطة القضائية الفعالة والصالحة في محاربة الفساد والتجاوز على حقوق الاخرين ويشير الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع إلى العاملين في الجهاز القضائي وأهمية القضاة وضرورة وجودهم في المجتمع،

ص: 118

1- نهج البلاغة، خطب الإمام علي عليه السلام، ج 4، ص 51، الحديث 231

ويؤكد على أن القضاء العادل هو قوام الدولة العادلة وأن يكون قوة مقتدرة بالدفاع عن حقوق المحررمين والمظلومين أمام الناس الانتهازيين والمتجاسرين على حقوق الناس، ويعد الجهاز القضائي في فكر الإمام (عليه السلام) الضمان الاجتماعي، وقدرته وكفاءته تعتبر من الأصول المؤثرة في الحد من وقوع الجرائم.

يقول (عليه السلام) تأييداً في بيان أصناف الرعية وضرورة القضاء وأهمية القضاة:

«وَاعْلَمُ أَنَّ الرَّعْيَةَ طَبَقَاتٌ لَا يَصْلُحُ إِلَّا بِيَعْضٍ وَلَا غَنِيٌّ بِيَعْضٍ هَا عَنْ بَعْضٍ فَمِنْهَا جُنُودُ اللَّهِ وَمِنْهَا كُتَّابُ الْعَامَةِ وَالخَاصَّةِ وَمِنْهَا قُضَاهُ الْعَدْلِ، ثُمَّ لَا قَوَامَ لَهُمْ دِينٌ الصَّفَفَيْنِ إِلَّا بِالصَّنْفِ الثَّالِثِ مِنَ الْقُضَايَا وَالْعُمَالِ وَالْكُتَّابِ لِمَا يُحْكِمُونَ مِنَ الْمُعَاقِدِ وَيَجْمَعُونَ مِنَ الْمُنَافِعِ وَيُؤْتَمِنُونَ عَلَيْهِ مِنْ خَوَاصِ الْأُمُورِ وَعَوَامَّهَا» [\(1\)](#).

ثم أن الإمام (عليه السلام) أوصى مالكاً بأن يشعر القضاة بين الحين والآخر بالمسؤولية المناطة بهم والمكان الذي يجلسون فيه في الحكم بين الناس وأنه مقعد جلس عليه رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) أو وصييه أمير المؤمنين (عليه السلام) وأن منصبهم هذا امانة وليس تجارة، وأنهم أفضل الرعية في نفس الوالي. وإن ينبههم إلى نقاط ضعفهم ويشرف على عملهم وأن يعتني بتأمين حياتهم الكريمة والمرفة لهم كي لا يضحي هذا الجهاز بالحقيقة من أجل مصلحته ولا يكون فريسة سهلة للرشوة والطمع والتهديد وأن لا يكون رجاله من أهل المداهنة والقصوة، يقول أيضاً (عليه السلام) في وصيته لمالك (رضوان الله عليه) أن تكون هناك امتيازات في تعين القضاة وإحدى هذه الامتيازات أن لا يكون من أصحاب الرشوة والطمع.

ص: 119

1- نهج البلاغة: 53

«وَلَا تُشْرِفْ نَسْسُهُ عَلَى طَمَعٍ وَلَا يَكْنَئِي بِإِذْنِي فَهُمْ دُونَ أَقْصَاهُ»⁽¹⁾ «ثُمَّ أَسْبَغَ عَلَيْهِمُ الْأَرْزَاقَ فَإِنَّ ذَلِكَ قُوَّةً لَهُمْ عَلَى اسْتِصْلَاحِ أَنْفُسِهِمْ وَغَنِّيَ لَهُمْ عَنْ تَنَاؤلِ مَا تَحْتَ أَيْدِيهِمْ وَحُجَّةً عَلَيْهِمْ إِنْ حَالُّهُمْ أَمْرُكَ أَوْ ثَلَمُوا أَمَانَتَكَ»⁽²⁾.

فيتحصل: على المسؤول في المنظومة الادارية أن يدرس جميع الشروط المطلوبة في تعين الوظائف في السلم الاداري، ودفع مرتبات و مكافأة العاملين يكون بشكل يؤدي إلى رضا الموظفين ويزيد من التزامهم بعد مراعاة النظم والقوانين.

المسألة التاسعة عشر: المشورة.

قوله (عليه السلام): «وَلَا تُدْخِلَنَّ فِي مَسْوِرَاتِكَ بَخِيلًا يَعْدِلُ بِكَ عَنِ الْفَضْلِ وَيَعْدُكَ الْفَقْرَ وَلَا جَبَانًا يُضْعِفُكَ عَنِ الْأُمُورِ وَلَا حَرِيصًا يُزَيِّنُ لَكَ الشَّرَّةِ بِالْجُوْرِ فَإِنَّ الْبُخْلَ وَالْجُبْنَ وَالْحِرْصَ غَرَائِرُ شَتَّى يَجْمَعُهَا سُوءُ الظَّنِّ بِالله»⁽³⁾.

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في عهده الملك الأشتر (رضوان الله عليه) عن محاور العمل في المنظومة الادارية، وهو كيفية تمكين المسؤول من اختيار مستشاريه الاكفاء في شؤون الادارة، ليستطيع من خلال ذلك الاستفادة من أفكارهم وتجاربهم العملية وآرائهم المدرورة والمبنية على الاسس المنطقية.

ص: 120

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3 ص 90 رسالة 53

2- المصدر نفسه: ج 3 ص 96

3- نهج البلاغة: 53

المشورة بضم الشين تقول منه شاورته في الأمر واستشرته⁽¹⁾ المشورة: التشاور والمشاورة والمشورة: استخراج الرأي بمراجعة البعض إلى البعض الآخر من قولهم: شرت العسل إذا اتخدته من موضعه واستخرجته منه⁽²⁾ ، المشورة القول منه شاورته في الأمر واستشرته بمعنى فلان خير شيء أي يصلح للمشاورة وشاوره مشاورة وشواراً واستشارة طلب منه المشورة⁽³⁾ وقليل في معنى المشورة: يقال صار هذا الشيء شورى بين القوم إذا تشاوروا فيه، وهو فعل من المشاورة، وهو المفاوضة، وفي الكلام ليظهر الحق، أي لا ينفردون بأمر حتى يشاوروا غيرهم فيه⁽⁴⁾ ، هذا بحسب اللغة.

أما المشورة في الاصطلاح: فالظاهر أن الشورة في كل شيء بحسبه، ففي الأمور الخاصة يكفي فيها الاستطلاع بلا إلزام، وأما في الأمور العامة خصوصاً مسائل الحكم والإدارة فالظاهر أنها ملزمة للتباادر، ومنه يقال: المستشار العليم الذي يؤخذ رأيه في أمر هام علمي أو فني أو سياسي أو قضائي أو اقتصادي ونحوه، نعم قد يقال: أنه قد جرت سيرة العقلاة على الأخذ برأي المستشار وإلا كانت المشورة لغواً⁽⁵⁾ .

ص: 121

- 1- لسان العرب: بن منظور ج3 ص434 (شور)
- 2- مفردات الفاظ القرآن الكريم: الراغب الأصفهاني ص470
- 3- لسان العرب: ابن منظور، ج4 ص434 (شور)
- 4- مجمع البيان: للطبرسي : ج9: ص33: ذيل الآية: 39 من سورة الشورى
- 5- فقه الدولة بحث مقارن في الدولة ونظام الحكم على ضوء الكتاب والسنة والأنظمة الوضعية: فاضل الصفار: ج2، ص211

جاء مبدأ الشورى والتشاور في الإسلام كنص من النصوص الظاهرة في الإلزام في القرآن الكريم دون باقي المبادئ السياسية والاجتماعية الأخرى للدلالة على مدى أهميته ودوره الفاعل في الحياة الديمقراطية للشعوب⁽¹⁾، قوله تعالى مخاطباً الرسول (صلى الله عليه وآله وسلم) أعلى سلطة في الناس:

«فِيمَا رَحْمَةٌ مِّنَ اللَّهِ لِنَتَ لَهُمْ وَلَوْ كُنْتَ فَطَّا غَلِيلَ الْقَلْبِ لَا نَفْضُوا مِنْ حَوْلِكَ فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ»⁽²⁾.

وقال سبحانه وتعالى في مجال المنهج السليم في بناء الحياة السعيدة المبنية على مبدأ التشاور.

«وَالَّذِينَ اسْتَجَابُوا لِرَبِّهِمْ وَأَقَامُوا الصَّلَاةَ وَأَمْرُهُمْ شُورَى يَعْنَهُمْ وَمِمَّا رَزَقْنَاهُمْ يُنْفَقُونَ»⁽³⁾.

إن مسألة المشورة والاستشارة تعد من أهم المسائل الاجتماعية في الحياة الإنسانية، وهناك نصوص عديدة من السنة الشريفة تؤكد على مبدأ التشاور، منها ما ورد عن النبي (صلى الله عليه وآله وسلم):

«من أراد أمراً فشاور فيه وقضى هدي لأرشد الأمور»⁽⁴⁾.

ص: 122

1- الحرية السياسية دراسة مقارنة في المعالم والضمادات : فاضل الصفار: ص64

2- آل عمران: 159

3- الشوري: 38

4- الدر المنشور: لجلال الدين السيوطي: ج6: ص10

وعنه (صلى الله عليه وآله وسلم):

«من أراد أمر أشاور فيه إمراً مسلماً وفقه الله لأرشد أمره»[\(1\)](#).

وعن أمير المؤمنين (عليه السلام) قال: سئل رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) عن العزم فقال:

«مشاورة أهل الرأي ثم اتباعهم»[\(2\)](#).

وعنه (عليه السلام): «حق على العاقل أن يضيف إلى رأيه رأي العقلاة ويضم إلى علمه علوم الحكماء»[\(3\)](#).

وعنه (عليه السلام): «من استقبل وجوه الآراء عرف موقع الخطأ»[\(4\)](#).

وعنه أيضاً (عليه السلام) في وصيته لمحمد بن الحنفية:

«اضمم آراء الرجال بعضها إلى بعض، ثم اختر أقربها من الصواب، وأبعدها من الارتياب»[\(5\)](#).

وعنه (عليه السلام): «شاوروا فالنصح في المشاورة»[\(6\)](#).

ص: 123

1- الجامع الصغير: لجلال الدين عبد الرحمن ابن أبي بكر السيوطي: دار الفكر بيروت ط 1. ج 2: ص 563

2- الدر المتشور للسيوطى: ج 2 ص 90؛ الوسائل للحر العاملي: ج 8 ص 434 باب استحباب مشاورة أهل الرأي

3- غرر الحكم: ح 496

4- نهج البلاغة خطب الإمام علي عليه السلام: ج 4 ص 42 الحكمة 173

5- الواقي : الفيض الكاشاني، ج 26 ص 233، من لا يحضره الفقيه الشيخ الصدوق ج 4 ص 385

6- عيون الحكم والمواعظ: ص 196

وعنه (عليه السلام): «من استبد برأيه خفت وطأته على أعدائه»⁽¹⁾.

وعنه (عليه السلام): «من استبد برأيه هلك ومن شاور الرجال شاركها في عقولها»⁽²⁾.

وعن الإمام الصادق (عليه السلام): قال لقمان لابنه: (إذا سافرت مع قوم فأكثر استشارتهم في أمرك وأمورهم، وأجهد رأيك لهم إذا استشاروك، ثم لا تعزم حتى تثبت وتنظر ولا تجب في مشورة حتى تقوم فيها وتقعد وتنام وتأكل وتصلي وأنت مستعمل فكرتك وحكمتك في مشورتك، فإن من لم يمحض النصيحة لمن استشاره سلبه الله رأيه، ونزع منه الأمانة)⁽³⁾.

فيتحصل: من الروايات والآيات إن مبدأ الشورى من المبادئ الأساسية في الإسلام، وبعد من أهم الفرائض والواجبات الإسلامية:

3- من نجتبه في المشورة.

نرى تأكيد الإمام (عليه السلام) في وصيته لمالك الأشتر: (رضوان الله عليه) لكل من يتصدى ويتحمل المسؤولية أن يختار مستشاريه بشكل دقيق، ويحذر الإمام (عليه السلام) من ادخال اصناف ثلاثة من الناس في المشورة، ممن يحملون الصفات الأخلاقية المذمومة التي نهى عنها الإسلام، البخل، العجب، الحرص.

ص: 124

1- عيون الحكم والمواعظ: ص 460

2- نهج البلاغة: الكلمات القصار الكلمة 161

3- الوسائل: للحر العاملی: ج 11 ص 441 ح 15208 وح 15209 باب 52

الصنف الأول (البخيل) (وَلَا تُدْخِلْنَ فِي مَشْوَرَتِكَ بَخِيلًاً).

البخيل: **البُخْلُ ضِدُّ الْكَرَمِ وَالْجُودِ**، وقد **بَخِيلٌ** بـكذا: أي ضَنَّ بما عنده ولم يُجُدْ، ويقال: هو بـخيل وبـداخل، وجمعه بـخلاف، والـبـخال: الشـديد:

الـبـخـل (1)

والـبـخل: - هو الـمسـاك حيث يـنـبغـي البـذـل، كما إن الـاسـرـاف هو البـذـل حيث يـنـبغـي الـامـسـاك، وكلاـهما مـذـمـومـان وـالـمـحـمـودـ هو الـوـسـطـ وهو الـجـودـ والـسـخـاـ (2) منه قوله تعالى: (وَلَا تَجْعَلْ يَدَكَ مَغْلُولَةً إِلَى عُنْقِكَ وَلَا تَبْسُطْ طَهَّارَةً كُلَّ الْبَسْطِ فَتَقْعُدَ مَلُومًا مَّحْسُورًا) (3)، وقال تعالى:

(وَالَّذِينَ إِذَا أَنْفَقُوا لَمْ يُسْرِفُوا وَلَمْ يَقْتُرُوا وَكَانَ يَنْعِذُ ذَلِكَ قَوَاماً) (4).

الـبـخل من ثـمـرات حـبـ الدـيـنـا وـنـتـائـجهـ وـهـوـ منـ خـبـائـثـ الصـفـاتـ وـرـذـائـلـ الـاخـلـاقـ وـرـدـ فيـ ذـمـهـ ماـ وـرـدـ منـ الـآـيـاتـ وـالـأـخـبـارـ (5).

قولـهـ تـعـالـىـ (الـذـيـنـ يـبـخـلـونـ وـيـأـمـرـونـ النـاسـ بـالـبـخـلـ وـيـكـنـمـونـ مـاـ آـتـاهـمـ اللـهـ مـنـ فـضـلـهـ وـأـعـتـدـنـا لـلـكـافـرـيـنـ عـذـابـاـ مـهـيـنـاـ) (6).

وقـالـ تـعـالـىـ فـيـ ذـمـ الـبـخلـ: (وَلَا يـحـسـنـ بـيـنـ الـذـيـنـ يـبـخـلـونـ بـمـاـ آـتـاهـمـ اللـهـ مـنـ فـضـلـهـ لـهـ هـوـ خـيـرـاـ لـهـمـ بـلـ هـوـ شـرـرـ لـهـمـ سـيـطـرـوـنـ مـاـ بـخـلـوـاـ بـهـ يـوـمـ الـقـيـامـةـ وـلـلـهـ مـيرـاثـ السـمـاـوـاتـ وـالـأـرـضـ وـالـلـهـ بـمـاـ تـعـمـلـوـنـ خـيـرـ) (7).

ص: 125

1- لـسانـ الـعـربـ: ابنـ منـظـورـ جـ11 صـ47 (بـخلـ); مـختارـ الصـحـاحـ للـراـزـيـ: جـ1 صـ23

2- جـامـعـ السـعـادـاتـ: للـنـرـاقـيـ: جـ2، صـ110

3- الـاسـراءـ: 29

4- الفـرقـانـ: 67

5- جـامـعـ السـعـادـاتـ: للـنـرـاقـيـ: جـ2، صـ110

6- النـسـاءـ: 37

7- آلـ عـمـرـانـ: 180

وقال رسول الله (صلى الله عليه وآلها وسلم): (إياكم والشح، فإنه أهلك من كان قبلكم حملهم على أن سفكوا دماءهم واستحلوا محارمهم)[\(1\)](#).

وقال (صلى الله عليه وآلها وسلم): (لا يدخل الجنة بخيل ولا خبيئ ولا خائن والسيئ الملة)[\(2\)](#).

وعنه (صلى الله عليه وآلها وسلم) في مانحن فيه: (البخيل بعيد من الناس، بعيد من الجنة، قريب من النار، وجاهل سخي أحب إلى الله من عابد بخيل)[\(3\)](#).

وبعد ما اتضح مفهوم البخل في الروايات والأيات الشرفية، نجد الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في وصيته لمالك يحذر الحاكم أو المسؤول الإداري ألا يضع في طاقم منظومته الإدارية مستشاراً بخيلاً - لأنّه يمنع المسؤول من تقديم الاحسان إلى الناس، ويجعل له الأجراء المكفرة والآثار الوخيمة لكل عمل ايجابي. (وَلَا تُذْلِنَّ فِي مَسُورَتِكَ بَخِيلًا يَعْدِلُ إِلَّكَ عَنِ الْفُضْلِ وَيَعْدُكَ الْفَقْرَ)[\(4\)](#).

الصنف الثاني: الجبناء.

الجبن: جبن: فعل، جبن يجبن جبنا وجبانة، فهو جبان، وجبن الرجل: ضعفت قدراته، خاف، هاب، كان جبانا.[\(5\)](#)

وهو سكون النفس عن الحركة إلى الانتقام أو غيره، مما يؤدي إلى مهانة النفس والذلة وسوء العيش وطمع الناس فيها يملكه وقلة ثباته في الأمور والكسل وحب الراحة.[\(6\)](#)

ص: 126

1- الخصال: للصدوق ص 176 ح 234

2- مفتاح السعادة في شرح نهج البلاغة: محمد تقى النقوى: ج 7 ص 419

3- المحجة البيضاء في تهذيب الاحياء: للفيض الكاشاني : ج 6 ص 62

4- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام ج 3 ص 87 رسالة 53

5- لسان العرب: ج 13، ص 84 (جبن)

6- جامع السعادات: للترافي: ج 1 ص 241

قال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): (لَا يَنْبَغِي لِلْمُؤْمِنِ أَنْ يَكُونَ بَخِيلًا وَلَا جَبَانًا) [\(1\)](#).

إن رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) كان يتغدو بهن دبر الصلاة: (اللَّهُمَّ إِنِّي أَعُوذُ بِكَ مِنَ الْبَخْلِ، وَأَعُوذُ بِكَ مِنَ الْجَبَانِ) [\(2\)](#).

ويحذر الإمام (عليه السلام) من المستشارين الذين يمتلكون صفة الجبن أن يكونوا ضمن المنظومة الإدارية، لأن هؤلاء يلقون الرعب في نفوس الناس ويشجعون المسؤولين على الرضوخ للذلة والمسكنة مما يؤدي إلى هزيمة وانهيار الدولة.

الصنف الثالث: الحرص والطمع.

الحرص: معناه شدة الرغبة والميل إلى شيء معين، ويرى أن هذه الكلمة في الأصل تأتي بمعنى الضغط على اللباس عند غسله بالماء بواسطة ضربه بالخشب وأمثال ذلك [\(3\)](#).

الحرص: يقال حرص يحرص حرصاً وحرص يحرص حرصاً وقد قرئ إن تحرص على هداهم ويقال رجل حريص على الشيء [\(4\)](#).

والطمع: وهو التوقع من الناس في أموالهم وهو أيضاً من شعب حب الدنيا ومن أنواعه ومن الرذائل المهلكة.

ويرى علماء الأخلاق أن الحرص الشديد الذي جبل عليه الإنسان ليس حرصاً منه على كل شيء خيراً كان أو شراً ونافعاً أو ضاراً بل حرصاً على الخير

ص: 127

1- كنز العمال: المتقى الهندي الجزء: 3 ص 453

2- نيل الأوطار: الشوكاني الجزء: 2 ص 349

3- مفردات القرآن: للراغب الأصفهاني (مادة حرص)

4- جمهرة اللغة: ابن دريد، ج 1، ص 259 (حرص)

والنافع ولا- حرصا على كل خير أو نافع سواء ارتبط به أو لم يرتبط وكان له أو لغيره بل حرصا منه على ما يراه خيرا لنفسه أو نافعا في سبيل الخير، لازم هذا الحرص أن يظهر منه الجزع والاضطراب عند مس الشر وهو خلاف الخير وأن يتمتنع عن ترك الخير عند مسه ويؤثر نفسه على غيره إلا أن يرى الترك أكثر خيرا وأنفع بحاله فالجزع عند مس الشر والمنع عند مس الخير من لوازم الهلع وشدة الحرص⁽¹⁾.

وقد ورد عن أمير المؤمنين (عليه السلام) تعبير جميل جداً في تعريف الحرص عندما سُئل: ما هو الحرص؟ فقال (هُوَ طَلَبُ الْقَلِيلِ بِإِضَاعَةِ الْكَثِيرِ)⁽²⁾.

حالة الطمع والحرص اذا امتلكها الإنسان يكون في حالة غير متوازنة وغير منضبطة النظر إلى الأمور ببرؤية ضيقة ويسعى صاحبها إلى الوصول إلى المنصب من خلال التسلق على الآخرين، فيصعب تفكيره في المصلحة العامة ويبقى في هوا جس شخصيته ونفسه ومن عوارضه؟ يعبر عنه بميت القلب. قال:

وأن هناك صفات تميّت القلب، وتدفع بالإنسان أن يصر على الكفر والنفاق والضلال، وتجعله والموتى سواء لا تجدي معه عزة ولا إندار، ومن أهم هذه الصفات الطمع والحرص على المكاسب والمناصب.. وقد تكرر هذا المعنى بأساليب شتى، منها قوله تعالى:

«لَهُمْ قُلُوبٌ لَا يَقْهُونَ بِهَا وَلَهُمْ أَعْيُنٌ لَا يُبْصِرُونَ بِهَا وَلَهُمْ آذَانٌ لَا يَسْمَعُونَ بِهَا أُولَئِكَ كَالْأَنْعَامِ بَلْ هُمْ أَضَلُّ أُولَئِكَ هُمُ الْغَافِلُونَ»⁽³⁾.

ص: 128

1- تفسير الميزان: السيد الطباطبائي، ج 20 ص 13

2- مستدرك الوسائل: ميرزا حسين النوري الطبرسي، ج 12 ص 60

3- سورة الأعراف: 179

وقوله تعالى: «أَفَأَنْتَ تُسْمِعُ الصُّمَّ وَلَوْ كَانُوا لَا يَعْقِلُونَ. أَفَأَنْتَ تَهْدِي الْعُمَّامَ وَلَوْ كَانُوا لَا يُصِرُّونَ»[\(1\)](#).

وقال تعالى: «إِنْ تُسْمِعُ إِلَّا مَنْ يُؤْمِنُ بِآيَاتِنَا فَهُمْ مُسْلِمُونَ»[\(2\)](#) [\(3\)](#).

فالطمع في الأموال والمناصب يجعل من المسؤول انساناً قاسياً وخشنًا في تعامله مع الآخرين.

الروايات في هذا المجال كثيرة جداً نكتفي بها المقدار مخافة الاسهاب والاطالة.

قال رسول الله (صلى الله عليه وآلها وسلم): «إِيَّاكَ وَالْطَّمْعَ فَإِنَّهُ الْفَقْرُ الْحَاضِرُ»[\(4\)](#).

وعن مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام) قال: «المذلة والمهانة والشقاء في الطمع والحرص»[\(5\)](#).

وعنه (عليه السلام): «أَكْثَرُ مُصَارِعِ الْعُقُولِ تَحْتَ بَرْوَقِ الْمَطَامِعِ»[\(6\)](#).

وعنه (عليه السلام): «دَلَالَةُ حُسْنِ الْوَرْعِ عِزْوَفُ النَّفْسِ عَنْ مَذْلَةِ الْطَّمْعِ»[\(7\)](#).

وعنه (عليه السلام): «مَنْ لَمْ يَنْزِهْ نَفْسَهُ عَنْ دَنَائِةِ الْمَطَامِعِ فَقَدْ أَذْلَّ نَفْسَهُ وَهُوَ فِي الْآخِرَةِ أَذْلَّ وَأَخْرَى»[\(8\)](#).

ص: 129

1- سورة يونس: 43

2- سورة النمل: 81

3- التفسير الكافش: محمد جواد مغنية: ج 6، ص 39

4- مفتاح السعادة في شرح نهج البلاغة: محمد تقى النقوى القابنی الخراسانی الجزء: 7 ص 418

5- غرر الحكم، ح 2095

6- غرر الحكم، ح 3175

7- غرر الحكم، ح 5161

8- غرر الحكم، ح 8871

وقال الباقي (عليه السلام): «بئس العبد عبد له طمع يقوده وبئس العبد عبد له رغبة تذلّه»⁽¹⁾.

وقيل للصادق (عليه السلام): «ما الذي يثبت الايمان في العبد قال الورع والذي يخرجه منه الطمع»⁽²⁾.

قال رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم): (لوكان لابن آدم واديان من ذهب البتغى الثالث ولا يمأأ جوف ابن آدم إلا التراب ويتوّب الله على من تاب)⁽³⁾. وقال (صلى الله عليه وآله وسلم): منهومان لا يشبعان منهوم العلم ومنهوم المال وقال (صلى الله عليه وآله وسلم): يشيب ابن آدم ويشّب فيه خصلتان، الحرص وطول الأمل⁽⁴⁾.

عن أبي عبد الله عليه السلام قال: قال أبو جعفر عليه السلام: «مثل الحريص على الدنيا مثل دودة الفرز كلما ازدادت من القزع على نفسها لفها كان أبعد لها من الخروج حتى تموت غما»⁽⁵⁾.

وقال أبو عبد الله عليه السلام: «أغنى الغنى من لم يكن للحراص أسيرا»⁽⁶⁾.

وأمثال ذلك من الروايات المستفيضة في هذا المجال.

فيتحصل: إن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يحذر المسؤولين من إدخال الأصناف الثلاثة في المنظومة الإدارية، بهدف الاستحواذ على كل شيء بغير حق.

ص: 130

1- المصدر نفسه: ص 418

2- المصدر نفسه:

3- الدر المتنور: للسيوطى: ج 6 ص 378

4- مفتاح السعادة في شرح نهج البلاغة: محمد تقى النقوى القائيني الخراسانى ج 7 ص 418

5- روضة المتدين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول) ج 12 ص 118

6- المصدر نفسه: ص 118

ثم يقول (عليه السلام) إن الأصل في هذه الخصال (البخل، الجبن، الحرص والطمع) هو سوء الظن بالله سبحانه وتعالى.

ويؤكد الإمام (عليه السلام) أن هناك معايير ومواصفات إيجابية للمستشارين ينبغي للمسؤول النظر والتفحص فيها، وهي على سبيل الحصر (الصدق، العقل، الاخلاص الشجاعة، الدراية، التجربة والاختصاص، تغليب المصالح العامة على المصالح الشخصية)، ويحذر (عليه السلام) فضلاً عن إلى الصفات الثلاث التي مر ذكرها من المواصفات السلبية الأخرى للمواضيع، وهي (الكذب، التهور، ضيق الأفق، الجهل والجهال...).

وعنه (عليه السلام): (لا تستشر الكذاب فإنه كسراب، يقرب إليك البعيد ويبعد عليك القريب)[\(1\)](#).

ويقول (عليه السلام): لا تشاور أحمقًا. ولا تستعن بكذاب، ولا تثق بمودة ملول، فإن الكذاب يقرب لك البعيد ويبعد لك القريب. والأحمق يجهد لك نفسه ولا يبلغ ما تريده والمملول أوثق ما كتبت به خذلك وأوصل ما كنت له قطعك[\(2\)](#).

وقال (عليه السلام): (لا تشاورن في أمرك من يجهل)[\(3\)](#).

ثم يؤكد الإمام (عليه السلام) إن تحقيق الأهداف والاقتراب من القيم الإسلامية والمفاهيم الصحيحة، منوط باسترشاد العقلاه والاستفادة من خبراتهم وتجاربهم في الحياة الاجتماعية والسياسية.

ص: 131

1- غرر الحكم: ج 6: 310

2- تحف العقول عن آل الرسول: ابن شعبة الحراني ص 313؛ بحار الانوار ج 75 ص 230 ح 13

3- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي ص 518

قال عليه السلام: (استرشدوا العاقل، ولا تعصوه فتندموا) [\(1\)](#).

أقول: فالابتعاد عن التعاليم الإسلامية موجب للحسنة والتألم وضياع الحقوق وتفشي الظلم، وربما يكون الندم بعد فترة من الزمن وليس سريعا.

بالنظر لأهمية مفهوم مبادئ الإدارة والقيادة، فقد تم استخلاص عشرين مبدأً من عهد الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضوان الله عليه) وقدمناها في هذا الفصل، علماً إن هناك مبادئ في هذا العهد هي أكثر بكثير من مجموع العدد الذي استعرضناه واكتفينا في بيانه مراعاة للاختصار بعد ما عرّفنا كل مبدأً من خلال الشواهد والايضاحات العهد ونتحدث عن البعض منها في مفهوم الحكم في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الأشتر.

ص: 132

1- هداية الأمة إلى أحكام الأئمة: الحر العاملي، ج 5 ص 137؛ الوسائل ج 8: 409

المبحث الرابع سمات الشخصية الإدارية القيادية

تتناول في هذا البحث بشيء من التفصيل السمات والصفات المطلوبة لمن يتصدى لأي موقع من مواقع الادارة والقيادة، وأهميتها وحجمها الذي يترتب على حجم المسؤولية المناطة بالشخص المتصدي.

المسألة الأولى: الدراسة.

الدراسة لغة: (درایة: (اسم) مصدر دَرَى لَهُ دِرَائِيَّةٌ: عِلْمٌ، مَعْرِفَةٌ) و (درى فلانُ الشَّيْءَ / درى بالشَّيْءِ: عِلْمَهُ وَخَبَرَهُ، دَرَى خَبَائِيَاً الْأُمُورِ: تَوَصَّلَ إِلَى مَعْرِفَتِهَا، عَلِمَ بِهَا) [\(1\)](#).

والدراسة: هي الرؤية وسعة الأفق التي يجب أن يتحلى بها القائد إزاء المهمة المناطة به، قوله (عليه السلام): (فَإِنْظُرْ إِلَى عِظَمِ مُلْكِ اللَّهِ فَوْقَكَ وَقُدْرَتِهِ مِنْكَ عَلَى مَا لَا تَقْدِيرُ عَلَيْهِ مِنْ نُقُسِكَ فَإِنَّ ذَلِكَ يُطَامِنُ إِلَيْكَ مِنْ طِمَاحِكَ وَيَكُفُّ عَنْكَ مِنْ غَرْبِكَ وَيَقِيِّعُ إِلَيْكَ بِمَا عَزَبَ عَنْكَ مِنْ عَقْلِكَ.... الالتفات إلى السوابق في التعين، وقول الحق، وقبول الحق) [\(2\)](#).

ومن سماته في هذا الجانب ان يكون طموحا في تحقيق مستويات عالية من النجاح وما يسمى بالمصطلح الحديث التخطيط الاستراتيجي، فعندما يكون

ص: 133

1- المعجم الوسيط للنبار. ج 1 ص 586 باب الدال

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام) ص 85، رسالة 53

الشخص متصدِّياً للقيادة يجب أن تكون له القدرة على ايجاد التصورات ووضع الخطط الملائمة في لإنجاح مشروعه.

فالحديث عن سعة الأفق والرؤية الاستراتيجية عند القائد هو الحديث عن شراكة العقل في تحديد المسارات الصحيحة في الإطار العام الذي يتحرك به وهذه الشمولية والسعنة نتائج مستقبلية في نجاح عمله والمهمة المنطة به.

ويؤيد هذا المعنى ما ورد عن مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام) (يحتاج الإمام إلى قلب عقول، ولسان فؤول، وجنان على إقامة الحق صَوْلُو⁽¹⁾). ويقصد الإمام هنا من يتصدِّى للمسؤولية والمهمة القيادية في المجتمع، فيجب على القائد أن يكون متعقاً لجميع الأمور ومفكراً لما يحدث في الحاضر والمستقبل، فلذا قيل القلب نوعان:

1- القلب العاطفي: وهو القلب الذي يتأثر بالمشاعر والأحساس كالحب والبغض وتكون له انطباعات سريعة في اتخاذ القرارات، فعن سعيد البريري قال سمعت غنيم بن قيس يحدث عن أبي موسى الأشعري قال (إنها سمي القلب قلباً لتقلبه وإنما مثل القلب مثل ريشة بفلاة من الأرض)⁽²⁾.

وهذا النوع من القلوب لا يلين للإيمان ولا يؤثُّر فيه زجر وأعرض عن ذكر الله فالقلب سريع التقلب والتحول، ولذا قيل: قد سُمِّي القلب قلباً من تقلُّبه * فاحذر على القلب من قلب وتحويل، يصفها القرآن الكريم بالقلوب القاسية وَجَعَلْنَا قُلُوبَهُمْ قَاسِيَةً⁽³⁾.

ص: 134

1- الغر والدرر / 472، الحديث 11010

2- مسند ابن الجعدي: علي بن الجعد بن عبيد الجوهرى ج:، ط2: 1417-1996

3- المائدة: 13

2- وهناك قلوب أخرى عقوله ومدببة وهو القلب الذي لا يتأثر بالمشاعر والعواطف، ويسميه القرآن الكريم بالقلب الحي (إِنَّ فِي ذَلِكَ لذِكْرًا لَمْ يَكُنْ كَانَ لَهُ قَلْبٌ) [\(1\)](#).

وقال صَلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ: «سَمِّيَ الْقَلْبُ قَلْبًا لِسَرْعَةِ تَقْلِبِهِ»، فَإِذَا صَارَ الْقَلْبُ مِزْكُورًا بِالصَّفَاتِ الْحَمِيدَةِ، وَتَخَلَّى عَنِ الصَّفَاتِ الرَّذِيلَةِ صَارَ مَصْدَاقًا لِقَوْلِهِ تَعَالَى: إِلَّا مَنْ أَتَى اللَّهَ بِقَلْبٍ سَلِيمٍ) [\(2\)](#) وَيُؤَيِّدُ كَلَامَنَا مَا وَرَدَ وَفِي كِتَابِ الْعَمَالِ: (إِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ خَيْرًا وَلَّى عَلَيْهِمْ حَلْمَاءَهُمْ وَقَضَى عَلَيْهِمْ عِلْمَأَهُمْ، وَجَعَلَ الْمَالَ فِي سَمْحَائِهِمْ. وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ شَرًّا وَلَّى عَلَيْهِمْ سَفَهَاءَهُمْ، وَقَضَى بَيْنَهُمْ جَهَالَهُمْ، وَجَعَلَ الْمَالَ فِي بَخْلَائِهِمْ) [\(3\)](#).

فيعتبر في الوالي مضافاً إلى العقل، الرشد في قبال السفاهة أيضاً. وإن شئت قلت: يعتبر فيه العقل الكامل، فهما شرط واحد. والخلاصة المسألة واضحة لا تحتاج إلى بيان.

إن أي مسؤولية غيبت عنها الدرأة والعقل والتخطيط مما لا شك فيه تكون محفوفة بالفشل والتلكؤ في تحقيق الأهداف، ولذلك نجد في كلام الأمام علي (عليه السلام) ما يؤيد لهذا المعنى (نعود بالله من سبات العقل، وقبح الزلل، وبه نستعين) [\(4\)](#).

ص: 135

37- ق: 1

2- الشعراء: 89

3- كنز العممال 6/7، الباب 1 من كتاب الإمارة، الحديث 1459

4- مسائل الشريف المرتضى: الشريف المرتضى ج 3: أورد الخطبة بتمامها الشريف الرضا في نهج البلاغة . تحقيق: السيد أحمد الحسيني / إعداد: السيد مهدي الرجائي ص 346، الطبعة: الأولى

اقول: اذا كان العقل قابلاً للنوم ويرقد كما يرقد البدن فالبعض من القادة يبطل عقله ولا يحرك مداركه العقلية في المسؤولية المناطة به فتراه كثير العمل سريع الخطأ فهكذا قليل التدبر والتفكير وهناك من يتدبّر ويخطّط ويستشرف بالمستقبل ثم يقدم ف تكون خطواته أقرب إلى النجاح، فتعتبر الإمام (عليه السلام) عن حالة سبات العقل وقيح الزلل ويتغىّب بالله منها فحينما يرقد العقل وينام وحينما يعطل التفكير يكون الزلل والخطأ والانحراف والضلالة وعدم امكانية تحقيق النتائج الصحيحة. ففوق القيادة في مسارات خاطئة يؤدي إلى تعريض الامة إلى مشاكل وحملها إلى مدارج التيه الفوضوي المتمثل بالهرج والمرج الذي ينتجه منه ظلم الأبرياء وتسبّب القتل وتعريض اعراض الناس إلى الهتك والظلم.

المسألة الثانية: البصيرة.

(البصيرة: قوة القلب المدركة ويقال بصر وجمع البصيرة بصائر، قال سيبويه بصر صار مبصرًا وابصره اذا اخبر بالذى وقعت عينه عليه)[\(1\)](#).

(إن البصيرة هي تكامل العلم والمعرفة بالشيء ولهذا لا يجوز أن يسمى الباري تعالى بصيرة إذ لا يتكامل علم أحد بعظمته وسلطانه)[\(2\)](#).
والبصيرة: تعني وضوح الرؤية وانشراح الفؤاد فالبصر هو العين الظاهرية، أما البصيرة فهي عين الفؤاد)[\(3\)](#).

وقيل: هي التي ترسم الطريق في الحياة، اما فقدان البصيرة فذلك يعني العمى وما عليه الكفار وعبيد الدنيا)[\(4\)](#) ، ويفيد هذا المعنى قوله تعالى (يَعْلَمُونَ

ص: 136

-
- 1- تاج العروس : الزبيدي، ج 1، 2519
 - 2- الفروق اللغوية: أبو هلال العسكري ص 102
 - 3- ينظر إلى رسالة الخواص: السيد احمد الحاتمي: ص 26
 - 4- المصدر نفسه : ص 26

ظَاهِرًا مِنَ الْحَيَاةِ الدُّنْيَا وَهُمْ عَنِ الْآخِرَةِ هُمْ غَافِلُونَ[\(1\)](#) وهي اشارة الى أن الإنسان الذي يفقد البصيرة يكون اعمى، ولا تمثل البصيرة العمى الظاهري بل العمى الباطني الذي هو حقيقة وجوهر الإنسانية.

وقال عليه السلام (فقد البصر أهون من فقد البصيرة)[\(2\)](#). وقوله عليه السلام (فاقد البصيرة فاسد النظر فليصدق رائد أهله، ولি�حضر عقله، ول يكن من أبناء الآخرة فمنها قدم وإليها ينقلب)[\(3\)](#).

وعن رسول الله (صلى الله عليه وآلته): ليس الأعمى من يعمي بصره، إنما الأعمى من تعمى بصيرته[\(4\)](#).

وكان أمير المؤمنين (عليه السلام) يصف فاقد البصيرة بالحيارى (قوم حيارى عن الحق لا يتصرون، وموزعين بالجور لا يعدلون به. جفة عن الكتاب. نكب عن الطريق. ما أنت بوثيقة يعلق بها، ولا زوافر عز يعتصم إليها. لبئس حشاش نار الحرب أنتم. أف لكم لقد لقيت منكم برحى، يوماً أناديكم ويوماً أناجيكم، فلا أحرار عند النداء، ولا إخوان ثقة عند النجاء)[\(5\)](#).

ويتحدث القرآن الكريم عن سمات فاقد البصيرة انه يتحول إلى البهيمية العمياء ويشير القرآن إلى هذا الموضع في سورة الأعراف قوله تعالى: «وَلَقَدْ ذَرَانَا لِجَهَنَّمَ كَثِيرًا مِنَ الْجِنِّ وَالإِنْسِ لَهُمْ قُلُوبٌ لَا يَفْقَهُونَ بِهَا وَلَهُمْ أَعْيُنٌ لَا يُبَصِّرُونَ بِهَا وَلَهُمْ آذَانٌ لَا يَسْمَعُونَ بِهَا أُولَئِكَ كَأَلْأَعَامِ بَلْ هُمْ أَضَلُّ أُولَئِكَ هُمُ الْغَافِلُونَ»[\(6\)](#).

ص: 137

1- الروم: 7

2- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي رقم 125: ص 359

3- المصدر نفسه: ص 359

4- ميزان الحكم: محمد الريشهري ج 1: ص 266

5- نهج البلاغة: خطب الإمام علي ج 2، ص 6: رقم الخطبة 125

6- الأعراف: 179

ويصفهم الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) (فما خلقت ليشغلي أكل الطيبات كالبهيمة المربوطة همها علفها، أو المرسلة شغلها).⁽¹⁾

ثم أن الإمام (عليه السلام) يشخص أهل البصائر من دونهم ويضع ميزاناً في ذلك، وهو ما رواه الصدوق في الأimalي: عن علي بن أحمد الدقاق، عن محمد بن الحسن الطاري، عن محمد بن الحسين الخشاب، عن محمد بن محسن، عن المفضل ابن عمر، عن الصادق، عن أبيه، عن جده، عن أبيه (عليهم السلام)، قال: قال أمير المؤمنين (عليه السلام) في خطبة له: «ولو شئت لسررت بلت بالعقبري المنقوش من ديباجكم، ولأكلت لباب هذا البر بصدر دجاجكم، ولشربت الماء الزلال برقيق زجاجكم، ولكنني أصدق الله جلت عظمته حيث يقول: (من كان يريد الحياة الدنيا وزينتها نوف إليهم أعمالهم فيها وهم فيها لا يبخسون).⁽²⁾

فأهل البصائر هم الذين يشخصون طريق الحق والحياة الطيبة ولم ينخدعوا بالدنيا وملذاتها ولا يتخذون الدنيا ساحة لتنفيذ شهوات النفس ومسرحاً تذبح عليه القيم الإنسانية بل ينظرون إلى الأمور بعين البصيرة حيث انظارهم متعلقة بعاقبة الأمور وما تؤول إليه في الحاضر والمستقبل.

وهذا ما أشار إليه الإمام علي (عليه السلام) (أن أولياء الله هم الذين نظروا إلى باطن الدنيا إذا نظر الناس إلى ظاهرها، واستغثوا بأجلها إذا اشتغل الناس بمعالجتها، فأماتوا منها ما خشوا أن يميتهما، وتركوا منها ما علموا أنه سيتركتهم، ورأوا استكثار غيرهم منها استقلالاً، ودرگهم لها فوتاً. أعداء ماسالم الناس، وسلم ماعادي الناس. بهم علم الكتاب وبه علموا. وبهم قام الكتاب وبه قاموا. لا يرون مرجوا فوق ما يرجون ولا مخففاً فوق ما يخافون).⁽³⁾

ص: 138

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي ج3: رقم 45

2- مستدرك الوسائل: ميرزا حسين التوري الطبرسي، ج16، ص301

3- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام) ج4 ص101 قصار الحكم: 432

فيحصل ما يلي:

إن الشخصية القيادية والمتصدية للمسؤولية في البلد يجب أن تتحلى بالبصرة، لما ذكرناه في ذم من فقدانها وبفقدانها تكون الفوضى وظهور الميلات الشخصية من الأن وحب الدنيا، فهي كالسراج الذي ينير الدرج في الظلام، وتعد البصرة من الضروريات لحياة كل مجتمع بعديه الفردي والاجتماعي ويستطيع صاحب البصرة أن يفكر ويرسم المستقبل بكل جوانبه وأبعاده.

فالبلد الذي فيه أصحاب البصائر بلد سود الطمأنينة والعيش الهنيء ويرتقي في سلم الصعود نحو البناء والازدهار.

والصورة تظهر واضحة فيما لوفقدة هؤلاء لغيبته عنه الخطط واصبح في مدارج السقوط وتعصف به بين الحين والآخر أزمات سياسية والاجتماعية، فالقيادة الفاقدة لهذه السمة لا يتأمل منها الا تصدير المشاكل وتفقيس الازمات وتضييع الحقوق وجر البلاد إلى الحرث واللوبيات.

المسألة الثالثة: المعرفة.

من السمات الأساسية التي يمكن توافرها في المتصدري للقيادة او المسؤولة هي المعرفة والخبرة او ما يعبر عنه: الاصطلاح الحديث بالكفاءة، إذ يجب أن يكون المسؤول كفؤاً خبيراً عالماً.

والدرأية غير المعرفة، فالدرأية عبارة عن التخطيط والرؤية، والكفاءة هي قدرة الأشخاص على تنفيذ الخطة المعدة في تحقيق الرؤية على مراقب الأرض.

إذا النجاح لا- يتحقق إلا- من خلال أن يكون المتصدري للقيادة عارفاً بمسؤوليته وبال مهمة المناطقة به وإنما يقع في محذورين الإفراط أو التفريط، إما الإفراط : الذي هو

تجاوز الحدود العملية من جانب الكمال فيحمل المهمة والمسؤولية الملقاة على عاتقه إلى العشوائية والتخطيط وخلط الأوراق وانحراف المسارات عن الاتجاه الصحيح.

وإما التفريط : الذي هو تجاوز الحد من جانب النقصان والتقصير. في أداريه فيكون دائماً في حالة التقصير في اداء الواجب ومن الصعب تشخيص الحدود بين الإفراط والتفسير فيبقى بينهما ويفيد هذا المعنى ما ورد عن مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام) (أن أحق الناس بهذا الأمر أقواهم عليه وأعلمهم بأمر الله فيه)[\(1\)](#).

وثرمة روايات أخرى فيما يرتبط بالمعرفة بالزمان وأهله لا مجال لتبنيها.

ونقول أيضاً:

ثمة نصوص كثيرة حول كون الأحق بالأمر هو الأعلم، أو فقل: هو ذلك الرجل الذي يكون في المستوى الأعلى من العلم والمعرفة بـأحكام الله تعالى أي الأقدر على الإتيان بالضوابط والسياسات والقوانين والسنن سواء كانت هذه الضوابط في الإطار الشرعي أو الوضعي فالعلم هو الأولى بتولي مهام القيادي والتصدي لها.

فضلاً عن أن من الطبيعي: أن يكون الأعلم، والأعرف بزمانه، والأقدر هو الأقرب والأجدر بتحقيق الأهداف الإلهية، فيما يرتبط بتطبيق أحكام الإسلام، وتنفيذ تعاليمه على صعيد الحكم[\(2\)](#).

ص: 140

1- نهج البلاغة، الخطبة 173

2- موقع ولاية الفقيه في نظرية الحكم والإدارة في الإسلام: السيد جعفر مرتضى العاملي ص 50

وفي حديث علي (عليه السلام): (لا يرى الجاهل إلا مفرطاً أو مفرطاً) [\(1\)](#)، بالتحفيف: المسرف في العمل. وبالتشديد المقصري فيه. وفرط في الأمر يفترط فرطاً أي قصر فيه وضيّعه حتى فات. وكذلك التفريط [\(2\)](#).

وأقرب منه ما ورد في كتاب الله سبحانه وتعالى (وبلفظ: الجاهل لا يلقى أبداً إلا مفرطاً أو مفرطاً أي يسيء عمداً، ويحسن غلطاً. وهو بالتحفيف: المسرف في العمل، وبالتشديد: المقصري فيه) [\(3\)](#).

ومن قوله تعالى: «أَنَّ لَهُمُ النَّارَ وَأَنَّهُمْ مُفْرَطُونَ» [\(4\)](#).

و«مَا فَرَطْتُمْ فِي يُوسُفَ» [\(5\)](#). مع قوله عز وجل: «مَا فَعَلْتُمْ بِيُوسُفَ وَأَخِيهِ إِذْ أَنْتُمْ جَاهِلُونَ» [\(6\)](#).

يعلم أنّ الجاهل في النار، والتفريط من صفتة، كما يفهم من صفتة، كما يفهم من قوله تعالى: «وَلَا تُطِعْ مَنْ أَغْفَلْنَا قَلْبَهُ عَنْ ذِكْرِنَا وَاتَّبَعَ هَوَاهُ وَكَانَ أَمْرُهُ فُرْطًا» [\(7\)](#)، أنه لا ينفك من الإفراط والتفريط الغافل المتبع للهوى.

فيحصل: القول إن الجاهل اما متطرف فيزيد على الحد المطلوب او يفترط بتضييع جزء من الواجب والمسؤولية المناطة به.

ص: 141

1- نهج البلاغة: خطب الامام علي، ج 4، ص 16، ح 70

2- ما وراء الفقه: السيد محمد الصدر، ج 4

3- أمثال والحكم المستخرجة من نهج البلاغة: محمد الغروي

4- النحل: 62

5- يوسف: 80

6- يوسف: 89

7- الكهف: 28

المسألة الرابعة: العدالة.

العدل لغة: (خلاف الجور، وهو القصد في الأمور، وما قام في النفوس أنه مستقيم، من عَدْلَ يَعْدِلُ فهو عادل من عُدُولٍ وعَدْلٍ، يقال: عَدَلَ عليه في القضية فهو عادل). وبسط الوالي عَدْلَه⁽¹⁾ (والعدالة وصف بالمصدر معناه ذو عدل. وتعديل الشهود: أن تقول أنهم عدول، وعدل الحكم، أقامه، وعدل الرجل: زكاه)⁽²⁾.

ومن التعريفات اعلاه نستنتج إن:

العدل هو: وضع الشيء في موضعه أو إعطاء كل ذي حق حقه.

ومن مصاديقه:

اتخاذ الاجراءات الصحيحة في الوقت المناسب وفي الظروف المناسبة.

وضع الرجل المناسب في الموضع المناسب.

وتوزيع الأدوار والمهام الادارية بطريقة سليمة وصحيحة.

والحزم في الأمور.

وعدم التمييز بين الناس بالابتعاد عن الهوى. هذا هو العدل كما يفهم من روايات اهل البيت (عليهم السلام).

عن مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام) في وصيته لمالك الاشتراط (رضوان الله عليه) واصفا العدل والإحسان للآخرين *وَلَا يَكُونَ الْمُحْسِنُ*
وَالْمُسِيءُ إِعْنَدَكَ بِمَنْزِلَةِ سَوَاءٍ فَإِنَّ

ص: 142

1- لسان العرب: ابن منظور: ج 11: ص 430 وينظر مصباح المنير: للفيومي: ج 2، ص 396. والصحاح: اللجوهري: ج 5: ص 1760.
القاموس المحيط للفيروز آبادي، ص 1030

2- رسائل فقهية: الشيخ مرتضى الأنصاري، مجلد 23، ص 5، 144

في ذلك ترهيداً لأهل الإحسان في الإحسان وتدريراً لأهل الإساءة على الإساءة⁽¹⁾.

فقد ورد عن مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام) في كلمات قالها في طريقه إلى صفين في حربه مع القاسطين، بعد حمد الله والثناء عليه والصلوة على رسول الله صلى الله عليه وآله: قال اتقوا الله عباد الله وأطیعوه وأطیعوا إمامکم فإن الرعية الصالحة تنجو بالإمام العادل، لا وإن الرعية الفاجرة تهلك بالإمام الفاجر⁽²⁾.

إن سبب نجاة الأمة وتقديمها في تحقيق اهدافها وتطلعاتها لا يكون إلا بوجود الحاكم والمسؤول العادل، أما الرعية غير الصالحة فلا يتحقق الحاكم العادل النجاح، لأن غير الصالح لا يتبع الصالح.

فالأمام العادل والمسؤول العادل هو الضمان لنجاح الناس الصالحين، فهناك معادلة يمكن أن يكون القائد قدادي واجباته إزاء الأمة، والأمة هي السبب في حصول الأخفاقات، كما يحصل في عدم انتخاب الأئمة في ادارة الحكم؛ وفي الطرف الآخر من المعادلة يبيّن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) إن الحاكم والمسؤول حينما يكون فاجراً ويتنصل في مسؤوليته من إقامة العدل يكون سبباً في هلاك الإنسان الفاجر لأن الفاجر يتبع الفاجر بينما الإنسان الصالح لا يتبع الحاكم الفاجر، حتى وإن انحرف الحاكم يبقى الإنسان الصالح ملتزماً بالأحكام الشرعية والقوانين الوضعية ولا ينحرف معه.

ولكن لو تماشى مع المسؤول الفاجر غير العادل ووضع يده بيده وسمح لنفسه بأخذ الرشوة مثلاً سوف ينغمس في متأهات ويفسخ في دنيا مظلمة.

ص: 143

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 3، ص 88، رسالة 53

2- مصباح البلاغة (مستدرك نهج البلاغة): المير جهاني، ج 1، ص 293

ويصف الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) كلاً القسمين من الحكماء في خطبة له:

1- يصف الحكم العادل: فيقول:

(عباد الله إن من أحب عباد الله إليه عبداً أعاذه على نفسه... قد أخاص لله فاستخلصه فهو من معادن دينه وأوتاد أرضه، قد ألزم نفسه العدل، فكان أول عدله نفي الهوى عن نفسه، يصف الحق ويعمل به، لا يدع للخير غاية إلا أمهما ولا مظنة إلا قصدها قد أمكن الكتاب من زمامه فهو قائده وإمامه، يحل حيث تقله وينزل حيث كان منزله...).

2- يصف الحكم الفاجر (غير العادل): بقوله:

(وآخر قد تسمى عالماً وليس به فاقتبس جهائل من ضلال ونصب للناس شرّكاً من حبائل غرور وقول زور، قد حمل الكتاب على آرائه وعطف الحق على أصواته، يؤمن من العظام ويهون كبير الجرائم، يقول أفق عن الشبهة وفيها وقع، ويقول اعتزل البدع وبينها اضطجع، فالصورة صورة إنسان والقلب قلب حيوان، لا- يعرف بباب الهدى فيتبعه، ولا- باب العمى فيقصد عنه فذلك ميت الأحياء)[\(1\)](#).

يبين الإمام (عليه السلام) أن من سمات القائد أو المسؤول أن يكون عادلاً.

من مصاديق العدل:

1- نفي الهوى عن النفس.

وهذه اشارة وتبيه لكل من يتصدى لزمام الأمور لابد أن يبدأ بإصلاح نفسه حتى يكون قادراً على إصلاح الآخرين.

ص: 144

1- بحوث في الفقه المعاصر: الشيخ حسن الجواهري، ج 4، ص 91

2- وصف الحق والعمل به.

والصفة الأخرى للحاكم العادل عبارة عن وضع الخصائص والمعايير الصحيحة في كيفية تشخيص الحق ومن خلال ذلك يستطيع التمييز بين الحق والباطل وبين ما هو حق للناس، هذه من الأمور المهمة والأساسية التي وضعها الإمام في عهده لمالك (رضوان الله عليه).

3- الالتزام بالوقت.

ومن المعايير الأخرى للعدالة هو الالتزام بالوقت فحينما يكون هناك قانون فواجع على الجميع الالتزام به من أعلى رتبة إلى أدنى رتبة.

4- حث الناس على فعل الخيرات.

ومن سمات المسؤول العادل أيضاً حث الناس على فعل الخيرات في المجتمع وهذا ما يسمى بالتكافل الاجتماعي، فالمسؤول العادل أول السبق له ويكون مبدعاً ومتকراً في هذا الجانب ويشجع الآخرين بهمة وعزماً لكي يقدم شيئاً جديداً في المنظومة القيادية بهدف انجاح الآخرين.

5- العمل بالقرآن الكريم.

ومن السمات الأخرى للحاكم العادل العمل بالقرآن الكريم ضمن منظومة قيادته باتخاذ الاجراءات الملائمة للشريعة الإسلامية فيتعامل مع الجميع على هذا الأساس؛ القرآن والقانون في إطار واحد وصحيح.

ويؤيد كلامنا قوله عليه السلام (التي يلزم نفسه العدل، فيكون أول عدل نفي الهوى عن نفسه قرة عين الولاية استقامة العدل في البلاد ليس في الجور عوض من العدل)⁽¹⁾.

ص: 145

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام)، (تحقيق صبحي صالح) ص 754

وأماماً صفات الحاكم غير العادل:

1- التشبيه بالصفات.

فيما لونعت الحاكم نفسه بصفات وليس فيه منها شيء كدعواه بأنه عالم وليس بعالٍ، أو يدعي أن به الكفاءة والقدرة والعدل بالتعامل ولا يتوفّر فيه شيء منها.

يصفه الإمام (عليه السلام) (وآخر قد تسمى عالماً وليس به فاقتبس جهائل من جهال وأضاليل من ضلالٍ ونصب للناس شركاً من حبائل غرور وقول زور).

فيتضح من قول الإمام (عليه السلام) انه من كان جاهلاً- وضالاً يكون مستشاروه والمحيطون به من الجهال وأهل الضلال، فالقائد في المنظومة الإسلامية إما أن يكون ضالاً ومضلاً أو مهتدياً وهادياً، فمرة يتحول المسؤول إلى حالة مثالية يتحقق من خلالها الإنجازات الكبيرة في تحقيق الأهداف وطموحات الأمة، أو يكون عيناً على الأمة يتحول فيها إلى حالة من التعصب وتمزيق الأمة وتسييدها والتتجاوز عليها.

2- سلب الحقوق والحرريات.

من خلال سلب الحقوق والحرريات وتضييعها، ترى الأمة في ظل أمثال هؤلاء تعيش الاضطراب والقلق النفسي، وهذه كلها عوارض تطرأ على المجتمع حينما يتصدى للمسؤولية الشخص غير الكفؤ، فيقتبس الجهال والأضاليل وينصب للناس اشراكاً من حبائل الغرور وقول الزور من الكلام الباطل والوعود الزائفة.

وهذا ما نراه اليوم في الأنظمة الدكتاتورية من أنها تقوم بمهام معينة في السلطنة على رقاب الناس واحد هذه المهام جعل القانون بأيديهم (كقول الإمام

الحسين عليه السلام في كلام له: (الّذين لعى على ألسنتهم، يحوطونه مادرّت معائشهم، فإذا مّحصوا بالبلاء قلّ الّذينون) [\(1\)](#).

فيبدا بتكييف القانون وفقاً لرأيه وأفكاره ويرى لنفسه الحق المطلق في تفيد فقرات القانون من بطش وفتاك وقتل الناس على قارعة الطريق كل ذلك يراه صواب، ثم يخرج ويتحدث للناس عن الحق وماسواه ليس كذلك وهذا واضحًا وجلياً في قول من تصدى لدفة الحكم في الإسلام.

فيما روى الأعمش، عن عمرو بن مرة، عن سعيد بن سعيد، قال: صلی بنا معاویة بالنخيلة الجمعة، ثم خطبنا فقال: والله إني ما قاتلتكم لتصلوا، ولا لتصوموا، ولا لتجروا ولا لتزكوا، إنكم لتفعلون ذلك، وإنما قاتلتكم لأنتم أمر عليكم، وقد أعطاني الله ذلك وأنتم كارهون [\(2\)](#)، فهذه التجربة التعسفية في الحكم دليل واضح لما تعيشه المجتمعات اليوم من سلب حرية الرأي والصعود على اكتاف الآخرين فينبغي للحاكم أن يكون عادلاً في قوله وفعله لكي يحقق آمال الأمة وطموحاتها منسجماً مع القيم الإسلامية.

واخيراً: يلخص لنا الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) المشهد أو المقطع المتعلق بالحاكم أو المسؤول غير العادل ويوضح صورته للناس يقول (عليه السلام) (اعتل البدع وبينها اضطجع، فالصورة صورة انسان والقلب قلب حيوان، لا يعرف بباب الهدى فيتبعه، ولا بباب العمى فيقصد عنه بذلك ميت الأحياء) يتحدث عن الصورة الظاهرية والباطنية فيقول صورته انسان وقلبه حيوان ليس لديه معرفة في أبواب الهدى لكي يتبعها فتلتبس عليه الأمور، فلا يستطيع تشخيص الأمور

ص: 147

1- حياة الإمام الحسين عليه السلام: 3/97؛ البحار: 44/383

2- شرح نهج البلاغة: ابن أبي الحديد، الجزء: 16، ص 46

الحق والباطل الخطأ والصواب فتكون قراراته عشوائية غير سلية فيقول الامام ذلك ميت الأحياء انسان حي يمشي على الأرض ولكن ميت، لأن جوهر الحياة وفلسفتها غائبة عنه.

المسألة الخامسة: القدرة على الأداء

الأداء لغة: (أَدَاءٌ: (اسم) مصدر أَدَى (قَامَ بِأَدَاءٍ وَاجْتَهَدَ بِإِنْجَازِهِ، بِإِكْمَالِهِ⁽¹⁾) ، وفي مجمع البحرين: أَدَا: قوله تعالى: وَأَدَاءُ إِلَيْهِ بِإِحْسَانٍ أي إيصال إليه وقضاء، ومنه: (وَأَدَى دِينَه)⁽²⁾.

ولا نقصد بمفهومها القدرة على السيطرة واستخدام القوة مع الناس بل نعني بذلك المفهوم الواسع في المنظومة الادارية والقيادية: مجمل السمات والصفات التي تجعل المسؤول قادرًا على إنجاز الأهداف بالوسائل المتاحة و الصحيحة والطبيعية المألوفة.

ومن خلال هذا المعنى يدعونا الحديث عن سعة الصدر وتحمل الأطراف المنافسة والمخالففة وبالبداية أن كل من يتصدى للقيادة يظهر من حوله المنافسون والمخالفون في دائرة التعامل الاجتماعي والسياسي لأن الناس اصناف مختلفة في تعاملهم ورؤاهم، فينبغي للمسؤول أن تكون له رؤية وانضباط نفسي في كيفية التعامل مع المنافس والمخالف وهذا لا يتم إلا من خلال اتخاذ القرارات القوية والشجاعة لأن مصالح الناس يجب أن تضمن من خلال المواقف المنطقية المحسوبة الشجاعة.

ص: 148

1- معجم المعاني الجامع: للسيوطني : مادة (اداء)

2- مجمع البحرين: للطريحي: ج 1، ص 47

فالحكمة والقوه في اتخاذ القرارات تعني الاستقامة والثبات وعدم تزلزله بسبب الضغوطات التي يتعرض لها المسؤول من بعض الاطراف الاخرى، فيجب عليه اتخاذ الموقف الصحيح المنسجم مع المصلحة العامة، فلا يجوز له التنازل عن مصالحهم في مراعاة المنصب والمصالح الخاصة.

وينبغي أن تكون للحاكم القدرة في مواجهة التحديات وحفظ حقوق من هو مسؤول عنهم، فرب الاسرة يجب أن يحافظ على اسرته فلا يتركهم جياعاً ويشبع بطون اخرين (الأقربون أولى بالمعروف) ويكونون واجبي النفقة عليهم.

فالحاكم مسؤول عن كيفية التعامل مع الرعية وأن يتحلى بالهمة العالية والثقة بالنفس ويث الأمل في نفوس الآخرين، وأن يكون متالقاً حتى يحقق الانجازات في أصعب الظروف .

يقول أمير المؤمنين (عليه السلام) في أحد خطبه (إيّها الناس، إنّ أحقّ الناس بهذا الأمر أقواهم عليه وأعلمهم بأمر الله فيه، فإن شغب شاغب استعتبر، فإن أبي قوٰل)[\(1\)](#).

ومعنى: الشغب: تهسيج الفساد. والاستعتاب: الاسترضاء.

اقول: ان الأقوى على اداء المسؤولية هو الأحق بها وليس الأقوى هو من استقوى على الناس الضعفاء وإذا كان المسؤول قويًا فإنه لا يقع تحت تأثير السلطة واغراءاتها.

واذا وقع الحاكم أو المسؤول تحت تأثير الآخرين فإنه سيصاب بالإخفاقات وتشتت القرارات، والابتعاد عن الرؤية المطلوبة ويشهد لذلك قول الامام علي

ص: 149

1- نهج البلاغة، خطب الامام علي ج 2، ص 96، خطبة 173

(عليه السلام): (من قوي على نفسه تناهي في القوة)[\(1\)](#)، قوله عليه السلام: (أقوى الناس من قوي على غضبه بحمله)[\(2\)](#).

فيتحصل: أن المحاكم إذا أراد أن يكون قويا فعليه أن يتحصن من خلال مسك مشاعره وغضبه وأحساسه ورغباته ومصالحة ومصالح من يلوذ به بقراة وأن يقدم المصلحة العامة على الخاصة، وأن يتصرف بعلم وحلم وحكمة.

المسألة السادسة: النزاهة.

قبل الدخول في توضيح معنى النزاهة، لابأس بالإشارة إلى المراد من النزاهة لغة. نزه: التُّرْهَةُ: معروفة. والتَّنَزَّهُ: التباعد، والإِسْمُ التُّرْهَةُ. وهو يتَّزَّهُ عن الشيء إذا تباعد عنه. وقد نَزَهَ نَزَاهَةً وَتَنَزَّهَ تَنَزُّهًا إذا بَعَدَ.

ورجل نَزَهَ الْخُلُقَ وَنَزَهَهُ وَنَزَاهَهُ النَّفْسُ: عفيف مُتَكَرَّهٌ يَحْمِلُ وَحْمَدَهُ وَلَا يَخَالِطُ الْبَيْتَ بِنَفْسِهِ وَلَا مَالَهُ، وَالْجَمْعُ نُزَّهَا وَنَزَّهُوْنَ وَنَزَاهَ، وَالإِسْمُ الْنَّزَاهَةُ.

ونَزَّهَ نَفْسَهُ عن القبيح: نَحَّاها. وَنَزَّهَ الرَّجُلَ: باعده عن القبيح.

والنَّزَاهَةُ: البعد عن السوء[\(3\)](#)، إن فلاناً لنزيه كريم إذا كان بعيداً من اللُّؤْمِ، وهو نزيه الْخُلُقِ. وفلان يتَّزَّهُ عن ملائيم الأخلاق أي يتَّرَقُّ عمما يُذَمُ منها.

وقال بعض الحكماء: أصل المحسن كلها الكرم، وأصل الكرم نزاهة النفس عن الحرام[\(4\)](#).

ص: 150

1- غر الحكم: 2449، 6803

2- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي، ص 116

3- لسان العرب: ابن منظور ج 13 ص 548، الصحاح في اللغة، الجوهري، ج 2 ص 204

4- سراج الملوك: الطرطوشى ج 1 ص 67.; المستظرف في كل فن مستظرف، عبد المحسن بن محمد الصوري، ج 1 ص 443

وللنزاهة في الرؤية الإسلامية معنى أوسع بكثير من معاني النزاهة المالية التي تبادر إلى الذهن فعرفها طائفة من العلماء بتعريفات متعددة نكتفي ببعض منها.

قال المناوي: (النَّزَاهَةُ): اكتساب المال من غير مهانة، ولا ظُلْمٌ، وإنفاقه في المصادر الحميدة.... وقال أيضاً (النَّزَاهَةُ الْبَعْدُ عن الشُّوءِ) (١).

ووقيل في تعريف النزاهة (ومعنى التَّنْزِهُ: التَّبَاعِدُ مِنَ الدَّنَاءَةِ وَالْأُوسَاخِ) (٢).

ويفهم من ذلك أن ترقى العبد في درجات القرب، فكلما صار أكمل صفة، وأتم علماً وإحاطة بحقائق الأمور، وأثبت قوّة في قهر الشيطان وقمع الشهوات، وأظهر نزاهة عن الرذائل، صار أقرب من درجة الكمال، ومنتهي الكمال لله، وقرب كل واحد من الله تعالى بقدر كماله [\(3\)](#)

أن الفرد الذي يرتفع في نزاهة ورجاحة عقله على الأهواء والأخطاء. فلا بد إذن من اعلان المساواة التامة في الحقوق السياسية للمواطنين كافة، لأنهم يتساون في تحمل نتائج المسألة الاجتماعية والخاضو لمقتضيات السلطات التشريعية والتنفيذية(4).

151 :

- التوفيق على مهات التعريف للمناوي: ج 1، ص 695
 - قوت القلوب: لأبي طالب المكي : ج 2، ص 376
 - إحياء علوم الدين: الغزالى، ج 14، ص 329
 - المدرسة الإسلامية: السيد محمد باقر الصدر، ص 38:
 - بحوث في الفقه المعاصر: الشيخ حسن الجواهري، ج 5، ص 386

وأقرب منه ما ورد في أصول الكافي⁽¹⁾ فعن محمد بن يحيى، عن أحمد بن محمد، عن محمد بن سنان، عن نصير أبي الحكم الخثعمي، عن أبي عبد الله (عليه السلام) قال: المؤمن مؤمن: فمؤمن صدق بعهد الله ووفي بشرطه، وذلك قول الله عز وجل: (رجال صدقوا ما عاهدوا الله عليه)، فذلك الذي لا تصيبه أهوال الدنيا ولا أهوال الآخرة، وذلك من يشفع ولا يشفع له، ومؤمن كخاتمة الزرع، تعرج أحياناً وتقوم أحياناً، فذلك من تصيبه أهوال الدنيا وأهوال الآخرة، وذلك من يشفع له ولا يشفع⁽²⁾

ويعبر عن النزاهة بالإخلاص وهو والتخلص من حب الدنيا أهم الموانع عن حصول الخلوص، والإخلاص حب العلائق الفانية الدائرة التي تحيط ببني آدم إحاطة الدنيا بأبنائها، وقد جمع ذلك كله النبي الأعظم صلى الله عليه وآله في قوله: (حب الدنيا رأس كل خطيئة). الإمام علي^(عليه السلام) في قوله: (سبب فساد العقل حُبُّ الدُّنْيَا)⁽³⁾ فالإخلاص والخلوص مع حب الدنيا متنافيان⁽⁴⁾.

ويؤيد كلامنا قول أمير المؤمنين (عليه السلام):

(ليجتمع في قلبك الافتقار إلى الناس والاستغناء عنهم، فيكون افتقارك إليهم في لين كلامك وحسن شرك، ويكون استغناوك عنهم في نزاهة عرضك وبقاء عزك).

وقال سيد الساجدين (عليه السلام):

(رأيت الخير كله قد اجتمع في قطع الطمع عمما في أيدي الناس، ومن لم يرج الناس في شيء، ورد أمره إلى الله تعالى في جميع أموره⁽⁵⁾).

ص: 152

1- ج 3 ص 346-347 باب أن المؤمن صنفان ح 1 و 2

2- معجم المحاسن والمساوي: الشيخ أبو طالب التحليل التبريري، ص 116

3- غرر الحكم: 5543، عيون الحكم والمواعظ: 5056/281

4- مهذب الأحكام في بيان الحلال والحرام: السيد عبد الأعلى السبزواري، ج 6، ص 103

5- جامع السعادات: ملا محمد مهدي النراقي ج 2 ص 83؛ الواقي: الفيض الكاشاني، ج 4 ص 415

من مجموع التعريفات التي مرت آنفاً قول: النزاهة تعني الطهارة أي أن يكون الإنسان طاهراً نقياً وتنظر حالة النقاوة المعنوية في مساحات مختلفة وتوجد تغيرات وتحولات كبيرة في سلوك الإنسان المسؤول حينما يتصدى إلى موقع المسؤولية فالمسؤول يحتاج أن يكون طاهراً ونقياً من الدنيا وحب الدنيا.

وأقرب منه (عن أبي مخنف الأزدي قال: أتى أمير المؤمنين (عليه السلام) رهط من الشيعة، فقالوا: يا أمير المؤمنين لو أخرجت هذه الأموال ففرقتها في هؤلاء الرؤساء والأشراف وفضلتهم علينا حتى إذا استوسقت الأمور عدت إلى أفضل ما عندك الله من القسم بالسوية والعدل في الرعية، فقال أمير المؤمنين (عليه السلام): (أتأمروني ويحكم أن أطلب النصر بالظلم والجور في من وليت عليه من أهل الإسلام، لا والله لا يكون ذلك ما سمر السمير وما رأيت في السماء نجماً والله لو كانت أموالهم ملكي لساويت بينهم فكيف وإنما هي أموالهم)[\(1\)](#).

ص: 153

1- وسائل الشيعة: ج 15 ص 106 - 105 ب 39 ح 2007

ومن خلال استعراضنا للأحاديث والروايات الشريفة يتضح لنا أن النزاهة في الشخصية الإدارية القيادية تقاطع مع الصفات الخلقية الآتية:

المسألة الأولى: حب الأنّا والاحتقار والاستحواذ وحالة أم الاعتداد؟ بالرأي:

التي يقع فيها المسؤول هي من حالات الانانية حيث يعتقد ان رأيه هو الصواب ويرفض الاستماع إلى أراء الآخرين (المستشارين) والخبراء، وبعبارة أخرى يريد ان يتكلم ولا يريد ان يسمع للآخرين فكلما كان الإنسان هادفا في حياته إنسانيا في سلوكه، حركيا عمليا يتسع فكره لأكثر من نفسه، ويتسع صدره لغير (الأنّا) و (الذات): كان أكثر تأثيرا في مصير الناس، والصورة تختلف فيما لو توافرت صفة الأنّا في دائرة حياته.

وهذه المدرسة الأموية تعطينا صورة واضحة في التعامل السيئ مع الآخرين وهو ناتج من استحواذ الأنّا على نفوسهم، يقول الدكتور جورج جراديق واصفا حالتهم المزرية بقوله (أما أولئك الذين استلموا مقاليد الأمور وسُدَّدة الرئاسة في عهود مختلفة، فإنَّ كلَّ من حكم منهم وأمسك بزمام الأمور، العالي منها والدني، صرف جُلُّ اهتمامه ليحتضن في فريق حكومته الشريحة الغنية والقوية المقتدرة؛ محاباة لها، مع العلم بأنَّ قسماً كبيراً من الولاة والمسؤولين، لم يكن ذا خبرة وكفاءة تخوله المشاركة في شؤون البلاد والعباد. ولا يخفى ما في ذلك من إجحاف وطمسٍ للقدرات والكفاءات التي كانت موجودة ومتوفّرة بحوزة المسلمين، والتي كان

لابد من تشغيلها للنهوض بالأمة الإسلامية نحو الأفضل والأكمال. وهذا الأمر كان جلياً في الاختراق الأموي الذي حدث في زمن الخليفة الثالث عثمان ابن عفان، حيث استطاع الأمويون وآخرون من أمثالهم أن يسيطروا على مراكز ومواقع مهمة وحساسة وأخذوا يبسطون بالناس الذين لا يرون رأيهم السياسي أو الذين يشكلون المعارضة للنظام⁽¹⁾.

فحالنا الاستحواذ والاحتكار حينما يضع المسؤول اليد على كل شيء ويريد أن يكون قرار كل المهام بيده وليس بيد الآخرين، إنما يدل ذلك على تحقق الأنانية في نفسه وذاته فينتيج من ذلك آفة حب الرئاسة والسلطة.

ويؤيد ذلك ما ورد عن (صفوان بن يحيى.. روى عن محمد بن قولويه، عن أحمد بن محمد، عن الحسين بن سعيد، عن معمر بن خلاد قال: قال أبو الحسن عليه السلام: ما ذنبان ضاريان في غنم قد غاب عنها رعاوها بأضرر في دين المسلم من حب الرئاسة)⁽²⁾.

وعن أبي عبد الله (عليه السلام) قال: (ملعون من ترأس، ملعون من هم بها، ملعون من حدث بها نفسه)⁽³⁾.

المسألة الثانية: الرغبة في الشهرة والعجب بالنفس.

من المشاكل التي تتقاطع مع النزاهة هي الرغبة في الشهرة والعجب بالنفس وحب المديح والاطراء فاصطفاف الناس حولهم سياطرين وعبارات التفحيم

ص: 156

1- علي صوت العدالة: جورج جرداق، ص 117

2- الروايات السماوية: المحقق الداماد ص 113؛ أخلاق أهل البيت، السيد مهدى الصدر، ص 131

3- اصول الكافي: ج 2، ص 298

والاطراء يجعلهم يعيشون في حالة خاصة مع أنفسهم تاركين الرعية، فبدلاً من أن ينشغل القائد في ايجاد الحلول لمشاكل الناس ووضع الخطط المناسبة لها ينشغل في هذه الأجواء والاهمازية فتحمله إلى الرغبة في الشهرة فيفكر عند ذلك في كيفية استثمار هذه الفرصة واستغلالها لمزيد من النفوذ والتأثير ففي هذه الحالة قد ترك المهمة المناطة به.

وبالإضافة إلى ذلك مما يساعد هؤلاء الأشخاص في حب الشهرة هم الجهلاء من الناس حيث يظهرون لهم التملق ويعظمون شأنهم ويفسرون لهم مميزات لا توجد فيهم فهذا هو سبب علو واستحواذ هؤلاء على السلطة. ويؤيد كلامنا ما ورد عن مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام):

(وَاعْمَلْ أَنَّ الْإِعْجَابَ ضِدُّ الصَّوَابِ، وَآفَةُ الْأَلْبَابِ) [\(1\)](#).

وعنه (عليه السلام) في كتابه للأشرter النخعي قال: (وَإِيَّاكَ وَالإِعْجَابَ بِنَفْسِكَ، وَالثَّقَةَ بِمَا يُعْجِبُكَ مِنْهَا، وَحُبُّ الْإِلْطَرَاءِ، فَإِنَّ ذَلِكَ مِنْ أَوْقَى فُرَصِ الشَّيْطَانِ فِي نَفْسِهِ لِيَمْحَقَ مَا يَكُونُ إِحْسَانِ الْمُحْسِنِينَ) [\(2\)](#).

وقال (عليه السلام) (وَأَوْحَشَ الْوَحْشَةِ الْعَجْبُ) [\(3\)](#).

وقال عليه السلام: (الْإِعْجَابُ يَمْنَعُ الْإِرْدِيَادَ) [\(4\)](#).

وقال عليه السلام: (عَجْبُ الْمُرْءِ بِنَفْسِهِ أَحَدُ حُسَادِ عَقْلِهِ) [\(5\)](#).

ص: 157

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (تحقيق صبحي صالح) ص 297

2- نهج البلاغة: الحكمـة 212، الكتاب 53

3- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 4 ص 11

4- وسائل الشيعة: الحر العاملي، ج 1، ص 105

5- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 4، ص 49

وقال الإمام الصادق (عليه السلام): من أعجب بنفسه هلك، ومن أعجب برأيه هلك، وإن عيسى ابن مريم (عليه السلام) قال: داوت المرضى فشفيتهم بإذن الله، وأبرأت الأكمه والأبرص بإذن الله، وعالجت الموتى فأحييتهم بإذن الله، وعالجت الأحمق فلم أقدر على إصلاحه! قيل: يا روح الله! وما الأحمق؟ قال: المعجب برأيه ونفسه، الذي يرى الفضل كله له لا عليه، ويوجب الحق كله لنفسه ولا يوجب عليها حقا، فذاك الأحمق الذي لا حيلة في مداوته)[\(1\)](#).

ولذا لا ينبغي للحاكم أن يُشعر الناس بأنه يحب هذه الأمور فإن ظن انهم يظنون ذلك فعليه أن يبين لهم حقيقة شعوره من حب الثناء كما فعل علي (عليه السلام) ذلك حينما شعر من الناس انهم يظنون ذلك فيه فأنكر أن يوجد فيه وحمد الله تعالى على ذلك الذي هو أحق بالعظمة والكرياء، وإن الناس بطبيعتهم يحبون أن يحتملوا على ما يقومون به من أعمال.

لكن علي بن أبي طالب (عليه السلام) وهو في موقع الخلافة والمسؤولية لا يريد منكم هذا الثناء وانه يعاقب نفسه على حقوق يشعر انه مهما قدم فهو مقصري في ادائها ويشعر أن هناك واجبات كثيرة لم يؤدها حتى الان.

وهذا علي بن أبي طالب (عليه السلام) الذي قدم الغالي والنفيس وبذل كل ما في وسعه من أجل الله ومن أجل الناس يقول إنني أرى نفسي مقصرا في أداء كل الحقوق.

المسألة الثالثة: ضيق الأفق والتحجر.

من التقااطعات المهمة مع النزاهة ضيق الأفق والتحجر اللذان يصاب بهما المسؤول او القائد خلال عمله وتصديه للمسؤولية، فيكون ضيق الأفق في ظواهر التعامل مع الناس فيجب على القائد أن يستوعب الآخرين وأن يكون عنده بعد

ص: 158

1- الاختصاص: الشيخ المفيد: ص 221؛ مستدرک الوسائل، میرزا حسین النوری، ج 1، ص 139

نظر فان ضيق الأفق وعدم تحمل الآخر وعدم قبوله يجعل القائد أو المسؤول قادر على اتخاذ القرارات الموضوعية فعليه أن يراعي التوازن المطلوب بين الأطراف لكي يحقق الأهداف المطلوبة، وفي جامع الأخبار: قال النبي صلى الله عليه وآله: أفضلكم إيماناً أفضلكم معرفة⁽¹⁾.

المسألة الرابعة: الغدر وعدم الوفاء.

من الحالات والسمات القيادية التي تتعارض مع النزاهة هو الغدر وعدم الوفاء بالمواثيق والعهود (المؤمنون عند شروطهم) فعندما يكون خلاف ذلك فتشريع حالة من الشك بين أطراف الأمة فيفقد المسؤول مصداقتيه بين الناس، ويفقد الناس ثقتهم بكلامه.

إذا التزام بالعهود والمواثيق من أساسيات مبدأ النزاهة، قال تعالى: (وَإِمَّا تَخَافَنَ مِنْ قَوْمٍ خِيَانَةً فَأَتْبِعُهُمْ عَلَى سَوَاءٍ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْخَائِنَينَ)⁽²⁾، وقال عز وجل: (وَإِذَا أَخَذْنَا مِنَ النَّبِيِّنَ مِثْقَالَهُمْ وَمِنْكَ وَمِنْ نُوحٍ وَإِبْرَاهِيمَ وَمُوسَى وَعِيسَى ابْنِ مَرْيَمَ وَأَخَذْنَا مِنْهُمْ مِثْقَالًا غَلِيلًا)⁽³⁾.

وقال: (وَأَوْفُوا بِالْعَهْدِ إِنَّ الْعَهْدَ كَانَ مَسْؤُلًا)⁽⁴⁾.

قال علي (عليه السلام): (الوفاء لأهل الغدر غدر عند الله، والغدر بأهل الغدر وفاء عند الله)⁽⁵⁾.

ص: 159

1- بحار الأنوار: العلامة المجلسي: ج 3: ص 140

2- الانفال: 58

3- الاحزاب: 7

4- الاسراء: 34

5- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 4 ص 58

عن النبي (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) قَالَ: (أَرْبَعٌ مَنْ كَنْ فِيهِ فَهُوَ مُنَافِقٌ - إِلَى أَنْ قَالَ - وَإِذَا عَاهَدَ غَدَرَ) [\(1\)](#) . وعن أمير المؤمنين (عليه السلام) قال: (أَسْرَعُ الْأَشْيَاءِ عَقْوَبَةً، رَجُلٌ عَاهَدَهُ عَلَى أَمْرٍ، وَكَانَ مِنْ نِيَّتِكَ الْوَفَاءُ بِهِ، وَمِنْ نِيَّتِهِ الْغَدَرُ بِكَ) [\(2\)](#) .

فكان الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يؤكد على ضرورة الالتزام بالعهد وتحريم الغدر، فعنده (ع) قال: قال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): (ما رفع الناس أبصارهم إلى شيء إلاّ وضعه الله تعالى، ولو بغي جبل على جبل لجعل الله تعالى الباغي منها دكًا) [\(3\)](#) .

وقال (عليه السلام): وهو يخطب على المنبر بالكوفة: أيها الناس! لولا كراهيّة الغدر لكونك من أدهى الناس، ألا إن لكل غدرة فجرة، ولكل فجرة كفرة، ألا وإن الغدر والفساد والخيانة في النار) [\(4\)](#) .

وقال أبو عبد الله عليه السلام: (لا ينبغي لل المسلمين أن يغدوا ولا يأمردوا بالغدر، ولا يقاتلوا مع الذين غدروا، ولكنهم يقاتلون المشركين حيث وجدوهم ولا يجوز عليهم ما عاهد عليه الكفار) [\(5\)](#) .

وقال (عليه السلام) - من كتابه للأشر لـ لما وله مصر - : (فلا تغدرن بذمتك، ولا تخيسن [* \(تحبسن\)](#) بعهدك، ولا تختلن عدوك... فإن صبرك على ضيق أمر ترجو انفراجه وفضل عاقبته خير من غدر تخاف تبعته) [\(7\)](#) .

ص: 160

1- مستدرك الوسائل: ميرزا حسين التوري الطبرسي ج 11 ص 48

2- المصدر نفسه: ص 48

3- المصدر نفسه، (باب تحريم البغي). ج 12 ص 85 رقم الحديث 13585

4- الواقفي : الفيض الكاشاني ج 5: ص 923

5- الوسائل باب: 21 من أبواب جهاد العدوان، حديث: 1 و 3

6- ولا تخيسن بما عاهدتهم عليه: أي لا يغدر، يقال: خاس به يخيس ويحسوس أي غدر به، وخاس فلان بالعهد إذا نكث

7- منهاج البراعة في شرح نهج البلاغة: قطب الدين الرواوندي، الجزء: 3 ص 197

إذا يعد الغدر وعدم الوفاء من الكبائر في الفهم الإسلامي فينبغي للوالى التحلى والانضباط في التعامل مع الناس والانصاف من نفسه في تذليل المعوقات فيما بينه وبين الأمة.

المسألة الخامسة: الأخلاق السيئة.

ومن التقاطعات الأخرى مع نزاهة القائد والمسؤول هو سوء الخلق والتعامل السيئ مع الناس بطريقة جافة والنظر اليهم بطريقة حادة وجلوس امامهم بحالة التغطرس دينه السب والشتم للآخرين ظناً منه ان الطريقة المثلثي في ضبط الرعية هو الامانة لهم.

وفي القوي كال صحيح، عن أبي الحسن الرضا عليه السلام قال: إن جبريل الروح الأمين نزل على (محمد) من عند رب العالمين فقال: يا محمد عليك بحسن الخلق، فإن سوء الخلق يذهب بخير الدنيا والآخرة، ألا وإن أشبئكم بي أحسنكم خلقاً⁽¹⁾.

وقال أبو عبد الله عليه السلام: (أوحى الله تعالى إلى بعض أنبيائه؛ الخلق السيئ يفسد العمل كما يفسد الخل العسل)⁽²⁾.

وعن أبي عبد الله عليه السلام قال (من ساء خلقه عذب نفسه)⁽³⁾.

وقال رسول الله صلى الله عليه وآله: (عليكم بحسن الخلق فإن حسن الخلق في الجنة لا محالة، وإيّاكم وسوء الخلق فإن سوء الخلق في النار لا محالة).

اذا فالأخلاق السيئة تتعارض مع الاخلاق الاسلامية، إذ ينبغي للقائد والوالى أن يتخلى عنها ويتحلى بالأخلاق الحسنة.

ص: 161

1- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي الأول (الجزء: 13، ص 228

2- الوافي: الفيض الكاشاني، ج 5، ص 888

3- المصدر نفسه: ص 888

ومن كلام لأمير المؤمنين (عليه السلام) في عهده المالك الأشتر (رضوان الله عليه) يؤكّد على الأخلاق الحسنة وينبغي للقائد أن يتحلى بها: (فأعطاهم من عفوك وصفحك مثل الذي تحب وترضى إن يعطيك الله من عفوه وصفحه، فإنك فوقهم ووالى الأمر عليك فوقك والله فوق من ولاك، وقد استكفاك أمراهم وابتلاك بهم فلا تنصب نفسك لحرب له، فإنه لا يدمي لك بنقمته ولا غنى بك عن عفوه ورحمته ولا تندمن على عفو، ولا تبجح بعقوبة، ولا تسرعن إلى بادرة وجدت عنها مندوحة، ولا تقول إنني مؤمر أمر فأطاع فإن ذلك إدخال في القلب ومنهكة للدين، وتقرب من الغير)[\(1\)](#).

المسألة السادسة: الحقد.

الحِقَدُ لغة: الضِّغْنُ، وهو إمساك العداوة في القلب، والتربص لفرصتها، والجمع أَحْقَادٌ وحُقُودٌ وحَقَائِدُ. وتقول: حَقَدٌ عليه يَحْقِدُ حِقَادًا، وحَقِيدٌ عليه بالكسر حَقَدًا لغةً. وأَحْقَدَهُ غيره صيره حاقدًا. ورجل حَقُود[\(2\)](#).

الحقد: هو إضمار العداوة في القلب، وهو من ثمرة الغضب، لأن الغضب إذا لزم كظمه لعجز عن التشفى في الحال، رجع إلى الباطن واحتقن فيه فصار حقدا، وهو من المهلكات العظيمة. وقد قال رسول الله (ص): المؤمن ليس بحقود[\(3\)](#).

الحقد هو (سوء الظن في القلب على الخلاائق لأجل العداوة)[\(4\)](#).

ص: 162

1- نهج البلاغة: رسالة الإمام المالك الأشتر

2- لسان العرب: ابن منظور: ج 3 ص 154 وينظر قاموس المحيط: للفيروز آبادي: ص 354، العين للخليل الفراهيدي، ج 3، ص 40

3- جامع السعادات: للترافي، ج 1، ص 275

4- التعريفات: للجرجاني: 91

يتحصل من التعريفات أن الحقد هو النار التي تشتعل في صدر الحاقد و ظهار حالة الانتقام لخصائه ولشعبه.

وورد اصطلاح الحقد في القرآن الكريم بمعنى الغل: منها قوله تعالى:

(وَزَرَّعْنَا مَا فِي صُدُورِهِمْ مِنْ غِلٌّ تَجْرِي مِنْ تَحْتِهِمُ الْأَنْهَارُ وَقَالُوا الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي هَدَانَا لَهَدَىٰ وَمَا كُنَّا لِنَهْتَدِي لَوْلَا أَنْ هَدَانَا اللَّهُ لَقَدْ جَاءَتْ رُسُلٌ رَبِّنَا بِالْحَقِّ وَنُودُوا أَنْ تِلْكُمُ الْجَنَّةُ أُولَئِنَّمُوْهَا بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ) [\(1\)](#).

وقال تعالى (وَالَّذِينَ جَاءُوا مِنْ بَعْدِهِمْ يَقُولُونَ رَبَّنَا أَغْفِرْ لَنَا وَلَا حُوَانِّا الَّذِينَ سَبَقُونَا بِالإِيمَانِ وَلَا تَجْعَلْ فِي قُلُوبِنَا غِلًا لِلَّذِينَ آمَنُوا رَبَّنَا إِنَّا رَءُوفُ رَحِيمُ) [\(2\)](#).

وهناك روایات كثیر في هذا المورد منها عن رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم (حسن البشر يذهب بالسخيمة).

(السخيمة الحقد في النفس) [\(3\)](#)

قال النبي (صلى الله عليه وآله وسلم): ما كان جبرئيل يأتيني إلا قال: يا محمد! اتق شحناه الرجال وعداؤتهم [\(4\)](#).

وقال (صلى الله عليه وآله وسلم): ما عهد إلي جبرئيل قط في شيء ما عهد إلي في معاداة الرجال، وقول الصادق (عليه السلام): من زرع العداوة حصد ما بذر [\(5\)](#).

ص: 163

1- سورة الأعراف: 43

2- الحشر: 9

3- الواقي : الفيض الكاشاني ج4 ص428

4- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه المؤلف: محمد تقى المجلسي (الأول)، ج12، ص89

5- الواقي: الفيض الكاشاني ج5، ص942

كما ورد عن أمير المؤمنين عليه السلام أحاديث كثيرة، منها قوله: (الحِقدُ أَلَمْ يَعِيْبُ) (1).

فيتحصل: لا يستطيع القائد أن يكون نزيهاً ومتوازناً إذا توافرت فيه صفة الحقد، ومثل هذا القائد لا يمكن أن يكون والياً أو حاكماً على الأمة لأنه يتصرف بصفات المكر والخداع والخيانة، وهذه جميعها لا تنسجم مع مفهوم النزاهة في المنظومة الإسلامية.

المسألة السابعة: الغلظة والشدة في التعامل.

من التقاطعات لمفهوم النزاهة التعامل الغليظ مع الرعية.

وفي اللغة غلظة بكسر الغين وضمها وفتحها وغلاظة أيضاً بالكسر أي فظاظة وأغلظ له بالقول (2): عَدَاوَةٌ غَلْظَةٌ: قساوةٌ وشِدَّةٌ، وهذا معناه أن المسؤول يستخدم السقوف العالية من الصلاحيات الممنوحة له في العقوبات فيتخرج من هذا التعامل النفرة من قبل الناس وعدم المحبة له فتجعل الآخرين يفكرون في كيفية الخلاص منه والإطاحة به.

فالتسامح وإيجاد العلاقة المحبة والمودة بين أفراد الأمة من سمات القائد الناجح الذي يمتلك الارادة في تحقيق الأهداف بالشكل السليم وفق الرؤية الإسلامية الحقة وهذا ما نجده واضحاً في كتاب الله الكريم وروايات أهل البيت عليهم السلام حيث ورد اصطلاح الغلظة في القرآن الكريم في معانٍ متعددة، منها:

ص: 164

1- غرر الحكم: ح 966

2- مختار الصحاح: الرازي ج 1 ص 338

«يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا قاتِلُوا الَّذِينَ يَلْوَنُكُمْ مِّنَ الْكُفَّارِ وَلْيَجِدُوا فِيْكُمْ غُلْظَةً وَاعْلَمُوا أَنَّ اللَّهَ مَعَ الْمُتَّقِينَ»⁽¹⁾.

«يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ جَاهِدِ الْكُفَّارَ وَالْمُنَافِقِينَ وَاغْلُظْ عَلَيْهِمْ وَمَا وَرَاهُمْ جَهَنَّمُ وَبِئْسَ الْمَصِيرُ»⁽²⁾.

«مُحَمَّدٌ رَسُولُ اللَّهِ وَالَّذِينَ مَعَهُ أَشِدَّاءُ عَلَى الْكُفَّارِ رُحْمَاءُ بَيْهُمْ تَرَاهُمْ رُكَّعًا سَجَّدًا يَسْتَغْفِرُونَ فَصَدَّ لَا مِنَ اللَّهِ وَرِضْوَانًا سَيِّمَاهُمْ فِي وُجُوهِهِمْ مِنْ أَثْرِ السُّجُودِ ذَلِكَ مَثَلُهُمْ فِي التَّوْرَاةِ وَمَثَلُهُمْ فِي الْإِنجِيلِ كَرَزْعٌ أَخْرَجَ شَطْأَهُ فَأَسْتَغْلَطَ فَاسْتَرَى عَلَى سُوقِهِ يُعِجبُ الزُّرَاعَ لِيغِيظُ بِهِمُ الْكُفَّارَ وَعَذَّ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ مِنْهُمْ مَغْفِرَةً وَأَجْرًا عَظِيمًا»⁽³⁾، فيتضَّحُّ أنَّ القرآن يوجِّه القيادة الإسلاميَّةَ فيَّ أن تهياً أجواءَ الأمان والطمأنينة للعدو ليكتسب العقول والنفوس من خلال آلية خطابية تعتمد الذكاء والمرونة، والافتتاح، رافضاً الانفعالية، وهذا معناه انه يفتح الطريق أمام خصومه ليطرحو الأفكار والمباني التي ترُكز بها عقائدهم. فلا ينفع أو تسري إلى نفسه روح الانهزامية الفكرية، مادام يعتمد في اسلوبه ومنهجه على القدرة الالهية المطلقة التي تزوَّدُ بكل أدوات المعرفة واليقين للخط الذي سار عليه، ولهذا يدعوه القرآن إلى الصبر وعدم ابداء الضيق، قال تعالى:

«وَلَوْ كُنْتَ فَطَّا غَلِيظَ الْقُلْبِ لَا تُفْضِلُوا مِنْ حَوْلِكَ فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَارِرُهُمْ فِي الْأَمْرِ * فَإِذَا عَرَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ»⁽⁴⁾.

ص: 165

1- التوبة: 123

2- التوبة: 73

3- الفتح: 29

4- آل عمران: 159

ويتضح من الغلظة هنا «وَلَوْ كُنْتَ فَظًا غَلِيلَ الْقُلُوبِ لَأَفْضَلُوا مِنْ حَوْلِكَ» قيل: أي لو كنت جافي اللسان سيئ الكلام، قاسي القلب، صعبا غير لين تفرقوا عنك، وخلوك وحدك⁽¹⁾.

المسألة الثامنة: أزمة الثقة.

من الأمور التي تتقاطع مع النزاهة هو وجود أزمة الثقة، والمراد من أزمة الثقة هنا هي التساؤلات التي يعتمد她的 القائد في صحة كل ما يسمعه من دون تحقيق في الأمور فينشغل بتبرير المواقف ويحصل منها ظلم للآخرين من خلال توجيه العقوبات.

وهكذا النفوس عندما تسسيطر عليها الأحقاد، وتقوى فيها رذيلة الحسد، تفقد تقديرها الصحيح للأمور، وتحاول التخلص من يراهمها بالقضاء عليه، وتصور الصغار في صورة الكبار، والكبار في صورة الصغار.

فكيف تتحقق الثقة المتبادلة بين الحاكم والرعية؟ يذكر الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا الصدد ثلاث طرق لتعزيز الثقة بين المسؤول وبين من هو مسؤول عنهم، وهو فحوى المسألة اللاحقة.

المسألة التاسعة: طرق تعزيز الثقة.

1- الاحسان والشفقة واللين.

يقول الإمام في رسالة المالك الأستر (رضوان الله عليه): (واعْلَمَ اللَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ بِأَدْعَى إِلَى حُسْنِ ظَرَنَ رَاعِيَّتِهِ مِنْ إِحْسَانِهِ إِلَيْهِمْ⁽²⁾).).

ص: 166

1- زيدة البيان في أحكام القرآن: المحقق الأردبيلي، الجزء: ص 333

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 3، ص 89، رسالة 53

هناك انواع كثيرة من الاحسان للاخرين لابد للمسؤول أن يقوم به منها تسهل مهمة اللقاءات بالمسؤول ورفع الحواجز عنه ومنها تقديم الخدمة إلى الناس ومنها اظهار المحبة والبشاشة والتعاطي في التعامل مع الآخرين، قوله (عليه السلام):

(الاحسان بمحبة)[\(1\)](#) . قوله (عليه السلام):

(احق الناس بالإحسان من احسن الله اليه وبسط بالقدرة يديه)[\(2\)](#) .

وفي رواية أخرى عن أمير المؤمنين (عليه السلام) (من كثر إحسانه كثر خدمه وأعوانه)[\(3\)](#) .

وعن أمير المؤمنين (عليه السلام) أيضاً (الاحسان ذخر)[\(4\)](#) .

أي أن الاحسان هو رأس المال الإنسان وبقدر ما يحسن للاخرين يكبر رأس المال ويصغر.

وقال عليه السلام: (إن احسائك إلى من كادك من الأصدقاء والحساد لأغrieve عليهم من موقع إساءتك منهم وهو داع لصلاحهم)[\(5\)](#) .

إشارة إلى أن احسائك إلى من يتهجم عليك ويسب ويشتمك سوف يغيظه اكثر فإن كان مخطئاً غافلاً فسوف ينتبه ويرجع يعتذر منك، ثم ينتقل الإمام إلى مسألة يجعل فيها الاحسان إصلاحاً للاخرين فيما لو كان المسيء مغرياً وجاهلاً

ص: 167

1- غرر الحكم: ج 38: 1

2- عيون الحكم والمواعظ 127

3- المصدر السابق: 460

4- المصدر السابق: 45

5- المصدر السابق: 156

ويريد الإساءة بالسب والشتم فهو إما أن يكون حقوداً أو مصاباً بمرض خلقي، فالإحسان في هذه الصورة يتحول إلى ظاهرة الألم بنفسه ويكون مملاً لك وهو قول الإمام عليه السلام: (احسن إلى المسيء تملكه) [\(1\)](#).

2- تخفيف المؤن والأعباء.

قال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): (عَلَامَةُ رَضَا اللَّهُ عَزَّ وَجَلَّ فِي خَلْقِهِ عَدْلٌ سُلْطَانُهُمْ وَرَخْصَ أَسْعَارِهِمْ وَعَلَامَةُ غَضْبِ اللَّهِ تَبَارَكَ وَتَعَالَى عَلَى خَلْقِهِ جُورٌ سُلْطَانُهُمْ وَغَلَاءُ أَسْعَارِهِمْ) [\(2\)](#).

وعن علي (عليه السلام) في وصية لمالك الأشتر: (أَكْثَرُ حَاجَاتِ النَّاسِ إِلَيْكَ مِمَّا لَا مُؤْنَةٌ فِيهِ عَيْنَكَ) [\(3\)](#).

إشارة إلى أن وجود الحاكم العادل في أوساط الناس علامه رضا الله عليهم وتعكس القضية فيما لو كان الحاكم جائز بين الناس فتكون علامه غضب عليهم ومدلول الرضا والغضب في الرواية (رخص الأسعار وغلاء الأسعار).

3- التحميل بما لا يطاق.

قال أمير المؤمنين (عليه السلام) في عدم اكرافهم على مالا يتحملون من المهام الصعبة (وقد أحببتم البقاء، وليس لي أن أحملكم على ما تكرهون) [\(4\)](#).

وقوله عليه السلام (وليس أرى أن أجبر أحداً على عمل يكرهه) [\(5\)](#).

ص: 168

1- المصدر نفسه: 83

2- الوافي: الفيض الكاشاني، ج 17، ص 295

3- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3 ص 104، رسالة 53

4- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 2، ص 781، خ 802

5- موسوعة الإمام علي بن أبي طالب في الكتاب والسنة والتاريخ: محمد الريشهري، ج 12، ص 250

المسألة العاشرة: اللجاج في الرأي.

اللجاج واللجاجة: الخصومة، الجبّت بالكسرة تلّج و لجّبت تلّج وهو لجوء ولجوحة واللجلجة والتجلج التردد في الكلام⁽¹⁾ ، عرفت اللجاجة في الرأي: بأنها الإلحاد والعناد والإصرار بالقول والفعل.

وهذا معناه ان القائد في تصوراته يعرف كل شيء عن كل شيء ولا يعرف الآخرون ذلك، فيتقاطع مع رؤية مستشاريه وخبرائه من ذوي الاختصاص والخبرة.

وهنالك أحاديث توضح لنا الآثار السلبية للجاجة في الرأي، منها:

(عمل الرجل بما يعلم إنه خطأ هوى، والهوى آفة العفاف، وترك العمل بما يعلم إنه صواب تهاون، والتهاون آفة الدين، وإقدامه على ما لا يدرى أصواب هو أم خطأ لجاج واللجاج آفة العقل)⁽²⁾.

لَجَّ الرَّجُلُ لِجَاجًاً: تَمَادِي فِي الْعِنَادِ إِلَى الْفَعْلِ الْمُزَجُورِ عَنْهُ (اللجاج بذر الشر)⁽³⁾.

وعنه (عليه السلام): اللجاج مثأر الحروب⁽⁴⁾.

وعنه (عليه السلام): اللحجوج لا رأي له⁽⁵⁾.

عن أمير المؤمنين (عليه السلام) انه قال: من استطاع أن يمنع نفسه من أربعة أشياء فهو خليل بأن لا ينزل به مكروه أبداً، قيل: وما هنّ؟ قال: العجلة واللجاجة والعجب والتواني⁽⁶⁾.

ص: 169

1- القاموس المحيط، الفيروز آبادي، ج 1 ص 194

2- شرح نهج البلاغة: ابن أبي الحديد، ج 20، ص 395

3- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي، ص 310

4- غرر الحكم: ح 358

5- غرر الحكم: ح 308 و 405 و 886 و 1542 و 1710 و 2173 و 4795 و 4975 و 7478

6- بحار الأنوار: ج 75 ص 43 ح 34

المبحث السادس المعايير الخلقية للشخصية الادارية القيادية في عهد الإمام (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضي عنه الله)

توطئة:

إن أحد الأمور التي ينبغي ملاحظتها هنا هي المعايير الخلقية التي تتصرف بها الشخصية القيادية في المنظومة الإسلامية، ويتفرع منها ادارة الحكم وفق الرؤية الإسلامية التي تؤمن للفرد الانساني متطلباته واحتياجاته من خلال مسيرته في الحياة الاجتماعية، وهذا الأمر يظهر للوهلة الأولى أنه مغفول عنه بالنسبة للكثير من الناس في المجتمع باعتباراتهم لا يجدون تلازمًا بين المفاهيم الأخلاقية السلوكية التي يتحلى بها الحاكم (القائد) على المستوى الفردي وبين الأساليب الواجب اتباعها في التعامل الاجتماعي والسياسي والاقتصادي.

ولبيان هذه المعايير واتضاح الصورة أكثر لابد من الرجوع إلى فهم الاصناف المعنوية التي ضمنها الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في عهده المالك الأشتر (رضوان الله عليه).

قال أمير المؤمنين (عليه السلام) في عهده المالك الأشتر: ... أَمْرَهُ بِتَقْوَى اللَّهِ، وَإِثْرَ طَاعَتِهِ، وَاتَّبَاعَ مَا أَمْرَ بِهِ فِي كِتَابِهِ: مِنْ فَرَائِضِهِ وَسُنْنَتِهِ، الَّتِي لَا يَسْعَدُ أَحَدٌ إِلَّا بِاتِّبَاعِهَا، وَلَا يُشْقَى إِلَّا مَعَ جُحُودِهَا وَإِضَاعَتِهَا، وَأَنْ يَنْصُرَ اللَّهَ سُبْحَانَهُ بَيْدِهِ وَقَلْبِهِ وَلِسَانِهِ[\(1\)](#).

ص: 171

1- نهج البلاغة: خطب الامام علي، ج 3، ص 83، رسالة 53

يشير الإمام في هذا المقطع إلى موضوع أساس بعد المدخل الرئيس للمنظومة القيادية وهو بيان المعايير الأخلاقية للشخصية القيادية، التي هي الركيزة الأساسية لبناء علاقة الإنسان مع ربه وإذا حصلت حالة التقوى تحصل حالة الاستقرار والطمأنينة والثبات والاصرار على الموقف والشعور بالقوة والعزّة والمنعنة من هنا نشرع في بيان المعايير الأخلاقية التي ينبغي للقائد الاداري أن يتتصف بها.

ومن هذه المعايير:

المسألة الأولى: التقوى.

أن يجعل الله سبحانه وتعالى نصب عينيه في كل شيء (أمرٌ يتقواه الله) [\(1\)](#).

ومنها قوله (عليه السلام): (أوصيكم عباد الله بتقوى الله فإنها حق الله عليكم، والموجبة على الله حكمكم) [\(2\)](#) ، وقد أشرنا إليها بالتفصيل في : مبادئ الادارة في عهد الإمام (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضوان الله عليه) تحت عنوان وسائل التحكم والسيطرة على النفس.

المسألة الثانية: علاقة الإنسان مع خالقه

من المعايير الأخلاقية التي ينبغي أن تتسنم بها الشخصية الادارية القيادية هي علاقة العبد مع ربه. فتعد هذه العلاقة المفتاح والمدخل والسر للنجاح وركيزة للتوفيق وبداية للانطلاق وبلوغ الغايات والأهداف.

فكما ازداد العبد ارتباطا بخالقه ازداد قوته وتماسكا وثباتا وصلابة في مواجهة الأخطار والتحديات.

ص: 172

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 3، ص 83، رسالة 53

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 2، ص 134

يقول سيد الموحدين علي بن أبي طالب (عليه السلام): (مَنْ أَصْلَحَ مَا بَيْنَهُ وَبَيْنَ اللَّهِ أَصْلَحَ اللَّهُ مَا بَيْنَ النَّاسِ، وَمَنْ أَصْلَحَ أَمْرَآخْرَتِهِ أَصْلَحَ اللَّهُ لَهُ أَمْرَ دُنْيَاهُ) [\(1\)](#).

بيان: إن علاقة الإنسان بالمجتمع متوقفة على حسن العلاقة ما بين العبد وخالقه فمن اراد أن يكون محظياً ومرضياً عند الناس فليكن أداؤه مميزاً ول يجعل سيرته مع الله سبحانه وتعالى.

قال الصادق عليه السلام: فساد الظاهر من فساد الباطن، ومن أصلح سيرته أصلح الله علانيته، ومن خان الله في السر هتك الله علانيته، وأعظم الفساد أن يرضي العبد بالغفلة عن الله تعالى، هذا الفساد يتولد من طول الأمل والحرث والكبـر، كما أخبر الله تعالى في قصة قارون في قوله: *وَلَا تَبْغِ الْفَسَادَ فِي الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ* [\(2\)](#).

وهناك الكثير من الآيات والروايات التي دلت على هذا المعنى.

إن على الإنسان القائد وفي كل المستويات أن يصلح سيرته وعلاقته مع الله سبحانه وتعالى، فالعلاقة المرتبطة تذهب بالسکينة والاطمئنان من القلب ويكون تحقيقهما بالذكر الذي يجلـي القلوب من الأدران ويجعلـها نقية ظاهرة، قال تعالى (الَّذِينَ آمَنُوا وَتَطْمَئِنُ قُلُوبُهُمْ بِذِكْرِ اللَّهِ أَلَا يَذْكُرُ اللَّهُ تَطْمَئِنُ الْقُلُوبُ) [\(3\)](#).

ص: 173

1- نهج البلاغة : الحكمـة 89؛ الوسائل، الحر العـاملي ج 11 ص 183 ح 8

2- مصباح الشرـيعة ومفتاح الحقيقة المنسوب للإمام الصادق ص 107؛ مستدرـك سفينـة البحـار: الشـيخ عـلي الشـهـرـودـي، ج 8، ص 195

3- الرـعد، 28

المسألة الثالثة: طرق توثيق العلاقة مع الله.

ولبيان هذه الطرق ولتعزيز وتوثيق العلاقة بين الإنسان وربه يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) (وَأَن يُنْصَرَ اللَّهُ سُبْحَانَهُ بِقَلْبِهِ وَيَدِهِ وَلِسَانِهِ فَإِنَّهُ جَلَّ اسْمُهُ قَدْ تَكَفَّلَ بِنَصْرٍ مَّنْ نَصَرَهُ وَإِعْرَازٍ مَّنْ أَعَزَهُ) [\(1\)](#).

فهذه أوجه ثلاثة يذكرها الإمام (عليه السلام) لتعزيز الصلاح بين الإنسان وربه وهي أن يقول الحق ويدافع عن الحق وينطق بالحق.

1- نصرة الله سبحانه وتعالى.

النصرة: معنى النصرة في اللغة:- (النصرة: النَّصْرُ والعن، وهي اسم من نَصَرَهُ عَلَى عَدُوِّهِ يَنْصُرُهُ نَصْرًا، أي: أَعَانَهُ وَقَوَاهُ، والنَّصْرُ والنَّاصِرُ واحد) [\(2\)](#).

وعرفت بأنها (تلك العَيْرَةُ الإِيمَانِيَّةُ، التي تدفع المسلم لرفع الظلم عن أخيه المسلم المستضعف) [\(3\)](#).

والمحصل من بين التعريفين هو أن النصرة: المطابقة والانسجام بين حركة القلب وسلوك اليد واللسان والمشيئة الإلهية.

والله تعالى يريد من الإنسان السير على الصراط المستقيم، والمشيئة الإلهية هي الأساس والطريقة التي يمكن للإنسان اقتفاها والسير عليها من خلال مطابقة أفكارنا وعقيدتنا وادئنا واقولنا مع المشيئة الإلهية.

ص: 174

1- نهج البلاغة: رسالة 53

2- لسان العرب: ابن منظور، ج 4، ص 561

3- هذه الأخلاقنا: محمود محمد الخرندار: ص 57

فيتضح ان نصرة الله هي حالة انسجام الإرادة الإنسانية مع الإرادة الإلهية، فما يريده الله نحن نريده. إصلاح النفوس وتزكيتها لا بد ان يكون وفق الإرادة الإلهية، قال تعالى:

«يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِنْ تَنْصُرُوا اللَّهَ يَنْصُرُكُمْ وَيُبَيِّنُ أَقْدَامَكُمْ»⁽¹⁾.

2- انسجام الإرادة الإنسانية مع الإرادة الإلهية.

يقول أمير المؤمنين (عليه السلام): «من أطاع الله علا أمره»⁽²⁾؛ وقال أيضاً (عليه السلام): «من عمل بطاعة الله ملك»⁽³⁾.

ويقول أمير المؤمنين (عليه السلام): «من أراد عزا بلا عشيرة وغنى بلا سلطان فلينقل من ذل معصية الله إلى عز طاعته»⁽⁴⁾.

من أراد عزا بلا عشيرة فإن الله تعالى يعطيه ذلك بشرط أن يخرج من ذل المعاصي إلى عز الطاعة، ومن أراد أن يكون مهابا عند الناس من غير أن يكون له سلطان فإن الناس تهاب صاحب السلطة عادة، فإن الله يمنحه هذه الهيبة بشرط أن يخرج من ذل المعصية إلى عز الطاعة.

فالإنسان الذي يعيش في ظل المعاصي يكون ذليلا ومرتبكا وخائفا وغافلا عن الله تعالى فيكون مهزوما وضعيفا من الداخل، فكيف له أن يحقق الاستقرار وأن يعطي القوة للآخرين.

ص: 175

1- محمد: 7

2- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي الجزء: ص 448

3- غرر الحكم: ج 2 187

4- الخصال: الشيخ الصدوق الجزء: ص 169

في حين أن الشخصية القيادية هي التي تمنح القوة لآخرين في المساحة التي يتحرك فيها، فإذا فقدها لا يستطيع أن يمنحها لآخرين، وفق القاعدة المعروفة (فأقد الشيء لا يعطيه)؟.

إذا لابد للقائد أن يستثمر هذه العلاقة من خلال حسن النية مع الله ومع الناس فيترب من خلالهما العلاقة الدنيوية المنضبطة وفق الرؤية الإسلامية الصحيحة فيكون ناجحا موقعا في المهمة المناطة به.

3- إثارة الطاعة والتخلص من الشرك:

الخصيصة الأخرى التي ينبغي أن تتوافر في كل من يتصدى لموقع الإدارة والقيادة هو الإيثار.. الإيثار: (إيثار.. اسم والمصدر آثر بمعنى تقضيل المرء غيره على نفسه)[\(1\)](#)، والإيثار أن يقدم غيره على نفسه في النفع له، والدفع عنه، وهو النهاية في الأخوة[\(2\)](#).

من المعنيين اللغوي والاصطلاحي تستنتج أن قضية تقديم طاعة الله تعالى على ما سواه يحتاج إليها المتصدى لقيادة الأمة فمن يتصدى للخدمة عليه ان يستذكر هذه الحالة وتكون لديه قناعة في نفسه بها.

عن أبي جعفر (عليه السلام) قال: قال رسول الله صلى الله عليه وآله: «قال الله تعالى: وعزتي وجلالي، وعظمتي وقدرتني، وعلاني وارتقاع مكاني، لا يؤثر عبد هواي على هواه، إلا جعلت غناه في نفسه، وكفيته همه، وكففت عليه ضياعته، وضمنت السماوات والأرض رزقه»[\(3\)](#).

ص: 176

1- المعجم الوسيط: النجار ج 1، ص 11

2- التعريفات: للجرجاني: ج 1، ص 78

3- المحاسن: أحمد بن محمد بن خالد البرقى الجزء 1، ص 28

إن إيثار الطاعة أي تقديم طاعة الله على طاعة الآخرين لا يقصد منها تقديم الطاعة في موارد الوجوب المنصوص عليه الصلاة والصوم، فالمسألة ليست محصورة بهذه الدائرة وهذا الإطار وإنما هي في إطار أوسع.

ولقد كان أمير المؤمنين (عليه السلام): يقول أن كل حركة وسكنة وقول وفعل وأداء وموقف وسلوك يريد أن يأتي به الإنسان يجب أن يخضع للموازين والأطر الشرعية وأن يستحضر رضا الله سبحانه وتعالى في كل شيء، وفي مثل هذه الحالة يكون الإنسان إلهياً ورسالياً يعيش بالأمل والثقة ويستشعر القوة لارتباطه بالقوة المطلقة.

نجد هذه الصورة واضحة في كلام أمير المؤمنين (عليه السلام) لمحمد بن أبي بكر عندما وله مصر (واعلم يا محمد بن أبي بكر أني قد وليتك أعظم أجنادي في نفسي أهل مصر).

المراد بالأجناد هنا الأقاليم والأطراف، وهذه شهادة منه (عليه السلام) بحق المصريين ويدل كلام الإمام أنه كان يحب أهل مصر، ولعل السبب لهذا الحب ثورة المصريين على عاملهم الطاغية عبد الله بن أبي السرحد الذي أفسد بين المصريين وال الخليفة الثالث عثمان (فأنت محقوق أن تخالف على نفسك). المراد بالنفس هنا الهوى، والمعنى أنك مطالب أو جدير بك أن تcum هواك، أو لا تستجيب لدعوه على الأقل. وبكلام أعم أن في كل واحد منا عدوا لا يراه يosos ويلبس، وعلينا أن نزجره ولا نستمع إليه وإلا سيطر وتحكم.

(وأن تنافق عن دينك) أي أن تحرض وتحمي دينك ولا تدع الشياطين الإنس والجنة عليك سبيلاً (ولو لم يكن إلا ساعة من الدهر) بحيث لا تبقى بعدها ثانية، فاغتنم هذه الساعة في إصلاح دينك ونفسك.

(ولا تسخط الله برضاء أحد من خلقه إلخ).. لأنه لا شيء يغنى عن مرضاته تعالى، وهل يبيع المؤمن بالله دينه للشيطان بشمن؟ أجل، لقد فعلها علانة الكثير من المنتسبين إلى الأديان والمذاهب في هذا الزمان، ثم قال عليه السلام: (وليس من الله خلف في غيره) أي أن الله إذا غضب عليك لم يكن هناك شيء يعوض غضبه فغضب الناس يعوض برضاء الله ولكن غضب الله لا يعوض برضاء الناس: إذ لا فائدة برضاء الناس عنك والله سبحانه غاضب عليك)[\(1\)](#).

4- أقسام الشرك .

وينقسم الشرك على قسمين:

1- الشرك الجلي.

2- الشرك الخفي.

يعرف الشرك الجلي: بأنه اتخاذ آلهة غير الله تعالى، فمن يعبد آلهة غير الله أو آلهة مع الله يكون مشركا بالله سبحانه وتعالى.

قال تعالى «إِنَّ اللَّهَ لَا يَغْفِرُ أَنْ يُشْرِكَ بِهِ وَيَغْفِرُ مَا دُونَ ذَلِكَ لِمَنْ يَشَاءُ وَمَنْ يُشْرِكُ بِاللَّهِ فَقَدْ ضَلَّ ضَلَالًا بَعِيدًا»[\(2\)](#) «إِنَّ اللَّهَ لَا يَغْفِرُ أَنْ يُشْرِكَ بِهِ وَيَغْفِرُ مَا دُونَ ذَلِكَ لِمَنْ يَشَاءُ وَمَنْ يُشْرِكُ بِاللَّهِ فَقَدِ افْتَرَ إِثْمًا عَظِيمًا»[\(3\)](#) .

والشرك الخفي: هو عملية إدخال قضايا لا يراد منها القرابة لله تعالى بل يراد منها السمعة والشهرة (الرياء).

ص: 178

1- في ظلال نهج البلاغة : محمد جواد مغنية، ج 3، ص 461

2- النساء: 116

3- النساء: 48

عن أبي عبد الله عليه السلام: كُلّ رِيَاء شُرُك، إِنَّهُ مِنْ عَمَلِ النَّاسِ كَانَ ثَوَابَهُ عَلَى النَّاسِ، وَمِنْ عَمَلِ اللَّهِ، كَانَ ثَوَابَهُ عَلَى اللَّهِ[\(1\)](#).

وقال (عليه السلام): الرياء مع المنافق في داره عبادة، ومع المؤمن من شرك[\(2\)](#).

وعن الإمام الباقر عليه السلام: كان فيما ععظ به لقمان ابنه أنْ قال: يا بُنْيَي، لا تُرِّ الناس أَنْكَ تخشى الله وقلبك فاجر)[\(3\)](#).

إذا الشرك الخفي يتقطع مع المراتب العالية لإثمار الطاعة وتقديم طاعة الله تبارك وتعالى على طاعة الآخرين.

لذا نقرأ هذا المقطع في دعاء كميل بن زياد (رضوان الله عليه) (أَسْأَلُكَ بِحَقِّكَ وَقَدْسِكَ وَأَعْظَمْ صِفَاتِكَ وَأَسْمَاءِكَ، أَنْ تَجْعَلَ أَوْقَاتِي فِي (مِنَ) الْلَّيلِ وَالنَّهَارِ بِذِكْرِكَ مَعْمُورَةً، وَبِخِدْمَتِكَ مَوْصُولَةً)[\(4\)](#).

يجب ان يكون ذكر الله حاضرا في كل آن، والسؤال كيف يمكن للإنسان أن يوجد هذه الحالة في نفسه؟ ثم يواصل الإمام الدعاء: وَأَعْمَالِي عِنْدَكَ مَقْبُولَةً، حَتَّى تَكُونَ أَعْمَالِي وَأَوْرَادِي (وَإِرَادَتِي) كُلُّهَا وِزْدَادًا وَاحِدًا، وَحَالِي فِي خِدْمَتِكَ سَرْمَدًا.

فيتحصل من عبارات هذين المقطعين من الدعاء: هو حينما تكون الخلفيةخلفية واحدة وحينما يكون ذكر الله ومرضاته هما الأساس يكون ذكر الله حاضرًا في القلب.

ص: 179

1- اصول الكافي : ج2 كتاب الايمان والكفر، باب الرياء: ص293

2- الهدایة: الشیخ الصدق، ص53

3- بحار الانوار: ج13: ص418، ح11

4- مصباح المتهدج: الشیخ الطوسي، ص849

وهذا في الحقيقة هو جوهر ما يشير إليه الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في إصلاح علاقة الإنسان مع ربه (مَنْ أَصْلَحَ مَا بَيْنَهُ وَبَيْنَ اللَّهِ أَصْلَحَ اللَّهُ مَا بَيْنَهُ وَبَيْنَ النَّاسَ، وَمَنْ أَصْلَحَ أَمْرًا آخِرَتِهِ أَصْلَحَ اللَّهُ لَهُ أَمْرَ دُنْيَاهُ، وَمَنْ كَانَ لَهُ مِنْ نَفْسِهِ وَاعِظُ كَانَ عَلَيْهِ مِنَ اللَّهِ حَافِظٌ) [\(1\)](#).

إذا على القادة والحكام مسؤوليات خطيرة في ادارة نظام الحكم وتحقيق الأمة وتوجيهها، التي منها ایثار طاعة الله على كل شيء، والحكم بالحق والعدل بين الناس، إلى غير ذلك من المسؤوليات الجسام.

5- إتباع الأوامر الالهية.

المعيار الأخلاقي الآخر الذي لابد أن يتسم به القائد والذي يعد من مستلزمات إصلاح العلاقة بين الإنسان وربه هو ما أشار إليه أمير المؤمنين (عليه السلام) بقوله (وَاتَّبَاعٍ مَا أَمْرَ بِهِ فِي كِتَابِهِ مِنْ فَرَائِضِهِ وَسُنْنَتِهِ) [\(2\)](#)، أي الرجوع إلى القرآن الكريم الذي هو المرجع في تحديد الاطار الصحيح في العلاقات الإنسانية، وهو الذي يحدد طبيعة العلاقة ونظمها في الإطار العام للمنظومة القيادية.

واذا ما تجاوزنا الأطر التي يشير إليها القرآن الكريم وتساهلنا و تغافلنا عن السياقات التي يحددها القرآن الكريم، فحينئذ سنبعد ونشذ عن الطريق فالقرآن هو الذي يحدد الواجبات في هذه العلاقة ويحدد الآداب وأخلاقية العلاقة في المنظومة القيادية وعلينا أن نتمسك بهذه الواجبات والآداب والأخلاق. «إِنَّ هَذَا الْقُرْآنَ يَهْدِي لِلّٰهِي أَقْوَمُ وَيُبَشِّرُ الْمُؤْمِنِينَ الَّذِينَ يَعْمَلُونَ الصَّالِحَاتِ أَنَّ لَهُمْ أَجْرًا كَبِيرًا» [\(3\)](#)، فالطريق الأقوم والسليم هو التمسك بالقرآن الكريم والعترة الطاهرة،

ص: 180

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 4، ص 30

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 3، ص 38، رسالة 53

3- الاسراء: 9

وهذا ما نص عليه حديث الثقلين:

(إني تارك فيكم الثقلين أحدهما أكبر من الآخر كتاب الله وعترتي أهل بيتي ما إن تمسكتم بهما لن تضلوا بعدي) [\(1\)](#).

وعنه (عليه السلام): لا يسعد أحد إلا بإقامة حدود الله، ولا يشتهي أحد إلا بياضاعتها) [\(2\)](#).

إذا السعادة القلبية الحقيقة التي يروم الإنسان أن يحصل عليها هي مختزلة في ذكر الله «الَّذِينَ آمَنُوا وَتَطْمَئِنُ قُلُوبُهُمْ بِذِكْرِ اللَّهِ أَلَا يَذْكُرُ اللَّهُ تَطْمَئِنُ الْقُلُوبُ» [\(3\)](#).

المسألة الرابعة: الانتفاع من سنن الماضين

من الأمور الأخلاقية التي يجب توافرها بالشخصية الإدارية القيادية هي الانتفاع من سنن الماضين، كما أشار إليها الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام)، والمجتمع اليوم بأمس الحاجة لاستحضارها في المنظومة الإدارية القيادية لكل المتصدرين لإدارة الحكم.

والإمام (عليه السلام) يذكر بوثيقته التاريخية لمالك الأشتر (رضوان الله عليه) لابد من الرجوع إلى السنن الإلهية والى القواعد التي تحكم بمجري التاريخ، (فإنه جل اسمه قد تكفل بنصر من نصره وإعزاز من أعزه) [\(4\)](#).

ص: 181

1- بدائع الكلام في تفسير آيات الأحكام : محمد باقر الملكي ص 104

2- غرر الحكم: 364

3- الرعد 28

4- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 83، رسالة 53

يريد (عليه السلام) أن يقول بأن هذا العالم يسير وفق نظام الأسباب والمسارات أي لا توجد مواقف افعالية أو عشوائية من الله تعالى، فالعالم محكم بنظام دقيق ومنتظم يجري وفق الحكمة الإلهية.

هناك قواعد وسفن إلهية تنظم مجرى الحياة ولكن هذه السنن والقواعد ثابتة لا تتغير بتغيير الأزمنة وهذا ما أشار إليه القرآن الكريم «.. فَإِنْ تَجِدَ لِسُنْتَ اللَّهِ تَبْدِيلًا وَلَئِنْ تَجِدَ لِسُنْتَ اللَّهِ تَحْوِيلًا»⁽¹⁾.

والإمام (عليه السلام) يريد أن يضع لنا دستوراً مهما لا يمكن تجاوزه وهو أن الإنسان إذا أراد أن يكون ناجحاً في المنظومة القيادية عليه أن يدخل من خلال الأسباب الطبيعية وعليه أن يتلزم بالقواعد والسنن التي تحكم بمجرى الحياة.

ويعبر عن النجاح في الروايات والنصوص بالتوفيق يقول عليه السلام (ال توفيق والخذلان يتجادبان النفس)⁽²⁾ التوفيق والخذلان عاملان أساسيان في حياة الإنسان، فايهمما غلب كانت النفس في حيزه فإذا غلب النجاح والالتزام بالضوابط والمعايير الخلقية انحازت النفس إلى التوفيق فيكون الإنسان موفقاً وإذا انحازت إلى الخذلان يكون عدم التوفيق وهو الفشل.

يقول أمير المؤمنين (عليه السلام) «ومن التوفيق حفظ التجربة»⁽³⁾، أي أن الإنسان يحفظ التجارب ويعيها ويستوعب الماضي والتاريخ ليكون قادراً على تحقيق التوفيق لنفسه ومنظومته القيادية وجماعته، فالتفوق يحتاج إلى استذكار التجارب.

ص: 182

1- فاطر، 43

2- غر الحكم: 26، ميزان الحكم: الريشهري، ج 4، ص 3606

3- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 4، ص 48، الحكمة 211

وعن علي (عليه السلام): أنه كتب إلى رفاعة قاضية على الأهواز:

«اعلم يا رفاعة، إن هذه الإمارة أمانة، فمن جعلها خيانة فعلية لعنة الله إلى يوم القيمة، ومن استعمل خائنًا فإنَّ محمداً (صلى الله عليه وآله وسلم) بريء منه في الدنيا والآخرة»⁽¹⁾.

يتضح من هذا الحديث أن الإمام (عليه السلام) كان شديداً بحق من لا يلتزم بالضوابط (ومن استعمل خائنًا) أي عدم وضع الرجل الكفؤ في المكان المناسب فهي خيانة بحق الأمة فيتبرأ منه النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) ومن تبرأ منه النبي تبرأ منه الله عز وجل.

يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في الموصفات المطلوبة لوضع الرجل المناسب في المكان المناسب وفقاً للنظرية الإسلامية في القيادة والإدارة. (إيها الناس من استتصح الله وفق، ومن اتخذ قوله دليلاً هديًّا للتي هي أقوم)⁽²⁾

من اراد التوفيق والنجاح فليطلب النصيحة من الله سبحانه وتعالى ويعمل بالضوابط والمعايير التي وضعها الله تعالى. ويقول: (عليه السلام) (من استتصح الله حاز التوفيق وقد تكفل بنصر من نصره).

أي من طلب النصح من الله سبحانه وتعالى والتزم بما أمره فإنه سبحانه وتعالى يمنحه التوفيق وهذا من الدروس العظيمة التي نأخذها من علي (عليه السلام) في المنظومة القيادية وهو الالتزام بالسنن والقواعد والضوابط في معالجة الأمور.

ص: 183

1- دعائم الإسلام / 2، كتاب آداب القضاة، الحديث 1890. وينظر : دراسات في ولاية الفقيه وفقه الدولة الإسلامي: الشيخ المنتظري، ج 2، ص 123

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 2، ص 32، الخطبة 127

فيحصل: إن إصلاح العلاقة بين الإنسان وربه تستوجب هذه المسائل الخمسة: تقوى الله وتقديم طاعته على الآخرين، والرجوع إلى كتاب الله عز وجل واتباع ما ورد فيه من تعليمات تنظم العلاقة بين الناس والانتفاع بسنن الماضين.

ص: 184

إن مسألة الحكم من المسائل والقضايا المركزية ومن أولويات كل رسالة ودعوة ت يريد اقامة مجتمع صالح لأنه من الواضح لا يمكن اقامة هذا المجتمع مع عدم وجود نظام والدولة التي تديره ومن هنا يصبح الحكم ذا أهمية خاصة في مفهوم كل رسالة وهو يمثل البعد الأساسي في النظرية الاسلامية، فيكون الاسلام ديناً ودولة منظماً للعلاقات الاجتماعية الانسانية ويمثل المضمون الكامل للحكم (الخلافة الانسانية في الأرض) كما نشير اليه لاحقاً ان شاء الله تعالى ومن هنا نتعرف أولاً على مفهوم النظام والحكم في اللغة والاصطلاح.

ص: 187

المسألة الأولى: مفهوم نظام الحكم في اللغة والاصطلاح.

1- مفهوم الحكم لغة.

الحَكْم بفتح الحاء: الله تعالى، ومن أسماء الله: الحكم والحكيم، وَهُما بمعنى الحاكم، فهو فعال بمعنى فاعل أو هو الذي يحكم الاشياء بأفضل العلوم، ويقال لمن يحسن دقائق الصناعات ويتقنها حكيم، والمختار في معنى هذا الاصطلاح قوله سبحانه وتعالى: «الرِّبَّ اَحْكَمَتْ آيَاتُهُ ثُمَّ فُصِّلَتْ مِنْ لَدُنْ حَكِيمٍ خَبِيرٍ»⁽¹⁾⁽²⁾

وقد يُشار إلى هذا المعنى (والحكم بالشيء أن تقضى بأنه كذلك، أو ليس كذلك، سواء ألم تلزمك أو لم تلزمك)، .. ويقال حاكم لمن يحكم بين الناس، ويقال الحَكَمُ للواحد والجمع وتحاكمنا إلى الحاكم⁽³⁾.

أنشد الجوهرى وغيره لجرير:

أبني حنيفة أحکموا سفهاءکم *** إني أخاف عليکم أن أغضبا

وسمي القاضي حاكما، لمنعه الخصوم من التظلم⁽⁴⁾

ص: 189

1- هود: 1

2- مجمع البحرين للطريحي: ج 6 ص 34، لسان العرب بن منظور ج 12 ص 140

3- المفردات في غريب القرآن، للراحل الأصفهاني، ص 127

4- الصحاح: للجوهرى : ج 5 ص 1902؛ الفروق اللغوية أبو هلال العسكري، ص 431

وُعِرِفَ الْحُكْمُ بِأَنَّهُ الْإِمْتِنَاعُ وَحَكْمُ الشَّيْءِ أَيْ مَنْعَتِهِ فَصَلَتْ بَيْنَهُ وَبَيْنَ الْأَخْرَ بِالْحُكْمَةِ وَكَوْلَهُ تَعَالَى: «ذَلِكُمْ حُكْمُ اللَّهِ يَحُكِّمُ بَيْنَكُمْ وَاللَّهُ عَلِيهِ حَكِيمٌ»⁽¹⁾

2- مفهوم الحكم في الاصطلاح.

الحكم في الاصطلاح له معانٍ عديدة و منها:

تولى ممارسة السلطة السياسية والقضاء في الخصومات ويكون الحاكم منفذًا للحكم⁽²⁾ (ومن معانٍه العلم والفقه بالعدل)⁽³⁾.
والحكم في النظام السياسي الإسلامي يقوم على منظومة متكاملة من المبادئ والأصول التي جاءت بها الرسالة، كما ورد في القرآن الكريم والسنّة النبوية الشريفة، التي تضمنت علاقة الراعي بالرعاية للتوصيل إلى إدارة شؤون الأمة على الوجه الأكمل⁽⁴⁾.

والحكم عبارة (عن نتاج طبيعي تكويني للحالة الإنسانية باتجاه تحقيق المثل والقيم الإلهية في إطار الشريعة الإسلامية وان يمارسه الإنسان الصالح)⁽⁵⁾

أقول: من هذه التعريفات نستنتج أن الحكم يكون حلقة وصل وأداة ارتباط بين الأرض والسماء وبين الإنسان والله سبحانه وتعالى. وهي:

ص: 190

1- الممتحنة: 10

2- مناهج الانظمة الاسلامية من رحاب اهل البيت نظام الحكم والادارة دراسة مقارنة: باقر شريف القرشي، ص 166

3- المصدر نفسه، ص 166

4- منهاج الاسلام في الحكم: أسد محمد، ص 117

5- الحكم الاسلامي بين النظرية والتطبيق: محمد باقر الحكيم: ص 152

(ظاهرة إلهية تمثل الخلافة الله على الأرض وأراد الله لها أن تقوم بدورها الخاص في حياة الإنسان في تحقيق العدل وهدایة الإنسان إلى الكمالات الإلهية وإن أحد الأسباب والأهداف الأساسية لبعثة الأنبياء والرسل هو إقامة الحكم بين الناس.

وأشار القرآن الكريم إلى ذلك في قضية داود (عليه السلام) «يَا دَاؤُودُ إِنَّا جَعَلْنَاكَ خَلِيفَةً فِي الْأَرْضِ فَاحْكُمْ بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تَتَّبِعِ الْهَوَى فَيُضِلُّكَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ إِنَّ الَّذِينَ يَضِلُّونَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ لَهُمْ عَذَابٌ شَدِيدٌ بِمَا نَسُوا يَوْمَ الْحِسَابِ»[\(1\)](#)

فيتحصل: أن الطاعة للحاكم الإسلامي من أولويات القضية اليمانية في السلوك الإنساني. ومنه نفهم قول الإمام علي (عليه السلام): «إِنَّ اللَّهَ سُبْحَانَهُ جَعَلَ الطَّاعَةَ غَنِيمَةَ الْأَكْيَاسِ عِنْدَ تَقْرِيبِ الْعَجَزَةِ»[\(2\)](#).

3- مفهوم النظام في اللغة:

النَّظام بالكسر: هو الترتيب والاتساق والتَّالِيف، وأصله: الخيط الذي يُنظم فيه المؤلَّف؛ ونَظَمَتُ الْأَمْرَ فانتَظَمْ؛ أي: أقمته فاستقام، وهو على نظام واحد؛ أي: نهج غير مُختلف فيه، وجمع النَّظام: نُظم وأنظمة وأنظيم[\(3\)](#).

وفيه: نظام الأمر: قوامه وعماده[\(4\)](#).

ويقال (في النظم) نظمت الخرز منباً بضرب: جمعته فيسلكه والنظام ومنها تأسس الشيء ونظامه ونظمت الأمر فانتظماً أقمته فاستقام. وهو على نظام واحد[\(5\)](#)

ص: 191

1- سورة ص: 26

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 4 ص 87 ح 133

3- لسان العرب: لابن منظور، ج 3 ص 667، مادة (نظم)؛ مصباح المنير في غريب شرح الكبير، ج 9 ص 363

4- المعجم الوسيط، ج 2 ص 786

5- مجمع البحرين: فخر الدين الطريحي : ج 7 ص 319

وقيل: الأصل اللغوي لكلمة (نظام): معناه: نَظَمَ الشيءَ يُنظِّمُه ونَظَمْه يُنظَمُه نظاماً ونظم: إِيَّاهُ وَجَمِيعَه فِي سُلْطَنٍ وَاحِدٍ فَانْتَظَمَ وَتَنَظَّمَ انتهى أقول: والجامع بين الأقوال أن النظام لغة (هو التنظيم والاستقامة ضمن حدود الشيء واجزاءه المحيطة به).

4- مفهوم النظام في الاصطلاح.

من معاني النظام هو (مجموعة الأحكام التي اصطلاح شعب ما على أنها واجبة الاحترام وواجبة التنفيذ؛ لتنظيم الحياة المشتركة في هذا الشعب) [\(1\)](#).

ومنها انه (مجموعة الأحكام والقواعد والقوانين المناسبة التي اصطلاح عليها شعب ما لتنفيذها لتنظيم حياتهم) [\(2\)](#).

إذا في كلا التعريفين هناك دلالة على أن النظام هو تنظيم الحياة الإنسانية وفق سياقات العقل والمنطق.

المسألة الثانية: مفهوم نظام الحكم في القرآن الكريم والروايات الشريفة.

أولاًً: مفهوم نظام الحكم في القرآن الكريم.

قد وردت الكثير من الآيات التي تصرح بوجود نظام الحكم في المجتمعات البشرية، وفق العوامل الآتية:

ص: 192

1- نظام الحكم في الإسلام: محمد عبد الله العربي: ص 21

2- المصدر نفسه، ص 22

ما ورد في سورة البقرة قوله تعالى:

«أَلَمْ تَرِ إِلَى الْمَلَإِ مِنْ بَنِي إِسْرَائِيلَ مِنْ بَعْدِ مُوسَى إِذْ قَالُوا لَنَا مِلِكًا نُقَاتِلُ فِي سَبِيلِ اللَّهِ قَالَ هَلْ عَسَيْتُمْ إِنْ كُتِبَ عَلَيْكُمُ الْقِتَالُ أَلَا تَقْاتِلُوا قَوْمًا لَمَّا أَخْرَجْنَاهُ مِنْ دِيَارِنَا وَأَبْنَائِنَا فَلَمَّا كُتِبَ عَلَيْهِمُ الْقِتَالُ تَوَلَّوْا إِلَّا قَلِيلًا مِنْهُمْ وَاللَّهُ عَلِيمٌ بِالظَّالِمِينَ» [\(1\)](#).

هذه الآية تشير إلى مسألة الجهاد وجود الحاكم وكيفية تطهير الأرض من دنس المعتمدي وتحرير الأسرى، والقرآن يبين معنى الحكومة والحكم من خلال التعبير (بالمملك) والتي تعني الحاكم على جميع الشؤون وان كانت اجزاء الآية تشير إلى وجود ساحة قتال مع عدو خارجي ألا أن الملك في ذلك الوقت كان تمليك صلاحية قيادة المجتمع.

ومن هذه الآيات قوله تعالى: «فَهَرَّ مُوهُمْ بِإِذْنِ اللَّهِ وَقَتَلَ دَأْوُدَ جَالُوتَ وَآتَاهُ اللَّهُ الْمُلْكَ وَالْحِكْمَةَ وَعَلَّمَهُ مِمَّا يَشَاءُ وَلَوْلَا دَفْعُ اللَّهِ النَّاسَ بَعْضَهُمْ بِيَعْصِي لَفَسَدَتِ الْأَرْضُ وَلَكِنَّ اللَّهَ ذُو فَضْلٍ عَلَى الْعَالَمِينَ» [\(2\)](#).

هذا المقطع من الآية يشير إلى خبر اندحار جيش غالوت في مقابل بني اسرائيل الا انه لولا وجود الحكم والهيمنة بوجه الطغاة والخارجين على القانون الامثلات الأرض بالفساد وعلى هذا فإن نظام الحكم العادل هبة من الله للحد من الفساد الديني والاجتماعي والسياسي [\(3\)](#).

ص: 193

1- البقرة: 246

2- البقرة: 251

3- نفحات القرآن: ناصر مكارم الشيرازي، ج 10، ص 12

2- عامل إقامة الفرائض:

«الَّذِينَ إِنْ مَكَّنَاهُمْ فِي الْأَرْضِ أَقَمُوا الصَّلَاةَ وَآتَوَا الزَّكَاةَ وَأَمْرُوا بِالْمَعْرُوفِ وَنَهَوْا عَنِ الْمُنْكَرِ وَلَلَّهِ عَاقِبَةُ الْأُمُورِ»⁽¹⁾.

إقامة الصلاة وإيتاء الزكاة والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في المعنى العام لا يتحقق إلا عن طريق إقامة نظام الحكم، وهذه اشارة تصف فيها المؤمنين الحقيقيين اذا تمكناوا وامتلكوا القدرة للوصول إلى الحكم فإنهم يقيمون الفرائض الالهية الكبيرة.

3- عامل السلطنة ومواجهة الصعاب:

قوله تعالى: «وَقَالَ الْمَلِكُ إِلَيْيَ أَرْزِي سَبْعَ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَا كُلُّهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعَ سُنْبُلَاتٍ خُضْرٌ وَأَخْرَ يَابِسَاتٍ يَا أَيُّهَا الْمَلَأُ أَفْنُونِي فِي رُؤْيَايِ إِنْ كُنْتُمْ لِلرُّؤْيَا تَعْبُرُونَ * وَكَذَلِكَ مَكَّنَنَا لِيُوسُفَ فِي الْأَرْضِ يَتَبَوَّأُ مِنْهَا حَيْثُ يَشَاءُ نُصِيبُ بِرَحْمَتِنَا مَنْ نَشَاءُ وَلَا نُضِيعُ أَجْرَ الْمُحْسِنِينَ»⁽²⁾.

تبين الآيات كيفية إجراء الاعمال الضرورية لمواجهة تلك السنين الصعبة وطرق تحضير وхран المواد الغذائية وطريقة الاستهلاك، من خلال إدارة يوسف عليه السلام جنبا إلى جنب مع ملك مصر.

ص: 194

1- الحج: 41

2- يوسف: 43-56

4- عامل العزة الإلهية:

«فَلِلَّهِمَ مَالِكَ الْمُلْكِ تُؤْتِي الْمُلْكَ مَنْ شَاءَ وَتُنَزَعُ الْمُلْكَ مِمَّنْ شَاءَ وَتُعِزُّ مَنْ شَاءَ وَتُذِلُّ مَنْ شَاءَ يَبْدِئُ الْخَيْرَ إِنَّكَ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ»⁽¹⁾.

إن الله تعالى ينفرد بالملك (الحكم) لنفسه.

فتتحقق: إن كل الآيات التي ذكرناها لها دلالة واضحة على ضرورة وجود الحكم والنظام في المجتمع الإنساني.

5- عامل هداية الناس

«وَجَعَلْنَاهُمْ أَئِمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا وَأُوحَيْنَا إِلَيْهِمْ فِعْلَ الْحَيْرَاتِ وَإِقَامَ الصَّلَاةِ وَإِيتَاءِ الرِّزْكَةِ وَكَانُوا لَنَا عَابِدِينَ»⁽²⁾ «وَجَعَلْنَا مِنْهُمْ أَئِمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا لَمَّا صَبَرُوا وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ»⁽³⁾ «وَجَعَلْنَاهُمْ أَئِمَّةً يَدْعُونَ إِلَى النَّارِ وَيَوْمَ الْقِيَامَةِ لَا يُنْصَرُونَ»⁽⁴⁾.

يشير القرآن الكريم إلى دور الحكم في هداية الناس وإصلاحهم، أو دور الحكم في الصلاة والانحراف والفساد وبعبارة أخرى إن هناك أئمة هدى ممثلين بالأئية والأئمة عليهم السلام والصالحين على مدى التاريخ يعملون على تحقيق العدل والخير للبشرية وفي قبال هؤلاء هناك مجرمين مستكبرين طغاة وشياطين يمثلون أئمة الفساد والانحراف والضلال.

ص: 195

1- سورة آل عمران: 26

2- سورة الأنبياء: 73

3- سورة السجدة: 24

4- القصص: 41

«يَا دَاؤُودُ إِنَّا جَعَلْنَاكَ خَلِيفَةً فِي الْأَرْضِ فَاحْكُمْ بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تَشَيَّعْ الْهَوَى فِيْضِهِ مَلَكٌ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ إِنَّ الَّذِينَ يَضْلُلُونَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ لَهُمْ عَذَابٌ شَدِيدٌ بِمَا نَسُوا يَوْمَ الْحِسَابِ»[\(1\)](#).

«وَإِنْ احْكُمْ بَيْنَهُمْ بِمَا أَنْزَلَ اللَّهُ وَلَا تَتَّبَعْ أَهْوَاءَهُمْ وَاحْمَدْرُهُمْ أَنْ يَقْتُلُوكُمْ عَنْ بَعْضٍ مَا أَنْزَلَ اللَّهُ إِلَيْكُمْ فَإِنْ تَوَلُّوْ فَاعْلَمْ أَنَّمَا يُرِيدُ اللَّهُ أَنْ يُصْبِحَ يَوْمَ الْحِسَابِ بِعْضِ ذُنُوبِهِمْ وَإِنَّ كَثِيرًا مِنَ النَّاسِ لَفَاسِقُونَ»[\(2\)](#).

ان عامل القيام بالحكم لابد أن يجسد منطق الخلافة الالهية من العدل والرحمة والتكميل الروحي والاجتماعي.

ثانياً: مفهوم نظام الحكم في الأحاديث والروايات الشريفة.

تعد مسألة الحكم ذات أهمية كبيرة في الروايات الإسلامية وتبيّن هذه الروايات أنه لا يمكن للناس العيش دون وجود (حكم) وإن كان ظالماً غير عادل أفضل من الفوضى في غياب الحكم. وإن تأسيس (الحكم) أمر لازم بحسب ضرورة العقل والأحكام الإسلامية ونهج الرسول الأكرم (صلى الله عليه وآله وسلم) وأمير المؤمنين (عليه السلام) للأمور الآتية:

1- العدل بين الناس.

وبحسب مفاد كثير من الروايات. وكنموذج على ذلك أذكر هذه الرواية المنقوله عن الإمام الرضا (عليه السلام):

ص: 196

1- سورة البقرة: 213

2- سورة المائدة: 49

روى عبد الواحد بن محمد بن عبد ويس النيسابوري العطار، قال: حدثني أبو الحسن علي بن محمد بن قتيبة النيسابوري بباب ما كتبه الرضا (عليه السلام) لل GOODMAN في محض الإسلام وشرائع الدين قال: قال أبو محمد الفضل بن شاذان النيسابوري: أن سأل سائل فقال: أخبرني هل يجوز ان يكلّف الحكيم... فإن قال قائل: ولم جعل أولى الأمر وأمر بطاعتهم؟ قيل: لعل كثيرة.

منها: أن الخلق لما وقفوا على حد محدود، وأمرروا أن لا يتعدوا تلك الحدود لما فيه من فسادهم لم يكن يثبت ذلك ولا يقوم إلا بأن يجعل عليهم فيها أميناً يأخذهم بالوقف عندما أتيح لهم، ويعنفهم من التعدي على ما حظر عليهم، لأنه لو لم يكن ذلك لكان أحد لا يترك لذاته ومنفعته لفساد غيره. فجعل عليهم قيمة يمنعهم من الفساد، ويقيم فيهم الحدود والأحكام.

ومنها: أتنا لا نجد فرقة من الفرق ولا ملة من الملل بقوا وعاشوا إلا بقيمة ورئيس لما لابد لهم منه في أمر الدين والدنيا. فلم يجز في حكمة الحكيم أن يترك الخلق مما يعلم أنه لابد لهم منه، ولا قوام لهم إلا به، فيقاتلون به عدوهم، ويقسمون به فيهم، ويقيمون به جمعهم، وجماعتهم، ويُمنّع ظالمهم من مظلومهم.

ومنها: أنه لو لم يجعل لهم إماماً قيمةً أميناً حافظاً مستودعاً لدرست الملة، وذهب الدين وغيّرت السنن والأحكام، ولزاد فيه المبتدعون، ونقص منه الملحدون، وشبّهوا ذلك على المسلمين. إذ قد وجدنا الخلق منقوصين محتاجين غير كاملين مع اختلافهم واختلاف أهوائهم وتشتت حالاتهم، ولو لم يجعل قيمةً حافظاً لما جاء به الرسول الأول، لفسدوا على نحو ما ي بيانه وغيّرت الشرائع والسنن والأحكام والأيمان، وكان في ذلك فساد الخلق أجمعين).⁽¹⁾

ص: 197

1- عيون أخبار الرضا: للصادق، ج 2، ص 157

2- تنظيم أمور الناس والمساواة بينهم.

ما ورد عن مولانا أمير المؤمنين عليه السلام جواباً على ادعاء الخوارج حين قالوا: (لا حكم إلا الله قال (عليه السلام): «كَلِمَةُ حَقٍّ يُرَادُ بِهَا بَاطِلٌ! نَعَمْ إِنَّهُ لَا حُكْمَ إِلَّا لِللهِ، وَلَكِنَّ هُوَ لَا يَقُولُونَ: (لَا إِمْرَأَ، فَإِنَّهُ لَا يَبْدَدُ لِلنَّاسِ مِنْ أَمِيرَ بَرٍّ أَوْ فَاجِرٍ، يَعْمَلُ فِي إِمْرَتِهِ الْمُؤْمِنُ، وَيَسِّرْ تَمْتَعُ فِيهَا الْكَافِرُ، وَيُبَلَّغُ اللَّهُ فِيهَا الْأَجَلَ، وَيُجْمَعُ بِهِ الْفَقِيرُ، وَيُقَاتَلُ بِهِ الْعَدُوُّ، وَتَأْمَنُ بِهِ السُّبُلُ، وَيُؤْخَذُ بِهِ لِلصَّاعِفِ مِنَ الْقَوِيِّ، حَتَّى يَسْتَرِيحَ بَرٌّ، وَيَسْتَرِاحَ مِنْ فَاجِرٍ»).

وفي رواية أخرى آنَّه (عليه السلام) لما سمع تحكيمهم قال: «حُكْمُ الله أَنْتَظِرُ فِيكُمْ . وقال: أَمَّا الْأُمْرَةُ الْبَرَّةُ فَيَعْمَلُ فِيهَا التَّتِيَّ، وَأَمَّا الْأُمْرَةُ الْفَاجِرَةُ فَيَتَمَّعُ فِيهَا الشَّقِيقُ، إِلَى أَنْ تَنْقَطِعَ مُدَّتُهُ، وَتُدْرِكَهُ مَنِيَّتُه»[\(1\)](#).

يتضح من كلام الإمام (عليه السلام) إن هناك أسباباً وعللاً عديدة تستدعي لزوم تشكيل الحكم وتوليولي الأمر.

3- إقامة الحدود المعطلة

وما ورد عن مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام) يبيّن سبب طلبه الحكم ويصف الإمام الحق «اللَّهُمَّ إِنِّي تَعْلَمُ أَنَّهُ لَمْ يَكُنِ الَّذِي كَانَ مِنَّا مُنَافِسَةً فِي سُلْطَانٍ، وَلَا تِمَاسَ شَيْءٍ مِنْ فُضُولِ الْحَطَامِ، وَلَكِنْ لِنَرِدُ الْمُعَالَمَ مِنْ دِينِكَ، وَنُظْهِرَ الْأَصَادَةَ لَاهَ فِي بِلَادِكَ، فَيَأْمَنَ الْمُظْلُومُونَ مِنْ عِبَادِكَ، وَتُقْنَمَ الْمُعَطَّلَةُ مِنْ حُدُودِكَ»[\(2\)](#).

ص: 198

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 1، ص 100

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 1، ص 109، خ 129

4- رد الأموال العامة المغصوبة المتعلقة بالمجتمع إلى أهلها.

فيما رد (عليه السلام) من قطاع عثمان قال: «وَاللَّهُ لَوْ وَجَدْتُهُ قَدْ تُرَوَّجَ بِهِ النَّسَاءُ، وَمُلْكٌ بِهِ الْأُمَّاءُ، لَرَدَدْتُهُ؛ فَإِنَّ فِي الْعَدْلِ سَعَةً، وَمَنْ ضَاقَ عَلَيْهِ الْعَدْلُ، فَالْجُحُورُ عَلَيْهِ أَضَيقُ» [\(1\)](#).

5- التوجيه وتعليم الأمة.

عن علي (عليه السلام) قال (فإن الرعبة الصالحة تنجو بالإمام العادل، إلا وإن الرعية الفاجرة تهلك بالإمام الفاجر) [\(2\)](#) وعن الإمام الصادق (عليه السلام) (لا يصلح الناس إلا بالإمام ولا تصلح الأرض إلا بذلك) [\(3\)](#) وعن أبي جعفر الباقر (عليه السلام) قال (بني الإسلام على خمس: على الصلاة والزكاة والصوم والحج ولولاية ولم ينادي بشيء كما نودي بالولاية) [\(4\)](#).

عن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) قال: «سلطان ظلوم وسلطان ظلوم خير من فتنة تدوم» [\(5\)](#).

يتحصل: من جميع الروايات الشريفة ضرورة تحقيق وإيجاد الحكم وفي حالة عدم القدرة على إيجاد الحكم العادل فلا أقل من اقامة حكم وان كان ظالماً وجايناً وذلك في سبيل الاستقراء والامن للبلد وحدوده ومنع العداون عليه وفي غير ذلك تسود حالة من التدهور حيث سترافق دماء الكثير من الأبرياء دون أي وازع مما يوفر للأعداء النفوذ إلى داخل البلد والهيمنة عليه.

ص: 199

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 1 ص 46

2- بحار الأنوار: ج 8، ص 472

3- بحار الأنوار: ج 23، ص 22

4- وسائل الشيعة: الحر العاملي: ج 1، ص 10، حديث 10

5- غرر الحكم ودرر الكلم، ج 1، ص 437

المبحث الثاني ضرورة وجود الحاكم ووظائفه الرئيسية في الدولة

المسألة الأولى: ضرورة الحكم وجود الحاكم.

تعد الحاجة الإنسانية الثابتة العامل الأساسي لضرورة وجود قانون وحكومة، وهذه الحاجة تنشأ بمحاجة طبيعة الإنسان التي تدعوه ليعيش مع أخيه الإنسان فيفيده ويستفيد منه.

ولكن الإنسان ونتيجة ميله وغراحته من حب الذات والمال الجاه والحرية المطلقة لجميع ما يهواه سوف يقع في الاختلاف والتعارض بين ما يريده هو وما يريده الآخرون، ولا بد لأجل حل هذا التعارض والاختلاف من وجود مرجعية يتم الاحتكام إليها والخضوع لها وليس هذه المرجعية سوى (القانون) وأهم ما ينبغي أن يحمله هذا القانون هو العدالة لجميع الناس عبر إعطاء كل ذي حق حقه ورعاية العدل الاجتماعي.

وهناك العديد من الروايات التي تتحدث عن ضرورة وجود الحاكم.

ففي رواية نهج البلاغة أن علياً عليه السلام لما سمع مقوله الخوارج: لا حكم إلا الله قال: كلمة حق يراد الباطل، نعم إنه لا حكم إلا الله ولكن هؤلاء يقولون لا إمرة إلا الله وأنه لا بد للناس من أمير بر أو فاجر، يعمل في إمرته المؤمن ويستمتع فيها الكافر ويبلغ الله فيها الأجل ويجمع به الفيء، ويقاتل به العدو وتؤمن به السبل ويؤخذ به للضعف من القوي حتى يستريح بر ويستراح من فاجر⁽¹⁾.

ص: 201

1- نهج البلاغة خطب الامام علي، ج 1، ص 125، خ 40

وفي رواية الفضل بن شاذان التي مر ذكرها آفأ عن الإمام الرضا عليه السلام لما سأله: فلم جعل أولي الأمر وأمر بطاعتهم؟ قال (عليه السلام) إن الخلق لما وقفوا على حد محدود وأمر أن لا يتعدوا ذلك الحد لما فيه من فسادهم لم يكن يثبت ذلك ولا يقوم إلا بأن يجعل عليهم فيه أميناً يمنعهم من التعدي والدخول فيما حظر عليهم، لأنه لو لم يكن ذلك كذلك لكان أحد لا يترك لذاته ونفعته لفساد غيره⁽¹⁾

ومن كلام له (عليه السلام) في ضرورة وجود الحاكم ووظيفته في الدولة كتاب (عليه السلام) كتبه للأشراف النجعي لما وله على مصر وأعمالها حين اضطراب أمر أميرها محمد بن أبي بكر (رضوان الله عليه) «هَذَا مَا أَمَرَ بِهِ عَبْدُ اللَّهِ عَلَيْهِ أَمِيرُ الْمُؤْمِنِينَ مَالِكُ بْنُ الْحَارِثِ الْأَشْتَرِ فِي عَهْدِهِ إِلَيْهِ حِينَ وَلَّهُ مِصْرٌ حِبَايَةً حَرَاجِهَا وَجِهَادَ عَدُوِّهَا وَاسْتِصْلَاحَ أَهْلِهَا وَعِمَارَةِ بِلَادِهَا...»⁽²⁾

ومن كلام له (عليه السلام) موضحاً فيه مسؤوليات الحاكم «أنه ليس على الأئمة إلا ما حمل من أمر ربه الإبلاغ في الموعظة والاجتهداد في النعيمة والحياء للسنة وإقامة الحدود على مستحقها وإصدار السهرمان على أهلها»⁽³⁾.

ومن جملة الأمور والمهام التي من شأنها الحفاظ على الوحدة الإسلامية، والإنسانية أشار الإمام إلى أن من واجبات الحاكم أن يجمع أمرهم، والقيام بالمهام العسكرية والأمنية، اذ قال (عليه السلام): «يقاتل به العدو وتؤمن به السبل ويؤخذ للضعيف من القوي». ويفسر (عليه السلام) بأن سبب عدم استجابته الدعوات الخروج في المعارك الصغيرة ضد جيش الشام بعد التحكيم (لا ينبغي لي

ص: 202

1- عيون أخبار الرضا: للصدقون: ج 1 ص 107

2- نهج البلاغة، خطب الإمام علي ج 3 ص 38 رسالة 53

3- نهج البلاغة، خطب الإمام علي ج 1 خطبة 105

ان ادع الجناد والمصر وبيت المال وجباية الأرض والقضاء بين المسلمين والنظر في حقوق المطالبين⁽¹⁾.

وهذا ما أشار إليه الإمام (عليه السلام) بقوله في بيان ضمان الحقوق للعباد.

«صواب الرأي بالدول: يُقبلُ بِاقْبَالِهَا، وَيُذْهَبُ بِذَهَابِهَا. (... وَإِزَالَةُ الْجَبَلِ أَسْهَلَ مِنْ إِزَالَةِ دُولَةٍ أَقْبَلَتْ، فَاسْتَعِينُوا بِاللهِ يُورِثُهَا مِنْ يَشَاءُ. (... لَكِنْ) أَشْرَفُ الْمُلُوكَ مَنْ لَمْ يُخَالِطِ الْبَطَرَ، وَلَمْ يَحْلِّ عَنِ الْحَقِّ. (... وَأَصْحَابُ السُّلْطَانِ فِي الْمَثَلِ كَقَوْمٍ رَقُوا جَبَلًا ثُمَّ سَقَطُوا مِنْهُ، فَأَفْرَبُوهُمْ إِلَى الْهَلَكَةِ وَالْتَّلَقِ أَبْعَدُهُمْ كَانُ فِي الْمُرْتَأَى»⁽²⁾.

المُسَائِلَةُ الثَّانِيَةُ: الْعَلَاقَةُ بَيْنَ الْحَاكِمِ وَالْأُمَّةِ.

لابد من تحقق أمرين في المنظومة القيادية:

1- العلاقة القلبية بين الحاكم والرعية: وهو ان يستشعر المسؤول الرحمة والشفقة إزاء الرعية.

2- الحقوق المتبادلة والالتزام بالضوابط من قبل الطرفين.

فضلاً عن أن هناك ضوابط لا بد للرعاية من الالتزام بها كذلك يوجب للمسؤول أن يتحقق هذا الالتزام على نفسه أولاً.

فإذا تم إصلاح العلاقة القلبية ونظمت الحقوق المتبادلة ضمن الأطر والسياسات الصحيحة واستطاع المسؤول بقدراته أن يؤدي واجباته بحفظ المصلحة العامة بشكل سليم، فحينذاك ستشعر أن هناك علاقة رصينة بين الحاكم والرعية قائمة على المحبة والرحمة.

ص: 203

1- نهج البلاغة، خطبة 119

2- نهج البلاغة، خطبة 339

إذا المبدأ الأساسي الذي بني عليه الإمام أمير المؤمنين عليه السلام حكمة هو مبدأ الترابط بين الحق والواجب، فالحاكم ليس سيداً على الناس لأن سيدهم هو الله تعالى فحسب والله وحده هو الاحد الصمد الذي («لَمْ يَلِدْ وَلَمْ يُوْلَدْ» «وَلَمْ يَكُنْ لَهُ كُفُواً أَحَدٌ») فأي حق للحاكم يقابلها واجب عليه يساويه في الاهمية إذ ليس الحكم منحة من أحد بل هو موقع يحتله أكفاء الناس لكي يؤدي حقوق الناس بأفضل مما يمكن أن يؤديه غيره)[\(1\)](#).

(أذ تشكل دراسة العلاقة بين الحاكم والامة تصوراً أصيلاً للعلاقة من وجهة نظر إسلامية وتصوراً لمفتاح وسر النجاح والتوفيق في جميع مجالات الحياة للمجتمع لأن الكيان الاسلامي يعتمد في وجوده وقوته وتطوره بعد شخصية الحاكم ووعي الأمة ووحدتها على طبيعة العلاقة بين الحاكم والامة فإنهما عندما يكونان في موقع واحد وفي حركة متباينة واحدة يمكن أن يتحقق للجميع هذا التطور والقوة بحيث إذا فقد أحدهما أو أصيبت حالة الانسجام أو التناقض بينهما بالخلل أو الضعف يفقد المجتمع الاسلامي وجوده وقوته أو قدرته على التطور ولا يتحقق ذلك إلا من خلال تشخيص العلاقة)[\(2\)](#).

وقد اشار الإمام علي (عليه السلام) إلى أهمية هذه العلاقة بقوله «أَمَّا بَعْدُ فَقَدْ جَعَلَ اللَّهُ لِي عَلَيْكُمْ حَقَّاً بِوْلَايَةِ أَمْرِكُمْ، وَلَكُمْ عَلَىٰ مِنَ الْحَقِّ مِثْلُ الَّذِي لِي عَلَيْكُمْ، فَالْحَقُّ أَوْسَعُ الْأَشْيَاءِ فِي التَّوَاصُفِ، وَأَضَّلَّ يَقِهَا فِي التَّتَّاصُفِ، لَا يَجْرِي لِأَحَدٍ إِلَّا جَرَى عَلَيْهِ، وَلَا يَجْرِي عَلَيْهِ إِلَّا جَرَى لَهُ، وَلَوْ كَانَ لِأَحَدٍ أَنْ يَجْرِي لَهُ وَلَا يَجْرِي عَلَيْهِ، لَكَانَ ذَلِكَ خَالِصًا لِلَّهِ سُبْحَانَهُ وَبِحَانَهُ دُونَ خَلْقِهِ، لِقُدْرَتِهِ عَلَى عِبَادِهِ، وَلِعَدْلِهِ فِي كُلِّ مَا جَرَتْ عَلَيْهِ صُرُوفُ قَضَائِهِ، وَلَكِنَّهُ جَعَلَ حَقَّهُ عَلَى الْعِبَادِ أَنْ يُطِيعُوهُ، وَجَعَلَ

ص: 204

1- أخلاقيات الإمام علي أمير المؤمنين: السيد هادي المدرسي، ص 230-231

2- الإمام علي دراسة لجوانب من الشخصية والمنهج، السيد محمد باقر الحكيم، ص 225

جزاءُهُمْ عَلَيْهِ مُضَاعَفَةً الشَّوَّابِ تَقْضِلاً - مِنْهُ، وَتَوَسِّعًا بِمَا هُوَ مِنَ الْمُزِيدِ أَهْلَهُ ثُمَّ جَعَلَ سَبْحَانَهُ مِنْ حُقُوقِهِ حُقُوقًا افْتَرَضَهَا لِيَعْصِي النَّاسِ عَلَى بَعْضٍ، فَجَعَلَهَا تَكَافِفًا فِي وُجُوهِهَا، وَيُوجِبُ بَعْضُهَا بَعْضًا، وَلَا يُسْتَوْجِبُ بَعْضُهَا إِلَّا بَعْضًا.

وَأَعْظَمُ مَا افْتَرَضَ سَبْحَانَهُ مِنْ تِلْكَ الْحُقُوقِ الْوَالِيِّ عَلَى الرَّعِيَّةِ، وَحَقُّ الرَّعِيَّةِ، عَلَى الْوَالِيِّ، فَرِيضَةٌ فَرَضَهَا اللَّهُ سُبْحَانُهُ لِكُلِّ عَلَى كُلِّ، فَجَعَلَهَا نِسَاطَامًا لِلْفَتِيْهِمْ، وَعَزَّا لِدِينِهِمْ، فَلَيْسَتْ تَصْلُحُ الرَّعِيَّةِ إِلَّا بِصَالَاحِ الْوُلَاةِ، وَلَا تَصْلُحُ الْوُلَاةِ إِلَّا بِاسْتِقَامَةِ الرَّعِيَّةِ.

فَإِذَا أَدَّتِ الرَّعِيَّةُ إِلَى الْوَالِيِّ حَقَّهُ، وَأَدَّى الْوَالِيِّ إِلَيْهَا حَقَّهَا، عَزَّ الْحَقُّ بَيْنَهُمْ، وَقَامَتْ مَنَاهِجُ الدِّينِ، وَاعْتَدَلَتْ مَعَالِمُ الْعُدْلِ، وَجَرَتْ عَلَى أَذْلَالِهَا السُّنَّنُ، فَصَلَحَ بِذِلِّكَ الزَّمَانُ، وَطَمِيعَ فِي بَقَاءِ الدَّوْلَةِ، وَيَسِّرَتْ مَطَامِعَ الْأَعْدَاءِ.

وَإِذَا غَلَبَتِ الرَّعِيَّةُ وَالْيَهَى، أَوْ أَجْحَفَ الْوَالِيَّ بِرَعِيَّتِهِ، اخْتَلَفَتْ هُنَالِكَ لُكْلِمَةٌ وَظَهَرَتْ مَعَالِمُ الْجُوْرِ، وَكَثُرَ الْإِدْغَالُ فِي الدِّينِ، وَتُرَكَتْ مَحَاجِّ الْسُّنَّنِ، فَعُمِلَ بِالْهُوَى، وَعُطَّلَتِ الْأُحْكَامُ، وَكَثُرَتِ عِلَلُ النُّفُوسِ، فَلَا يُسْتَوْحِشُ لِعَظِيمِ حَقِّ عُطَلٍ، وَلَا لِعَظِيمِ بَاطِلٍ فُعَلٍ! فَهُنَالِكَ تَدِلُّ الْأَبْرُؤُ، وَتَعْزُّ الْأَشْرَارُ، وَتَعْظُمُ تَبِعَاتُ اللَّهِ عِنْدَ الْعِبَادِ.

فَعَلَيْكُمْ بِالشَّاصِحِ فِي ذَلِكَ، وَحُسْنِ التَّعَاوِنِ عَلَيْهِ، فَلَيْسَ أَحَدٌ وَإِنْ أَشَّ تَدَّ عَلَى رِضَى اللَّهِ حِرْصُهُ، وَطَالَ فِي الْعَمَلِ اجْتِهَادُ بِيَالِخِ حَقِيقَةَ مَا اللَّهُ سُبْحَانُهُ أَهْلُهُ مِنَ الطَّاعَةِ لَهُ، وَلِكُنْ مِنْ وَاحِبِّ حُقُوقِ اللَّهِ عَلَى الْعِبَادِ النَّصِيْحَةُ بِمَبْلَغِ جُهْدِهِمْ، وَالْتَّعَاوِنُ عَلَى إِقَامَةِ الْحَقِّ بَيْنَهُمْ. وَلَيْسَ امْرُؤٌ وَإِنْ عَظَمَتْ فِي الْحَقِّ مَنْزِلَتُهُ، وَتَقَدَّمَتْ فِي الدِّينِ فَضِيَّةٌ يَلْتَهُ بِفَوْقِ أَنْ يَعَانَ عَلَى مَا حَمَلَهُ اللَّهُ مِنْ حَقَّهِ، وَلَا امْرُؤٌ وَإِنْ صَدَّرَتْهُ النُّفُوسُ، وَاقْتَحَمَتْهُ الْعَيْنُونُ بِدُونِ أَنْ يُعِينَ عَلَى ذَلِكَ أَوْ يُعَانَ عَلَيْهِ) (1).

ص: 205

وقوله عليه السلام في ضمان الحقوق «أَيُّهَا النَّاسُ! إِنَّ لِي عَلَيْكُمْ حَقًّا، وَلَكُمْ عَلَيَّ حَقٌّ:

فَإِنَّمَا حَقُّكُمْ عَلَيَّ: فَالنَّصِيحَةُ لَكُمْ، وَتَوْفِيرُ فَيْسِكُمْ عَلَيْكُمْ، وَتَعْلِيمُكُمْ كَيْلًا تَجْهَلُوا، وَتَأْدِيبُكُمْ كَيْمًا تَعْلَمُوا.

وَإِنَّمَا حَقَّي عَلَيْكُمْ: فَالْوَفَاءُ بِالبَيْعِ، وَالنَّصِيحَةُ فِي الْمُشْهَدِ وَالْمُغَيْبِ، وَالْأُجَابَةُ حِينَ أَدْعُوكُمْ، وَالطَّاعَةُ حِينَ آمُرُكُمْ»[\(1\)](#).

المُسَأَّلَةُ التَّالِثَةُ: وَاجِبَاتُ الْحَاكِمِ إِزَاءَ الْأُمَّةِ.

أن واجبات الحاكم اتجاه الأمة يمكن تصويرها من خلال الرؤية القرآنية (الآيات المباركة):

ما ورد في سورة الجمعة أن الله سبحانه وتعالى يوضح واجبات ثلاثة للحاكم إزاء الأمة «هُوَ الَّذِي بَعَثَ فِي الْأُمَّيْنَ رَسُولًا مِنْهُمْ يَتَلَوُ عَلَيْهِمْ آيَاتِهِ وَيُرِيكِيهِمْ وَيُعَلِّمُهُمُ الْكِتَابَ وَالْحِكْمَةَ وَإِنْ كَانُوا مِنْ قَبْلِ لَفِي ضَلَالٍ مُبِينٍ»[\(2\)](#).

1- اقامة الحجة على الأمة وتلاوة آيات الله عليها وابلاغها الرسالة الإلهية والمسؤولية الملقة على عاتقها أمام الله تعالى: «هُوَ الَّذِي بَعَثَ فِي الْأُمَّيْنَ رَسُولًا مِنْهُمْ يَتَلَوُ عَلَيْهِمْ آيَاتِهِ»

2- تزكية الأمة وترتيبها والأشراف على مسيرتها والعمل على جعلها متطابقة مع الشريعة واقامة العدل والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر وتحريرها من الاغلال والقيود والعبودية لغير الله تعالى: «وَيُرِيكِيهِمْ».

ص: 206

1- نهج البلاغة خطبة 34

2- سورة الجمعة: 2

3- تعليم الأمة الشريعة الإسلامية وهدایتها إلى العقائد والسنن التاريخية وبيان مواضع الاعتبار والانذار في مسیرتها: «وَيُعَمِّهُمُ الْكِتَابَ وَالْحِكْمَةَ وَإِنْ كَانُوا مِنْ قَبْلٍ لَفِي ضَلَالٍ مُّبِينٍ».

4- وهناك واجب رابع تعبئة طاقات الأمة وتوضيفها في الدفاع عن الإسلام والجهاد في سبيل الله عند تعرض بلاد المسلمين إلى العدوان «يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ جَاهِدِ الْكُفَّارَ وَالْمُنَافِقِينَ وَاغْلُظْ عَلَيْهِمْ وَمَا وَاهُمْ جَهَنَّمُ وَبِئْسَ الْمَصِيرُ» (1).

وقوله تعالى في سورة التوبه: «وَالْمُؤْمِنُونَ وَالْمُؤْمِنَاتُ بَعْضُهُمْ أُولَئِكَ بَعْضٌ يَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَيُقْيِيمُونَ الصَّلَاةَ وَيُؤْتُونَ الزَّكَاةَ وَيُطْعِمُونَ اللَّهَ وَرَسُولَهُ أُولَئِكَ سَيِّرُهُمُ اللَّهُ إِنَّ اللَّهَ عَزِيزٌ حَكِيمٌ».

وقوله تعالى: «وَعَمَّ اللَّهُ الْمُؤْمِنِينَ وَالْمُؤْمِنَاتِ جَنَّاتٍ تَجْرِي مِنْ تَحْتِهَا الْأَنْهَارُ خَالِدِينَ فِيهَا وَمَسَاكِنَ طَيِّبَةً فِي جَنَّاتٍ عَدْنٍ وَرِضْوَانٍ مِنَ اللَّهِ أَكْبَرُ ذَلِكَ هُوَ الْفَوْزُ الْعَظِيمُ» (2).

«يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا تُوبُوا إِلَى اللَّهِ تَوْبَةً نَصُوحًا عَسَى رَبُّكُمْ أَنْ يُكَفِّرَ عَنْكُمْ سَيِّئَاتِكُمْ وَيُدْخِلَكُمْ جَنَّاتٍ تَجْرِي مِنْ تَحْتِهَا الْأَنْهَارُ يَوْمًا لَا يُخْزِي اللَّهُ النَّبِيَّ وَالَّذِينَ آمَنُوا مَعَهُ نُورٌ هُمْ يَسْعَى بَيْنَ أَيْدِيهِمْ وَبِأَيْمَانِهِمْ يَقُولُونَ رَبِّنَا أَتَمْمِنْ لَنَا نُورًا وَأَغْفِرْ لَنَا إِنَّكَ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ» (3).

تبين هذه الآيات الثلاثة طبيعة العلاقات بين المؤمنين في المجتمع الإسلامي. وورد في قوله تعالى: «وَلَقَدْ صَرَّفْنَاهُمْ لِيَذَّكِرُوا فَأَبْيَ أَكْثَرُ النَّاسِ إِلَّا كُفُورًا».

ص: 207

1- سورة التحریم: 9. وكذلك ورد الخطاب القرآني نفسه في سورة التوبه، الآية الثالثة والسبعين

2- سورة التوبه 71-72

3- سورة التحریم 8

وقوله تعالى: «فَلَا تُطِعُ الْكَافِرِينَ وَجَاهِدُهُمْ بِهِ جِهَادًا كَيْرًا»

«وَلَوْ شِئْنَا لَبَعَثْنَا فِي كُلِّ قَرْيَةٍ نَذِيرًا»[\(1\)](#)

ومن الآيات ما ورد في سورة الأعراف «الَّذِينَ يَتَّبِعُونَ الرَّسُولَ النَّبِيَّ الْأَمِيَّ الَّذِي يَحِدُّونَهُ مَكْتُوبًا عِنْدَهُمْ فِي التَّوْرَةِ وَالْإِنْجِيلِ يَأْمُرُهُمْ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَاهُمْ عَنِ الْمُنْكَرِ وَيُحِلُّ لَهُمُ الطَّيِّبَاتِ وَيُحَرِّمُ عَلَيْهِمُ الْخَبَابَاتِ وَيَضْعُ عَنْهُمْ إِصْرَرُهُمْ وَالْأَغْلَالَ الَّتِي كَانَتْ عَلَيْهِمْ فَالَّذِينَ آمَنُوا بِهِ وَعَزَّزُوهُ وَنَصَرُوهُ وَاتَّبَعُوا النُّورَ الَّذِي أُنْزِلَ مَعَهُ أُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ»[\(2\)](#)

وقوله تعالى: «وَقَالَ الَّذِينَ أَشَّرَكُوا لَوْ شَاءَ اللَّهُ مَا عَبَدْنَا مِنْ دُونِهِ مِنْ شَيْءٍ كَذَلِكَ فَعَلَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ فَهُمْ عَلَى الرُّسُلِ إِلَّا الْبَلَاغُ الْمُمِينُ»

«وَلَقَدْ بَعَثْنَا فِي كُلِّ أُمَّةٍ رَسُولًا أَنِ اعْبُدُوا اللَّهَ وَاجْتَبَيْوَا الطَّاغُوتَ فَمِنْهُمْ مَنْ حَقَّتْ عَلَيْهِ الصَّلَالَةُ فَسَيُرُوا فِي الْأَرْضِ فَانْظُرُوا كَيْفَ كَانَ عَاقِبَةُ الْمُكَذِّبِينَ»[\(3\)](#)

وهناك آيات كثيرة تحدث عن واجبات الحاكم الإسلامي نعزب عن ذكرها مخافة الإطالة، ومن النصوص الواردة في نهج البلاغة التي تبين بوضوح الواجبات الرئيسية للحاكم والتي كان الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يسير عليها في السيرة العملية فضلاً عن الرؤية النظرية ومن هذه النصوص:

ص: 208

1- الفرقان: 50-52

2- الأعراف: 157

3- النحل: 35-36

قوله عليه السلام: «إِيَّاهَا النَّاسُ إِنَّ لَيْ عَلَيْكُمْ حَقًا وَلَكُمْ عَلَيَّ حَقٌّ فَآمَّا حَقُّكُمْ عَلَيَّ فَالنَّصِيحَةُ لَكُمْ وَتَوْفِيرُ فَيْئُوكُمْ عَلَيْكُمْ وَتَعْلِيمُكُمْ كَيْلًا تَجْهَلُوا وَتَأْدِيكُمْ كَيْمًا تَعْلَمُوا وَأَمَا حَقَّيْ عَلَيْكُمْ فَالْوَفَاءُ بِالْبَيْعَةِ وَالنَّصِيحَةُ فِي الْمُشَهِّدِ وَالْمُغَيْبِ وَالْإِجَابَةُ حِينَ أَدْعُوكُمْ وَالطَّاعَةُ حِينَ آمُرُوكُمْ»[\(1\)](#).

«وَإِنَّهُ لَا يُؤْمِنُ بِهِ اللَّهُ أَعْلَمُ بِمَا يَعْلَمُ فِي إِمْرَتِهِ الْمُؤْمِنُ وَيَسِّرْ تَمْتُعَ فِيهَا الْكَافِرُ وَيُبَلَّغُ اللَّهُ فِيهَا الْأَجَلَ وَيُجْمَعُ بِهِ الْفَيْءُ وَيُقَاتَلُ بِهِ الْعَدُُوُّ وَتَأْمُنُ بِهِ السُّبُلُ وَيُؤْخَذُ بِهِ لِلضَّعِيفِ مِنَ الْقَوِيِّ»[\(2\)](#).

«إِنَّهُ لَيْسَ عَلَى الْإِمَامِ إِلَّا مَا حُمِّلَ مِنْ أَمْرِ رَبِّهِ: الْإِبْلَاغُ فِي الْمُوعِظَةِ، وَالإِجْتِهادُ فِي النَّصِيحَةِ، وَالإِحْيَا لِلسُّنْنَةِ، وَإِقَامَةُ الْحُدُودِ عَلَى مُسْتَحْقِيقِهَا، وَإِصَادَةِ دَارِ السُّهْمَانِ عَلَى أَهْلِهَا، فَبَادِرُوا الْعِلْمَ مِنْ قَبْلِ تَصْوِيحِ نَبَتِهِ، وَمِنْ قَبْلِ أَنْ تُشَدَّدَ عَلَيْهِ، وَأَنْهُوَا عَنِ الْمُنْكَرِ وَتَنَاهُوا عَنْهُ، فَإِنَّمَا أُمْرُتُمْ بِاللَّهِ عَنْهِ بَعْدَ التَّنَاهِي»[\(3\)](#).

«وَلَكُمْ عَلَيْنَا الْعَمَلُ بِكِتَابِ اللَّهِ تَعَالَى وَسِيرَةِ رَسُولِ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَقِيَامُ بِحَقِّهِ وَالنَّعْشُ لِسُسْتِهِ»[\(4\)](#).

«أَمَّا بَعْدُ، فَإِنِّي قَدْ وَلَيْتُ النَّعْمَانَ بْنَ عَبْجَلَانَ الرُّرَقِيَّ عَلَى الْبَحْرَيْنِ، وَنَزَعْتُ يَدَكَ، وَلَا تُشَرِّبُ عَلَيْكَ، فَلَقَدْ أَحْسَنَتَ الْوِلَايَةَ، وَأَدَيْتَ الْأَمَانَةَ، فَأَقْبَلْتُ عَيْرَ طَنِينَ، وَلَا مَلُومٌ، وَلَا مُتَّهِمٌ، فَقَدْ أَرْدَتُ الْمُسِيرَ إِلَى ظَلَمَةِ أَهْلِ الشَّامِ، وَأَحْبَيْتُ أَنْ تَشْهَدَ مَعِي، فَإِنَّكَ مِمَّنْ أَسْتَطَهُرُ بِهِ عَلَى جَهَادِ الْعُدُوِّ، وَإِقَامَةِ عَمُودِ الدِّينِ، إِنْ شَاءَ اللَّهُ»[\(5\)](#).

ص: 209

1- نهج البلاغة 34

2- نهج البلاغة 40

3- نهج البلاغة 105

4- نهج البلاغة 169

5- البلاغة رسالة 42

المبحث الثالث مبادئ العلاقة في إدارة الواجبات

تعد المبادئ التي اعتمدتها الإمام علي عليه السلام في حكمه الحجر الأساس في تقويم العلاقة بين الحاكم والأمة وبين الأمة والحاكم، في إداء المسؤوليات والمهام الملقاة على عاتق الحاكم والأمة والتي تشكل الإطار العام لطبيعة هذه العلاقة.

المسألة الأولى: الحقوق المتبادلة.

كثيراً ما يختلف المصلحون الاجتماعيون - في تشخيص موطن الخلل القائم في مجتمع ما - بين اتهام الحاكم بالطغيان، او اتهام الرعية بالطاعة العميماء، ففريق منهم تجده يردد (كما تكونوا يولى عليكم)، ويلقي باللائمة على الرعية، على أساس أن الرعية لم تارنقت إلى المستوى المطلوب، وعرفت قدراتها وامكانياتها، لما انفرد الحاكم بقرارات غير رشيدة. وفريق آخر تجده يردد (الناس على دين ملوكهم)، فيلقي باللائمة على الحاكم، على أساس أن الحاكم لولم يطع، وكان رشيداً في سلوكه، لاقتنت به الرعية، ولما آلت أمرها إلى الانحطاط.

أين موطن الخلل أذن؟ هل في القيمة أم في القاعدة؟ هل هو في السلطة الحاكمة أم في الرعية المحكومة؟

امير المؤمنين علي بن أبي طالب (عليه السلام) يرى أن اصلاح الخلل لا-يكون الا-بمراجعة كل طرف حقوق الطرف الآخر، فطالما أن الحاكم لا يؤدي حق رعيته، او الرعية لا توادي حق حاكمها، فلا يمكن أن نظفر بمجتمع سليم، مدركٌ للعدالة

السياسية وإن كان مفهوماً اعتبارياً، إلا أن الالتزام بحقوق الطرف الآخر - أو عدم الالتزام - تترتب عليه آثار واقعية باللغة الأهمية والخطورة.

في هذا المجال نجد في خطبة له بصفتين على أن الحقوق متقابلة، فيقول: (أَمَا بَعْدُ فَقَدْ جَعَلَ اللَّهُ سُبْحَانَهُ لِي عَلَيْكُمْ حَقًا بِوَلَا يَةً أَمْرِكُمْ وَلَكُمْ عَلَىٰ مِنَ الْحَقِّ مِثْلُ الَّذِي لِي عَلَيْكُمْ فَالْحَقُّ أَوْسَعُ الْأَشْيَاءِ فِي التَّوَاصُفِ وَأَضْيقُهَا فِي التَّتَاصُفِ لَا يَجْرِي لِأَحَدٍ إِلَّا جَرَى عَلَيْهِ وَلَا جَرَى عَلَيْهِ إِلَّا جَرَى لَهُ وَلَوْ كَانَ لِأَحَدٍ أَنْ يَجْرِي لَهُ وَلَا يَجْرِي عَلَيْهِ لِكَانَ ذَلِكَ خَالِصًا لِلَّهِ سُبْحَانَهُ دُونَ حَقْلِهِ لِقَدْرَتِهِ عَلَىٰ عِبَادِهِ وَلِعَدْلِهِ فِي كُلِّ مَا جَرَتْ عَلَيْهِ صُرُوفُ قَضَائِهِ وَلَكِنَّهُ سُبْحَانَهُ جَعَلَ حَقَّهُ عَلَىٰ الْعِبَادِ أَنْ يُطِيعُوهُ وَجَعَلَ جَزَاءَهُمْ عَلَيْهِ مُضَاعَفَةَ الثَّوَابِ تَقْضِيَّاً مِنْهُ وَتَوَسِّعَاً بِمَا هُوَ مِنَ الْمُزِيدِ أَهْلُهُ).⁽¹⁾

ويؤكد أهمية مراعاة الحق من الجانبيين، من جانب الحاكم، ومن جانب الرعية، على أساس أن أحد ركني المعاشرة لا اختل، فلن تتحقق العدالة السياسية، فيستطرد ويقول: (وَأَعَظُمُ مَا افْتَرَضَ سُبْحَانَهُ مِنْ تِلْكَ الْحُقُوقِ الْوَالِيَّ عَلَى الرَّعْيَةِ وَحَقُّ الرَّعْيَةِ عَلَى الْوَالِي فَرِيشَةُ الْهَدْيَةِ سُبْحَانَهُ لِكُلِّ عَلَىٰ كُلِّ فَجَعَلَهَا نِيَّاتِهِمْ وَعِزَّ لِدِينِهِمْ فَيَسِّرْتَ تَصْلُحَ الْوُلَاةِ وَلَا تَصْلُحَ الْوُلَاةِ إِلَّا بِاسْتِقْامَةِ الرَّعْيَةِ فَإِذَا أَدَّتِ الرَّعْيَةِ إِلَى الْوَالِي حَقَّهُ وَأَدَّى الْوَالِي إِلَيْهَا حَقَّهَا عُزْمَ الْحَقِّ بَيْنَهُمْ وَقَامَتْ مَنَاهِجُ الدِّينِ وَاعْتَدَلَتْ مَعَالِمُ الْعَدْلِ وَجَرَتْ عَلَىٰ أَذْلَالِهَا السُّنْنُ فَصَلَحَ بِذَلِكَ الزَّمَانُ وَطَمَعَ فِي بَقَاءِ الدَّوْلَةِ وَيَسِّرْتَ مَطَامِعَ الْأَعْدَاءِ).⁽²⁾

ص: 212

1- نهج البلاغة خطب الامام علي، ج 2، ص 198، خ 216

2- المصدر نفسه

ثم يبين العواقب الخطيرة لعدم مراعاة أحد الجانبين حق الآخر، فيقول: (وَإِذَا غَلَبْتِ الرَّعْيَةَ وَالَّيْهَا أُوْجَحَفَ الْوَالِي بِرَعْيَتِهِ اخْتَلَفَتْ هُنَالِكَ الْكَلِمَةُ وَظَهَرَتْ مَعَ الْجَوْرِ وَكَثُرَ الْإِدْغَارُ فَتَرَكْتِ مَحَاجِّ الشَّنِينَ فَعَمِلَ بِالْهَوَى وَعُطَلَتِ الْأَحْكَامُ وَكَثُرَتْ عِدَلُ التُّقْوَسِ فَلَا يُسْتَوْحِشُ لِعَظِيمِ حَقِّ عُطَلٍ وَلَا لِعَظِيمِ بَاطِلٍ فُعِلَ فَهُنَالِكَ تَذَلُّلُ الْأَبَرَارُ وَتَعِزُّ الْأَشْرَارُ وَتَعْظُمُ تَبَعَاتُ اللَّهِ سُبْحَانَهُ عِنْدَ الْعِبَادِ) [\(1\)](#).

إذا معالجة هذا الخلل لا تم الا بالتفاهم، والتعاون، والتواصي بالحق، والتواصي بالصبر على الدوام. وهذا الواجب لا يقتصر على الوجهاء والاغنياء والقوساء، وإنما هو واجب كل عضو في المجتمع- سواء كان أعلى القمة او أسفل القاعدة- ولا يقلل من أهمية القيام بهذا الواجب عظمة الحاكم، مهما علا في المنزلة والقوة، وكما يقلل من أهمية القيام بهذا الواجب بساطة المحكوم، مهما تواضع في المنزلة والضعف. يقول (عليه السلام) (فَعَلَيْكُمْ بِالتَّصَاحُفِ فِي ذَلِكَ وَحُسْنِ التَّعَاوُنِ عَلَيْهِ فَإِنَّهُ أَحَدٌ وَإِنْ اشْتَدَ عَلَى رِضَا اللَّهِ حِرْصُهُ وَطَالَ فِي الْعَمَلِ اجْتِهَادُهُ بِبَالِغِ حَقِيقَةِ مَا اللَّهُ سُبْحَانَهُ أَهْلُهُ مِنَ الطَّاعَةِ لَهُ وَلَكُنْ مِنْ وَاحِدِ حُقُوقِ اللَّهِ عَلَى عِبَادِهِ النَّصِيْحَةُ بِمَبْلَغِ جُهْدِهِمْ وَالتَّعَاوُنُ عَلَى إِفَاقَةِ الْحَقِّ بَيْنَهُمْ وَإِنَّهُ أَمْرُوْرٌ وَإِنْ عَظَمْتِ فِي الْحَقِّ مَنِّزَلَتُهُ وَتَقَدَّمْتِ فِي الدِّينِ فَضِيَّيلَتُهُ بِفَوْقِ أَنْ يَعْمَلَ عَلَى مَا حَمَلَهُ اللَّهُ مِنْ حَقَّهِ وَلَا امْرُوْرٌ وَإِنْ صَغَرَتْهُ النُّفُوسُ وَاقْتَحَمَتْهُ الْعُيُونُ بِدُونِ أَنْ يُعِينَ عَلَى ذَلِكَ أَوْ يُعَانَ عَلَيْهِ) [\(2\)](#).

ص: 213

1- نهج البلاغة خطب الامام علي، ج 2، ص 199، خ 216

2- نهج البلاغة خطب الامام علي، ج 2، ص 199، خ 216

المسألة الثانية: التسامح واللين.

ان تكون الروح التي تستند اليها العلاقة في أداء هذه الواجبات والمسؤوليات هي روح الرأفة والتسامح واللين والاحسان وحسن الظن من قبل الحاكم إزاء الأمة، قوله تعالى: «فَبِمَا رَحْمَةٍ مِّنَ اللَّهِ لِنْتَ لَهُمْ وَلَوْ كُنْتَ فَظًّا غَلِيلًا لَّا نَقْضُوا مِنْ حَوْلِكَ فَاعْفُ عَنْهُمْ وَإِنَّمَا تَغْفِرُ لَهُمْ وَشَاءَ مَا وَرَهُمْ فِي الْآَمْرِ فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ»⁽¹⁾ ، «وَمَدْ جَاءَكُمْ رَسُولٌ مِّنْ أَنفُسِكُمْ كُمْ عَزِيزٌ عَلَيْهِ مَا عَنِتُّمْ حَرِيصٌ عَلَيْكُمْ بِالْمُؤْمِنِينَ رَءُوفٌ رَّحِيمٌ»⁽²⁾ ، «مُحَمَّدٌ رَسُولُ اللَّهِ وَالَّذِينَ مَعَهُ أَشِدَّاءُ عَلَى الْكُفَّارِ رُحْمَةٌ مَاءِ يَنْهَمُ»⁽³⁾ ، «يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا مَنْ يَرْتَدِدْ مِنْكُمْ عَنْ دِينِهِ فَسَوْفَ يَأْتِي اللَّهُ بِقَوْمٍ يُحِبُّهُمْ وَيُحِبُّهُنَّهُ أَذِلَّةٌ عَلَى الْمُؤْمِنِينَ أَعِزَّةٌ عَلَى الْكَافِرِينَ يُجَاهِدُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَلَا يَخَافُونَ لَوْمَةَ لَا يَلِمُ ذَلِكَ فَصَلُّ اللَّهُ يُؤْتِيهِ مَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلَيْهِ»⁽⁴⁾ .

واما النصوص الواردة عن مولانا أمير المؤمنين كثيرة وقد اشرنا إلى البعض منها آنفا في المبحث الثاني وأهمها (وَأَشْعِرْ قَلْبَكَ الرَّحْمَةَ لِلرَّعْيَةِ وَالْمُحَبَّةَ لَهُمْ، وَاللُّطْفَ بِهِمْ). ولا تكونَ عَلَيْهِمْ سَبُعاً صَارِيًّا، تَغْتَسِلُ أَكْلَهُمْ؛ فَإِنَّهُمْ صِنْفَانِ: إِمَّا أَخْ لَكَ فِي الدِّينِ، وَإِمَّا نَظِيرٌ لَكَ فِي الْخَلْقِ)⁽⁵⁾ .

وهناك نص آخر يقول فيه (عليه السلام) (وَاعْلَمْ أَنَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ بِأَدْعَى إِلَى حُسْنِ ظَنِّ رَاعٍ بِرَعِيَّتِهِ مِنْ إِحْسَانِهِ إِلَيْهِمْ وَتَخْفِيفِهِ الْمُؤْنَاتِ عَلَيْهِمْ وَرَتَّابٍ اسْتِكْرَاهِهِ

ص: 214

1- آل عمران 159

2- التوبة 128

3- الفتح 29

4- المائدة 54

5- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 48، رسالة 35

إِيَّاهُمْ عَلَىٰ مَا لَيْسَ لَهُ قِبَلَهُمْ فَلَيْكُنْ مِنْكُمْ فِي ذَلِكَ أُمُرٌ يَجْتَمِعُ لَكَ بِهِ حُسْنُ الظُّنُونِ بِرَعِيَّتِكَ فَإِنَّ حُسْنَ الظُّنُونِ يَفْطَعُ عَنْكَ نَصَابًا طَوِيلًا⁽¹⁾.

المسألة الثالثة: المساواة بين الناس في الحقوق.

ان ابناء الأمة وإن كانوا يختلفون في الكثير من الخصائص والامتيازات مثل التقوى، العلم والجهاد والاحسان فالتمييز بينهم يقوم على اساس العدل.

وهذا متفق عليه بين جميع الشرائع الإلهية فضلاً عن القوانين الوضعية ولكن الحديث عن مسألة المساواة بين الناس في هذه الحقوق لا يكون لها تميز بين افراد الأمة فيكون لكل سلطة في الدولة رأيها في مسألة معينة، القضاء مثلاً له موقف إزاء عدد من أصناف الناس ويكون هذا الموقف موحداً يكون موقفه على حد سواء بين الشريف والوضيع والعالم والجاهل.

وقد اشار القرآن الكريم إلى هذه الحقيقة وأكد عليها الإمام (عليه السلام) بقوله (أَمَّا بَعْدُ، فَإِنَّ الْوَالِيَّ إِذَا اخْتَلَفَ هُوَاهُ مَعَهُ ذَلِكَ كَثِيرًا مِنَ الْعَدْلِ، فَلَيْكُنْ أَمْرُ النَّاسِ عِنْدَكَ فِي الْحَقِّ سَوَاءً، فَإِنَّهُ لَيْسَ فِي الْجَوْرِ عَوْصِنْ مِنَ الْعَدْلِ، فَاجْتَبِ مَا تُنْكِرُ أَمْثَالَهُ، وَابْتَلِ نَفْسَكَ فِيمَا افْتَرَضَ اللَّهُ عَلَيْكَ، رَاجِيًّا ثَوَابَهُ، وَمُتَحَوِّفًا عِقَابَهُ⁽²⁾).

واعلم أنَّ الدُّنْيَا دَارُ بِلَيَّةٍ لَمْ صَاحِبُهَا قَطَّ فِيهَا سَاعَةً إِلَّا كَانَتْ فَرْغَتُهُ عَلَيْهِ حَسَرَةً يَوْمَ القيمة أنه لَنْ يُغْنِيَكَ عَنِ الْحَقِّ شَيْءٌ أَبَدًا، وَمِنَ الْحَقِّ عَلَيْكَ حَفْظُ نَفْسِكَ، وَالْأَحْسَابُ عَلَى الرَّعِيَّةِ بِجُهْدِكَ، فَإِنَّ الَّذِي يَصِلُ إِلَيْكَ مِنْ ذَلِكَ أَفْضَلُ مِنَ الَّذِي يَصِلُ إِلَيْكَ، وَالسَّلَامُ⁽³⁾.

ص: 215

1- المصدر نفسه، ج 3، ص 88، رسالة 53

2- المصدر نفسه، ج 3، ص 116

3- المصدر نفسه، ج 3، ص 116، رسالة 53

نستنتج من قول الامام عليه السلام ما يلي:

1- الإنصاف من النفس في التعامل مع الرعية.

(أَنْصِفِ اللَّهُ وَأَنْصِفِ النَّاسَ مِنْ نَفْسِكَ وَمِنْ خَاصَّةً أَهْلِكَ وَمِنْ لَكَ فِيهِ هَوْيٌ مِنْ رَعِيَّتِكَ فَإِنَّكَ إِلَّا تَقْعُلْ تَظْلِيمٌ وَمِنْ ظَلَمٍ عِبَادَ اللَّهِ كَانَ اللَّهُ خَصْمُهُ دُونَ عِبَادِهِ) [\(1\)](#).

2- ان يكون أساس الاختيار للمواصفات الموضوعة ذا علاقة بكمال الشخصية والكفاءة.

(وَلَيْكُنْ أَبْعَدَ رَعِيَّتِكَ مِنْكَ وَأَسْدَنَاهُمْ عِنْدَكَ أَطْلَبُهُمْ لِمَعَايِبِ النَّاسِ فَإِنَّ فِي النَّاسِ عُيُوبًا الْوَالِي أَحَقُّ مَنْ سَرَّهَا فَلَا تَكْسِفَنَ عَمَّا غَابَ عَنْكَ مِنْهَا فَإِنَّمَا عَلَيْكَ تَطْهِيرٌ مَا ظَهَرَ لَكَ وَالله يَحْكُمُ عَلَى مَا غَابَ عَنْكَ فَإِسْتُرِ الْعُورَةَ مَا اسْتَتَرَ اللَّهُ مِنْكَ مَا تُحِبُّ سَرْتَهُ مِنْ رَعِيَّتِكَ أَطْلُقْ عَنِ النَّاسِ عُقْدَهُ كُلَّ حِقَادٍ وَاقْطُعْ عَنْكَ سَبَبَ كُلَّ وِثْرٍ وَتَغَابَ عَنْ كُلَّ مَا لَا يَضُحُّ لَكَ وَلَا تَعْجَلْنَ إِلَى تَصْدِيقِ سَاعَ فَإِنَّ السَّاعِي غَاشٌ وَإِنْ شَهَ بَهُ بِالنَّاصِحِينَ وَلَا تَدْخِلْنَ فِي مَشْوَرَتِكَ بَخِيلًا يَعْمَلُ بِكَ عَنِ الْفُضْلِ وَيَعْدُكَ الْفُقْرُ وَلَا جَيَانًا يُضْهِ عَفْكَ عَنِ الْأُمُورِ وَلَا حَرِيصًا يُزِينُ لَكَ الشَّرَهَ بِالْجَوْرِ فَإِنَّ الْبُخْلَ وَالْجُبْنَ وَالْحِرْصَ عَرَازُ شَتَّى يَجْمِعُهَا سُوءُ الظَّنِّ بِالله إِنَّ شَرَرَ وُزْرَكَ مِنْ كَانَ لِلْأَشْرَارِ قَبْلَكَ وَزِيرًا وَمِنْ شَرِكُهُمْ فِي الْأَثَامِ فَلَا يَكُونَ لَكَ بِطَانَةً فَإِنَّهُمْ أَعْوَانُ الْأَثَمَةِ وَإِخْوَانُ الظَّلَمَةِ وَأَنْتَ وَاحِدٌ مِنْهُمْ خَيْرُ الْخَلَفِ مِمَّنْ لَهُ مِثْلُ آرَائِهِمْ وَنَفَادِهِمْ وَلَيْسَ عَلَيْهِ مِثْلُ آصَارِهِمْ وَأَوْرَاهِمْ وَآثَامِهِمْ مِمَّنْ لَمْ يُعَاوِنْ ظَالِمًا عَلَى ظُلْمِهِ وَلَا آثِمًا عَلَى إِثْمِهِ أُولَئِكَ أَحَقُّ عَلَيْكَ مَؤْدَةً وَأَحْسَنُ لَكَ مَعْوَدَةً وَأَحْنَى عَلَيْكَ عَطْفًا وَأَقْلَ لِغَيْرِكَ إِلَفًا فَاتَّخِذْ أُولَئِكَ خَاصَّةً لِخَلَوَاتِكَ وَحَفَلَاتِكَ ثُمَّ لِيْكُنْ آثُرُهُمْ عِنْدَكَ أَقْوَلُهُمْ بِمُرَّ الْحَقِّ لَكَ وَأَقْلَهُمْ مُسَاعِدَةً فِيمَا

ص: 216

1- المصدر نفسه، ج 3، ص 85، رسالة 53

يُكُونُ مِنْكَ مِمَّا كَرِهَ اللَّهُ لِأُولَئِيَّةِ وَاقِعًا ذَلِكَ مِنْ هَوَالَ حَيْثُ وَقَعَ وَالصَّقُ بِأَهْلِ الْوَرَعِ وَالصَّدْقِ ثُمَّ رُضِّهُمْ عَلَى أَلَا يُطْرُوكَ وَلَا يَبْجُحُوكَ بِبَاطِلٍ لَمْ تَقْعُلْهُ فَإِنَّ كَثْرَةَ الْأَطْرَاءِ تُحدِثُ الرَّهْوَ وَتُدْنِي مِنَ الْعِزَّةِ وَلَ يَكُونَ الْمُحْسِنُ وَالْمُسِيءُ عِنْدَكَ بِمَنْزِلَةِ

سَوَاءٌ فَإِنَّ فِي ذَلِكَ تَرْهِيدًا لِأَهْلِ الْإِحْسَانِ فِي الْإِحْسَانِ وَتَدْرِيَّا لِأَهْلِ الْإِسَاعَةِ عَلَى الْإِسَاعَةِ وَلَرِمْ كُلَّا مِنْهُمْ مَا أَرْزَمَ نَفْسَهُ وَاعْلَمُ اللَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ بِأَدْعَى إِلَى حُسْنِ ظَنِّ

رَاعٍ بِرَعْيَتِهِ مِنْ إِحْسَانِهِ إِلَيْهِمْ وَشَحْفِيفِهِ الْمُؤْنَاتِ عَلَيْهِمْ وَتَرَكَ اسْتِكْرَاهِ إِيَّاهُمْ عَلَى مَا لَيْسَ لَهُ قِبْلَهُمْ فَلَيَكُنْ مِنْكَ فِي ذَلِكَ أَمْرٌ يَجْتَمِعُ لَكَ بِهِ حُسْنُ الظَّنِّ بِرَعْيَتِكَ فَإِنَّ حُسْنَ الظَّنِّ يُعْطِي عَنْكَ نَصَابًا طَوِيلًا وَإِنَّ أَحَقَّ مَنْ حَسُنَ ظَنْتُكَ بِهِ لَمَنْ حَسُنَ

بِلَاؤُكَ عِنْدَهُ وَإِنَّ أَحَقَّ مَنْ سَاءَ بِلَاؤُكَ عِنْدَهُ وَلَا تَنْقُضْ سُنَّةَ صَالِحَةَ عَمَلَ بِهَا صَدْرُ هَذِهِ الْأُمَّةِ وَاجْتَمَعَتْ بِهَا الْأُلْفَةُ وَصَلَحَتْ عَلَيْهَا الرَّعِيَّةُ وَلَا تُحْدِثَنَّ سُنَّةً تَضُرُّ بِشَيْءٍ مِنْ مَاضِي تِلْكَ السُّنَّةِ فَيَكُونَ الْأَجْرُ لِمَنْ سَنَّهَا وَالْمُرْبُّ

عَلَيْكَ بِمَا تَقَضَيْتَ مِنْهَا وَأَكْثُرُ مُدَارَسَةِ الْعُلَمَاءِ وَمُنَاقِشَةِ الْحُكَمَاءِ فِي تَبْيَيْتِ مَا صَالَحَ عَلَيْهِ أَمْرٌ بِلَادِكَ⁽¹⁾.

3- تقديم المصالح العامة على الخاصة في اجتماعها (ولَيَكُنْ أَحَبُّ الْأُمُورِ إِلَيْكَ أَوْسَطَهَا فِي الْحَقِّ وَأَعْمَمَهَا فِي الْعَدْلِ وَأَجْمَعَهَا لِرِضْيِ الرَّعِيَّهِ فَإِنَّ سُخْطَ الْعَامَّةِ يُجْحِفُ

بِرِضْسَى الْخَاصَّةِ وَإِنَّ سُخْطَ الْخَاصَّةِ يُغْتَرِرُ مَعَ رِضْسَى الْعَامَّةِ وَلَيْسَ أَحَدٌ مِنَ الرَّعِيَّةِ أَنْقَلَ عَلَى الْوَالِي مَؤْنَةً فِي الرَّخَاءِ وَأَقْلَ مَعْوِنَةً لَهُ فِي الْبَلَاءِ وَأَكْرَهَ لِلْإِنْصَافِ وَاسْأَلَ بِالْحَاجَةِ وَأَقْلَ شُكْرًا عِنْدَ الْإِعْطَاءِ وَأَبْطَأَ عُدْرًا عِنْدَ الْمَنْعِ وَأَضَعَفَ صَبْرًا عِنْدَ

مُلَمَّاتِ الدَّهْرِ مِنْ أَهْلِ الْخَاصَّةِ وَإِنَّمَا عِمَادُ الدِّينِ وَجِمَاعُ الْمُسْلِمِينَ وَالْعُدُودُ لِلْأَعْدَاءِ الْعَامَّةِ مِنَ الْأُمَّةِ فَلَيَكُنْ صِغْرُوكَ لَهُمْ وَمَيْلُكَ مَعَهُمْ⁽²⁾.

ص: 217

1- المصدر نفسه، ج 3، ص 85، رسالة 53

2- المصدر نفسه، ج 3، ص 86، رسالة 53

4- التأكيد والاهتمام على السنن الصالحة التي تربت عليها الأمة والتي تعد جزءاً من تراثها وقاعدة للارتباط في افقها الاجتماعي (ولَا تُنْفَضْ سُنَّةً صَالِحَةً عَمِيلَ بِهَا صُدُورُ هَذِهِ الْأُمَّةِ وَاجْمَعَتْ بِهَا الْأُلْفَةُ وَصَلَحَتْ عَلَيْهَا الرَّعِيَّةُ وَلَا تُحْدِثَنَّ سُنَّةً تَضُرُّ شَيْءاً مِنْ مَاضِي تِلْكَ السُّنَّةِ فَيَكُونَ الْأَجْرُ لِمَنْ سَنَّهَا وَالْوِرْزُ عَلَيْكَ بِمَا نَقَضْتَ مِنْهَا) [\(1\)](#).

ص: 218

1- المصدر نفسه: ص 89

المبحث الرابع مفهوم الحكم في عهد الإمام (عليه السلام) إلى مالك (رضي الله عنه)

المسألة الأولى: عدم تشبه الحاكم بالله في جبروته لأن الحكم أمانة وتكليف إلهي.

قوله (عليه السلام): (إِنَّكَ وَمُسَامَةً اللَّهُ فِي عَظَمَتِهِ وَالْتَّشَبِيهُ بِهِ فَإِنَّ اللَّهَ يُدْلِلُ كُلَّ جَبَارٍ وَيُهِيِّئُ كُلَّ مُخْتَالٍ) [\(1\)](#).

يحذر الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) مالكا (رضوان الله عليه) من منافسة الحاكم لله سبحانه وتعالى في جبروته وعظمته، لأن الحاكم قد يعيش حلاوة الدنيا وزهوها ويغفل عن رؤية كونه مخلوقاً لله سبحانه وتعالى، فينزل كل ما لديه من قدرة في طول قدرته سبحانه وتعالى، فيصبح مضاهياً للقدرة الإلهية المطلقة وهذا ما يسميه الإمام (عليه السلام) بالمسامة والتشبه.

المسامة: هي المباراة في السمو والعلو.

جاء في المنجد: سامي مساماة الرجل، ماضره وبراره والمعنى إحدى عن مفاخرة الله وبماراته في عظمته والتتشبه به تعالى في جبروته بأن تقول مثلاً لي كذا وكذا من الملك، كما قال فرعون (أليس لي ملك مصر) [\(2\)](#) وذلك لأن الله تعالى يذل ويحقر كل جبار ويهين ويضعف كل مختال متكبر فخور. حيث يشير القرآن الكريم

ص: 219

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 3، ص 85، رسالة 53

2- مفتاح السعادة في شرح نهج البلاغة: محمد تقى النقوى: ج 15 ص 423

والروايات المباركة إلى مصاديق وشواهد للمتكبرين والمغرورين تؤكد هذا المعنى بشكل واضح.

منها قوله تعالى «وَاسْتَفْتُهُوا وَخَابَ كُلُّ جَبَارٍ عَنِيهِ»[\(1\)](#).

وقال تعالى على لسان موسى (عليه السلام) «... إِنْ تُرِيدُ إِلَّا أَنْ تَكُونَ جَبَارًا فِي الْأَرْضِ وَمَا تُرِيدُ أَنْ تَكُونَ مِنَ الْمُصْلِحِينَ»[\(2\)](#).

وقال تعالى في مورد بيان ذم التفاخر ومصير الجبارين والمتكبرين في الدنيا والآخرة «إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ مَنْ كَانَ مُخْتَالًا فَخُورًا»[\(3\)](#) المختار: هو المعجب بنفسه[\(4\)](#)، فقد أخذ الله سبحانه وتعالي على نفسه أن تكون نهاية كل من يتظاهر بالجبروت الذل والهوان.

وقد وردت في هذا المضمون احاديث شريفة عن النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) والائمة الاطهار (عليهم السلام).

فعن أبي عبد الله الصادق (عليه السلام): قال (أدنى الإلحاد قال إن الكبر أدنى)[\(5\)](#).

وقال (عليه السلام): إياكم والعظمة والكبر، فإن الكبر رداء الله، فمن نازع الله رداءه، قصمه الله وأدله يوم القيمة[\(6\)](#).

ص: 220

1- ابراهيم: 15

2- القصص: 19

3- النساء: 36

4- ينظر لسان العرب 10 ص 436

5- الواقي: الفيض الكاشاني، ج 5، ص 870

6- هداية الأمة إلى أحكام الأئمة: الحر العاملي، ج 5، ص 553

وعن الرسول الاعظم (صلى الله عليه وآلـه وسلم): قال (الكبير أن تترك الحق وتتجاوزه إلى غيره، وتنظر إلى الناس فلا ترى إن أحداً عرضه كعرضك ولا دمه كدمك) [\(1\)](#).

وقال عليّ عليه السلام: احذروا على دينكم ثلاثة: منهم رجل آتاه الله سلطاناً فزعم أن طاعته طاعة الله ومعصيته معصية الله وكذب، لأنّه لا طاعة لمخلوق في معصية الخالق، إنّما أمر الله بطاعة الرسول وأولي الأمر، لأنّهم لا يأمرون بمعصيته [\(2\)](#).

ونرى هذا المعنى واضحاً في كلام الإمام عليه السلام إلى الأشعث بن قيس عامل آذربیجان قال (لَمَّا بُوِعَ عَلَيْهِ السَّلَامُ وَكُتِبَ إِلَى الْعَمَالِ، كَتَبَ إِلَى الأَشْعَثَ بْنَ قَيْسٍ مَعَ زِيَادَ بْنَ مَرْحَبَ الْهَمْدَانِيِّ، وَكَانَ الأَشْعَثُ عَلَى آذربیجانَ عَاملاً لِعُثْمَانَ وَقَدْ كَانَ عُمَرُ بْنُ عُثْمَانَ تَزَوَّجُ ابْنَةَ الأَشْعَثَ بْنَ قَيْسٍ قَبْلَ ذَلِكَ فَكَتَبَ إِلَيْهِ عَلَيْهِ السَّلَامُ): (أَمَّا بَعْدُ فَلَوْلَا هَنَّاتِ كَنْ فِيكَ كُنْتَ الْمَقْدُومَ فِي هَذَا الْأَمْرِ قَبْلَ النَّاسِ وَلَعِلَّ أَمْرَكَ يَحْمِلُ بَعْضَهُ بَعْضًا إِنْ اتَّقَيْتَ اللَّهَ، ثُمَّ إِنَّهُ كَانَ مِنْ بَيْعَةِ النَّاسِ إِيَّاهُ مَا قَدْ بَلَغَكَ وَكَانَ طَلْحَةُ وَالزَّبِيرُ مِنْ بَايْعَانِي ثُمَّ نَقَضَا بَيْعَتِي عَلَى غَيْرِ حَدِيثٍ وَأَخْرَجَا أَمْ الْمُؤْمِنِينَ وَصَارَا إِلَى الْبَصْرَةِ فَسُرِّتُ إِلَيْهِمَا فَالْتَقَيْنَا فَدَعَوْتُهُمْ إِلَى أَنْ يَرْجِعُوا فِيمَا خَرَجُوا مِنْهُ فَلَبَّوْا فَأَبْلَغْتُ فِي الدُّعَاءِ وَأَحْسَنْتُ فِي الْبَقِيَّةِ، وَإِنَّ عَمَلَكَ لَيْسَ لَكَ بِطَعْمَةٍ وَلَكُنْهُ أَمَانَةٌ وَفِي يَدِيكَ مَا لَلَّهُ وَأَنْتَ مِنْ خَرَّانِ اللَّهِ عَلَيْهِ حَتَّى تَسْلِمَهُ إِلَيَّ، وَلَعِلَّيُّ أَنْ لَا أَكُونَ شَرُّ وَلَاتَّكَ لَكَ إِنْ اسْتَقْمَتْ وَلَا قُوَّةَ إِلَّا بِاللهِ).

ص: 221

1- الراافي : الفيض الكاشاني الجزء: 26، ص 199

2- الوسائل: الحر العاملي ج 18: 90 / 4: وينظر هداية الأمة إلى أحكام الأئمة: الحر العاملي ج 8 ص 382

فلما قرأ الكتاب قال الأشعث: أيها الناس إنّ أمير المؤمنين عثمان ولاني أذريجان فهلك وهي في يدي وقد بايع الناس علياً وطاعتموه كطاعة من كان قبله وقد كان من أمره وأمر طلحة والزبير ما قد بلغكم، وعلى المأمون على ما قد غاب عننا وعنكم من ذلك الأمر.

قال: فلما أتى منزله دعا أصحابه وقال: إن كتاب علي قد أوحشني وهو آخذ بمال أذريجان وأنا لاحق بمعاوية!

فقال القوم: الموت خير لك من ذلك أتدع مصرك وجماعة قومك وتكون ذنباً لأهل الشام؟ فاستحبوا الأشعث فسار حتى قدم على علي (عليه السلام) [\(1\)](#).

فيحصل: نفهم من منطق الآيات والروايات المطهرة أموراً:

- 1- يجب على الحاكم تشخيص العوارض السلبية والأمراض الأخلاقية المترتبة من خلال المنصب وكرسي الحكم.
- 2- يجب على الحاكم أو الوالي بحكم مسؤوليته أن يهتم بتدبير الأمور وتوجيه الناس في مسارات العمل الصحيحة ونحو الأهداف السليمة.

المسألة الثانية: موقع الرحمة في الحكم.

قوله (عليه السلام) (وَأَشْعِرْ قَلْبَ الرَّحْمَةِ لِرَعْيَةِ، وَالْمَحَبَّةِ لَهُمْ، وَاللُّطْفَ بِهِمْ، وَلَا تَكُونَ عَلَيْهِمْ سَبُعاً صَارِيَّاً تَغْتَسِلُ أَكْلَهُمْ) [\(2\)](#).

يتحدث الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد عن العلاقة بين الحاكم والمحكوم، أو بين الحاكم والرعاية في المنظومة القيادية في الفهم الإسلامي وهو

ص: 222

1- نهج البلاغة خطبة 131؛ بحار الأنوار العلامة المجلسي ج 32 ص 361

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 86

الشعور الباطني المتمثل بالرحمة والشفقة واللين وزرع الثقة بين الحاكم المتصدي والأمة التي تكون تحت رعايته ومسؤوليته.

فالإمام (عليه السلام) يوصي مالكا يوصفه واليا على مصر أن ينظر إلى العدل والمساواة بين الناس من دون أن يميز بين طبقات المجتمع، أي أجعل شعارك في الحكم عنوانه المحبة وللطف والشفقة للرعاية.

ثم ينتقل الإمام (عليه السلام) إلى عنصر آخر وهو التشديد على إبقاء مبدأ الرحمة والمحبة والتودد إلى الناس، والتحذير من القسوة والغلظة والاعتداء على الناس.

قوله (عليه السلام) محذرا الوالي من القسوة وسلب حقوق الآخرين (وَلَا تَكُونَنَّ عَلَيْهِمْ سَبَعاً ضَارِبِيَّاً تَعْتَقِمُ أَكْلَهُمْ)، يمثل الإمام (عليه السلام) الحاكم بهذا العنوان الحيوان المفترس الذي يبطش ويفتك بفرسته.

وفي حديث آخر واصفا الناس اذا سلبت منهم الرحمة والمحبة يصبحون كالبهائم (إن البهائم همها بطونها، وإن السبع همها العدوان على غيرها)[\(1\)](#).

فيتحصل: أن نجاح الحاكم العادل والمقتدر الذي تمتد سيطرته على الناس يستطيع استمالة قلوبهم وعواطفهم، ناتج من حسن التعامل مع الرعية بلغة الرحمة والمحبة ولطف، ثم يشير الإمام (عليه السلام) إلى عامل الفشل والانهيار الذي يصيب المنظومة القيادية للحاكم، فيعمل ذلك الفشل والسقوط بسبب التعامل السيئ القائم على البطش والقوة، فيكون الحاكم فيها الحيوان المفترس، يأكل حقوق الناس ويسلب حرياتهم بحجج واهية يحسبها غنية.

ص: 223

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ص 214-215، خطبة 153

المسألة الثالثة: الرؤية الفكرية في تقسيم الآخرين.

قوله (عليه السلام): (فَإِنَّهُمْ صِنْفَانِ إِمَّا أَخْ لَكَ فِي الدِّينِ وَإِمَّا نَظِيرٌ لَكَ فِي الْخَلْقِ) [\(1\)](#).

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف عن تقسيم الناس في المجتمع على ضوء الرؤية الفكرية التي يحملها الإنسان إزاء الآخر.

وهذه الرؤية تعكس تماماً على السلوك والتعامل في المجتمع فالرؤية التي يحملها الحاكم تدفعه للتعامل مع الناس بأن ينظر إليهم على أساس أنهم أناس مثله وهم (فَإِنَّهُمْ صِنْفَانِ إِمَّا أَخْ لَكَ فِي الدِّينِ وَإِمَّا نَظِيرٌ لَكَ فِي الْخَلْقِ) فـ«إنهم»: الفاء هنا للتفرير ومدلولها تعيل لما سبق وأأشعر قلبك الرحمة للرّعية، والمحبة لهم، واللطّاف بهم.

ومثله كما صرّح به القرآن الكريم في سورة الكهف على لسان النبي صلى الله عليه وآله: «قُلْ إِنَّمَا أَنَا بَشَرٌ مِثْلُكُمْ» [\(2\)](#)، إشارة إلى عدم الأفضلية، بل إنه (صلى الله عليه وآله وسلم) أعلى الكمالات ولكنه مثل الناس يأكل ويشرب ويمارس حياته كما تمارس الناس حياتها، فالبعد الإنساني تجسد في كلمة (مِثْلُكُمْ) وأما مورد الكمالات فهي محل تنافس بين الناس ودعوة مفتوحة بين بني البشر، فكل من أراد أن يكون في سلم تصاعدي فعليه أن يجلب مقدماته، حتى يكون ضمن المتنافسين، كما أشار القرآن الكريم إلى هذه الحقيقة في سورة المطففين (وَفِي ذَلِكَ فَلِيَتَّنَافَسِ الْمُتَنَافِسُونَ).

ص: 224

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ص 68، رسالة 53

2- الكهف 110

إذا الإمام (عليه السلام) يقسم ويصنف الناس بتقسيمات مختلفة.

قال: بما حاصله أن الرعية على قسمين، مسلم وكافر، أما الأول أعني المسلم فهو أخ لك في الدين ولا ينبغي الظلم على الاخ بل ينبغي الشفقة والرحمة به وإلا فلا يكون أخاله [\(1\)](#).

في الصحيح، عن أبي بصير قال: سمعت أبا عبد الله عليه السلام يقول: المؤمن أخو المؤمن كالجسد الواحد إن استكى شيء منه وجد ألم ذلك في سائر جسده، وأرواحهما من روح واحدة، وإن روح المؤمن لأشد اتصالاً بروح الله من اتصال شعاع الشمس بها [\(2\)](#).

وفي الصحيح والموثق كالصحيح، عن علي بن عقبة، عن أبي عبد الله عليه السلام قال: إن المؤمن أخو المؤمن، عينه ودليله، لا يخونه ولا يظلمه ولا يغشه ولا يعده عدة فيخلفه [\(3\)](#).

وقد قال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): فإن المسلمين من سلم المسلمون من يده ولسانه [\(4\)](#)

وعن الإمام أبي جعفر الباقر (عليه السلام): وال المسلم حرام على المسلم أن يظلمه أو يخذله أو يدفعه دفعه تعنته [\(5\)](#).

ص: 225

1- مفتاح السعادة في شرح نهج البلاغة: محمد تقى النقوى: ج 1 ص 420

2- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول)، ج 9، ص 293

3- الكافي: الكليني، ج 2، ص 166

4- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول)، ج 5، ص 526

5- الوافي: الفيض الكاشاني، ج 4، ص 161

قوله عليه السلام: المسلم أخو المسلم لا يخذله ولا يغتابه [\(1\)](#).

فالمراد من الإسلام هنا الموافق للاعتقاد، مع أن الغيبة من ذمائم الصفات البشرية فهي مذمومة، ولا يجوز مطلقاً إلا مانص الشرع على جوازها، وقد فسر الأخ في الروايات بالأخ الإسلامي فلا وجه لحمله على الأخ الإيماني الإثني عشري. مع أن الولاية للمعصومين من أهل البيت (عليهم السلام) على قسمين:

الأول: المحبة.

الثاني: الولاية بالمعنى الأخص.

وال الأول: موجود في جميع المسلمين إلا الناصبيين والخوارج والظالمين لآل البيت (عليهم السلام) والغلاة وكل من حكم بکفره.

والثاني: منحصر بالشيعة الإثني عشرية.

وبالجملة: من أقر بالشهادتين على أقسام.

الأول: من يحب النبي صلى الله عليه وآله المعصومين ويتبع المعصومين عليهم السلام من آله.

الثاني: من يحبهم في الجملة ولا يتبع أقوالهم بل يتبع أقوال غيرهم.

الثالث: من ثبت كفره [\(2\)](#).

ولقد أكد الإسلام على علاقة محبة وشفقة وتودد بين أصناف الناس، لأن فيها حلولاً للمشاكل وتنظيمًا للحياة في جميع جوانبها.

ص: 226

1- الوسائل باب: 152 من أبواب أحكام العشرة، حديث: 5

2- مهذب الأحكام في بيان الحلال والحرام: السيد عبد الأعلى السبزواري، ج 16، ص 125

وهناك تقسيم آخر للناس أشار إليه الإمام (عليه السلام) في نهجه يعتمد على أساس العلم، فقال مُخاطباً كميل بن زياد: (الناس ثلاثة: فعال رباني أو متعلم على سبيل نجاة وهمج رعاعٌ أتباع كل ناعق يمليون مع كل ريح لم يستضيئوا بنور العلم ولم يلجموا إلى ركن وثيق عليه ولاة عنيف به).

فيتحصل: إن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في وصيته لمالك الأشتر (رضوان الله عليه) يشير إلى معيار التقسيم ومنهجية في الفهم الإسلامي، وهو **فِإِنَّهُمْ صِنْفَانِ إِمَّا أَخْ لَكَ فِي الدِّينِ وَإِمَّا نَظِيرٌ لَكَ فِي الْخَلْقِ**: يعني إما أخ للمسؤول في الدين أو نظير له في الخلق.

فالمعيار هنا هو المواطنة وحقوقها، فلا يفضل أحد على أحد في منظومة الحكم، ولا يميز أحداً على أحد على أساس الاختلافات الحاصلة بين الحاكم والرعيه.

حيث جعل الله سبحانه حقوق عباده مقدمة على حقوقه، فمن قام بحقوق عباد الله كان ذلك مؤدياً إلى القيام بحقوق الله [\(1\)](#).

اقول: أن المنهج الذي يتحدث به أمير المؤمنين (عليه السلام) هو المنهج الإنساني القائم على أساس العدل والمساواة واحترام حقوق الآخرين.

المسألة الرابعة: مبدأ العفو والصفح في التعامل مع الناس.

قوله (عليه السلام): **(يَقْرُطُ مِنْهُمُ الرَّذْلُ وَتَعْرِضُ لَهُمُ الْعِلَلُ وَيُؤْتَى عَلَى أَيْدِيهِمْ فِي الْعَمَدِ وَالْخَطَا، فَأَعْطِهِمْ مِنْ عَفْوِكَ وَصَفْحِكَ مِثْلِ الَّذِي تُحِبُّ وَتَرَضِي أَنْ يُعْطِيَكَ اللَّهُ مِنْ عَفْوِهِ وَصَفْحِهِ)** [\(2\)](#).

ص: 227

1- نهج البلاغة: غرر الحكم: 3، 7، 10

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 84، رسالة 53

يشير الإمام (عليه السلام) إلى أساس آخر من أساسيات الحكم، وهو مبدأ العفو والتسامح والصفح عن الآخرين.

قال الراغب رحمة الله: العفو والصفح صورتا الحلم، ومحرجه إلى الوجود، فالعفو ترك المؤاخذة بالذنب، والصفح ترك التشرييف، واشتقاءه من تجاوز الصفحة التي أثبت فيها ذنبه والإعراض بصفحة الوجه عن التلفت إلى ما كان فيه وهو محمود إذا كان على الوجه الذي يحب والعفو إنما يستحب إذا كانت الإساءة مخصوصة بالعافي كمن أخذ ماله أو شتم عرضه فإن عادت بالضرر على الشرع أو الناس فله ترك العفو⁽¹⁾.

قال: الصفح عن خطاياهم والعفو عن ذنبهم لنقصان التربية، ونبهه على أن نسبتهم إليه كنسبته إلى الوالي الامر عليه وفوقه أيضا هو الله، فينبغي الصفح عنهم، كما أنه يرجو الصفح عنه من الوالي الامر وفوقه من الله القادر، وبين أن تعذيب عباد الله بمنزلة الحرب مع الله الذي لا قدرة للإنسان أمام عقوبته، ولا غنى عن عفوه ورحمته⁽²⁾.

يريد الإمام (عليه السلام) أن يشعر الحاكم أو الوالي بأن العفو والصفح من الصفات الإلهية، وينبئ البشر بحاجة إليها لاحتياج الجزء إلى الكل، فكما أن الوالي إذا أخطأ، يرجع بأخطائه إلى الله سبحانه وتعالى متوسلاً أن يغفر ويصفح عنه، كذلك الله يطلب من الإنسان أن يكون متسامحاً مع الآخرين.

ونجد قضية طلب العفو والصفح واضحة في منهج الإمام الاطهار (عليهم السلام).

ص: 228

1- فيض القدير شرح الجامع الصغير: المناوي، ج 2، ص 303

2- منهاج البراعة في شرح نهج البلاغة: حبيب الله الخوئي: ج 20، ص 164

قال رسول الله صلى الله عليه وآله: إذا جمع الله الخلائق يوم القيمة فدخل أهل الجنة وأهل النار ناراً نادى مناد من تحت العرش:
تباركوا المظالم بينكم فعليكم ثوابكم [\(1\)](#).

عن أبي عبد الله عليه السلام قال: إذا كان يوم القيمة وكلنا الله بحساب شيعتنا، فما كان لله سئلنا الله أن يهبه لنا فهو لهم، وما كان لنا فهو لهم، ثم قرأ أبو عبد الله عليه السلام: إن إلينا إياهم ثم إن علينا حسابهم [\(2\)](#).

ثم إن المراد هو العفو والصفح عن من يستحقون العفو، لا الأعداء المجرمون الذين يحملهم العفو والصفح على مزيد من الإجرام، وينتهي بهم إلى الجرأة أكثر [\(3\)](#).

فلذا (عليه السلام) يطلب من مالك أن يتعامل مع الناس على أساس مبدأ العفو والصفح عن الزلل والخطأ في الموارد الميسورة والممكنة من صرف النظر عن العقاب في الموارد التي يمكن للحاكم أن يغض النظر فيها وإزالة العقوبة على الخطأ من ذهن الحاكم وجعلها في طي النسيان مع مراعاة حقوق العامة المغصوبة، إذ لابد للوالى من ارجاعها إلى أهلها، ولا ينبغي للحاكم التعامل مع هذا المبدأ الذي يكون فيه إخلال بالقوانين ونظم الدولة في تضييع حقوق الناس، كالعفو عن المجرمين المتلبسين بقتل الابرياء المظلومين.

ص: 229

1- بحار الأنوار: العلامة المجلسي، ج 7، ص 264

2- المصدر نفسه: ص 264

3- الأمثل في تفسير كتاب الله المنزل: الشيخ ناصر مكارم الشيرازى، ص 699

المسألة الخامسة: عوامل نجاح الحكم في المنظومة القيادية.

1- سعة الصدر ومداراة الناس.

الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يريد أن يبين أن نجاح الحكم وسر موقعه يكمن في حلمه وسعة صدره، فلذا يعد هذا العامل من العوامل المهمة في القيادة، ومفتاحاً سحرياً في النجاح والتفوق، ومن علاماته اليمان الخالص والرفق واللين والرحمة والابتسامة العفوية، والمحبة الصادقة الخالية من التصنع. فبسعة الصدر تأسر القلوب وتلجم حياءً ويكون لها شعور بالندم. و قريب منه ما أشار إليه القرآن الكريم في سورة يوسف (عليه السلام)) في بيان سعة الصدر وحلم النبي يعقوب (عليه وعلى نبينا الآف التحيية والسلام) قالَ لَا تُشْرِبَ عَلَيْكُمُ الْيَوْمَ يَغْفِرُ اللَّهُ لَكُمْ وَهُوَ أَرَحَمُ الرَّاحِمِينَ[\(1\)](#).

منه قول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): آلة الرياسة سعة الصدر[\(2\)](#).

عن أبي عبد الله عليه السلام قال: قال رسول الله صلى الله عليه وآله أمرني ربى بمداراة الناس كما أمرني بأداء الفرائض[\(3\)](#).

وأمر الله سبحانه وتعالى رسوله الكريم (صلى الله عليه وآلـه وسلم) بالصلوة والصيام، وكذلك أمره بمداراة الناس والاحسان اليهم.

وقد وصف النبي -صلى الله عليه وآلـه وسلم المؤمن بأنه: المؤمن يألف ويؤلف، ولا خير فيمن لا يألف ولا يؤلف، وخير الناس أنفعهم للناس[\(4\)](#).

ص: 230

1- يوسف: 92

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي ج4 ص42

3- الكافي: ج 2 ص117

4- كنز العمال: المتنبي الهندي ج 1 ص142

عن أبي جعفر الباقر عليه السلام في وصف أفضل الأخلاق؟ قال: الصبر والسماحة⁽¹⁾.

وقال رسول الله صلى الله عليه وآله: الرفق رأس الحكم، اللهم من ولی شيئاً من أمور أمتي فرفق بهم فارفق به، ومن شق عليهم، فاشفق عليه⁽²⁾.

وعن الإمام علي (عليه السلام) عليك بالرفق فمن رفق في أفعاله تم أمره⁽³⁾.

وعنه (عليه السلام): (عليك بالرفق فإنه مفتاح الصواب وسجية أولي الألباب)⁽⁴⁾.

عن أمير المؤمنين (عليه السلام) انه قال: نعم السياسة الرفق⁽⁵⁾.

وقال (عليه السلام): رأس السياسة استعمال الرفق⁽⁶⁾.

وعنه (عليه السلام): الرفق يسير الصعب، ويسهل شديد الأسباب⁽⁷⁾.

وعن أبي عبد الله عليه السلام يقول: من كان رفيقاً في أمره نال ما يريد من الناس⁽⁸⁾.

وفي نهج البلاغة من عهده (عليه السلام) إلى محمد بن أبي بكر حين قلده مصر: (فاخفض لهم جناحك وأن لهم جانبك، وابسط لهم وجهك، وآس بينهم

ص: 231

1- بحار الأنوار، العلامة المجلسي: ج 63 ص 853

2- المصدر نفسه: ج 72 ص 352

3- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي ص 333

4- المصدر نفسه ص 334

5- غر الحكم: ح 9947

6- المصدر نفسه: ح 6 167

7- المصدر نفسه: ح 2: 45

8- الكافي، 2 ص 120 ج 16 ص 1

في اللحظة والنظر، حتّى لا يطمع العظاماء في حيفك لهم، ولا ييأس الضعفاء من عدلك عليهم، فإنّ الله - تعالى - يُسائلكم معاشر عباده عن الصغيرة من أعمالكم والكبيرة، والظاهرة والمستوره فإن يعذّب فأنتم أظلم، وإن يعف فهو أكرم) [\(1\)](#).

ومن عهده (عليه السلام) إلى مالك الاشتراط : (وَاجْعَلْ لِذَوِي الْحَاجَاتِ مِنْكَ قِسْمًا تُقْرَعُ لَهُمْ فِيهِ شَخْصَكَ وَتَجْلِسُ لَهُمْ مَجْلِسًا عَامَّاً فَتَسْتَوِضُ فِيهِ لِلَّهِ الَّذِي خَلَقَ وَتَقْعِدُ عَنْهُمْ جُنْدَكَ وَأَعْوَانَكَ مِنْ أَحْرَاسِكَ وَشَرَطَكَ حَتَّى يُكَلِّمُهُمْ غَيْرُ مُتَسَعِّعٍ فَإِنِّي سَمِعْتُ رَسُولَ الله [صلى الله عليه وآله] يَقُولُ فِي غَيْرِ مَوْطِنٍ لَنْ تُقْدَسَ أُمَّةٌ لَا يُؤْخَذُ لِلضَّعِيفِ فِيهَا حَقُّهُ مِنَ الْقَوِيِّ غَيْرُ مُتَسَعِّعٍ ثُمَّ احْتَمِلُ الْخُرُقَ مِنْهُمْ

والْعَيَّ وَنَحْ عَنْهُمُ الضِّيقَ وَالْأَنْفَقَ يَسِّطِ اللَّهُ عَلَيْكَ بِذَلِكَ أَكْنَافَ رَحْمَتِهِ وَيُوحِبُّ لَكَ ثَوَابَ طَاعَتِهِ، إذ: جميع هذه الروايات والأحاديث المطهرة توکد على سعة الصدر لدى الحاكم وشعار الرعية بالرحمة والشفقة: وأأشعر قلبك الرّحمة للرّعية).

فإذا فقد الإنسان فضيلة سعة الصدر ضعف إيمانه وضاق صدره وتغير مزاجه وانحبس طبعه، حتى كأن على الإنسان ثقلًا كبيرًا ينوع به، فيصبح سريع التضجر والتألف من أدنى شيء، ويشعر بالضيق من تصرفات الناس حوله وتذهب سماحة نفسه.. ويؤدي ذلك إلى التحير في اتخاذ القرار.

قال أمير المؤمنين (عليه السلام) من ضاق صدره لم يصبر على أداء حق [\(2\)](#).

قال أمير المؤمنين (عليه السلام): ضيق الصدر بسوء الخلق [\(3\)](#).

ص: 232

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي ج3 ص27 رسالة 27

2- كنز الفوائد: أبو الفتح الكراجكي: ص128

3- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (تحقيق صبحي صالح)، ص701:

وعنه عليه السلام: من ساء خلقه ضاق صدره [\(1\)](#).

وقالوا: من ضاق صدره اتسع لسانه، ومن كثر كلامه كثُر سقطه، ومن ساء خلقه قل صديقه [\(2\)](#).

إذا الاثار المترتبة على ضيق الصدر هي سوء الخلق، فإذا كان الحاكم ضيق الصدر يكون سيني الخلق، فينعكس سوء خلقه على التعامل مع الناس ويكون في حالة تحير في اتخاذ القرارات.

2- معالجة الأخطاء.

قوله عليه السلام: (وَتَعْرِضُ لَهُمُ الْعِلْمُ وَيُؤْتَى عَلَى أَيْدِيهِمْ فِي الْعَمْدِ وَالْخَطَا) [\(3\)](#).

من العوامل التي تؤدي إلى نجاح الحاكم في منظومة القيادة هو كيفية معالجة الأخطاء، وبعبارة أخرى كيف ينظر الوالي أو المسؤول إلى أخطاء الناس، وكيف يستطيع تقييمها، وما هي الطرق في التعامل معها.

وهذا ما يتناوله الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف فيقول إن الناس بحسب طبعهم تصدر منهم الأخطاء، البعض منهم ينسجمون في سلوكياتهم وافعالهم مع الضوابط والقوانين والبعض الآخر تصدر منهم الأخطاء تكون سلوكياتهم وطبائعهم غير منسجمة مع القانون ومع علمهم بهذه الأخطاء وإن الذي يقومون به يغيب عن الحاكم، فيجب على المسؤول والحاكم أن يتعامل معهم على ضوء مبدأ التسامح والصفح، وهذا العفو أو الصفح لا يعني تجاهل الحق العام، لابد من محاسبة كل من يتجاوز الحدود الضوابط والقوانين،

ص: 233

1- الغرر 379

2- نهج السعادة في مستدرك نهج البلاغة الشيخ المحمودي، الجزء: 7، ص384

3- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 3، ص 86، رسالة 53

وإلا إذ ترك المسيء في ممارسة الاساءة للحق العام فإنه يؤدي إلى فقدان الدولة هيبيتها، ونفهم من ذلك إن من واجبات الحاكم أو الوالي توفير أجواء المحبة والثقة بين الناس، ودفعهم باتجاه المزيد من الالتزامات بالقوانين.

3- الرؤية الشمولية ورجوع الحاكم إلى ذاته

يعتقد الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) أن من أولويات الحاكم عندما يجلس على كرسي الحكم، أن لا يستثنى نفسه من الأخطاء، لأنه إنسان غير معصوم و من طبيعة الإنسان إن يخطأ، فيذكر الإمام (عليه السلام) مالكا إن الحاكم والقائد لابد أن يتبرأ في نفسه فإن وجد فيها عيوباً اشتغل بعيوب نفسه، وذكر قوله صلى الله عليه وآله طوبى لمن شغله عيوبه عن عيوب الناس).

قال النبي صلى الله عليه وآله: طوبى لمن شغله خوف الله عز وجل عن خوف الناس، طوبى لمن شغله عيوبه عن عيوب المؤمنين من إخوانه [\(1\)](#).

وقال صلى الله عليه وآله: (إن أسرع الخير ثوابا البر، وإن أسرع الشر عقابا البغي، وكفى بالمرء عيوباً أن يبصر من الناس ما يعمى عنه من نفسه، وأن يعيّر الناس بما لا يستطيع تركه وأن يؤذى جليسه بما لا يعنيه) [\(2\)](#).

وقال أمير المؤمنين عليه السلام: من أصلح سريرته أصلح الله علانيته، ومن عمل لدینه كفاه الله أمر دنياه، ومن أحسن فيما بينه وبين الله أحسن الله بينه وبين الناس [\(3\)](#) ، وقال عليه السلام: الحلم غطاء ساتر، والعقل حسام قاطع، فاستر خلل خلقك بحلنك، وقاتل هواك بعقلك [\(4\)](#).

ص: 234

1- الوسائل باب: 36 من أبواب جهاد النفس، حديث: 3 و 2

2- منهاج الصالحين: السيد الخوئي، ج: 1، ص 356

3- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 4 ص 99

4- المصدر نفسه: ص 99

3- تجسيد علاقة العفو والصفح في الناس.

يريد الإمام (عليه السلام) من خلال هذا العنصر أن يبين العلاقة الطردية بين صفح الله سبحانه وتعالى عن العباد، وصفح الإنسان عن الإنسان، بعبارة أخرى إن من يريد أن يرحم فعليه أولاً أن يرحم الآخرين، ومن يريد الصفح من الله فليصفح أولاً عن الناس، وهذه من القواعد الأساسية في تحقيق السلوك الانساني في الفهم الإسلامي، يصبح الإنسان فيها مرآة واضحة في علاقته مع الله سبحانه وتعالى، وقد اشار القرآن الكريم إلى محتوى هذه العلاقة بين فعل الله وفعل الإنسان:

«وَلْيُعْفُوا وَلْيَصْفُحُوا أَلَا تُحِبُّونَ أَنْ يَغْفِرَ اللَّهُ لَكُمْ وَاللَّهُ غَفُورٌ رَّحِيمٌ»⁽¹⁾.

تحدث الآية الشريفة عن العباد ومغفرة الله تبارك وتعالى لهم.

وفي بيان وجوب الابتعاد عن عيوب الناس والانشغال بعيوب النفس واصلاحها، قال أمير المؤمنين (عليه السلام): (الأشرار يتبعون مساويا الناس، ويتركون محسنهم، كما يتبع الذباب المواتض الفاسدة من الجسد)⁽²⁾.

وعنه (عليه السلام)، في النهي عن ذكر عيوب الناس وأمن عيوب النفس مورد سخط الله وغضبه قال: (يا عبد الله، لا تعجل في عيب أحد بذنبه فلعله مغفور له، ولا تأمن على نفسك صغير معصية فلعلك معذب عليه، فليكفف من علم منكم عيب غيره لما يعلم من عيب نفسه، ول يكن الشكر شاغلاً له على معاناته مما ابتلى به غيره).

ص: 235

1- النور: 22

2- نهج البلاغة: 113

ونجد هذه الصورة واضحة في كلام الرسول (صلى الله عليه وآله وسلم) عندما يشير إلى الربط بين الصفح عن الناس ومغفرة الله: (الراحمون يرحمهم الرحمن، ارحموا من في الأرض يرحمكم من في السماء)⁽¹⁾ ، إشارة إلى مطلق الرحمة أى لمن في الأرض من إنسان أو حيوان في الشفقة عليهم والإحسان إليهم.

اذا علاقه العمل في تحقيق هذه الرابطة منشؤها العلاقات الاجتماعية القائمة على مبدأ الرحمة والشفقة بين الناس، فمن أراد استنزال الرحمة من السماء فعليه ان يبدأ أولاً في الأرض، وهو قول النبي صلى الله عليه وآله: من لا يرحم لا يرحم⁽²⁾ .

وورد عنه (صلى الله عليه وآله وسلم): من لا يرحم الناس لا يرحمه الله⁽³⁾ .

فيتحصل: القول في العناصر الثلاثة في نجاح الحاكم في المنظومة القيادية

ينبغي للوالى والحاكم أن يعمل بأمور ثلاثة:

- 1- تأخير العقوبة في موارد الغضب لأن في إمكانها العفو، والتريث فيما يرتئيه من رأى.
- 2- تعجيل مكافأة المحسن بالإحسان، فإن في الإحسان طاعة الرعية.
- 3- افتتاح الرأي ووضوح الصواب وحمد العاقبة.

ص: 236

1- مستدرک الوسائل : ج 9: ص 55 وينظر كنز العمال، ج 3، ص 163

2- صحيح مسلم: ج 1، ص 77

3- المحلى: ابن حزم، ج 6، ص 157

المسألة السادسة: الكفاءة والالتزام بالمسؤولية.

قوله (عليه السلام): (فَإِنَّكَ فَوْقَهُمْ وَوَالِي الْأَمْرِ عَلَيْكَ فَوْقَكَ وَاللهُ فَوْقَ مَنْ وَلَّاكَ وَقَدْ اسْتَكْفَاكَ أَمْرَهُمْ وَابْنَلَكَ بِهِمْ) [\(1\)](#).

يشير الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف المالك الأستر النخعي (رضوان الله عليه) إلى أمور:

1- المسؤولية إلتزام.

إن كل من يتصدى للمسؤولية ينبغي عليه الالتزام في مسارات مسؤولية، ولا بد أن يعتقد بمسؤوليته أمام الله سبحانه وتعالى وأمام الناس.

نجد الإمام (عليه السلام) يؤكد هذا المعنى ويميله على ولاته وعماليه في تطبيق المساواة بين الناس على اختلاف قومياتهم وأديانهم، يقول (عليه السلام) في بعض رسائله إلى عماله: (واخفض للرعية جناحك، وابسط لهم وجهك، وأنزل لهم جنابك وآس بينهم في اللحظة والنظرة، والإشارة والتحية، حتى لا يطبع العظام في حيفك، ولا يأس الضعفاء من عدلك..) [\(2\)](#).

قال: ولم تقتن في أي دين أو مذهب اجتماعي مثل هذه المساواة المشرفة التي تنشد كرامة الإنسان وعزته، وتؤلف ما بين المشاعر والعواطف، وتجمع الناس على صعيد من المحبة والإخاء. [\(3\)](#)

ص: 237

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 84

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 3، ص 76، رسالة 53

3- حياة الإمام الحسين: الشيخ باقر شريف القرشي، ج 1، ص 412

ومن كتاب له عليه السلام إلى معاوية: (أما بعد فإن الله سبحانه قد جعل الدنيا لما بعدها، وابتلى فيها أهلها ليعلم أيهم أحسن عملاً. ولسنا للدنيا خلقنا، ولا بالسعى فيها أمننا، وإنما وضعنا فيها لنبتلى بها، وقد ابتلاني الله بك وابتلاك بي فجعل أحذنا حجة على الآخر، فعدوت على طلب الدنيا بتأويل القرآن فطلبتني بما لم تجني يدي ولا لسانني، وعصبته أنت وأهل الشام بي وألب عالمكم جاهمكم، وقائمكم قاعدكم. فاتق الله في نفسك، ونazu الشيطان قيادك، واصرف إلى الآخرة وجهك فهي طريقنا وطريقك، واحذر أن يصيبك الله منه بعاجل قارعة تمس الأصل وتقطع الدابر، فإني أولى لك بالله أليمة غير فاجرة لئن جمعتي وإياك جوامع الأقدار لا أزال بياحتك «حتى يحكم الله بيننا وهو خير الحاكمين»[\(1\)](#).

فعندما ينصب الإنسان حاكماً على الناس فعليه أن ينظر إلى سلوكه وتعامله مع الناس من خلال احترامهم والتواضع لهم، وطلب المساواة بين الناس في النظارات وطلاقة الوجه، والحديث والجلوس معهم، فلا يمكن للمؤول أو الحاكم أن يكون مسؤولاً عن الأمة من دون مراعاة هذه السمات فيما بينهم.

ثم يؤكّد الإمام (عليه السلام) في عهده لمالك، أن هناك حقيقة ربما تكون غائبة عن أذهان الولاية والمسؤولين، وهو السؤال الذي يسأل الله جلّ وعلا عن عبادة يوم القيمة، نحن لو دققنا النظر في هذه العبارات لوجدنا لها رؤية ومداليل عميقه جداً، تجعل من الإنسان يراقب سلوكياته وانطباعاته.

فالله سبحانه وتعالى يسأل الحكام والمسؤولين يوم القيمة عن الأخطاء التي تسبّب ظلم العباد في كل صغيرة وكبيرة.

ص: 238

يؤكد الإمام عليه السلام في هذه النقطة على قدرة المتصدي وحسن أداءه، قوله عليه السلام: **وَقَدِ اسْتَكْفَاكَ أَمْرُهُمْ**، أي أن الله سبحانه وتعالى يطلب من الإنسان عندما يصل إلى موقع السلطة، أن يكون ذا قدرة وحسن أداء، أي ما يعبر عنه بالكفاءة.

وقد روي في مورد الكفاءة وحسن الأداء عن رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) انه قال: (من طلب العلم ليها به العلماء أو يماري به السفهاء أو يصرف به وجوه الناس فيه فليتبواً مقعده من النار إن الرئاسة لا تصلح إلا لأهلها)[\(1\)](#).

فمن كانت لديه الأهلية والقدرة على التصدي يجوز له أن يتصدى لموقع المسؤولية، وخلاف ذلك لا يجوز له وإذا تصدى ارتكب كبيرة من الكبائر لأن مصالح البلاد والعباد تحتاج إلى متصدٍ قادر حسن الأداء.

المسألة السابعة: محاربة الله سبحانه وتعالى.

قوله (عليه السلام) **(وَلَا تَصِبَّنَّ نُفْسَكَ لَحِرْبِ اللَّهِ فَإِنَّهُ لَا يَدَ لَكَ بِنِعْمَتِهِ وَلَا غَنَىٰ بِكَ عَنْ عَفْوِهِ وَرَحْمَتِهِ)**[\(2\)](#).

يتناول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف، موضوع محاربة الله سبحانه وتعالى، فيطلب الإمام عليه السلام من الحكم والمُسؤول في منظومة القيادة والحكم ألا ينصب نفسه لمحاربة الله جلا وعلا.

ص: 239

1- الكافي: ج 1 ص 47 ح 6

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 3، ص 84

ما هو المراد من محاربة الله؟ يقصد الإمام عليه السلام بمحاربة الله في هذا المقطع، هو أنه يجب على المسؤول أن يكون كفوءاً، فإذا لم يكن كذلك وتصدى للمسؤولية، فقد أعلن الحرب مع الله تعالى.

ويعلل الإمام عليه السلام معنى الحرب في هذه الصورة، فيقول تنصيب غير الكفوء بمثابة سفك للدماء وهدر للمال، وتضييع للمصلحة العامة، وتجاوز على حقوق الآخرين والاعتداء عليهم.

من هذا المنطلق نفهم أهمية حقوق الناس في النظرية الإسلامية، الاعتداء والاساءة إليهم معناه محاربة الله، وفي قبال ذلك من أحسن إلى الناس وحفظ حقوقهم وحرياتهم ولم يتجاوز عليهم، يعد من الطاعة لله سبحانه وتعالى.

وهذا هو منهج النبي (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) وَأَهْلِ بَيْتِه صَلَوَاتُ اللَّهِ عَلَيْهِمْ أَجْمَعِينَ.

ومن هنا نرى تأكيد الإمام أمير المؤمنين عليه السلام على ذلك.

قال عليه السلام: من أبدى صفتـة لإقامة الحد عليه هـلـك، ولم يصـر على الحق فيـه (١) ... المعنى: أن الإنسان اذا واجـه الحق وحارـبهـلـك، وهذا ما نـراه بوضـوح فيـ الحكومـات الـحاكمـة عندـما يـعـتـزـ المسـؤـول بالـمنـطـقـ والمـفـهـومـ الخـاطـئـ، معـ علمـهـ بـخطـأـ، يـعـبرـ عنـهـ فيـ علمـ المنـطـقـ الجـهـلـ المـركـبـ.

ويؤكد الامام عليه السلام في رواية أخرى على هذا المعنى، إذ قال عليه السلام: من صارع الحق صرעהه⁽²⁾ .. يجوز أن يراد بالحق ذات الله تعالى والمراد

ص: 240

¹- نهج البلاغة: حكمة 138؛ وينظر المقنعة: الشيخ المفید، ص 777

272- غرر الحكم: ج 1

بالمصارعة حينئذ مخالفة أوامره ونواهيه، وأن يراد به الصواب، أي: من عدل عن طريق الصواب صرעה في مهاوي البلاء والعتاب [\(1\)](#).

وقوله عليه السلام في هذا المعنى: الغالب بالشر مغلوب، المحارب للحق محروم [\(2\)](#).

ومنه قوله عليه السلام: لا تغالب من يستظهر بالحق فإن مغالب الحق مغلوب [\(3\)](#).

من نصب العداء لأهل الحق يكون مغلوبا لا محالة، لأن الحق يعلو ولا يعلى عليه.

ثم يختتم الإمام عليه السلام بقوله: **وَلَا غِنَىٰ بِكَ عَنْ عَفْوِهِ وَرَحْمَتِهِ**، اشارة إلى أن الإنسان لا يستغني عن الرحمة الإلهية وعفوه سبحانه وتعالى، لأنّه مهما وصل بقدرته يكون محتاجا إلى رحمته وعفوه سبحانه وتعالى: **(يَأَيُّهَا النَّاسُ أَنَّتُمُ الْفُقَرَاءُ إِلَى اللَّهِ وَاللَّهُ هُوَ الْغَنِيُّ حَمِيدٌ)** [\(4\)](#).

يخبر تعالى بغضنه عن سواه، وبافتقار المخلوقات كلها إليه، وتذللها بين يديه واحتياجها إليه، فعلى الإنسان أن لا يشعر بالاستغناء عن الرحمة والعفو الالهي، لأن ذلك بداية للانحراف والسقوط، نعوذ بالله من خزي الدنيا وعذاب الآخرة.

ص: 241

1- نهج البلاغة: حكمة 408

2- غرر الحكم: ج 1 حكمة 272

3- غرر الحكم: 32 : 6

4- فاطر: 15

المسألة الثامنة: التنزيه عن الصفات السلبية ونبذ سياسة ردود الأفعال.

قوله (عليه السلام): (وَلَا تَنْدَمَنَّ عَلَى عَفٍْ وَلَا تَبْجِحَنَّ بِعُقُوبَةٍ وَلَا تُسْرِعَنَّ إِلَى بَادِرَةٍ وَجَدْتَ مِنْهَا مَنْدُوحةً) [\(1\)](#) ، يشير الإمام عليه السلام في هذا المقطع إلى مجموعة من الصفات السلبية، يجب على الحاكم التنزيه عنها وهي:

1- الندم على العفو: وَلَا تَنْدَمَنَّ عَلَى عَفٍْ: يخاطب الإمام المسؤولين والحكام وكل من يتصدى لموقع المسؤولية، بأن عليهم ممارسة سياسة العفو وفق القدرة والتمكن، فإذا عفوا عن شخص لا يندمون.

2- التبجح بالعقوبة.

التبجح: في اللغة معناه التكبر والتباكي، وهو عبارة عن سوء أدب وسلامة لسان.

وَلَا تَبْجِحَنَّ بِعُقُوبَةٍ: ينبغي للحاكم أو المسؤول أن لا يفتخر ويشعر بالسعادة حينما يوجه عقوبة لأحد، لأن المنظومة القيادية ليست محطة لظلم الناس والشماتة بهم، بل هي رحمة وعفو وشفقة ولين، ونجد هذا المعنى في ابهى صوره في سلوك النبي (صلى الله عليه وسلم) مع أهل مكة عندما جاء فاتحها لها.

أن رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم عفا عن مكة وأهلها وقال (من أغلق عليه بابه فهو آمن ومن دخل المسجد فهو آمن ومن دخل دار أبي سفيان فهو آمن) ونهى عن القتل إلا نفرا قد سماهم، إلا أن يقاتل أحد، فيقتل وقال لهم حين اجتمعوا في المسجد (ما ترون أني صانع بكم؟) قالوا: خيراً أخ كريم وابن أخ كريم قال (إذهبوا فأتموا الطلقاء) [\(2\)](#).

ص: 242

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 84

2- كتاب الأم: الإمام الشافعي ج 7 ص 382

3- ردود الأفعال: **وَلَا تُسْرِعَنَ إِلَى بَادِرَةٍ وَجَدْتَ مِنْهَا مَنْدُوحةً.**

المندوحة: السعة والفسحة أو المتسع وعدم المسارعة ويمكن ترك الأمر والعزوب عنه [\(1\)](#).

يوصي الإمام عليه السلام مالكا بعدم المسارعة في معاقبة أحد وهناك فرصة يدرئها والخلاص منها، وفيهم من هذا المعنى القاعدة المعروفة (الحدود تدرا بالشبهات)، فلا ينبغي للحاكم الإسراع في ردود الفعل وترتيب الأثر عليها وهو في حالة غضب: بل هو مكلف بالبحث عن منافذ شرعية مقبولة لإيقاف العقوبات، لثلا تستشرى ظاهرة الجريمة والعقاب، واضح أن الناس يميلون إلى اعتناق الرأي والحكم المقربون بالرحمة، أكثر من قبولهم بما فيه ما يثير مخاوفهم [\(2\)](#) وتأكيداً لهذا المعنى فقد روى الكثير من الأحاديث والروايات حول الغضب وآثاره السلبية، فعن الإمام الرضا عليه السلام: قال الغضب مفتاح كل شر [\(3\)](#).

وقال (عليه السلام): قال الحواريون ليعيسى (عليه السلام): يا معلم الخير أعلمنا أي الأشياء أشد؟ قال: أشد الأشياء غضب الله، قالوا: فيما يتقوى غضب الله؟ قال: بأن لا تخضبو، قالوا: وما بدء الغضب؟ قال: الكبر والتجرير ومحقرة الناس [\(4\)](#).

وعن أبي عبد الله عليه السلام قال: سمعت أبي عليه السلام يقول: أتى رسول الله صلى الله عليه وآله رجل بدوي فقال: إنني أسكن البدية فعلماني جوامع الكلام فقال: آمرك أن لا تخضب فأعاد عليه الاعرابي المسألة ثلاثة مرات حتى رجع

ص: 243

1- ينظر تهذيب اللغة: الأزهري، ج 2، ص 74

2- الحكم الإسلامي في مدرسة الإمام علي عليه السلام: محمد تقى المدرسي: ص 82

3- مشكاة الأنوار في غرر الأخبار: علي الطبرسي ص 383

4- الخصال: 6 / 189، روضة الوعاظين: 379، البحار: 14 / 287

الرجل إلى نفسه فقال: لا أسأل عن شيء بعد هذا، ما أمرني رسول الله صلى الله عليه وآله إلا بالخير قال: وكان أبي يقول: أي شئ أشد من الغضب؟ إن الرجل يغضب فيقتل النفس التي حرم الله ويقذف المحصنة⁽¹⁾.

وهذه هي أخلاق الإنسان الكامل المتمثلة برسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) واهل بيته، انظر إلى أمير المؤمنين عليه السلام كيف تعامل مع من خرج عليه بحرب في معركة الجمل، فقد اشارت النصوص المستفيضة، بعد انتهاء المعركة لم تقرع طبول النصر ولم يعبر عن هذا النصر بالسعادة، وعندما مروا بجثمان طحة وهو مقتول وقف الإمام عليه السلام على جثمانه وقال: لقد أصبح أبو محمد بهذا المكان غريباً أما والله لقد كنت أكره أن تكون قريش قتلى تحت بطون الكواكب⁽²⁾.

فيتحصل: ينبغي للحاكم أن لا يتسرّع في حكم وهو في حالة غضب، لأن الغضب مفتاح كل شر، إذ يتولد منه الحقد والحسد والشماتة والتحقير والأقوال الفاحشة، وهتك الأستار، والسخرية والطرد والضرب والقتل والنهاي ومنع الحقوق إلى غير ذلك مما لا يحصى.

المسألة التاسعة: المسؤولية والاستبداد.

قوله عليه السلام: (وَلَا تُقُولَنَّ إِنَّمَا مُؤْمِنٌ أَمْرٌ فَأُطْاعَعُ فَإِنَّ ذَلِكَ إِدْغَالٌ فِي الْقَلْبِ وَمَنْهَكَةٌ لِلَّدِينِ وَتَقْرُبٌ مِنَ الْغَيْرِ)⁽³⁾.

يتحدث الإمام عليه السلام في هذا المقطع من العهد حول موضوع الاستبداد بالمسؤولية، فينبغي لكل من يتصدى للمسؤولية ألا يقول أنا مؤمر ويجب أن

ص: 244

1- بحار الأنوار: العلامة المجلسي، ص 274

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 2، ص 203، خطبة 219

3- المصدر نفسه، ج 3، ص 85، رسالة 53

أطاع، لكي لا- يقع في مصائد الشيطان ولا- يجعل حب الرئاسة سوف تولد عنده حالة التجبر والتكبر والاستبداد والنزجية فعندما يصاب المسؤول او الحاكم بهذه الأمراض الخلقية يعرض الحكومة للدخول بمطبات ومشاكل لا تحمد عقباها والتاريخ مليء بالعبر عندما يتحدث عن الحكم الاستبدادي والآثار المأساوية المترتبة عليه.

فإمام عليه السلام يشدد على هذه الأمراض الخلقية التي قد يصاب بها الحاكم، وقد تختلف هذه الأمراض من شخص إلى شخص آخر حسب موقع المسؤولية، ويقول عليه السلام لابد من وضع كوابح لسيطرة على النفس وهوها.

ويؤيد هذا المعنى قوله عليه السلام: بئس الاستعداد الاستبداد [\(1\)](#).

ويقول عليه السلام في مورد الاستبداد والآثار المترتبة عليه: من استبد برأيه هلك [\(2\)](#).

وعنه عليه السلام: من استبد برأيه زل [\(3\)](#).

وقال عليه السلام: من استبد برأيه خفت وطأته على أعدائه [\(4\)](#).

ويقول عليه السلام: خاطر من استبد برأيه [\(5\)](#).

وعنه سلام الله عليه: الاستبداد برأيك يزلك، ويهورك إلى المهاوي [\(6\)](#).

ص: 245

1- غرر الحكم: 256: 3: 6

2- المصدر نفسه: 161: 5

3- المصدر نفسه: 170

4- المصدر نفسه: 170

5- المصدر نفسه: 460: 5: 5

6- المصدر نفسه: 1: 390

إذا يعد الإمام أمير المؤمنين عليه السلام جميع هذه السمات سماتاً خاطئة ولا يمكن ان تتحقق النتيجة المطلوبة.

المسألة العاشرة: معالجة أمراض السلطة.

قوله عليه السلام: (وَإِذَا أَحْدَثَ لَكَ مَا أَنْتَ فِيهِ مِنْ سُلْطَانِكَ أَبْهَهَ أَوْ مَخْلِهَ

فَأَنْظُرْ إِلَى عَظِيمِ مُلْكِ اللَّهِ فَوْقَكَ وَقُدْرَتِهِ مِنْكَ عَلَى مَا لَا تَقْدِرُ عَلَيْهِ مِنْ نَسْكَ فَإِنَّ ذَلِكَ يُطَامِنُ إِلَيْكَ وَيَكْفُ عنْكَ مِنْ غَرِبَكَ
وَيَقِيِّعُ إِلَيْكَ بِمَا عَرَبَ

عنك مِنْ عَقْلِك) [\(1\)](#).

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع عن الأمراض التي تصيب السلطة والسلطان، ومن هذه الأمراض الأبهة، والعظمة، والكرياء، والخيلاء والعجب.

الإمام (عليه السلام) يقول إذا اصيب الوالي أو ظهرت هذه الأمراض في السلطة فلابد من معالجتها ووضع العلاج المناسب لها، ومن هذه العلاجات هو أن ينظر الوالي أو السلطان أو الحاكم إلى عظمة الله وقدرته فوقه، لأنه لا قيمة الملك الحاكم أمام ملك الله وقدرته وعظمته، فالنظر إلى هذه الأمور يقلل ويهدي من حالة الطغيان والتمرد التي يشعر بها الحاكم أو المسؤول، ولا ريب أن آفة عقل الوالي التكبر الذي يحدث من سلطانه وملكه، فلا بد له عند ما حدث له أبهة أن يكون ناظرا إلى عظم ملك الذي وسع كرسيه السماوات والأرض وقدرة القاهر على عباده الذي بيده ناصية كل شيء، وجبروت الذي بيده ملکوت كل شيء [\(2\)](#).

ص: 246

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 85، رسالة 53

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 85، رسالة 53

فيحذر الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) كل من يتصدى لموقع المسؤولية، بأن يكون نبها فطننا أمام الأخطار والعوارض، كعارض السلطة والتكبر وعارض الوجاهات والموقع والتدافع عليها، فيقول عليه السلام: (وإذا حدث لك ما أنت فيه من سلطانك أبهة أو مخيلة، فانظر إلى عظم ملك الله فوقك، وقدرته منك على ما لا تقدر عليه من نفسك)، فإن ذلك يطامن إليك من طماحك، ويكتف عنك من غربك، ويفي إليك بما عزب عنك من عقلك. وإياك ومسامة الله في عظمته، والتشبه به في جبروتة، فإن الله يذل كل جبار، وبهين كل محatal فحور [\(1\)](#).

ومن عوارض السلطة الوصول إلى حالة الطغيان والتمرد والغدر والمكيدة ونقض العهود والمواثيق، واسعاة الظلم، واستبعاد الناس، وشيع ظاهرة النفاق، واستهداف المتقين.

قال أمير المؤمنين عليه السلام: لو لا أن المكر والخدعة في النار لكونت أمكر الناس [\(2\)](#).

قال أمير المؤمنين عليه السلام ذات يوم وهو يخطب على المنبر بالكوفة: (يا أيها الناس لو لا كراهية الغدر لكونت من أدهى الناس، إلا إن لكل غدرة فجرة ولكل فجرة كفرة إلا وإن الغدر والفسق والخيانة في النار). [\(3\)](#)

وعن علي عليه السلام: من استبد برأيه هلك، ومن شاور الرجال شاركها في عقولها [\(4\)](#).

ص: 247

1- منهاج الصالحين: الشيخ وحيد الخراساني، ج 1، ص 273

2- الوافي: الفيض الكاشاني، ج 5، ص 923

3- المصدر نفسه، ج 5، ص 923

4- الوسائل باب: 21 من أبواب أحكام العشرة حديث: 2 و 4 و 6 و 7

فيتحصل: فالحاكم إذا أراد النجاح فعليه أن يبدأ بنفسه، ويعرف قيمتها ومنتزلاً لها وليس كحاكم أو سلطان.

والسبب في ذلك حتى يتمكن من السيطرة ويكون قوياً أمام العوارض والامراض النفسية، فيتلاشى الهوى من نفسه ويمنح القوة للأخرين، فيتحقق النجاح حينئذ في المنظومة القيادية، وخلاف ذلك لا يكون النجاح والتوفيق بل الفشل وانهيار المنظومة بجوانبها.

المسألة الحادية عشر: إنصاف الحكم وظلمه.

قال الإمام علي عليه السلام: (أَنْصِفْ فِي اللَّهِ وَأَنْصِفْ النَّاسَ مِنْ نُقْسِمِكَ وَمِنْ خَاصَّةِ أَهْلِكَ وَمِنْ لَكَ فِيهِ هَوَىٰ مِنْ رَعِيَّتِكَ فَإِنَّكَ إِلَّا تَقْعُلْ تَظْلِمْ) [\(1\)](#)

يستعرض الإمام (عليه السلام) مسألة مهمة في عهده المالك الاشتري (رضوان الله عليه) تعد محوراً أساسياً في مفهوم الحكم وهو الانصاف.

فالإنصاف: أن تعطي غيرك من الحق من نفسك مثل الذي تحب أن تأخذ منه لو كنت مكانه، ويكون ذلك بالأقوال والأفعال، في الرضا والغضب، مع من تحب ومع من تكره.... وهو لا - يكون إلا بين اثنين، أو أمر ذي طفين. ولعل أروع تعبير ما ورد عن النبي صلى الله عليه وآله وسلم أنه قال: (حب لأخيك ما تحب لنفسك وإذا احتجت فسله، وإن سألك فأعطيه لا تمله خيراً ولا يمله لك، كن له ظهراً فإنه لك ظهر إذا غاب فاحفظه في غيابه وإذا شهد فرره وأجله وأكرمه فإنه منك وأنت منه فإن كان عليك عاتباً فلا تفارقه حتى تسأله سميحته وإن أصابه خيراً فاحمد الله، وإن ابتلى فاعصنه وإن تمحل فأعنه) [\(2\)](#).

ص: 248

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 86، رسالة 53

2- النظام السياسي في الإسلام: الشيخ باقر شريف القرشي، ص 229

أولاًً: انصاف الله سبحانه وتعالى: لأنَّه الخالق المنعم على العباد بيده كل شيء، ويتحقق انصافه بتأدية حقوقه، ومن هذه الحقوق حق العبودية له سبحانه وتعالى (وَمَا خَلَقْتُ الْجِنَّةِ وَالْإِنْسَانَ إِلَّا لِيَعْبُدُونَ) [\(1\)](#) وشكراً على نعمه التي لا تحصى (وَإِنْ تَعْدُوا نِعْمَةَ اللَّهِ لَا تُحْصُو هَا) [\(2\)](#)، ومن حقوقه الصبر على بلائه (ولنبلونكم بشيء من الخوف والجَّوع ونقص من الأموال والأنفس والشمرات وبشر الصابرين) [\(3\)](#).

ثانياً: انصاف الناس: يعني أداء حقوق الآخرين كاملة غير منقوصة مع رعاية المساواة.

وعن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يقول مَنْ: تَحَلَّ بِالإِنْصَافِ. بَلَغَ: مَرَاتِبَ الْأَشْرَافِ [\(4\)](#).

قال عليه السلام: الإنصاف: عنوان النبل؛ الإنصاف: شيمة الأشراف؛ الإنصاف: أفضل الفضائل؛ الإنصاف: أفضل الشيم [\(5\)](#).

وقال أمير المؤمنين عليه السلام: ألا إنه: من ينصف الناس من نفسه، لم يزده الله إلا عز [\(6\)](#).

ص: 249

1- الذاريات: 51

2- النحل: 18

3- البقرة: 155

4- غرر الحكم ص 394 ح 9111

5- المصدر نفسه ص 394 ف 4 ح 9093 - 9124

6- الكافي: ج 4، ح 5. ص 146 ح 13، 12

وقال الإمام الصادق عليه السلام: من يضمن لي: أربعة، بأربعة أبيات في الجنة: أتفق: ولا تخف فقرا. وأفشن: السلام في العالم. واترك: المراء وإن كنت محقا. وأنصف: الناس، من نفسك [\(1\)](#).

قال الإمام الصادق عليه السلام: من أنصف: الناس من نفسه. رضي به: حكما لغيره [\(2\)](#).

وقال علي (عليه السلام): الإنصاف: من النفس، كالعدل في الإمرة [\(3\)](#).

وفي أمالی الطوسي عن الصادق- عليه السلام- قال: (من اراد ان يسكنه الله جنته فليحسن خلقه وليعط النصفة من نفسه وليرحم اليتيم وليعن الضعيف وليتواضع لله الذي خلقه) [\(4\)](#).

ويعدّ الانصاف من الامور التي توفر للإنسان السعادة والاطمئنان.

قال الإمام الحسين عليه السلام: أيها الناس اسمعوا قولي ولا تعجلوا حتى أعظكم بما يحق لكم علي، وحتى أعذر إليكم، فإن أعطيتموني النصف كنتم بذلك سعداء وإن لم تعطوني النصف من نفسكم فأجمعوا رأيكم ثم لا يكن أمركم عليكم غمة ثم اقضوا إلى ولا تنتظرون، إن ولبي الله الذي نزل الكتاب وهو يتولى الصالحين.

ص: 250

1- ح 2 ص 144 ح 1، ح 3

2- ح 4، ح 5. ص 146 ح 12، 13

3- غرر الحكم: 1: 230

4- الامالي: للطوسي

ومن أحلى الكلام في الإنفاق، قول أمير المؤمنين عليه السلام:

إن كنت تطلب رتبة الأشراف *** فعليك بالإحسان والإنفاق

وإذا اعترض أحد عليك فخليه *** والدهر فهو له مكاف كاف

المسألة الثانية عشر: ظلم العباد وحلول العقوبة الاليمية.

قوله عليه السلام: (وَمَنْ ظَلَمَ عِبَادَ اللَّهِ كَمَا نَعْلَمُ اللَّهُ خَصَّ مَهْ دُونَ عِبَادِهِ وَمَنْ خَاصَّ مَهْ اللَّهُ أَذْحَضَ حُجَّتَهُ وَكَانَ لِلَّهِ حَرْبًا حَتَّى يَنْزَعَ أَوْ يَتُوبَ...
وَلَيْسَ شَيْءٌ أَدْعَى إِلَى تَغْيِيرِ نِعْمَةِ اللَّهِ وَتَعْجِيلِ يَقْمَتِهِ مِنْ إِقَامَةِ عَلَى ظُلْمٍ فَإِنَّ اللَّهَ سَمِيعٌ دَعْوَةِ الْمُضْطَهَدِينَ وَهُوَ لِلظَّالِمِينَ بِالْمِرْصادِ) (1).

يشير الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد إلى طبيعة ظلم الناس من قبل الحاكم أو المسؤول، فيوصي الإمام (عليه السلام) مالكا بأنصف الناس وعدم ممارسة حالة التسلط وظلم الناس.

ويتحدث الإمام (عليه السلام) في الفقرة الأولى من هذا المقطع عن أن الله سبحانه وتعالى لا يترك المظلوم حتى يأخذ بحقه.

ويشير في الفقرة الثانية إن الله تعالى هو الذي يتولى أمر الظالم قبل المظلوم، ويدحض الله حجة الظالم وإبطالها وإظهار زيفها.

ومن اقبع الرذائل والأزمات ان يكون الإنسان في موقع الظلم لعباد الله وخصمه الله سبحانه وتعالى، لأن أشد الخصومات الخصومة مع الله تبارك وتعالى، لأنه عالم بكل شيء وحسابه عسير وعذابه أليم.

ص: 251

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 2 ص 73 خطبة 27؛ ديوان الإمام علي مصطفى زمانی

والعجب أن الإمام (عليه السلام) يصف من يظلم عباد الله بأنه (وكان الله حرباً) أي أن الظالم ليس في حال خوض الحرب ضد الله، بل هو نفسه عبارة عن حرب ضد الله وهذا التعبير يتضمن المعنى نفسه، كالوقلنا في بيان التوضيح (زيد عادل) وأخرى تقول (زيد عدل) رغم أنها تتضمن مفهوم العبرة (زيد عادل) إلا أنها تقيد أمراً آخر وهو شدة ثبوت العدالة لزيد، واتصافه بأنه كتلة من العدل من دون مخالفة العبارات الأخرى، فالظالم هنا هو كتلة من الحرب تتجسد فيه حرب الله⁽¹⁾.

وعن رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): يقول الله عز وجل: وَعَزَّتِي وَجْلًا لِأَنْتَقْمَنْ مِنَ الظَّالِمِ فِي عَاجِلٍ وَآجِلٍ، وَلَا أَنْتَقْمَنْ مِنْ رَأِيِّي مَظْلُومًا فَقَدْرَ أَنْ يَنْصُرَهُ فَلَمْ يَنْصُرْهُ⁽²⁾.

وعن سهل بن حنيف عن النبي صلى الله عليه وآله وسلم أنه قال من أذلّ عنده مؤمن فلم ينصره وهو يقدر على أن ينصره أذله الله عز وجل على رؤوس الخلاائق يوم القيمة⁽³⁾.

ويروي العلامة المجلسي: إن أمير المؤمنين عليه السلام صعد المبخر فحمد الله وأثنى عليه ثم قال أيها الناس أن الذنوب ثلاثة ثم أمسك فقال له حبة العرني يا أمير المؤمنين فسرهالي فقال ما ذكرتها إلا وانا أريد أن أفسرها ولكنه عرض لي بغير حال بيني وبين الكلام، نعم الذنوب ثلاثة فذنب مغفور وذنب غير مغفور وذنب نرجو لصاحب ونخاف عليه، قيل يا أمير المؤمنين فبينها لنا، قال نعم،

ص: 252

-
- 1- الدولة الإسلامية شرح لعهد الإمام علي (عليه السلام) إلى مالك الأشتر النخعي: محمد فاضل النكراوي: ص 83
 - 2- ميزان الحكمة: محمد الريشهري الجزء: 2 ص 1774؛ وينظر: كنز العمال: 7641
 - 3- مجمع الزوائد: الهيثمي الجزء: 7 ص 267

أما الذنب المغفور فبعد عاقبه الله تعالى على ذنبه في الدنيا فالله أحكم وأكرم أن يعاقب عبده مرتين، وأما الذنب الذي لا يغفر فظلم العباد بعضهم لبعض أن الله تعالى وتبارك إذا برب لخلقه أقساماً على نفسه فقال وعزتي وجلاي لا يجوز لي ظلم ظالم ولو كف ولو مسحة بكف ونطحة الشاة القراء إلى الشاة الجماء فيقتصر الله للعباد بعضهم من بعض حتى لا يبقى لأحد عند أحد مظلمة ثم يبعثهم الله إلى الحساب وأما الذنب الثالث فذنب ستره الله على عبده ورزقه التوبة فأصبح خاشعاً من ذنبه راجياً لربه فتحن له كاهو لنفسه نرجوله الرحمة ونخاف عليه العقاب [\(1\)](#).

فحينما يستذكر الإمام أمير المؤمنين هذه الأقسام من الذنوب تحصل عنده حالة من الخوف الشديد من الله تبارك وتعالى. من أن لا يغفر له الله تعالى ذنبه، وهذا هو منهج أهل البيت عليهم السلام في تربية الأمة وكيف يكون الحاكم فيها. فيجب على الحكومة الإسلامية والحاكم الإسلامي أن يتأنسو برسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) وأمير المؤمنين علي بن أبي طالب (عليه السلام) في النزاهة والأمانة أيام إدارة الحكم [\(2\)](#).

لذا نجد التشدد الكبير والتحذير من قبل الباري عز وجل من ممارسة الظلم من قبل الحاكم أو المسؤول، يقول علي (عليه السلام):

ظلم الناس يوم القيمة منكوب بظلمه معدب محروم، ظلم اليتامي والأيامى ينزل النقم ويسلب النعم [\(3\)](#).

ص: 253

1- بحار الأنوار، ج 3، ص 100

2- فقه العولمة، السيد محمد الحسيني الشيرازي، ص 200

3- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي، ص 324

ظالم الناس يأتي يوم القيمة منكوس الرأس ومحضحا بين الاشهاد كما في تعبير الروايات الشريفة.

لذا يحذر الإمام (عليه السلام) من الظلم الذي يجعل العقوبة لصاحبها، جاء في الرواية سئل الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): أي ذنب أُعجل عقوبة لصاحبه؟ فقال (من ظلم من لا ناصر له إلا الله وجاور النعمة بالقصیر واستطال بالبغي على الفقیر)[\(1\)](#).

يتحدث الإمام (عليه السلام) من خلال الرواية عن ثلاثة أقسام من الذنوب:

القسم الأول: من الذنوب ظلم من لا ناصر له إلا الله، ويتحقق هذا النوع من الظلم في أكل أموال اليتامي والتعدي عليهم.

القسم الثاني: مجازاة النعم الإلهية بالقصیر ومن النعم الإلهية أن يمتن الله على الإنسان بخدمة الناس من خلال الموقعة الرئاسی والمنصب الحكومي، ولكن لا يستفيد من هذه النعمة بل يتحولها إلى نعمة من خلال ظلم الناس والتعدي عليهم وسلب حرياتهم وحقوقهم.

القسم الثالث: الاستطالة على الفقراء وغصب حقوقهم والبغي عليهم.

يقول أمير المؤمنين (عليه السلام): يوم العدل على الظالم أشد من يوم الجور على المظلوم[\(2\)](#).

ثم يسترجع الإمام (عليه السلام) ويقول ان للظالم توبة اذا رجع وعاد إلى رشده.

ص: 254

1- الاختصاص: الشيخ المفید، ص 234

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام)، ج 4، ص 80

كما بيّنه (عليه السلام) بقوله: كان لله حربا حتى ينزع ويتوب⁽¹⁾. ومن كلام الله (عليه السلام) يبيّن فيه الظلم: يقول ألا وإن الظلم ثلاثة: فظلم لا-يغفر، وظلم لا يترك، وظلم مغفور لا-يطلب، فأما الظلم الذي لا يغفر، فالشرك بالله تعالى، قال الله تعالى: (إِنَّ اللَّهَ لَا يَغْفِرُ أَنْ يُشْرِكَ بِهِ) وأما الظلم الذي يغفر، فظلم العبد نفسه عند بعض الهنات، وأما الظلم الذي لا يترك، فظلم العباد بعضهم بعضا، القصاص هناك شديد، ليس هو جراحا بالمدى ولا ضربا بالسياط، ولكنه ما يستصغر ذلك معه⁽²⁾.

فيتحصل: إن ظلم الحاكم هو في حد ذاته حرب مع الله سبحانه وتعالى، كما وأشار الله سبحانه وتعالى في الفقرة (كَانَ لِلَّهِ حَرْبًا) ولم يقل الإمام (عليه السلام) ان المسؤول او الحاكم هو محارب بل استعمل المصدر فقال حربا لشدة تأكيده بالتشكييل، فالحاكم الظالم ليس محاربا لله فقط، بل هو حرب ومسبي للعباد من خلال استغلال موقعه الحكومي.

المسألة الثالثة عشر: غض النظر والتفاول.

(وَتَغَابَ عَنْ كُلٌّ مَا لَا يَضْحُكُ لَكَ وَلَا تَعْجَلَنَّ إِلَى تَصْدِيقِ سَاعٍ فَإِنَّ السَّاعِيَ عَاشَ وَإِنْ تَشَبَّهَ بِالنَّاصِحِينَ)⁽³⁾.

يتحدث الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف عن سمتين لابد من توافرهما في الحاكم وكل من يتصدى إلى المسؤولية.

ص: 255

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام) ج 3 ص 95

2- مستدرک الوسائل: میرزا حسین التوری الطبرسی الجزء: 12 ص 104

3- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 87 رسالة 53

السمة الأولى: غض النظر والتغافل عن الصغار والتفاصيل الجزئية، يجب على المحاكم أن يتحلى بسعة الصدر والتعامل بعقلانية ويكون دائمًا واسع ينظر للأمور بعيون ثاقبة وتجنب القيل والقال وعدم الوقوف عندها (وَتَغَافَبَ عَنْ كُلِّ مَا لَا يَضِيقُ لَكَ)، التغافل عن الأمور التي لا تظهر فيها اسأمة إلى القانون والناس، كالامور الجزئية والقضايا الهامشية فترى المحاسبة عليها.

السمة الثانية: التصديق بالنامين والوشاة يؤدي إلى انهيار المنظومة القيادية (وَلَا تَعْجَلْنَ إِلَى تَصْدِيقِ سَاعٍ) ثم يعلل الإمام (عليه السلام) عدم تصديق هؤلاء بقوله (فَإِنَّ السَّمَاعَيِّ غَمَاشٌ وَإِنْ تَشَبَّهَ بِالنَّاصِيَ حِينَ)، إن النامين والوشاة من طبيعتهم الغش وإظهار للحاكم بمظهر الحرمة والنصح، فالإمام عليه السلام يوصي مالكا بعدم ترتيب الأثر على اقوال هؤلاء، فعلى المحاكم أن يستحضر الاهداف الكبرى ويغض النظر عن الجزئيات والصغراء.

يقول (عليه السلام): إن لله عباداً عاملوه بخالص من سره، فشكر لهم بخالص من شكره، فأولئك تمر صحفهم يوم القيمة فرغاً، فإذا وقفوا بين يديه ملاها لهم من سر ما أسرروا إليه. وقال عليه السلام: ذللوا أخلاقكم بالمحاسن، وقودوها إلى المكارم، وعودوا أنفسكم الحلم واصبروا على الايشار على أنفسكم فيما تجمدون عنه ولا تداقوا الناس وزنا بوزن. وعظموا أقداركم بالتغافل عن الدنى من الأمور. وأمسكوا رمق الضعف بجاهكم وبالمعونة له إن عجزتم عارجاه عندكم. ولا تكونوا باحثين عياغاب عنكم فيكثر غائبكم. وتحفظوا من الكذب، فإنه من أدنى الأخلاق قدرًا وهو نوع عن الفحش وضرب من الدناءة. وتكرموا بالتعامي عن الاستقصاء - وروي بالتعامس من الاستقصاء⁽¹⁾.

ص: 256

1- تحف العقول عن آل الرسول (ص): ابن شعبة الحراني ص 224

وعنه (عليه السلام): نصف العاقل احتمال ونصفه تغافل⁽¹⁾: العاقل لا يكون عاقلا إلا بأمرين التحمل وسعة القدر وغضن الطرف عن الجزئيات.

وقال (عليه السلام): لا حلم كالتجاهل. لا عقل كالتجاهل⁽²⁾.

وقال أيضاً (عليه السلام): من لم يتغافل ولا يغض عن كثير من الأمور تنقصت عيشه⁽³⁾.

فيتحصل: إذا: إن التغافل وغض النظر عن الجزئيات والصغرى يؤدي إلى التكامل والاستقامة في السلوك القيادي، ودليل القوة في المنظومة القيادية، مما يؤدي إلى تشخيص الأهداف وفق المسارات الصحيحة.

المسألة الرابعة عشر: الاستعانة بأصحاب التجربة والخبرة.

قوله عليه السلام: (إِنَّ شَرَّ وُزْرَائِكَ مَنْ كَانَ لِلْأَشْرَارِ قَبْلَكَ وَزِيرًا وَمَنْ شَرِكُوهُمْ فِي الْإِثْمِ فَلَا يَكُونُنَّ لَكَ بِطَاهَةً فَإِنَّهُمْ أَعْوَانُ الْأَثْمَةِ وَإِخْوَانُ الظُّلْمَةِ وَأَئْتَ وَاحِدًا مِنْهُمْ خَيْرَ الْخَلَفِ مِمَّنْ لَهُ مِثْلُ آرَائِهِمْ وَنَفَادِهِمْ وَلَيْسَ عَلَيْهِ مِثْلُ آصَارِهِمْ وَأَوْزَارِهِمْ وَآثَامِهِمْ مِمَّنْ لَمْ يُعَاوِنْ ظَالِمًا عَلَى ظُلْمِهِ وَلَا آثِمًا عَلَى إِثْمِهِ أُولَئِكَ أَحَقُّ عَلَيْنَا مَثُونَةً وَأَحْسَنُ لَكَ مَعْوِنَةً وَأَحْنَى عَلَيْكَ عَطْفًا وَأَقْلَى لِغَيْرِكَ إِلْفًا فَاتَّخِذْ أُولَئِكَ خَاصَّةً لِخَلْوَاتِكَ وَحَفَلَاتِكَ)⁽⁴⁾.

ص: 257

1- عيون الحكم والمواعظ: 94

2- غرر الحكم: 6 : 356

3- غرر الحكم: 4663، 9149، 789

4- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 87

يتحدث الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد حول الوزراء السات والخصال التي لابد من توافرها فيهم.

الوزراء: هم أرفع الأفراد الذين يضطلعون بمسؤولية برئاسة مشاريع الحكومة، وهم الذين يمكنهم قيادة المسيرة نحو الصلاح والصلاح أو جرها إلى الفساد والانحراف⁽¹⁾.

والوزير هو المساعد الذي يكون ضمن تشكيلة وهيكلية فريق العمل والحكومة الذي يختاره الحاكم لإدارة البلاد، ويؤكد الإمام (عليه السلام) على ذلك بأن يكون الوزير متوفراً فيه الخصال المطلوبة.

ويحذر الإمام (عليه السلام) من اختيار الوزراء الذين كانوا وزراء في مناصب حكومات جائرة وفاسدة، لماذا يحذر الإمام (عليه السلام) من دخول هؤلاء الوزراء في الحكومات العادلة؟ لأن مثل هؤلاء الأفراد قد تأقلموا على الثقافة الفاسدة السائدة في ذلك النظام، فهم لا يتورعون عن الظلم⁽²⁾

فهؤلاء ممن اشترك مع الحكام الظالمين في الآثام، ومن ديدن هؤلاء أنهم لا يقربون أحداً إلا ولطخوه بسوء أفعالهم وسمعتهم، فالإمام (عليه السلام) يحذر مالك الأشتر (رضوان الله عليه) من اقتراب وزراء مثل هؤلاء إلى الحكومة، لأنهم يكونون سبباً لظلم الناس والاستحواذ على حقوقهم، ثم يوصي مالكا بعدم تفرق الناس بينه وبين من كان مع الظلمة، يقول له ليس من الضرورة أن تكون أنت بالناس معهم بل اشرك من كان معك في الحكومة أن يكون قريباً من هؤلاء.

ص: 258

1- الدولة الإسلامية شرح لعهد الإمام علي إلى مالك الأشتر النخعي: محمد الفاضل اللنكرياني: ص 100

2- المصدر نفسه، ص 100

ثم أن الإمام (عليه السلام) يفتح لمالك نافذة فيما لو كان في الحكومة السابقة من اصحاب الخبرة والتجربة سابقاً ويمكن الاستفادة منه لاحقاً ماداً يكون الأمر؟ يقول (عليه السلام): (وَأَنْتَ وَاجِدٌ مِّنْهُمْ خَيْرَ الْخَلَفِ) فإذا اضطررت استند ممن لم تلطخ يده بدماء البريء، يكون لك عوناً وسندًا في إدارة البلاد.

الإمام (عليه السلام) يتحدث قبل الف واربعمائة سنة وهذه الحقائق تتجدد في كل زمان ومكان، لأن الإمام (عليه السلام) وضع دستوراً عالمياً لكل زمان ومكان.

فيشير الإمام (عليه السلام) أيضاً في هذا المقطع إلى بيان كيفية اختيار الوزراء في الحكومة من خلال عنصرين أساسين، ويعد هذان العنصران دستوراً أساسياً في اختيار الكابينة الوزارية ونجاح الحكم في البلاد وهم:

الأول النظر إلى الماضي السياسي النظيف للمسؤول أو الوزير الذي يتم اختياره ليكون أحد أفراد فريق العمل الحكومي، وينجلي هذا العنصر من خلال قول الإمام (عليه السلام): (مِمَّنْ لَمْ يُعَاوِنْ ظَالِمًا عَلَى ظُلْمِهِ) يؤكّد الإمام على التاريخ السياسي النظيف الذي لا بدّ ان يحمله من يتصدّى للحكم وإدارة البلاد، ورفع اليد عنّا لهذا التاريخ بل كانوا عوناً للظلمة في ظلمهم، لأنّ الذي يضع يده بيد الطالم ويسيّر معه يتربّ عليه أثر وضعى لا بدّ من معالجته.

إذا من خلال هذه النقطة يتفرّع السؤال الآتي؟ هل يكون الدخول في ولاية الحاكم الجائز جائزًا شرعاً أولاً؟ فإذا كان جائزًا فيا هو مقدار مساحة مشروعية الدخول؟ قبل الإجابة عن هذا التساؤل لابد من ايجاد تعريفٍ للولاية وأقسامها:

الولاية: في اللغة بالفتح والنصب النصرة والغلبة، ومنه قوله تعالى: «اللَّهُ وَلِيُ الَّذِينَ آمَنُوا يُخْرِجُهُم مِّنَ الظُّلُمَاتِ إِلَى النُّورِ»⁽¹⁾. والولاية: إما مشترك معنوي، وإما مشترك لفظي، بالدرجة الأولى أن تكون الولاية مشتركاً معنوياً، فمعنى الولاية إذا قيل: فلان ولـي فلان، أي فلان هو القائم بأمر فلان، فلان ولـي هذه الصغيرة، أي القائم بشؤون هذه الصغيرة، فلان ولـي الأمر أي القائم بشؤون هذا الأمر، ولذا يقال للسلطان: ولـي. هذا المعنى هو واقع معنى الولاية. ونجد هذا المعنى في جميع موارد استعمال لفظ الولاية ومشتقاته، مثلًا: الصديق ولـي، الجار ولـي، الحليف ولـي، الأب ولـي، الله ولـي، رسوله ولـي، وهكذا في الموارد الأخرى من الأولياء والولاية أيضًا السلطة التي يمتلكها الإنسان على الشيء، ومنه قيل لكل من السلطان والقاضي ولـي، لأنه يملك الحكم على الناس، يقال ولـي الشيء ولـي على الشيء ولاية بفتح الواو وكسرها، إذا ملك أمره وقام عليه... فإنـ المعنى الذي ذكرناه موجود في جميع الموارد، وهو القيام بالأمر⁽²⁾.

الولاية في اصطلاح الفقهاء، هي: (سلطة شرعية يسوغ لصاحبها التصرف بمحل الولاية تصرفًا نافذًا غير موقوف على إجازة أحد).

وهي قسان: قاصرة ومتعددة، فالقاصرة هي سلطة الإنسان على إنفاذ أقواله وتصرفاته، والمتعددة هي سلطته على إنفاذ تصرفات غيره، وكل من هذين القسمين ينقسم إلى قسمين، ولاية على النفس، وولاية على المال⁽³⁾.

ص: 260

1- البقرة: 257

- 2- ينظر: الصلاح 6 / 2030.، لسان العرب 15 / 406، تاج العروس 10 / 399، في مادة (ولي)، المغرب في ترتيب المعرف: أبو الفتح المطرز ج 5 ص 395
- 3- المكاسب المحمرة، ج 2، ص 159

ثم هناك نصوص صريحة في أنه يجوز الدخول في ولاية الجائر إذا كان سيعود بمصالح العباد، فقد روى علي بن يقطين قال: قال لي أبو الحسن موسى بن جعفر (عليه السلام): إن الله تبارك وتعالى مع السلطان أولياء يدفع بهم عن أوليائه⁽¹⁾.

إذا من خلال هذا الكلام الذي استعرضناه في السمة الأولى من السمات التي لابد من توافرها في الوزراء يحصل مايلي:

أولاًً: يتضح من كلام الإمام (عليه السلام) أنه لا مانع من الاستفادة من أصحاب الخبرة والتجربة ممن كانوا تحت ولاية الحاكم الظالم، ممن لم يعينوا الظالم على ظلمه، ولم يسيرا بسيرته ويسلكوا سلوكه.

السمة الثانية: أن الوزراء الذين كانوا في الحكومات السابقة التي تحمل سمعة سيئة منهم من يعمل بسرية من أجل إنقاذ حقوق الناس والانتصار لهم وهذا ما ذكرناه في حديثنا حول الدخول في ولاية الحاكم الظالم أو الجائر، والقسم الآخر وضع يده بيد الحاكم واخذ ينتصر للحاكم على ظلم الناس وسلب حقوقهم.

النظر إلى الجانب الأخلاقي النظيف: يتحدث الإمام (عليه السلام) في جزء آخر من المقطع إلى الجانب الأخلاقي الذي يحمله الوزير أو المسؤول الذي يتصدى إلى المسئولية : يقول (عليه السلام): (وَلَا آثِمًا عَلَى إِثْمِهِ) اشارة إلى الأشخاص الذين لم يرتكبوا المعاصي ولا يعينوا أحداً عليها.

فالإمام (عليه السلام) يوصي عامله (رضوان الله عليه) بطرد عناصر النظام السابق، ثم يرشده إلى العناصر الكفوءة الثورية المجربة لسد الفراغ، خشية أن

ص: 261

1- وسائل الشيعة ب 46 من أبواب ما يكتسب به، ح

تؤدي تلك الصفة إلى قلة الكادر الم التجرب والمتخصص، ثم يطرد عنه بعض الأفكار الخيالية التي تجعله يعيش هاجس القلق من تلك التصفية، فما إن تطرد تلك العناصر الفاسدة حتى تستبدل بكل سهولة بالعناصر الثورية الصالحة⁽¹⁾.

اذا لابد للحاكم من اعتاد العناصر النزيهة والكافوءة كل حسب موقعه بالسلطة، ثم يبين الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) الخصال الایجابية التي يتمتع بها هؤلاء الوزراء الجدد، ويدرك (عليه السلام) أربعًا من الخصال الایجابية:

أولاًً: أنهم أخف مؤونة: (أُولَئِكَ أَحْفَثُ عَلَيْكَ مَؤْنَةً) أن هؤلاء الأفراد لا يثقلون كاهل الوالي في النفقات، ليس لديهم توقعات وامتيازات كثيرة وعيونهم مفتوحة على الخدمة والعمل، وهم كا وصفهم رسول الله (صلى الله عليه وآله) بقوله: «لا يكمل المؤمن ايمانه حتى يحتوي على مئة وثلاث خصال: فعل، وعمل، ونية، وباطن، وظاهر. فقال أمير المؤمنين (عليه السلام): يا رسول الله صلي الله عليه وآله): ما المائة وثلاث خصال؟ فقال: ياعلي من صفات المؤمن (... قليل المؤونة، كثير المعونة.....)⁽²⁾، لا تكون توقعاته كبيرة، ويساعد الناس كثيرا، يعبرون عنهم بأصحاب الخدمة،

ثانياً: وَأَحْسَنْ لَكَ مَعْوِنَةً: إن هؤلاء احسن معونة لك في أسلوباتهم في تحمل المسؤولية، ومساعدوك في العمل حيث لا يتوانون يصلون الليل بالنهار مخلصون في سبيل ما يقدمونه من خدمة للناس وللبلاد، فهم أصحاب قضية ومشروع، فعندما يأتي بهم الوالي في إدارة البلاد سوف يسير عمله بصورة صحيحة.

ص: 262

1- الدولة الاسلامية شرح لعهد الامام علي (عليه السلام) إلى مالك الأشتر النخعي: محمد الفاضل اللنكراني: ص 101

2- منهاج الصالحين: الشيخ وحيد الخراساني الجزء 1: ص 525؛ مستدرک الوسائل، میرزا حسین‌النوری للطبرسی، ج 11، ص 180

ثالثاً: وَأَحْنَى عَلَيْكَ عَطْفًا: ثم يصفهم الإمام (عليه السلام) بوصف ثالث وهو (حسن الولاء)، أي يكون حبهم للولي أكثر من غيره، لأنهم يتلقون معه في الفكر والد الواقع والنيات مما يتسبب في فوران محبتهم وشدة تعاطفهم مع الوالي [\(1\)](#).

وكم نحن بأمس الحاجة اليوم إلى مثل هؤلاء الأشخاص الذين تحرق قلوبهم دما على حب الوطن والولاء له، لكي يدفع الله عننا ألوان البلاء.

رابعاً: وَأَقْلُ لِغَيْرِكَ إِلْفًا: يتحدث الإمام (عليه السلام) في الوصف الرابع عن الوزراء السابقين الذين تكون لهم رابطة مع اعوان الظلمة الماضيين، هؤلاء ينتمون إلى شبكة ومنظومة وروابط علاقات اجتماعية يشكلون من خلالها خطرا على الدولة والنظام الجديد.

ومن الجلي أن أنصار الظلمة السابقين ليسوا فقط غير صالحين معهم، بل با أن الناس يعرفون سوابقهم السيئة مما يؤدي إلى ضعف اعتمادهم على الوالي وعدم التعاون معه بشكل جيد.

وجاء في الخبر المروي: «ينادي يوم القيمة: أين من بري لهم - أي الظالمين قلما». أتى الوليد بن عبد الملك برجل من الخوارج فقال له ما تقول في الحجاج قال: وما عسست أن أقول فيه! هل هو إلا خطيبة من خطائك، وشرر من نارك؟ فلعنك الله ولعن الحجاج معك! وأقبل يشتمها، فالتفت الوليد إلى عمر بن عبد العزيز فقال: ما تقول في هذا؟ قال: ما أقول فيه! هذا رجل يشتمكم، فإما أن تستمموه كما شتمكم، وإما أن تغفوا عنه. فغضب الوليد وقال لعمر: ما أظنك إلا خارجيا! فقال عمر: وما أظنك إلا مجنونا، وقام فخرج مغضبا، ولحقه خالد ابن الريان صاحب شرطة الوليد، فقال له ما دعاك إلى ما كلمت به أمير المؤمنين!

ص: 263

لقد ضربت بيدي إلى قائم سيفي أنتظر متى يأمرني بضرب عنقك، قال أو كنت فاعلاً لو أمرك قال نعم فلا استخلف عمر جاء خالد بن الريان فوق على رأسه متقلداً سيفه، فنظر إليه وقال: يا خالد، ضع سيفك فإنك مطينا في كل أمر نأمرك به - وكان بين يديه كاتب للوليد، فقال له: ضع أنت قلمك، فإنك كنت تضر به وتنفع اللهم إني قد وضعتها فلا ترفعها، قال: فوالله ما زالاً وضيعين مهينين حتى ماتا⁽¹⁾.

ثم إن الإمام (عليه السلام) يوصي الوالي الجديد أن يختار هؤلاء الخاصة خلواته: أي أوقات المشورة خلف الأبواب المغلقة وخاصة حفلاته: تعني أوقات حضوره بين الناس، فتعرفهم الناس بأن هؤلاء أصحاب سيرة حسنة وتاريخ جهادي وسياسي كبير في مدحodon الله عليه ما هم عليه من واقع يعيشون فيه، وإذا انظروا إلى غيرهم تعتبرهم حالة التعجب في كل خبر يتلقونه.

المسألة الخامسة عشر: معيار نجاح الولاة.

قوله عليه السلام (ثُمَّ لَيْكُنْ آتُهُمْ عِنْدَكُ أَقْوَلَهُمْ بِمُرِّ الْحَقِّ لَكَ وَأَقْلَهُمْ مُسَاعِدَةً فِيمَا يَكُونُ مِنْكَ مِمَّا كَرِهَ اللَّهُ لِأَوْلَائِهِ وَاقِعاً ذَلِكَ مِنْ هَوَالَّهَ حَيْثُ وَقَعَ)⁽²⁾.

يذكر الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع خصوصيتين أساسيتين يجب توافرهما في الوزراء ومن يتم انتخابهم في إدارة الدولة واسراكمهم في فريق العمل الحكومي، وهما:

ص: 264

1- شرح نهج البلاغة: ابن أبي الحديد ج 17 ص 43

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 88

أولاً: النصيحة: يوصي الإمام (عليه السلام) الحكم والمُسؤول أن يكون أقرب الناس إليه هو الأكثر نصحاً، وهذا الأمر يتضح من خلال قوله (عليه السلام): (ثُمَّ لَيْكُنْ أَتَرُهُمْ عِنْدَكَ أَقُولُهُمْ بِمُرِّ الْحَقِّ لَكَ).

النصيحة: وهي المشورة بما فيه الحظ والصلاح ونصح الشيء مثل نصح: إذا خلص، ومنه سميت النصيحة، ويقولون أيضاً نصح التوب أنصحه نصحاً إذا خطته. والنصح: الخيط. ويقال نصحت الإبل نصوها: إذا رويت، وانصحتها أنا إنصحاً. والنصحات: الجلود، واحدها نصح [\(1\)](#).

حق المؤمن على المؤمن، أن يمحضه النصيحة في المشهد والمغيب كنصيحته لنفسه [\(2\)](#).

عن أبي جعفر عليه السلام قال: (يجب للمؤمن على المؤمن النصيحة) [\(3\)](#).

والنصيحة الصحيحة يكون فيها ازعاج للطرف المقابل، فمن الصعب جداً أن يقف الشخص بوجه الحكم وينصحه ويقبل النصح من دون ازعاج وترتيب الآثار على ذلك فعلى الحكم أو المسؤول أن يقرب من هو أكثر الناس صراحة وصدقًا معه في قول الحقيقة وبيان أخطائه لأن نجاح المنظومة القيادية لا يكون إلا من خلال الانسجام والصراحة وقول الحق.

ثانياً: عدم الإعانة على الاتهام: يوصي الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) الحكم أو الوالي، أن يقرب الناس أو الأشخاص الذين يكونون أقل إعانة له على الاتهام يقول (عليه السلام) منها الوالي من ارتكاب الأخطاء وعدم قبول النصائح من المقربين والاصابة بالنرجسية وعلو حالة الكبراء في الذات.

ص: 265

1- رسائل الشريف المرتضى، ج 4، ص 78

2- فقه الرضا: علي بن بابويه القمي، ص 369

3- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول)، ج 9 ص 408

يقول (عليه السلام): لو سلكت طريقة غير صحيح، أو ارتكبت خطأ فإن هؤلاء لا يعنوك على ذلك، أي انهم يملكون آراء وتفكيرًا مختلفاً تماماً مع آراء وفكار الحاكم، فعلى المسؤول أن لا يقدم على الأعمال الخاطئة واتخاذ القرارات الغير مؤثرة، فإنها تؤثر في سير وأهداف المنظومة القيادية، فعليه معالجة الأخطاء ووضع الكواكب التي توقف الإنسان عن الاندفاع نحو الأخطاء والاصابة بهذه الأمراض.

إذا: توجد هناك خصوصيات أساسية يجب ملاحظتها في الوزراء الذين يتصدرون لإدارة البلاد وهم الصراحة، وعدم التاشي مع المواقف الخاطئة.

ومن النصوص ما ورد عن مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام): إننا يحبك من لا يتكلقك ويشتي عليك من لا يسمعك من مدحك بما لا يليق فحقيقة أن يذمك بما ليس فيك، أبق لرضاك من غضبك، لا يرضى عنك الحسود حتى تموت إذا قدمت الرحمة شبهت بالقرابة، لا تسرع إلى أرفع موضع في المجلس فالموضوع الذي ترفع إليه خير من الموضع الذي تحط عنه⁽¹⁾.

وعنه (عليه السلام): ليس الملقب من خلق الأنبياء⁽²⁾.

وقال (عليه السلام): ليس من أخلاق المؤمن الملقب ولا الحسد إلا في طلب العلم⁽³⁾.

فعلى الحاكم أن يحذر من المتملقين، لأن التملق ليس دليل المحبة بل هو الاتهام والتقارب من السلطان بأي طريقة ووجه كان.

فلذا ينبغي على الوالي أن يقرب من هو صادق في نواياه فيكون صديقاً حقيقياً له.

ص: 266

1- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي ص 177

2- غرر الحكم: ح 2696

3- بحار الأنوار: ج 75 ص 44 ح 44

ومن كلام لأمير المؤمنين (عليه السلام) يصف فيه العدو الغادر يقول: إنما سمي العدو عدوا لأنه يudo عليك، فمن داهنك في معاييك فهو العدو العادي عليك [\(1\)](#).

المسألة السادسة عشر: صفات المقربين من الحاكم.

قوله عليه السلام (وَالصَّقْ بِأَهْلِ الْوَرَعِ وَالصَّدْقِ ثُمَّ رُضِّهُمْ عَلَى أَلَا يُطْرُوكَ وَلَا يَبْجِحُوكَ بِنَاطِلٍ لَمْ تَقْعُلْهُ فَإِنَّ كَثْرَةَ الْإِطْرَاءِ تُحدِّثُ الرَّهْوَ وَتُذْنِي مِنِ الْعِزَّةِ) [\(2\)](#).

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف، في مقام الوصية للواي أو الحاكم والمسؤول عند اختيار من يجعل نفسه لصيقا بهم، من أفراد حاشيته وأصدقائه وأقاربه، أن تتوافر بهم صفتان أساسitan هما الورع والصدق.

أولاً: الورع.

هو العفة وحسن السيرة، وهو مرتبة وراء العدالة تبعث على ترك المكر وآلات التنجّب عن الشبهات والرخص، وبيؤيد اعتبارها في المراتب أن العدالة المعترضة في الإمام تقبل الشدة والضعف، فكما يقدم الأكثرون فقهها والأكثر قرآنًا وغيرهما، فكذا الأشد عدالة، وحيث كانت العدالة معتبرة في جميع المراتب كانت زيادتها مرجحة في الجميع. ولأن الإمامامة سفارة بين الله تعالى وبين الخلق، فأولًا لهم بها أكرمهم على الله، وكلّما كان الورع أتمّ كان تحقق العدالة أشد. [\(3\)](#)

ص: 267

-
- 1- عيون الحكم والمواعظ: 177
 - 2- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 85
 - 3- روض الجنان في شرح ارشاد الأذهان، الشهيد الثاني ت: 965 ه تحقيق: مركز الأبحاث والدراسات الإسلامية، ط 1، 1922 هـ ج 2:
الناشر: بوستان كتاب قم

ومنه قوله تعالى واصفاً عباده: «وَعِبَادُ الرَّحْمَنِ الَّذِينَ يَمْشُونَ عَلَى الْأَرْضِ هُوَنَا وَإِذَا خَاطَبُهُمُ الْجَاهِلُونَ قَالُوا سَهْ لَامًا * وَالَّذِينَ يَسْتُونَ لِرَبِّهِمْ سُجَدًا وَقِيَامًا * وَالَّذِينَ يَقُولُونَ رَبَّنَا اصْرِفْ عَنَّا عَذَابَ جَهَنَّمَ إِنَّ عَذَابَهَا كَانَ غَرَامًا * إِنَّهَا سَاءَتْ مُسْتَغْرِي وَمُقَاماً * وَالَّذِينَ إِذَا أَنْفَقُوا لَمْ يُسْرِفُوا وَلَمْ يُفْتَرُوا وَكَانَ بَيْنَ ذَلِكَ قَوَاماً»[\(1\)](#).

هذه الآيات تشير إلى الورع وتهذيب النفس والخصال الحميدة التي يمتلكها الإنسان الورع التي ذكرتها الآيات المباركة من سورة الفرقان.

ومنه قول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): (أصل الورع تجنب الشهوات)[\(2\)](#). وعنـه (عليه السلام) أيضاً: أصل الورع تجنب الآثام والتزهـ عنـ الحرام[\(3\)](#).

ويقول (عليه السلام): (إنما الورع التطهير عنـ المعاصي)[\(4\)](#).

وقال رسول الله (صـلى الله عليه وآله وسلم): من لم يكن له ورع يرده عنـ معصية الله تعالى إذا خلا بهـالم يعبـأ الله بـسائر عملـه، فـذلك مخـافة الله فيـ السـر والـعلـانـيـة[\(5\)](#). ثم يـعدـ الإمامـ أمـيرـ المؤـمنـينـ (عليـهـ السـلامـ) الـورـعـ صـيانـةـ الإـنـسـانـ منـ الرـذـائـلـ والـتحـليـ بالـفضـائـلـ.

صـ: 268

1- الفرقان: الآيات 63 - 67

2- عيون الحكم والمواعظ: عليـ بنـ محمدـ الليـثـيـ الوـاسـطـيـ . تـحـقـيقـ الشـيـخـ حـسـينـ الحـسـينـيـ الـبـيرـجـنـديـ، طـ 1ـ، مـطـبـعـةـ دـارـ الـحدـيثـ

3- عيونـ الحـكمـ والـموـاعـظـ: عـلـيـ الـواسـطـيـ، صـ 131

4- عيونـ الحـكمـ والـموـاعـظـ: 178

5- مـيزـانـ الـحـكـمةـ: مـحمدـ الـريـشهـريـ، جـ: 4ـ صـ 3510

يقول (عليه السلام): (عليك بالورع فإنه خير صيانة. [\(1\)](#) عليك بالورع فإنه عون الدين وشيمة المخلصين [\(2\)](#)).

إذن يتضح مما استعرضناه إن أهم السمات والصفات التي يجب أن يتصف بها من يحيط بالحاكم والمسؤول هو الورع عن محارم الله سبحانه وتعالى.

ثانياً: الصدق.

الصفة الثانية التي يجب أن تتوافر في المقربين وحاشية الحاكم هو الصدق.

والصدق لغة: ضد الكذب، صدق يصدق صدقاً وتصدقاً، وصدقه الحديث: أنبأه بالصدق، ويقال: صدق القوم. أي قلت لهم صدقاً وتصدقاً في الحديث وفي المودة [\(3\)](#).

ومعنى الصدق اصطلاحاً: (هو الخبر عن الشيء على ما هو به، وهو نقيض الكذب) [\(4\)](#).

وقال الراغب الأصفهاني: (الصدق مطابقة القول الضمير والمخبر عنه معًا، ومتى انخرم شرط من ذلك لم يكن صدقاً تاماً) [\(5\)](#).

ص: 269

1- غرر الحكم: 290 ص 4

2- غرر الحكم: 410 ص 4

3- لسان العرب: لابن منظور: ج 10 ص 193 وينظر مختار الصحاح، للرازي، ص 174

4- الواضح في أصول الفقه: أبو الوفاء، علي بن عقيل بن محمد بن عقيل البغدادي الظفري، (المتوفي: 513 هـ: ج 1 ص 129 مؤسسة الرسالة للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت - لبنان، الطبعة: الأولى، 1920 هـ - 1999 م

5- مفردات الفاظ القرآن: الراغب الأصفهاني: ص 270

ووردت آيات كثيرة تبين وتشير إلى الصدق منها:

قوله تعالى «وَعْدَ الصَّدِيقِ الَّذِي كَانُوا يُوعَدُونَ»[\(1\)](#).

قوله تعالى «وَادْعُوا شُهَدَاءَكُمْ مِنْ دُونِ اللَّهِ إِنْ كُنْتُمْ صَادِقِينَ»[\(2\)](#).

وقوله عز وجل «فَقَالَ أَنِيُّونِي بِأَسْمَاءٍ هَوَّلَاءِ إِنْ كُنْتُمْ صَادِقِينَ»[\(3\)](#).

وكذلك: «الصَّابِرِينَ وَالصَّادِقِينَ وَالْقَانِتِينَ وَالْمُنْتَقِينَ وَالْمُسْتَغْفِرِينَ بِالْأَسْحَارِ»[\(4\)](#).

قوله عز وجل «أَنَّ تَصَدَّقُوا خَيْرٌ لَكُمْ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ»[\(5\)](#).

وقد وردت نصوص كثيرة عن المغضومين (عليهم السلام) في أهمية الصدق في الحياة الاجتماعية، وأنه مسألة أساسية وضرورية: منها ما ورد عن مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام): الصدق صلاح كل شيء [\(6\)](#) الكذب فساد كل شيء الصدق يؤمنك وإن خفته. الكذب يرديك وإن ائتمنته [\(7\)](#).

وعن رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم): الجمال صواب القول بالحق، والكمال حسن الفعال بالصدق [\(8\)](#).

ص: 270

1- الاحقاف: 16

2- البقرة: 23

3- البقرة 31

4- آل عمران: 17

5- البقرة 280

6- عيون الحكم والمواعظ، علي الواسطي، ص 44

7- المصدر نفسه، ص 44

8- كنز العمال: المتقي الهندي ج 3، ص 344. ح 6853

وعنه (صلى الله عليه وآله): الصدق مبارك، والكذب مشؤوم⁽¹⁾.

وعن الإمام الصادق (عليه السلام) قال: زينة الحديث الصدق⁽²⁾.

وقال رسول الله (صلى الله عليه وآله): عليكم بالصدق، فإنه باب من أبواب الجنة⁽³⁾.

دلالة هذه الروايات هو إن مفتاح الصلاح في كل الأمور هو الصدق، وإذا بدأ الإنسان يقول خلاف الواقع في مسألة معينة، فلا يصدق في المسألة الأخرى فملاك الصدق هو الثقة، وإذا زالت فلا يمكن الاعتماد على هذا الإنسان والتفاهم معه والتوافق معه.

إذن فالورع والصدق صفتان أساسيتان يجب توافرهما في من يريد أن يختاره المسؤول بطانة له.

الأثار السلبية المترتبة على مدح الحكام:

من الأثار السلبية التي تدخل الزهو والعجب في قلوب الحكام والمسؤولين هو كثرة الاطراء: كلمات الثناء المبالغ فيها على الشخص، وهو من الأخطار الفادحة على الحكام والأمة. فلهذا يوصي الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) المسؤول أن يحذر المقربين منه من الثناء عليه ومدحه، ويستعمل الإمام (عليه السلام) كلمات الترويض والتدريب، ل التربية وتدريب الحاشية على ترك هذه الخصلة المقيمة والعادة السيئة، ويطلب من المسؤول أن يروض ويدرب حاشية على ترك مدحه والثناء

ص: 271

1- بحار الانوار، ج 74، ص 17

2- أموالي الصدوق: ج 1 ص 593؛ بحار الأنوار ج 86 ص 09

3- ميزان الحكمة، محمد الريشهري، ج 2، ص 2751

عليه، ويوصي (عليه السلام) أيضاً ترك التبجح بالباطل، ويحذرهم من المدح والاطراء بالطريقة التي توحى إلى الطرف الآخر أنه شيء مهم وأفكاره مهمة جداً في حين أنه كأحد هم وهو إنسان منهم يعرف الأشياء ويجهل أخرى.

يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): حب الاطراء والمدح من أوثق فرص الشيطان [\(1\)](#).

وروي أن رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) : قال حثوا (أي ارموا) التراب على وجوه المذاهبين [\(2\)](#).

أي خيبوهم ولا- تعطوهם شيئاً لما يحصل لكم العجب من المدح في الحضور أو المدح غير المستحق كما هو الغالب من الإطراء والمبالغة في الأكاذيب سيما إذا كانوا شعراً، وحمل بعضهم على ظاهره ويقول باستحباب رمي التراب بكفه (أو بكفيه) على وجهه [\(3\)](#).

وقال من مدح سلطاناً جائراً أو تحفف وتضعضع له طمعاً فيه كان قرينه في النار [\(4\)](#)، وقال (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) : إياكم والمدح فإنه الذبح [\(5\)](#)، إشارة إلى أن المديح هو الذبح بعينه، وتغييب كل المعايير الخلقية، كالتواضع والنصح والمشورة.

ص: 272

1- عيون الحكم والمواعظ، علي الواسطي، ص 231

2- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول) الجزء: 9 ص 352 وينظر البحار: 70294 ح 1؛ الفروق اللغوية أبو هلال العسكري، ص 202

3- المصدر نفسه

4- الوافي: الفيض الكاشاني ج 5، ص 1037

5- كنز العمال: 6513 ح 8331

يقول (عليه السلام) لو كنت أحب أن يمدحني أحد لتركته تواضعًا بين يدي الله تعالى، لأنه أحق به لما هو فيه، ثم يقول (عليه السلام) بالكافحة إن حب الناس للثناء والمدح والتكرير أمر طبيعي ولكن بعد أن يحققوا إنجازاً واقعياً يستهدف خدمة الناس وتحقيق طموحاتهم وتطلعاتهم، فيقول (عليه السلام): وربما استحلى الناس الثناء بعد البلاء فلا تنعوا على بجميل ثناء لإخراج نفسي إلى الله وإليكم من البقية في حقوق لم أفرغ من أدائها.

الإنسان بفطرته يشعر بحلاوة المدح والثناء عندما يقوم بعمل فيه مصالحة عامة، وهذا ليس سيئا وإنما السيئ عندما ينفلت عنان النفس ويتحول هذا المدح والاطراء إلى العجب والتكبر؛ ثم يوصي (عليه السلام) الناس بترك المدح والثناء عليه، لأنه عليه السلام اعتبر نفسه مقيداً بالحقوق الكبيرة التي أتقتل كاهله، فلابد أولاً من تأدية حقوق الله ومن ثم حقوق الناس. ثم ينتقل (عليه السلام) بعد ذلك في نهاية هذا المقطع من العهد إلى الطلب من الناس عدم التعامل مع الجبارية والسلاطين (فلا تكلموني با تكلم به الجبارية، ولا تحفظوا مني با يتحفظ عند أهل البدرة)، يقول الإمام (عليه السلام) أيها الناس لا تلقبوا علي بن أبي طالب بالقاب الجبارية، ولا تعاملواعي كتعاملكم معهم، كما يسمى الناس اليوم كبار المسؤولين فخامة، وسعادة، أو اصلاح الله أمر الخليفة، أو القيام بأفعال كالانحناء، أو تقبيل الأيدي والأرجل، أو المشي على الركب للسلطان، يطلب الإمام (عليه السلام) من الناس أن ينبطحوا معه في الحديث والمعاملة من دون تكلف وتصنع: ولا تحالفوني بال Manson ولا تظنوا بي استثقالا، ولا يعظموه تعظيم، ولا يخبيوا عنه حقيقة، وعدم منعه بمشورة عدل.

فعلى المقربين والمستشارين أن ينبهوا المسؤول على الأخطاء وغيرها، وعلى المسؤولين قبول النصيحة ممن ينصحهم، يقول (عليه السلام)؛ ولا آمن ذلك من فعلي إلا أن يكفي الله من نفسي ما هو أملك به مني [\(1\)](#).

فيتحصل: على المسؤول أن يتوكل على الله سبحانه وتعالى، وأن تكون علاقته مع الله علاقة محكمة وقوية، فيكون الله في عونه وتوفيقه، ويرشده إلى الطريق الصحيح والقويم، فتكون العناية الإلهية قد ظلت محسنة وأرفعت شأنه، هذا هو منهج علي بن أبي طالب (عليه السلام) في رسم المنظومة القيادية والعمل الميداني في تحقيق أهداف الأمة وتطلعاتها، فهو رمز للإنسانية عامة وللمسلمين خاصة.

المسألة السابعة عشر: ثقة الحاكم بالامة.

قوله عليه السلام: (وَاعْلَمْ أَنَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ بِأَدْعَى إِلَى حُسْنِ ظَنٍّ رَاعٍ بِرَعِيَّتِهِ مِنْ إِحْسَانِهِ إِلَيْهِمْ وَتَخْفِيفِهِ الْمَؤْنَاتِ عَلَيْهِمْ وَتَرْكِ اسْتِكْرَاهِ إِيَّاهُمْ عَلَى مَا لَيْسَ لَهُ قِبَلُهُمْ فَإِنْكُنْ مِنْكُمْ فِي ذَلِكَ أَمْرٌ يَجْتَمِعُ لَكَ بِهِ حُسْنُ الظَّنِّ بِرَعِيَّتِكَ فَإِنْ حُسْنُ الظَّنِّ يَقْطَعُ عَنْكَ نَصَّةً بِأَطْوِيلًا وَإِنَّ أَحَقَّ مَنْ حَسُنَ ظَنُّكَ بِهِ لَمَنْ حَسُنَ بَلَاؤُكَ عِنْدَهُ وَإِنَّ أَحَقَّ مَنْ سَاءَ ظَنُّكَ بِهِ لَمَنْ سَاءَ بَلَاؤُكَ عِنْدَهُ) [\(2\)](#).

يشير الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من الوثيقة التاريخية الإسلامية، إلى مسألة حسن ظن الحاكم بالشعب وبناء علاقة المودة والمحبة والثقة بينه وبين الناس المسؤول عنهم، والوسائل التي من خلالها يمكن تحقيق هذا الهدف، ويعد الإمام (عليه السلام) هذه المسألة من المسائل المهمة ولها الصدارة ومقدمة على كل الأمور الادارية.

ص: 274

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي عليه السلام، ج 2، ص 201

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 88

وهنا نقطة مهمة أيضاً، وهي أن الإمام (عليه السلام) يتحدث عن عوامل حسن الظن للوالى برعيته لاحسن ظن الرعية بالوالى، إن الولاة وزعماء الأمة يسدون الخير والمعروف للرعيـة إلى درجة أنهم يطمئنون إلى تأييـدهم ووفائهم لهم⁽¹⁾.

المسألة الثامنة عشر: وسائل تحقيق حسن ظن الحاكم بالرعيـة.

أولاًً: الإحسان للرعيـة:

إن على الحاكم ومن يتصدى لأـي موقع من موقع المسؤولية أن يحسن الظن بـمن يتحمل المسؤولية إزـاءـهم، يقول أمـير المؤمنـين (عليـه السـلام): الـإـحسـان مـحـبة⁽²⁾.

وعنه (عليـه السـلام): وعنـه (عليـه السـلام): «أـحـق النـاس بـالـإـحسـان مـن أـحـسن اللـه إـلـيـه وـبـسـط بـالـقـدرـة يـدـيه»⁽³⁾.

وفي رواية أخرى عنه (عليـه السـلام): «مـن كـثـر إـحـسانـه أـحـبـه إـخـوانـه»⁽⁴⁾.

أـي مـن خـلـال الـإـحسـان إـلـى النـاس يـكـون مـحـبـوبا بـيـنـهـم وـيـكـون أـعـوـانـهـ كـثـيرـون، قالـ (عليـه السـلام): «سـبـبـ المـحـبـةـ إـلـيـ الـإـحسـانـ»⁽⁵⁾.

وعنه (عليـه السـلام): «مـن أـحـسن إـلـى النـاس اـسـتـدـامـ مـنـهـمـ المـحـبـةـ».

ص: 275

1- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: مصدر سابق: ص 347

2- عيون الحكم والمواعظ، علي الواسطي ج 10 ص 37

3- غرر الحكم 3369

4- عيون الحكم، والمواعظ: 460

5- غرر الحكم: 7601، 109

وعن رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): جبَلتِ الْقُلُوبَ عَلَى حُبِّ مَنْ أَحْسَنَ إِلَيْهَا، وَبَعْضُهُ مِنْ أَسَاءَ إِلَيْهَا⁽¹⁾.

ومن كلام لأمير المؤمنين (عليه السلام) أوجز فيه معنى الاحسان: عنه (عليه السلام): احتاج إلى من شئت تكون أسيمه، واستغث عن شئت تكون نظيره، وأفضل على من شئت تكون أميره⁽²⁾.

وقال علي (عليه السلام): إن إحسانك إلى من كادك من الأصداد والحساد، الأغيظ عليهم من موقع إساءتك منهم، وهو داع إلى صلاحهم⁽³⁾.

وعنه (عليه السلام): أحسن إلى المسيء تملكه⁽⁴⁾.

فيتحصل: من مفهوم هذه الروايات إن الإحسان إلى الناس منهج تربوي اجتماعي في البناء والتزكية.

ثانياً: تخفيف المؤون

من الوسائل التي تحقق العلاقة المتبادلة بين الحاكم والأمة هو تخفيف المؤون عليهم؛ تخفيض الضرائب وأجور الخدمات العامة، كأجور شبكات المياه والكهرباء والصحة، وعدم تحميлем بالا يطيقون، لأن التحميل بما لا يطاق مذموم عقلاً وشرعًا.

ص: 276

1- تحف العقول: 37

2- الإرشاد، الشيخ المفيد، ج 1، ص 303

3- عيون الحكم والمواعظ، علي الواسطي ص 651

4- غرر الحكم، ص 385، 386، 388

فرسالة الأمام (عليه السلام) لمالك الأشتر عندما ولاه مصر هي عبارة عن استحضار تاريخ مصر العريق، وما فعله الحكم السابقين في هذه البلاد، من نهب خيراتها والسلط على أهلها بالقوة من خلال فرض الضرائب الممملكة التي كانت تفوق كل إيراداتهم المالية مما اضطرهم إلى بيع بعض السلع المنزليّة لتسديد هذه الضرائب.

قال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): «عَالَمَةُ رَضَا اللَّهُ عَزَّ وَجَلَّ فِي خَلْقِهِ عَدْلٌ سُلْطَانُهُمْ وَرَخْصَ أَسْعَارِهِمْ وَعَالَمَةُ غَضْبِ اللَّهِ تَبَارَكَ وَتَعَالَى عَلَى خَلْقِهِ جَوْرٌ سُلْطَانُهُمْ وَغَلَاءُ أَسْعَارِهِمْ»⁽¹⁾.

إذا كان الحاكم عادلاً يكون الله راضياً عنه، فيسلط عليهم من يرحمهم، وعلامات رحمته ترخيص الأسعار، وعلامة غضب الله سبحانه وتعالى على خلقه جور السلاطين وغلاء الأسعار، فإذا كانت الأسعار غالبة لا يستطيع أحد أن يشتري الحاجة فيكون في عناء.

وقوله (عليه السلام): آفة العمران جور السلطان⁽²⁾.

فالإمام (عليه السلام) يعطي درساً كبيراً وأسلوباً رائعاً في كيفية نجاح المنظومة القيادية، وهو المطالبة بما هو ممكناً ومتقنياً، وعدم تحمل الناس أكثر من طاقتهم.

ص: 277

1- الواقفي: الفيض الكاشاني، ج 1، ص 295

2- الغر والدرر 3 / 109، الحديث 3954

ثالثاً: عدم الإكراه على الأعمال الشاقة والسخرة.

قوله (عليه السلام): (وترك استكراهه إياهم على ما ليس له قبلهم)، حيث يوصي الإمام صلوات الله وسلامه عليه مالكا (رضوان الله عليه) بأن لا يطلب من الناس أن يقوموا بأعمال ومهام خارج حدود مسؤولياتهم وطاقاتهم، كما هو متعارف في المجتمعات القديمة، فيما ينقل عن المجتمع المصري حيث كان الفراعنة يأخذون الناس بالقهر والقوة، ويستخدمونهم في مجالات شتى من دون أجور، حتى أن البعض منهم كان يموت من شدة المشقة الكبيرة التي يتعرضون لها.

تسمى هذه الأعمال السخرة (ما يسمى عند البعض من الناس بالمجهود الحربي). ويسمى في عند بعض الدول كما في روسيا والصين (معسكرات العمل) وهو استخدام الطاقة البشرية من دون مقابل.

قال الإمام أمير المؤمنين لجنده في حرب صفين (قد كنت أمس اميرا فأصبحت اليوم مأمورا و كنت أمس ناهيا فأصبحت اليوم منها وقد أحببتم البقاء وليس لي أن أحملكم على ما تكرهون)[\(1\)](#).

فالحاكم الذي يريد ان يوطد ويقوى العلاقة بينه وبين الأمة فعليه أن لا يحملهم بما لا يطيقون، أو يطلب منهم ما هو خارج عن قدراتهم الجسدية والمادية. فالعناصر الثلاثة التي ذكرناها هي ضمان لنجاح الحكم في المنظومة القيادية، و تحقيق حالة حسن الظن والثقة المتبادلة بينها وبين عموم الأمة.

من هنا تتضح ثمرة العلاقة بين الحاكم والرعية من خلال قول الإمام (عليه السلام): (حسن الظن يقطع عنك نصبا طويلا) إن حسن الظن بالرعاية يؤدي إلى

ص: 278

تحفيض الأعباء في إدارة البلاد، لأن من خلالها يعيش الحاكم مرتاح البال حالياً من هواجس الخوف والقلق التي تسببه الادارات الفاشلة والتعلق بالسلطة وكرسي الحكم.

فيتحصل مما ذكر ما يلي:

الملاحظة الأولى درجات ثقة الحاكم بالرعاية:

من الطبيعي أن الحاكم لا تصبح ثقته بالأمة مطلقة وبدرجة واحدة، فقد يحظى البعض بدرجة عالية، والبعض الآخر لا ينال إلا درجة متوسطة من الثقة، والبعض تكون ثقة الحاكم به ضعيفة جداً، فالإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يعطينا ميزاناً ومعياراً في كيفية نيل ثقة الوالي بالرعاية، وطريقة منح الثقة لمن حوله، يقول (عليه السلام): (وإن أحق من حسن ظنك به لمن حسن بلاوك عنده).

الملاحظة الثانية تأصيل الثقة بالناس لأنها الأصل:

الملاحظة الثانية التي نريد ان نبينها هنا وهي إن الأصل هو الثقة، ولكن ليست الثقة العميماء، وإنما الثقة التي تحتوي على التوازن من خلال منح الفرص للأخرين أن يعبروا عن ذواتهم ومكانتهم، لتصل الحالة عند الحاكم بأن الجميع لو منحوا فرصاً أكثر سينجحون في الاختبارات وتكون نتائج نجاحهم مرضية، هذه الرؤية موضوعية ومتوازنة، تحمل فيها حسن الظن والثقة والعلاقات الإنسانية، ومن خلال هذه الرؤية تنبثق رؤية أخرى تحذر من وجود التوءمات والاستثناءات وحالات الشوادع من الناس الذين لا يستحقون ثقة الحاكم، يقول الإمام (عليه السلام) في كلام له كلام به طلحة والزبير بعد بيعته بالخلافة وقد عتبوا عليه من ترك مشورتها، والاستعانة في الأمور بهما: (...فَلَمَّا أَفْضَلْتِ إِلَيَّ
نَظَرْتُ إِلَى كِتَابِ اللَّهِ وَمَا وَضَعَ لَنَا وَأَمَّا بِالْحُكْمِ بِهِ فَأَتَبَعْتُهُ وَمَا اسْتَنَّ النَّبِيُّ

(صلى الله عليه وآله) فَاقْتَدِيهِ فَلَمْ أَحْجَجْ فِي ذَلِكَ إِلَى رَأِيكُمَا وَلَا رَأِيْ غَيْرِ كُمَا وَلَا وَقَعَ حُكْمٌ جَهَلْتُهُ فَأَسْتَشِيرُ كُمَا وَإِخْوَانِي مِنَ الْمُسْلِمِينَ وَلَوْ كَانَ ذَلِكَ لَمْ أَرْغَبْ عَنْكُمَا وَلَا عَنْ غَيْرِ كُمَا)⁽¹⁾. فيحصل من خلال الملاحظتين النتائج الآتية:

أولاًً: نجاح العلاقة بين الحاكم والأمة:

نجاح العلاقة بين الحاكم والأمة تنشأ عبر مد جسور المودة والثقة بينهما لأن العلاقة الإنسانية هي التي تستطيع أن تنجح العمل.

ثانياً: توفير المحبة والمودة:

يكتسب المسؤول المحبة من قبل الشعب من خلال الاحترام الذي يديه للجمهور، فتحقق من خلال هذه المحبة علاقة رصينة قائمة على الاحترام والثقة المتبادلة، يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): من حسن ظنه الناس حاز منهم المحبة⁽²⁾، وكيف تتحقق هذه المحبة بانعدام الثقة؟ ولكن اذا كان الحاكم منضبطاً ومتزناً ومنفتحاً على الجمهور ويعتمد على سلوكياتهم وانطباعاتهم في الاداء، حينئذ ينال هذه المحبة.

ثالثاً: اكتشاف الأكفاء وتنمية المواهب والطاقات:

إن عنصر الثقة وحسن الظن بالجمهور يساعد الوالي على اكتشاف الطاقات والمواهب من بين عامة الناس، والاعتماد عليهم في إدارة الحكم، ومن خلال عملية الاكتشاف يستطيع الحاكم أن يقف على فرصة توزيع الحقوق بالعدلة، وإعطاء كل

ص: 280

1- نهج البلاغة: 322

2- غرر الحكم: 5 379

ذى حق حقه، أما اذا لم يكن للحاكم ثقة بالجمهور فيعمد إلى تقرير الناس من حاشيته وممن يعفهم، ويترك الطاقات والاكفاء خوفاً من الناس.

إذن المنهج الذي وضعه الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) منهج اسلامي قائم على اسس وقواعد الاحترام والثقة بالطرف الآخر ومنهج يتبنى الاصول العلمية والأخلاقية للاختبارات وتحقيق النتائج وحسابها في القدرة على الأداء.

قال (عليه السلام): الرجل السوء لا يظن بأحد خيراً، لأنه لا يراه إلا بوصف نفسه [\(1\)](#).

المسألة التاسعة عشر: المعيار في حسن الظن وسوء الظن:

قوله (عليه السلام): وإن أحق من حسن ظنك به لمن حسن بلاؤك عنده، وإن أحق من ساء ظنك به لمن ساء بلاؤك عنده [\(2\)](#).

يتحدث الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع من عهده المالك الأشتر (رضوان الله عليه) عن المعيار الأساسي في حسن الظن وسوء الظن، أي متى نحسن الظن، ومتى نسيء الظن، فيذكر الإمام (عليه السلام) بأن الإنسان لا يكون دائماً في مستوى التغافل، فعندما يريد أن يحسن الظن بكل أحد ليس معناه العمى إغاض العيون عن الفتنة الفاشلة والمفسدة التي تريد تغيير الاهداف الصحيحة عن مسارها الصحيح لابد أن يكون هناك توازن في رؤية الحاكم إزاء الأمة، وهذا ما يعبر عنه بالكياسة والفتانة يقول (صلى الله عليه وآله): المؤمن كيس، فطن، حذر [\(3\)](#).

ص: 281

1- غرر الحكم: 1903، 2175

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي ج 3 ص 98 رسالة 53

3- مستدرك الوسائل ج 3 ص 489؛ بحار الأنوار العلامة المجلسي، ج 64 ص 307

وفي رواية عن أمير المؤمنين (عليه السلام) يؤكد بها على القول بالحق عند الناس فيثبتون بلاء كل ذي بلاء منهم ليثق أولئك بعلمك ببلائهم : (ثم اعرف لكل امرئ منهم ما أبلى ولا تضمن بلاء امرئ إلى غيره ولا تنصرنّ به دون غاية بلاء وكاف كلام منهم بما كان منه واصحصه منك ببهزة. ولا يدعونك شرف امرئ إلى أن تعظم من بلاء ما كان صغيراً ولا ضعوة امرئ على أن تصغر من بلاء ما كان عظيماً. ولا يفسد منك عنة إن عرضت له ولا نبوة حديث له، قد كان له فيها حسن بلاء، فإن العزة لله يؤتى به من يشاء والعقاب للمتغرين) (1).

يريد الإمام (عليه السلام) أن يبين قضية مهمة للمسؤولين وهي النظر فيمن كان عاملاً واحتساب إنجاز عمله له لا لغيره، أو تسجيل الانجازات جميعها للمسؤول وتضييع حقوق الآخرين، أو يتساوى الإنسان العامل والانسان الفاشل، هذا لا يجوز جميعه في حدود الشريعة المقدسة، والقاعدة الفقهية تقول من له الغنم فعليه الغرم⁽²⁾، أي من له الفائدة فإن عليه التبعات. فالمسؤول يكون هو مسؤولاً عن الانجاز و مسؤولاً عن الفشل، ثم أن الإمام (عليه السلام) يؤكد على عدم التقليل والاستهانة من أهمية العمل وإن كان صغيراً (ولا تقصرن به دون غاية بلامنه).

ثم يحذر(عليه السلام) الحكم والمسؤول من التمييز بالتعامل بين الناس فقال (ولا يدعونك شرف امرئ إلى أن تعظم من بلائه ما كان صغيرا) فيما لو كان الشخص مؤخرا فيقدم لوجاهة، عندما يكون هذا الشخص من مقربي الحكم أو

282:

- 1- تحف العقول عن آل الرسول (ص): ابن شعبة الحراني ص 134
 - 2- نهج الفقاهة: السيد محسن الحكيم ص 124

أقربائه، فيشار إليه بالبنان والاحترام، وفي مقابل ذلك يوصي الإمام (عليه السلام) مالكا بأن لا يحجم عمل أحد من عامة الناس يقول (ولا ضعة أمرى على أن تصغر من بلائه ما كان عظيماً) أي وضع وإهمال الإنسان البسيط ذي الانجازات الكبيرة.

وعنه صلوات الله وسلامه عليه يقول: (إذا استولى الصلاح على الزمان وأهله ثم أساء رجال الظن ب الرجل لم تظهر منه خزية فقد ظلم، وإذا استولى الفساد على الزمان وأهله فأحسن رجال الظن ب الرجل فقد غرر، لا تظنن بكلمة خرجت من أحد سوء وأنت تجد لها في الخير سبيلاً).⁽¹⁾

يتحدث الإمام (عليه السلام) مشيراً إلى نقطة مهمة وهي حينما تكون الأجراء أجواءً إيمانية، فلا يمكن لأحد أن يسيء الظن بأحد، فإذا حدث مثل ذلك يكون ظلماً لنفسه ولغيره، أما إذا غلب زمان الجور والفساد على زمان الإيمان والعدالة، وأحسن رجال الظن ب الرجل دون أن يجد منه ما يستحق فقد غرر، أي غرر بنفسه فيكون المعيار الأساسي الذي تبني عليه قاعدة حسن الظن وسوء الظن هو البيئة إذا كانت سليمة ونظيفة فيكون حسن الظن واقعاً، وإذا كانت غير نظيفة وغير سليمة، فيحل محل حسن الظن سوء الظن، ويؤيد ذلك قوله (عليه السلام): إذا كان الزمان زمان جور وأهله أهل غدر فالظلمانية إلى كل أحد عجز⁽²⁾. وفي مانحن فيه ورد عنه عليه السلام: من عرض نفسه للتهمة فلا يلوم من من أساء به الظن⁽³⁾.

فيتحصل: إن ثقة الحاكم بالأمة يجب أن تكون وفق المعايير المنطقية والسلوكيات الصحيحة، المبنية على الأسس العلمية والأخلاقية.

ص: 283

1-، الحكمة 1144

2- تحف العقول عن آل الرسول (ص): ابن شعبة الحراني، ص 357:

3- الوافي: الفيض الكاشاني الجزء: 5 ص 984

الفصل الثالث: الأهداف العامة للحكم قوله (عليه السلام):

«جَبَائِيَّةُ خَرَاجِهَا وَجِهَادُ عُدُوِّهَا وَاسْتِصْلَاحُ أَهْلِهَا وَعِمَارَةُ بَلَادِهَا»

ص: 285

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع عن الأهداف العامة للقيادة المركزية والحكم، وقد حدد الإمام (عليه السلام) أربعة أهداف المالك حين لا ينفع مصر علينا أن نعتبر هذه الأهداف كأهداف استراتيجية في إدارة أي منظومة قيادية أخرى وأي مشروع على المستويات المختلفة.

وقد قسمنا الفصل على أربعة مباحث، لنقف عندها من خلال التفصيل الآتي:

المبحث الأول: (السياسة المالية توفير الإيرادات المالية).

قوله عليه السلام: (جبایة خراجها). المبحث الثاني: (السياسة الحربية المتمثلة بالجهاد); (توفير الأمان والدفاع). قوله عليه السلام: (وجهاد عدوّها) المبحث الثالث: (التنمية البشرية); (الإصلاح الاجتماعي).

قوله عليه السلام: (واستصلاح أهلها). المبحث الرابع: (التنمية الاقتصادية). قوله عليه السلام: (وعمارنة بلادها)

المبحث الأول السياسة المالية توفر الإيرادات المالية

قوله عليه السلام: (جَبَائِيَّةَ حَرَاجَهَا).

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف، عن السياسة المالية للدولة والإيرادات المالية.

- جبائية الخراج الذي يتكون من:

المسألة الأولى: الخمس والزكاة.

المسألة الثانية: الجزية.

المسألة الثالثة: الركاز (المعادن). المسألة الرابعة: الغيء.

المسألة الخامسة: الغنائم.

المسألة السادسة: أموال الخراج والمقاسمة.

المسألة السابعة: سياسة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في بيت مال المسلمين ومصارفه.

أولاً: الخراج في العرف الشرعي:

الخارج هو الضريبة المالية التي فرضها الإسلام على غلة الأرض [\(1\)](#).

ويعني الضرائب الموضوعة على الأراضي المفتوحة عنوة يد المسلمين، ولكنها في هذا المورد تمتد لدائرة واسعة وتشمل جميع الأمور المالية المتعلقة بالحكومة الإسلامية، أعم من الخارج والزكاة والجزية والخمس وأمثال ذلك [\(2\)](#).

وهو من أهم الورادات المالية للدولة الإسلامية في عصر الرسول (صلى الله عليه وآله وسلم) وأهل بيته وصحبه، وقد بيّن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في كلامه أن صلاح الخارج صلاح لأهله، وصلاح لعامة الناس، لأنهم جمیعاً في نظر الإمام عیال عليه.

ويطلق على الخارج الفقهي على الأراضي التي يسيطر عليها المسلمون بالقوة دون الصلح بالأراضي المفتوحة عنوة، ومثل هذه الأرضي ملك لجميع المسلمين، وعلى ضوء ذلك فإن الحاكم الإسلامي يقوم وطبقاً للمصالح الإسلامية بتنقيم هذه الأرضي على المسلمين على أن يأخذ منهم مبالغ سنوية، ويطلق على هذه المبالغ من الناحية الفقهية اسم الخارج [\(3\)](#).

ثانياً: الخارج في الرؤية القرآنية والسنّة النبوية المطهرة:

قال تعالى في كتابه الكريم: «وَمَا أَفَاءَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْهُمْ فَمَا أَوجَحْتُمْ عَلَيْهِ مِنْ خَيْلٍ وَلَا رِكَابٍ وَلَكِنَّ اللَّهَ يُسْتَلْعَمُ لَمَّا مَلَأَ مَهْرَبَهُ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ» [\(4\)](#).

ص: 290

1- مجمع البحرين: مادة خرج

2- نفحات الولاية شرح نهج البلاغة: مصدر سابق: ص 290

3- المکاسب: للشيخ الأنصاري: 2 ص 239

4- الحشر: 6

وقال تعالى: «مَا أَفَّاءَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ الْقَرَىٰ فَلِلَّهِ وَلِرَسُولِهِ وَلِذِي الْقُرْبَىٰ وَالْيَتَامَىٰ وَالْمَسَاكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ كَيْنَ لَا يَكُونَ دُولَةً بَيْنَ الْأَغْنِيَاءِ مِنْكُمْ وَمَا آتَاكُمُ الرَّسُولُ فَخُذُوهُ وَمَا نَهَاكُمْ عَنْهُ فَانْتَهُوا وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ»⁽¹⁾

ثم قال تعالى: «لِلْفُقَرَاءِ الْمُهَاجِرِينَ الَّذِينَ أَخْرَجُوا مِنْ دِيَارِهِمْ وَأَمْوَالِهِمْ يَتَعَذَّرُونَ فَصَدَّلَا مِنَ اللَّهِ وَرَسُولِهِ أُولَئِكَ هُمُ الصَّادِقُونَ»⁽²⁾

تشهد هذه الآيات المباركة عن غنائم الحرب، يقول صاحب مجمع البيان: إن بعد اندحار يهود بنى النضير وخروجهم من المدينة، بقيت بساتينهم وأراضيهم وبيوتهم وقسم من أموالهم في المدينة، فأشار بعض شيوخ المسلمين على رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) تماشيا مع سنة جاهلية، بأن يأخذ الصفة من أموالهم وربع ممتلكاتهم، أن يترك المتبقى كي يقسم بين المسلمين، ثم إن الله أعلن صراحة، إن هذه الغنائم التي لم تكن بسبب قتال، ولم تكن نتيجة حرب، فإنها جميعا من مختصات الرسول (صلى الله عليه وآله وسلم) موضعه رئيسا للدولة الإسلامية، ويتصرف بها كما يشاء وفقا لما يقدر من مصلحة في ذلك.

و سنلاحظ أن الرسول (صلى الله عليه وآله وسلم) قسم هذه الأموال بين المهاجرين الفقراء في المدينة وعلى قسم من الأنصار من ذوي القربي⁽³⁾.

ثالثاً: أهمية الخراج في السنة المطهرة:

نستنتج أهمية الخراج في الدين الإسلامي من خلال الروايات الواردة عن العترة الطاهرة سلام الله عليهم أجمعين. يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام)

ص: 291

1- الحشر: 7

2- الحشر: 8

3- مجمع البيان في تفسير القرآن: للطبرسي: في ذيل الآيات المباركة 6، 7، 8 من سورة الحشر

في كتاب بعثه إلى أمراء الخراج يبين فيه سياسته الاسلامية في التعامل مع جبایة الخراج، يقول (عليه السلام) فيه: ((أما بعد؛ فإن من لم يحذر ما هو صائر إليه لم يقدم لنفسه ما يحرزها، واعلموا أن ما كلفتم به يسير وأن ثوابه كثير، ولو لم يكن فيما نهى الله عنه من البغي والعدوان عقاب يخاف لكان في ثواب اجتنابه ما لا عذر في ترك طلبه، فأنصفوا الناس من أنفسكم واصبروا لحوائجهم فإنكم خزان الرعية ووكلاء الأمة وسفراء الأئمة، ولا تحشموا أحداً عن حاجته، ولا تجسسوه عن طلبه، ولا تبعن للناس في الخراج كسوة شتاء ولا صيف، ولا دابةً يعتملون عليها ولا عبداً، ولا تضر بن أحداً سوطاً لمكان درهم، ولا تمسن مال أحد من الناس مصل ولا معاهد، إلا أن تجدوا فرساً أو سلاحاً يُعدى به على أهل الإسلام فإنه لا ينبغي للمسلم أن يدع ذلك في أيدي أعداء الإسلام فيكون شوكاً عليه، ولا تدخلوا أنفسكم نصيحةً ولا الجند حسن سيرة ولا الرعية معونةً ولا دين الله قوةً وأبلوا في سبيل الله ما استوجب عليكم فإن الله سبحانه قد أصطنع عندنا وعندكم أن نشكرونكم بجهدنا وأن ننصره بآياتكم وقوتها إلا بالله العلي العظيم)).⁽¹⁾

وروى إسماعيل بن مهاجر عن رجل من ثقيف قال: استعملني علي بن أبي طالب (عليه السلام) على بانقيا وسوداد من سواد الكوفة فقال لي والناس حضور: «انظر خراجاك فجذب فيه، ولا تترك منه درهما، فإذا أردت أن تتوجه إلى عملك فمر بي. قال: فأتيته، فقال: إن الذي سمعت مني خدعة، إياك أن تضرب مسلماً، أو يهودياً، أو نصراانياً في درهم خراج، أو تبيع دابة عمل في درهم، فإنما أمرنا أن نأخذ منهم العفو. ولا تجمع بين متفرق، ولا تفرق بين مجتمع، يعني في الملك على ما قدمناه، والمعنى في ذلك: أنه لا يؤخذ من الشركين صدقة إذا بلغ ملكها جميعاً مقدار ما يجب فيه الزكاة، ولا تسقط الزكاة عن المالك وإن كان ملكه

ص: 292

1- نهج البلاغة، الرسائل: 51 من كتاب له (عليه السلام) إلى عماله على الخراج

في الأماكن على الافتراق. وإن أخذ المصدق حقه من الأنعام فباعها فيمن يريد فطلبها المتصدق بالثمن فهو أحق بها»⁽¹⁾.

وقال أمير المؤمنين (عليه السلام) في وصية له كان يكتبها لمن يستعمله على الصدقات:

«انطلق على نعم الله وحده لا شريك له، ولا تروع عن مسلما ولا تجتازن عليه كارها، ولا تأخذن منه أكثر من حق الله في ماله، فإذا قدمت على الحي فأنزل بهم من غير أن تخالط أبياتهم، ثم امض إليهم بالسكينة والوقار حتى تقوم بينهم فتسسلم عليهم، ولا تخدج بالتحية لهم، ثم تقول: عباد الله أرسلني إليكم ولـي الله وخلفته لأخذ منكم حق الله في أموالكم، فهل الله في أموالكم من حق فتوذوه إلى ولـيه؟ فإن قال قائل لا، فلا تراجعه، وإن أنت لك منعم فانطلق معه من غير أن تخيفه أو توعده أو تعسفه أو ترهقه، فخدمـا أعطاكـ من ذهب أو فضة. فإن كان له ماشية أو إبل فلا تدخلها إلا بإذنه، فإن أكثـرها له، فإذا أتيتها فلا تدخل عليها دخـول مسلطـ عليه ولا عـنـيفـ بهـ، ولا تـفرـنـ بهـيمـةـ ولا تـقـزـعنـهاـ ولا توسعـنـ صـاحـبـهاـ فيـهاـ، واصـدـعـ المـالـ صـدـعينـ ثـمـ خـيرـهـ، فإذا اخـتـارـ فـلاـ تـعرـضـنـ لـمـ اخـتـارـهـ. ثـمـ اصـدـعـ الـبـاقـيـ صـدـعينـ ثـمـ خـيرـهـ، فإذا اخـتـارـ فـلاـ تـعرـضـنـ لـمـ اخـتـارـهـ. فـلاـ تـزالـ كـذـلـكـ حـتـىـ يـبـقـىـ مـاـ فـيـهـ وـفـاءـ لـحـقـ اللـهـ فـيـ مـالـهـ فـاقـبـضـ حـقـ اللـهـ مـنـهـ. فإنـ استـقـالـكـ فـأـلـهـ ثـمـ اخـلـطـهاـ ثـمـ اصـنـعـ مـثـلـ الـذـيـ صـنـعـتـ أـوـلـاـ حـتـىـ تـأخذـ حـقـ اللـهـ فـيـ مـالـهـ، ولاـ تـأخذـ عـودـاـ وـلـاـ هـرـمـةـ وـلـاـ مـكـسـورـةـ وـلـاـ مـهـلـوـسـةـ وـلـاـ ذـاتـ عـوـارـ، ولاـ تـأـمـنـ عـلـيـهاـ إـلـاـ مـنـ تـقـ بـدـيـنـهـ رـافـقاـ بـالـمـسـلـمـينـ حـتـىـ يـوـصـلـهـ إـلـىـ وـلـيـهـمـ فـيـقـسـمـهـ بـيـنـهـمـ،

ص: 293

1- المقنية: الشيخ المفيد: ص 258، وينظر الكافي: 5403 / 8؛ وينظر تهذيب الاحكام: 275 / 98 / 4

ولا توكل بها إلا ناصحاً شفينا وأميناً حفيظاً، غير معنف ولا مجحف، ولا ملغم ولا متعب، ثم احضر إلينا ما اجتمع عندك نصيحة حيث أمر الله به.

فإذا أخذها أمينك فأوزع إلينه ألا يحول بين ناقة وبين فصيلتها ولا يمضر لبنتها فيضر ذلك بوليدتها، ولا يجهد نهانها ركوباً. وليعدل بين صواحباتها في ذلك وبينها، وليرفعه على اللاغب. وليستأن بالنقب والظالع. وليردهما تمر به من الغدر ولا يعدل بها عن نبت الأرض إلى جواد الطريق، وليروحها في الساعات وليمهلها عند النطاف والأعشاب حتى تأتينا بإذن الله بدننا منقيات غير متعبات ولا مجهدات، النسمتها على كتاب الله وسنة نبيه صلى الله عليه وآله، فإن ذلك أعظم أجرك وأقرب لرشدك إن شاء الله⁽¹⁾.

يوصي الإمام (عليه السلام) واليه على الصدقات بأمور متعددة، تعدّ ميزاناً ومعياراً للآداب والأخلاق التصرف مع الأمة في جميع مجالات الحياة، وواحدة من هذه المجالات وهي جباية زكاة ما يسمى بالخارج.

المسألة الأولى: الخمس والزكاة.

الخمس: هو حق مالي فرضه الله مالك الملك بالأصلالة على عباده، فالخمس في مال مخصوص له ولبني هاشم الذين هم رؤساؤهم وسوادهم وأهل الفضل والاحسان عليهم عوض إكرامه اي لهم بمنع الصدقة والواسخ عنهم⁽²⁾، ويتعلق بأمور منها: غنائم الحرب، والمعادن، والكنز، والغوص، والمال الحلال المخلوط بالحرام، والأرض التي يمتلكها الذمي من المسلم، وأرباح المكاسب كأرباح التجارة والراتب الذي يستلمه الموظف أو العامل وما شابه.

ص: 294

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام) الجزء: 3

2- جواهر الكلام، ج 16، ص 2

والروايات الدالة على وجوبه كثيرة: وروى الكليني والشیخ، عن محمد بن زيد الطبری قال: كتب رجل من تجار فارس من بعض موالي أبي الحسن الرضا عليه السلام يسأله الإذن في الخمس فكتب إليه: بسم الله الرحمن الرحيم إن الله واسع كريم ضمن على العمل الثواب، وعلى الضيق لهم، لا يحل مال إلا من وجه أهله الله وإن الخمس عوننا على ديننا (يمكن قراءته بالفتح والكسر) وعلى عيالاتنا وعلى مواليها وما نبذلها ونشتري من أغراضنا من نحاف سطوه فلا تزوجهونا ولا تحرموا أنفسكم دعاءنا ما قدرتم عليه، فإن إخراجه مفتاح رزقكم وتمحیص ذنوبكم وماتمهدون لأنفسكم ليوم فاقتكم والمسلم من يفي الله بها عاهد إليه وليس المسلم من أجاب باللسان وخالف بالقلب والسلام، وعن محمد بن زيد الطبری قال قدم قوم من خراسان على أبي الحسن الرضا عليه السلام فسألوه أن يجعلهم في حل من الخمس، فقال: ما أحل؟ هذا؟ تمحضونا بالمودة بالستكم وتزرونونا حقاً جعله الله لنا وجعلنا له وهو الخمس لا نجعل، لا نجعل، لا نجعل لأحد منكم في حل [\(1\)](#).

ومنها: ما ورد عن مولانا الصادق (عليه السلام): أنه قال: إني لأخذ من أحدكم الدرهم، وإنني لمن أكثر أهل المدينة مالا، ما أريد بذلك إلا أن تظهروا [\(2\)](#).

يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) من يقن بالخلف جاد بالعطية [\(3\)](#)، وفي مورد آخر يقول (عليه السلام): لا تجعلوا علمكم جهلاً ويفينكم شكا إذا علمتم فاعملوا وإذا تيقنتم فأقدموا [\(4\)](#).

ص: 295

-
- 1- الكافي كتاب الحجة باب الفيء والأنفال وتقسيم الخمس خبر - 26؛ والتهذيب باب الزيادات، خبر 19
 - 2- الوسائل باب 1 حديث 3 من أبواب ما يجب فيه الخمس ص 291
 - 3- نهج البلاغة: حكمة 138
 - 4- نهج البلاغة 274

ومن خطبة له (عليه السلام) يصف فيها الزكاة وأهميتها:

يقول (عليه السلام): ثم إن الزكاة جعلت مع الصلاة قربانا لأهل الإسلام فمن أعطاها طيب النفس بها فإنها تجعل له كفاره، ومن النار حجازا ووقاية، فلا يتبعنها أحد نفسه، ولا يكثرون عليها لعنهه. فإن من أعطاها غير طيب النفس بها يرجو بها ما هو أفضل منها فهو جاهل بالسنة مغبون الأجر، ضال العمل، طويل الندم [\(1\)](#).

ويقول (عليه السلام) إن أفضل ما توسل به المسلمين إلى الله سبحانه الإيمان به وبرسوله والجهاد في سبيله، فإنه ذرورة الإسلام، وكلمة الإخلاص فإنها الفطرة.

وإقام الصلاة فإنها الملة. وإيتاء الزكوة فإنها فريضة واجبة [\(2\)](#).

وقال (عليه السلام): ومن ذلك ما حرس الله عباده المؤمنين بالصلوات والزكوات... تسكينا لأطرافهم، وتخسيعا لأبصارهم، وتحفيضا لقلوبهم... مع ما في الزكوة من صرف ثمرات الأرض، وغير ذلك من أهل المسكنة والفقر [\(3\)](#).

وقوله (عليه السلام): حصنوا أموالكم بالزكوة [\(4\)](#).

والزكوة تتعلق بأشياء تسعه هي: الغلات الأربع أي الحنطة والشعير والتمر والزبيب، والأنعام الثلاثة أي الإبل والبقر والغنم، والنقدان أي الذهب والفضة، ثم إن الخمس نسبة 20٪ والزكوة نسبتها 10٪ وهو فيما سقت السماء من الغلات، وأدناها الواحد في المائة نصاب الشياه، إذ في كلأربعين شاة شاة واحدة، وهذا الحقان يشكلان العمود الفقري للآلية الإسلامية، وعادة ما يشكلان

ص: 296

1- نهج البلاغة: خطبة 199

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 1، ص 215، خطبة 110

3- المصدر نفسه، ج 3، ص 149، خطبة 193

4- المصدر نفسه، ج 2 حكمة 146؛ الواقي، الفيض الكاشاني ج 1، ص 43. خطبة 110

ربع الموارد، أي إذا جمعنا الخمس والزكاة معاً يصبح في الميزانية العامة ما يقارب الخمس والعشرين في المائة⁽¹⁾.

هذا ويقسم الحمس على قسمين: الأول للإمام المعصوم (عليه السلام) ونائبه في عصر الغيبة، وهذا ما يسمى بـسهم الإمام، الثاني لذرية رسول الله (صلي الله عليه وآله وسلم) ويسمى بـسهم السادة، وقد ورد ذكر ذلك في الآية الشريفة في قوله عز وجل: «وَاعْلَمُوا أَنَّمَا غَنِمْتُمْ مِنْ شَيْءٍ فَمَا نَحْنُ بِلِلَّهِ حُمْسَهُ وَلِرَسُولِنَا وَلِذِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ إِنْ كُنْتُمْ آمَنْتُمْ بِاللَّهِ وَمَا أَنْزَلْنَا عَلَىٰ عَبْدِنَا يَوْمَ الْفُرْقَانِ يَوْمَ النَّقْيَ الْجَمْعَانِ وَاللَّهُ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ»⁽²⁾، فيما كان لله والرسول والإمام المعصوم هو سهم ذوي القربى، أي قربى الرسول (صلى الله عليه واله)، ويسمى بـسهم الإمام ويعطى له في حالة حضوره، وفي حالة غيبة الإمام (عليه السلام) يعطى إلى نائبه وهو الفقيه الجامع للشرائط ليصرفه في مصالح المسلمين، وما كان لليتامى المعوزين والقراء المساكين وأبناء السبيل المنقطعين يسمى بـسهم السادة، ويصرف في مصرف هؤلاء من لا يقدر على العمل ولا وارد له⁽³⁾.

وأما الزكاة فتقسم على ثمانية أقسام كما ذكرت الآية الشريفة مواردها في قوله تعالى (إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسَاكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤْلَفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَارِمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةٌ مِنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ)⁽⁴⁾.

الاول: الفقير ويراد به من له حاجة لا يتمكن من سدها، الثاني: المسكين، وهو من أقعده الفقر وأسكنه عن فعل شيء، فهو أسوأ حالاً من الفقير، والثالث:

ص: 297

1- ينظر: فقه الدولة: للشيخ فاضل الصفار، ج 2، ص 462

2- الانفال: 41

3- ينظر: فقه الدولة: الشيخ الصفار: ج 2 ص 462

4- التوبة: 60

وهو العامل عليها أي من يجبي الزكاة للإمام المعصوم (عليه السلام) أو الفقيه الجامع للشراط، والرابع: المؤلفة قلوبهم، وهم الكفار، إذ يعطون المال لأجل تقريبهم إلى الإسلام، ويشمل أيضاً المسلم الضعيف الإيمان، فيعطي المال لأجل تقوية إيمانه، والخامس: الغارمون، وهم الذين لهم دين لم يصرفوه في عصيان الله، ولا يقدرون على أدائه أحياء كانوا أو أمواتاً، كما ليس لهم ما يصرفه الورثة في أداء ديونهم، السادس: الرقاب، وهو العبيد الذين هم تحت الشدة من جهة الأسياد، فيشترون من الزكوة ويعتقون، السابع: وهو في سبيل الله عز وجل، والمراد به كل ما كان فيه مصلحة للإسلام والمسلمين مما ينطبق عليه عنوان سبيل الله عز وجل، والمراد به كل ما كان فيه مصلحة للإسلام والمسلمين مما ينطبق عليه عنوان سبيل الله سبحانه، والثامن: هو ابن السبيل، والمراد به من انقطع في السفر فلا يجد ما يوصله إلى أهله.⁽¹⁾

فيتحصل: وجوب الخمس والزكاة في الشريعة الإسلامية، فكلاهما من الأمور المالية التي تأخذ ممن له مال خاص ويصرفان: في مصالح المسلمين، والفقراء المعوزين.

المسألة الثانية: الجزية

إن لفظ (الجزية) عند أكثر اللغويين والمفسرين لفظ عربي محض، مشتق من مادة (الجزاء) وهو عبارة عن مال تأخذه الحكومة الإسلامية من أهل الذمة. في قبال أن يمنحوا الأمان، جاء في القاموس: (الجزية بالكسر خراج الأرض وما يؤخذ من الذمي جمعه جزى وجزى وجزاء) وفي الصحاح: (الجزية ما يؤخذ من أهل الذمة والجمع الجزي مثل لحية ولحي)⁽²⁾.

ص: 298

1- ينظر: فقه الدولة: للصفار مصدر سابق: ص 463

2- لسان العرب، ابن منظور ج 3 ص 311؛ مختار الصحاح، الرازي، ج 1، ص 50

وقال صاحب مجمع البيان: إن الجزية فعلة من جزى يجزي مثل القعدة والمجلسه⁽¹⁾.

وذكر القرطبي في تفسيره: إن الجزية وزنها فعلة من جزى يجزي إذا كفأعماً أسدى إليه فكأنهم أعطوهها جزاء ما منحوا من الأمان، وهي كالقعدة والمجلسه⁽²⁾.

الجزية مبالغ مالية تؤخذ من أهل الذمة لبيت مال المسلمين وهي الخارج المجعل عليهم والجزية على وزن فعلة من جزى يجزي اذا كفأعماً اسدى اليه فكأنها اعطيت جزاء ما منحوا من الأمان بحفظ ارواحهم واموالهم واعراضهم وعدم ايدائهم ما اوفوا بعهدهم ولم ينكثوا⁽³⁾.

وفي الاصطلاح تعني: ضريبة يدفعها أهل الكتاب بصفة عامة، ويدفعها المجوس في آراء أغلب الفقهاء، والمسركون في رأي بعضهم، نظير أن يدافعوا عنهم المسلمون، وإن فشل المسلمون في الدفاع عنهم، ترد إليهم جزيتهم، ثم إنهم ذكروا في وجه تسمية هذا المال المخصوص بـ(الجزية) وجوهاً أهمها أمان:

- كونها جزاء عما منحوا من الأمان والحماية لهم والدفاع عنهم من غير تكليفهم التجند للقتال مع المسلمين. وبكلمة أخرى: جزاء اعطاء الذمي حقوق المسلمين ومساواتهم بأنفسهم في حرية النفس والمال والعرض.
- كونها جزاء على تمسكهم بالكفر وعدم قتلهم بذلك⁽⁴⁾ وظاهر قوله تعالى: «فَاتَّلُوا الَّذِينَ لَا يُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَلَا بِالْيَوْمِ الْآخِرِ وَلَا يُحَرِّمُونَ مَا حَرَّمَ اللَّهُ وَرَسُولُهُ وَلَا يَدِينُونَ دِينَ الْحَقِّ مِنَ الَّذِينَ أُوتُوا الْكِتَابَ حَتَّىٰ يُعْطُوا الْجِرْيَةَ عَنْ يَدِهِمْ

ص: 299

1- مجمع البيان: للطبرسي ج 5 ص 2

2- الجامع لأحكام القرآن للقرطبي: ج 8، ص 11

3- الموسوعة العربية العالمية: ص 1

4- الأحكام السلطانية، ص 153

صَاغِرُونَ⁽¹⁾، هو الوجه الثاني، حيث جعل اعطاء الجزية غاية لقتالهم، المستفاد منه إن هذا المال عقوبة على بقائهم في الكفر؛ وإنما سمي هذا المال جزية لأن معناها الاقتطاع، وفيه نوع من الضغط النفسي أو الاجتماعي أو الادبي، لأن الزكاة معناها النمو، والخمس معناه الجزء من المال، وأما الجزية فمعناها القطع من الكافر، وكأن ماله لا احترام له فيقطع منه⁽²⁾، ولكن المستفاد من بعض النصوص هو الوجه الأول. منها ما روي عن أمير المؤمنين عليه السلام: (واعلم أن الرعية طبقات، لا يصلح بعضها إلا بعض، ولا غنى بعضها عن بعض، فمنها جنود الله، ومنها كتاب العامة والخاصة، ومنها قضاة العدل، ومنها أعمال الانصاف والرفق، ومنها أهل الجزية والخارج من أهل الذمة)⁽³⁾.

فرض سبحانه على نبيه (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) أخذ الجزية من كفار أهل الكتاب، وفرض ذلك على الأئمة من بعده عليهم السلام، إذا كانوا هم القائمين بالحدود مقامه، والمخاطبين في الأحكام باخوطب به، وجعلوها تعالى حقنا الدمائهم، ومنعا من استرقاقهم، ووقاية لما عدتها من أموالهم⁽⁴⁾.

وتعدّ الجزية نوعاً من الضغط كسائر الضغوط المحرجة لأجل أن يرجع عقلاؤهم إلى أنفسهم، ويلتفتوا إلى بطلان عقائدهم بواسطة فتح الحوار مع المسلمين، فالحوار يتوصلون إلى أن عقيدتهم خرافية، وأن نظامهم ليس صحيحاً، ولو كانوا من المنصفين لتوصلوا إلى الحقيقة الإسلام وصحة عقيدته وعدالة نظامه، ويكون لهم الداعي في الإيمان بالإسلام⁽⁵⁾.

ص: 300

1- التوبة 29

2- فقه الدولة: للصفار مصدر سابق ص 463

3- نهج البلاغة خطب الإمام علي عليه اسلام ج 3 ص 90

4- المقنعة: الشيخ المفید ص 269

5- ينظر: فقه الدولة: للصفار، ج 2 ص 464

- أصناف أهل الجزية:

والواجب عليه الجزية من الكفار ثلاثة أصناف: اليهود على اختلافهم، والنصارى على اختلافهم، والمجوس على اختلافهم. وقد اختلف فقهاء العامة في الصابئين ومن ضارعهم في الكفر سوى من ذكرناه من الأصناف الثلاثة: فقال مالك بن أنس والأوزاعي: كل دين بعد دين الإسلام سوى اليهودية والنصرانية فهو مجوسية، وحكم أهله حكم المجوس. وروي عن عمر بن عبد العزيز أنه قال: الصابئون مجوس. وقال الشافعى وجماعه من أهل العراق: حكمهم حكم المجرم. وقال بعض أهل العراق: حكمهم حكم النصارى. فأما نحن فلا تجاوز يايجاب الجزية إلى غير من عددهنا، لسنة رسول الله صلى الله عليه وآله فيهم، والتوقيف الوارد عنه في أحکامهم. وقد روي عن أمير المؤمنين صلوات الله عليه وآله أنه قال: المجوس إنها الحقوا باليهود والنصارى في الجزية والديات، لأنه قد كان لهم فيما مضى كتاب⁽¹⁾.

- مقدار الجزية:

وليس في الجزية حد مرسوم لا يجوز تجاوزه إلى ما زاد عليه ولا حظّه عما تقص عنـه، وإنما هي على ما يراه الإمام في أموالهم، ويوضعه على رقبـهم على قدر غناهم وفقرـهم⁽²⁾.

وقدر الجزية كما يقرره الإسلام بدون أن تؤخذ من النساء والأطفال والرهبان والمقطعين والقراء منهم، بحسب ما يراه الحاكم الشرعي من المصلحة⁽³⁾.

ص: 301

1- المصدر نفسه: ص 269

2- المقنعة: الشيخ المفید: ص 272

3- فقه الدولة: للصفار مصدر سابق ص 464

عن زرارة قلت لأبي عبد الله عليه السلام: ما حد الجزية على أهل الكتاب وهل عليهم في ذلك شيء موظف لا يجوزوا إلى غيره؟
فقال: ذلك إلى الإمام أن يأخذ من كل إنسان منهم ما شاء على قدر ماله بما يطيق [\(1\)](#)

وكان أمير المؤمنين عليه السلام قد جعل على أغنيائهم ثانية وأربعين درهما، وعلى أوساطهم أربعة وعشرين درهما، وجعل على فقراءهم اثني عشر درهما. وكذلك صنع عمر بن الخطاب قبله، وإنما صنعه بمشورته عليه السلام [\(2\)](#).

- مصروف الجزية:

وكانت الجزية على عهد رسول الله صلى الله عليه وآله عطاء المهاجرين، وهي من بعده لمن قام مع الإمام مقام المهاجرين، وفيما يراه الإمام من مصالح المسلمين

روى محمد بن مسلم عن أبي عبد الله عليه السلام: أنه سأله عن خراج أهل الذمة وجزيتهم إذا أدوها من ثمن خمورهم، وخنازيرهم، وميتهם أيحل للإمام أياخذها، وتطيب للمسلمين؟ فقال: ذلك للإمام والمسلمين حلال، وهي على أهل الذمة حرام، وهم المحتملون لوزره [\(3\)](#).

وقال عليه السلام: لا يجوز رفع الجزية، لأنها عطاء المهاجرين، والصدقة لأهلها المسلمين في القرآن، وليس لهم من الجزية شيء. ثم قال: ما أوسع العدل: إن الناس يستغنوون إذا عدل بينهم، وتنزل عليهم السماء رزقها، وتخرج الأرض بركاتها بإذن الله عز وجل [\(4\)](#).

ص: 302

1- النجعة في شرح اللمعة: الشيخ محمد تقى التستري، ج: 2، ص 161

2- الوسائل، ج 11، الباب 68 من أبواب جihad العدو، ح 8، ص 116

3- الوسائل، ج 11، الباب 70 من أبواب جihad العدو، ح 2، ص 118

4- الوسائل، ج 11، الباب 69 من أبواب جihad العدو، ح 1 و 2، ص 116

المسألة الثالثة: الركاز والمعادن.

من الموارد المالية التي تعتمد عليها الحكومة الاسلامية هو الركاز.

والركاز لغة: هو كنوز الجاهلية المدفونة في الأرض، وقيل إنها المعادن، والقولان تحملها اللغة، لأن كلا منها مركوز في الأرض، أي ثابت، من: رکزه یرکزه رکزا: إذا دفنه⁽¹⁾.

ويشترط في تملك الركاز أن يكون في أرض الحرب، سواء كان عليه أثر الجاهلية، أو أثر الإسلام كذكر النبي صلى الله عليه وآله، أو أحد ولاة الإسلام

والواجب بالركاز الخمس، لقوله عليه السلام (في الركاز الخمس)، وهو على إطلاقه، ولأنه مال كافر فلم يعتبر فيه النصاب كالغنية⁽²⁾.

وقال أبو جعفر الباقر عليه السلام «كل ما كان ركازاً في الغنية»⁽³⁾.

المسألة الرابعة: الفيء.

من الضرائب التي تعتمد عليها الحكومة الاسلامية هو الفيء.

والفيء: الغنية التي تناول من دون قتال، والجمع أفباء، وفيه⁽⁴⁾.

وقال الأزهرى: الفيء: ما رده الله على أهل دينه من أموال من خالف أهل

ص: 303

1- تاج العروس للزبيدي: ج 15 ص 159 - 160

2- المعتبر: المحقق الحلبي ج 2 ص 125

3- التهذيب: ج 4 / 122 ص 347

4- المعجم الوسيط: مادة (فيء)

دينه بلا قتال، إما بأن يجلوا عن أوطانهم ويخلوها لل المسلمين، أو يصالحوا على جزية يؤدونها عن رؤوسهم، أو مال غير الجزية يفتدون به من سفك دمائهم [\(1\)](#).

- مشروعية الفيء:

قال تعالى: «وَمَا أَفَاءَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْهُمْ فَمَا أُوجَحْتُمْ عَلَيْهِ مِنْ خَيْلٍ وَلَا رِكَابٍ وَلَكِنَّ اللَّهَ يُسَرِّعُ لِطْرَسَةً لَمَّا عَلَى مَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ» [\(2\)](#).

وقوله تعالى: «مَا أَفَاءَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ الْقُرْبَى فَلَلَّهِ وَلِرَسُولِهِ وَلِذِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ كَيْنَ لَا يَكُونُ دُولَةً بَيْنَ الْأَغْنِيَاءِ مِنْكُمْ» [\(3\)](#). ويقول العلامة الطبرسي في مجمع البيان: ذكر سبحانه حكم الفيء فقال: (مَا أَفَاءَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ الْقُرْبَى) أي من أموال كفار أهل القرى (فلله) يأمركم فيه بما أحب (للرسول) بتمليك الله إياه (ولذى القربي) يعني أهل بيت رسول الله، وقرباته، وهم بنو هاشم (واليتامى والمساكين وابن السبيل) منهم، لأن التقدير ولذى قرباه، ويتامى أهل بيته، ومساكينهم، وابن السبيل منهم [\(4\)](#).

- موارد الفيء:

فموارد الفيء كثيرة، نشير إليها باختصار منها:

ما جلا عنه الكفار خوفا من المسلمين من الأراضي والعقارات، ما تركه الكفار وجلوا عنه من المنقولات، ما أخذ من الكفار من خراج أو أجرة عن الأراضي التي ملكها المسلمون ودفعت بالإجارة لمسلم أو ذمي، أو الأراضي التي

ص: 304

1- تفسير الرازى: ج 10: ص 505 506

2- الحشر: 6

3- الحشر: 7

4- مجمع البيان ج 9: 431

أقرت بأيدي أصحابها من أهل الذمة صلحاً أو عنوة على أنها لهم ولنا عليها الخراج والجزية، ومن موارد الفيء عشرة أهل الذمة، وما صولح عليه الحربيون من مال يؤدونه إلى المسلمين.

ومن موارد الفيء أيضاً:

مال المرتد إن قتل أو مات، مال الذي إن مات ولا وارث له وما فضل من ماله عن وارثه فهو في الفيء، وهناك مصاديق أخرى للفيء كالاراضي المغنومة بالقتال وهي الأراضي الزراعية عند من يرى عدم تقسيمها بين الغانمين.

- مصارف الفيء:

أما مصرفه: فهو في مصالح المسلمين بحسب ما يراه الإمام كرزق القضاة، والمؤذن، والأئمة، والفقهاء، والمعلمين وغير ذلك من مصالح المسلمين؛ وفي المغازى للواقدي بسنده: «فقال عمر: يا رسول الله، ألا تحمس ما أصبت من بنى النضير كا خمست ما أصبت من بدر؟ فقال رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم): لا أجعل شيئاً جعله الله - عز وجل - لي دون المؤمنين بقوله: «ما أفاء الله على رسوله من أهل القرى «الآية، كهيئه ما وقع فيه السهمان للمسلمين»⁽¹⁾. ولا يخفى أن مقصود عمر في سؤاله تخميس المال وتقسيم البقية، كما في الغنائم. والرواية شاهد على وقوع التخميس في غنائم بدر، ولهذا ذكر الله تعالى كل فئات المسلمين في معرض بيان مصارف الفيء فقال سبحانه وتعالى: «مَا أَفَاءَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ الْقُرَى فَلِلَّهِ وَلِرَسُولِهِ وَلِذِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ كَيْ لَا يَكُونَ دُولَةً يَبْيَنُ الْأَغْنِيَاءُ مِنْكُمْ»، فـيأخذ منه الإمام من غير تقدير، ويعطي القرابة باجتهاد، ويصرف الباقى في مصالح المسلمين.

ص: 305

1- دراسات في ولاية الفقيه وفقه الدولة الإسلامية: الشيخ المنتظر، الجزء: 3 ص 321

وقد تعدّى ذلك إلى ما وحبه رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) لِأَهْلِ بَيْتِهِ مِنْ أَمْوَالِ الْفَيْءِ، وَمِنْ مَصَادِيقِهِ فَدَكًاً، وَهِيَ قَرْيَةٌ بِنَاحِيَةِ الْحَجَازِ، بَيْنَهَا وَبَيْنَ الْمَدِينَةِ يَوْمَانِ، وَأَرْضُهَا كَانَتْ لِلْيَهُودِ، فَأَفَاءَهَا اللَّهُ تَعَالَى عَلَى رَسُولِهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) صَلَحٌ سَنَةَ 7 هـ دُونَ أَنْ يَوْجُفَ عَلَيْهَا الْمُسْلِمُونَ بِخَيْلٍ وَلَا رَكَابًا.

وقد ورد إن رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) منح فدك إلى ابنته الزهراء (عَلَيْهَا السَّلَامُ) في حياته حينما نزلت الآية (وَآتَيْتَ ذَا الْقَرْبَى) على ما رواه المحدثون والمفسرون عن أمير المؤمنين (عَلَيْهَا السَّلَامُ) وابن عباس وأبي سعيد الخدري، وحينما توفي رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) وضعت سلطة الخلافة المزعومة يدها على نحلة الزهراء (عَلَيْهَا السَّلَامُ) في فدك، وأخرجت وكيلها منها، وجعلتها من مصادر بيت المال وموارد ثروة الدولة كما زعمت [\(1\)](#).

ويظهر الفرق بين الغنيمة والفيء من خلال: الغنيمة ما غنمته المسلمين واستولوا عليه من أموال العدو ومعداتهم... بالقوة والقتال..

فهذا يقسم بين المقاتلين بعد خصم خمسه وجعله في بيت مال المسلمين لصرفه في المصالح العامة.

قال الله تعالى: «وَاعْلَمُوا أَنَّمَا غَنِيتُمْ مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ لِلَّهِ خُمُسَهُ وَلِلرَّسُولِ وَلِذِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ...» [\(2\)](#)، وأما الفيء فهو ما حصل عليه المسلمون من أموال بدون قتال. وهذا مرجعه إلى بيت المال واجتهادولي أمر المسلمين، قال الله تعالى: مَا أَنْفَأَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ الْقُرْبَى فَلَلَّهِ وَلِلرَّسُولِ وَلِذِي

ص: 306

-
- 1- تقسيم الدر المنثور: السيوطي 5: 272؛ وينظر مجمع الزوائد: الهيثمي 7: 49؛ وينظر كنز العمال: المتقي الهندي 3: 767 / 8696؛
وينظر مجمع البيان: الطبرسي 6: 634؛ وينظر الشافعي: المرتضى 4: 90 و 98
2- الأنفال: 41

الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ كَيْنَ لَا يَكُونَ دُولَةً بَيْنَ الْأَغْنِيَاءِ مِنْكُمْ..[\(1\)](#).

المسألة الخامسة: الغنائم.

الغنية: ما يؤخذ من المحاربين في الحرب قهراً والجمع غنائم [\(2\)](#).

الغنائم اصطلاحاً المال الذي يصيب المسلمين من أعدائهم من خلال القتال والعنوة.

ويقصد بالغنائم: كل ما يحصل عليه الجيش الإسلامي في ميدان الحرب، بعد انتهاء المعارك، من أموال ودواب وسلاح وملابس، وأسرى من المحاربين، والسبى من النساء والأطفال، ويعرف الفقهاء الغنائم: بأنها ما غلب عليه المسلمون من أموال أهل الحرب حتى يأخذوه عنوة، يعني: بالسلاح والقتال.

وتعُدّ الغنائم التي حازها المسلمون من أعدائهم، مورداً حسناً لبيت المال وللمقاتلين، ومن المعلوم أن القرآن نص على توزيع الغنائم بين الدولة والمقاتلين، ولم يترك ذلك لاجتهاد الدولة، فجعل للجيش الذي غنمها أربعة أخماسها، واحتفظ بالخمس يصرفه الرسول أو خليفته في مصالح الدين والدولة، ومرافق المسلمين العامة.

وفي ذلك يقول الله تعالى: «وَاعْلَمُوا أَنَّمَا غَنِمْتُمْ مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ لِلَّهِ خُمُسَهُ وَلِلرَّسُولِ وَلِذِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ إِنْ كُنْتُمْ آمَنْتُمْ بِاللَّهِ وَمَا أَنْزَلْنَا عَلَى عَبْدِنَا يَوْمَ الْفُرْقَانِ يَوْمَ النَّقْيَ الْجَمْعَانِ وَاللَّهُ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ»[\(3\)](#).

ص: 307

1- الحشر: 7

2- ينظر التعريفات: الجرجاني، ج 1، ص 52

3- الأنفال: 41

وكل ما أفاده الناس فهو غنيمة، لا فرق بين الكنوز والمعادن والغوص ومال الفيء الذي لم يختلف فيه، وهو ما ادعى فيه الرخصة، وهو ربح التجارة وغلة الصناعة، وسائر الفوائد من المكاسب والصناعات والمواريث وغيرها، لأن الجميع غنيمة وفائدة من رزق الله تعالى [\(1\)](#).

وإذا غنم المسلمون شيئاً من أهل الكفر بالسيف قسمه الإمام على خمسة أسهم، فجعل أربعة منها بين من قاتل عليه، وجعل السهم الخامس على ستة أسهم، منها ثلاثة له عليه السلام: سهان وارثة من الرسول صلى الله عليه وآله، وسهم بحقه المذكور، وثلاثة لثلاثة أضافه من أهله: فسهم لأيتامهم، وسهم لمساكينهم، وسهم لأبناء سبيلهم، فيقسم ذلك بينهم على قدر كفايتهم في السنة ومؤونتهم، فما فضل عنها أخذه الإمام منهم، وما نقص منها تمم له من حقه، وإنما كان له أخذ ما فضل لأن عليه إتمام ما نقص [\(2\)](#).

وروى أبو بصير عن أبي جعفر عليه السلام قال: كل شيء قوتل عليه على شهادة أن لا إله إلا الله، وأن محمدا رسول الله فإن لنا خمسة، ولا يحل لأحد أن يشتري من الخمس شيئاً حتى يصل إلينا نصيحتنا [\(3\)](#).

وفي روایة علي بن مهزيار، فإن فيها: (فاما الغنائم والفوائد فهي واجبة عليهم في كل عام قال الله تعالى * (واعلموا) *. الآية. إلى أن قال عليه السلام): والغنائم والفوائد يرحمك الله فهي الغنيمة يغنمها المرء والغائدة يفيدها والجائزه من الإنسان للإنسان التي لها خطر والميراث الذي لا يحتسب من غير أب ولا ابن [\(4\)](#).

ص: 308

1- فقه الرضا: علي ابن بابويه القمي ص 294

2- المقنعة: الشيخ المفيد ص 278

3- الوسائل، ج 6، الباب 2 من أبواب ما يجب فيه الخمس، ح 5، ص 339 مع تفاوت. والباب 3 من أبواب الأنفال، ح 9، ص 378 عن الكتاب

4- الوسائل، ب 8 من أبواب ما يجب فيه الخمس، ح 5. وسورة الأنفال، الآية 41

عن الامام الصادق (عليه السلام): وللإمام قبل القسمة من الغنيمة ما شاء على ما قدمناه في صفو الأموال، وله أن يبدأ بسد ما ينويه بأكثر ذلك المال. وإن استغرق جميعه فيما يحتاج إليه من مصالح المسلمين كان ذلك له جائز، ولم يكن لأحد من الأمة عليه اعتراف. وجاء في حديث عن الامام أبي الحسن عليه السلام: قال وليس لمن قاتل معه شيءٍ من الأرضين، ولا ما غلبوا عليه إلا ما احتوى عليه العسكر.

المسألة السادسة: أموال الخراج والمقاسمة.

من الموارد المالية الذي تأخذه الدولة وتعتمد عليه، هو المال الذي تأخذه الحكومة في قبال إجارة الأرضي المفتوحة لمن استأجرها منها.

وهما ضرائبان مضروريان على من يعمل في الأرضي التي فتحها المسلمون بالقتال وسبب ذلك أن هذه الأرضي ملك لعامة المسلمين فلا بد أن تصرف عائداتها في مصالحهم بعد أن يكون للعامل فيها ومحبيها حصة لقاء عمله.⁽¹⁾

والمقاسمة: حصة من حاصل الأرض، تؤخذ عوضاً عن زراعتها. والخرج: مقدار من المال يضرب على الأرض أو الشجر حسبما يراه الحاكم. ونبه بقوله باسم المقاسمة باسم الخراج على أنهما لا يتحققان إلا بتعيين الإمام العادل⁽²⁾.

وعليه فإن قدرت الدولة مقداراً خاصاً من المال في مقابل الإجارة سمي ذلك خراجاً، لأنه خرج من كيس الزارع ونحوه إلى كيس الدولة، وإن قدرت الدولة نسبة خاصة ولم تعيّن مقداراً كالثلث والربع والنصف من الربح سمي حينئذ مقاسمة، لأن الدولة والعامل يتقاسمان الربح⁽³⁾.

ص: 309

1- مفاهيم القرآن: الشيخ جعفر السبحاني: ج 2 ص 582 - 583

2- الحدائق الناصرة في أحكام العترة الطاهرة: المحدث الشيخ يوسف آل عصفور البحريني ص 244

3- فقه الدولة: للصفار ص 465

المسألة السابعة: سياسة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في الخراج.

تعتمد سياسة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في جباية الخراج على إجراءات مرتنة وتعامل الإسلامي الحقيقى، حيث يؤكد الإمام (عليه السلام) على إن الاهتمام في هذا الأمر يساعد على حل مشكلة الفقر والعزوز عند الناس، حيث يعد هذا العطاء استقامة واستقراراً لهم في تحقيق أهدافهم في الحياة الاجتماعية، ومن هذا المنطلق نستعرض سياساته (عليه السلام) من خلال رسالته التي يعثها البعض عماله يحثه على الالتزام بالسلوكيات العامة للقيادة في المنظومة القيادية

يقول (عليه السلام):

«انطليق على تقوى الله وحده لا شريك له، ولا تردد عن مسلماً، ولا تجتازن عليه كارهاً، ولا تأخذن منه أكثر من حق الله في ماله. فإذا قدمت على الحسين فائز بمالهم من غير أن تخاطط أياتهم، ثم امض إليهم بالسكنية والوقار، حتى تقوم بيتهم فسلم عليهم، ولا تدخلج بالتحية لهم، ثم تقول: عباد الله، أرسلني إليكم ولهم الله وحليفته، لا أحد منكم حق الله في أموالكم، فهل لله في أموالكم من حق فتوذوه إلى وليه؟ فإن قال قائل: لا، فلأتراحجه، وإن أطعم لك منعم فانطلق معه من غير أن تُخيفه أو تعصيه أو تُرهقه، فخذ ما أعطاك من ذهب أو فضة، فإن كانت له مائشية أو إيل فلا تدخلها إلا بإذنه، فإن أكثرها له، فإذا أتيتها فلا تدخلها دخول متسط لطف عليه ولا عنف به، ولا تفرق بهيمة ولا تُقز عنها، ولا تسوعن صاحبها فيها، واصعد المال صدعين، ثم حيّره، فإذا احتار فلا تعرضن لما احتاره، ثم اصدع الباقى صدعين، ثم حيّره، فإذا احتار فلا تعرضن لما احتاره، لاما تزال بذلك حتى يبقى ما فيه وفاء لحق الله في ماله، فاقض حق الله منه، فإن

اسْتَنْقَالَكَ فَأَقْلُهُ، ثُمَّ اخْلِطْهُمَا، ثُمَّ اصْبَعْ مِثْلَ الَّذِي صَدَنْتَ أَوْلًا حَتَّى تَأْخُذَ حَقَّ اللَّهِ فِي مَالِهِ. وَلَا تَأْخُذَنَّ عَوْدًا، وَلَا هَرِمةً، وَلَا مَكْسُورَةً، وَلَا مَهْلُوسَةً، وَلَا دَاتَّ عَوَارٍ. وَلَا تَأْمَنَّ عَلَيْهَا إِلَّا مَنْ تَشَقُّ بِمَدِينَتِهِ، رَافِقًا بِمَالِ الْمُسْمَةِ لِمِمِينَ حَتَّى يُوصِي لَهُ إِلَى وَلِيِّهِمْ فَيَقُسِّمُهُ بَيْنَهُمْ. وَلَا تُوَكِّلْ بِهَا إِلَّا نَاصِحًا شَفِيقًا، وَأَمِينًا حَفِظًا، غَيْرَ مُعَنِّفٍ وَلَا مُجْحِفٍ، وَلَا مُلْعِبٍ وَلَا مُتَعَبٍ. ثُمَّ الْحُدْرُ إِلَيْنَا مَا اجْتَمَعَ عِنْدَكُمْ، نُصَبَّرْهُ حَيْثُ أَمْرَ اللَّهِ بِهِ. فَإِذَا أَخْذَهَا أَمِينُكَ فَأَوْعِزُ إِلَيْهِ: أَلَا يَحُولَ بَيْنَ نَاقَةٍ وَبَيْنَ فَصِيلَاهَا، وَلَا يَمْصِهِ رَبَنَاهَا رُكُوبًا، وَلْيَعْدِلْ بَيْنَ صَوَاحِبَاتِهَا فِي ذَلِكَ وَبَيْنَهَا، وَلْيُرِفِّهْ عَلَى الْلَّاغِبِ، وَلْيُسْتَأْنِ بالْتَّقِبِ وَالظَّالِمِ، وَلْيُورِدُهَا مَا تَمُرُّ بِهِ مِنَ الْغُدُرِ، وَلَا يَعْدِلْ بِهَا عَنْ تَبْتِ الْأَرْضِ إِلَى جَوَادِ الْطُّرُقِ، وَلْيُرِّوْحَهَا فِي السَّاعَاتِ، وَلْيُمْهَلْهَا عَنْدَ النَّطَافِ وَالْأَعْشَابِ، حَتَّى تَأْتِيَنَا يَادُنَ اللَّهِ بُدَنًا مُنْقَيَاتٍ، غَيْرَ مُتَعَبَّاتٍ وَلَا مَجْهُوَاتٍ، لِتَقْسِمَهَا عَلَى كِتَابِ اللَّهِ وَسُنْنَةِ نَبِيِّهِ (عليه السلام) فَإِنْ ذَلِكَ أَعْظَمُ لِأَجْرِكَ، وَأَقْرَبُ لِرُشْدِكَ، إِنْ شَاءَ اللَّهُ⁽¹⁾.

اشتمل خطاب الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) على جملة من التعاليم الإسلامية في جباية الخراج، اذ يعطي (عليه السلام) درساً أخلاقياً وتربوياً في كيفية وطريقة أخذ الخراج من الناس وتوزيعها، فيتحدث سلام الله عليه في جملة من القيم والمبادئ السامية والرفيعة، لابد ان يتحلى بها القائد أو الوالي أو من توكل اليه مهمة جباية الخراج، فخطاب الإمام (عليه السلام): يدل بوضوح على المسيرة الرائدة للنبي (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) في تعين الإمام قائداً لأمتنا و الخليفة من بعده، ومن المؤكد أن هذه الأحكام الرفيعة لا تصدر إلا من وصي نبي منحه الله تعالى الحكمة وفصل الخطاب⁽²⁾.

ص: 311

1- نهج البلاغة: 52

2- مناهج حكومة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): باقر شريف القرشي ص 116

يوصي الإمام (عليه السلام) الوالي أو عامله على جبائية الخراج بالتفوي (أَنْطَلِقْ عَلَى تَقْوَى اللَّهِ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ)، يبيّن الإمام إن التقوى مفتاح لكل الأعمال التي يريد الإنسان أن يقدم عليها، لأنها الغطاء الذي يحفظ الإنسان من الأخطار والوقوع في الرذائل، وهي مفتاح النجاح والتوفيق والسداد، فيؤكد الإمام (عليه السلام) في منهجه وسياسة على كل من يتصدى لمسؤولية معينة أن يتخلص بالتفوي. يقول (عليه السلام): فإن تقوى الله مفتاح سداد، وذخيرة معاد وعقب من كل ملكة، ونجاة من كل هلاكة. بها ينجح الطالب، وينجو الهاهرب، وتثال الرغائب⁽¹⁾.

ومن كلام له (عليه السلام) يصف فيها فوائد التقوى: فإن تقوى الله دواء داء قلوبكم، وبصر عمى أفندتكم، وشفاء مرض أجسادكم، وصلاح فساد صدوركم، وظهور دنس أنفسكم، وجلاء غشاء أبصاركم، وأمن فزع جأشكم، وضياء سواد ظلمتكم⁽²⁾.

يؤكد الإمام (عليه السلام) في وصية (وَلَا تُرُوْعَنَّ مُسْلِمًا، وَلَا تَجْتَازَنَّ عَلَيْهِ كَارِهًا، وَلَا تَأْخُذَنَّ مِنْهُ أَكْثَرَ مِنْ حَقِّ اللَّهِ فِي مَالِهِ، فَإِذَا قَدِمْتَ عَلَى الْحَيٍّ فَانْزِلْ بِمَا إِنْتَ مِنْهُ بَيْنِ أَنْ تُخَالِطَ أَيِّنَّا هُمْ) الْحَيٌّ فَانْزِلْ بِمَا إِنْتَ مِنْهُ بَيْنِ أَنْ تُخَالِطَ أَيِّنَّا هُمْ

يتحدث الإمام عليه السلام في هذا الجزء من الوصية عن الأبعاد الإنسانية التي يجب أن تتوافر في المسؤول والحاكم، وهو عدم ادخال الفزع على قلوب الناس وتخويفهم والتطاول عليهم، من خلال سلب حقوقهم وتحميلهم أكثر من طاقتهم والابتعاد عن منازلهم مخافة انزال الذعر فيهم:

ص: 312

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي ج 2 ص 223

2- شرح نهج البلاغة: ابن أبي الحديد، ج 10 ص 188

قال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): لَا يَحْلُّ لِمُسْلِمٍ أَنْ يَرُوِّعَ مُسْلِمًا⁽¹⁾. في هذا الحديث دلالة أنه لا يجوز تروع المسلم حتى في صورة المزح.

وهناك اساليب أخرى لترويع الناس وتخويفهم:

منها اشهار السلاح بوجوههم، كما في قوله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): من أشار إلى أخيه المسلم بسلاحه لعنته الملائكة حتى ينجيه عنه.⁽²⁾

ومنها أن تنظر إليهم بنظرة مخيفة:

في رسالة الصادق (عليه السلام) إلى النجاشي: وإياك أن تخيف مؤمنا، فإن أبي حذني عن أبيه، عن جده علي بن أبي طالب (عليهم السلام) أنه كان يقول: من نظر إلى مؤمن نظرة ليخيفه بها، أخافه الله يوم لا ظل إلا ظله، وحشره في صورة الذر لرحمه وجسده وجميع أعضائه حتى يورده مورده⁽³⁾.

ومنها تخويفهم من خلال الحاكم أو السلطان:

عن الصادق (عليه السلام): من روع مؤمنا بسلطان ليصييه منه مكروره فلم يصبه فهو في النار. ومن روع مؤمنا بسلطان ليصييه منه مكروره فأصابه، فهو مع فرعون وآل فرعون في النار⁽⁴⁾.

ص: 313

1- نيل الأوطار: الشوكاني، ت: 1255، 1973: دار الجيل - بيروت لبنان، ج 6، ص 62 ص 62

2- جامع أحاديث الشيعة: السيد البروجردي، ج: 16 ص 358

3- مستدرك سفينة البحار: الشيخ علي النمازي الشاهرودي، ج: 3 ص 227

4- المصدر نفسه: ص 228

ومنها إدخال الحزن عليهم:

عنه (صلى الله عليه وآله): من أحزن مؤمنا ثم أعطاه الدنيا لم يكن ذلك كفارته ولم يؤجر عليه⁽¹⁾.

وفي حديث مناجاة موسى (عليه السلام) قال تعالى: واعلم أن من أخاف لي ولها فقد بارزني بالمحاربة، ثم أنا الشائر لهم يوم القيمة⁽²⁾.

ثم يوصي (عليه السلام) الوالي بأن لا يأخذ منهم أكثر مما فرض الله تعالى عليه من الحق؛ قوله (عليه السلام): «ثُمَّ امْضِ إِلَيْهِمْ بِالسَّكِينَةِ وَالْوَقَارِ، حَتَّى تَقُومَ بَيْنَهُمْ فَتُسْتَدِّلُّمْ عَلَيْهِمْ، وَلَا تُخْدِجْ بِالْتَّحِيَّةِ لَهُمْ، ثُمَّ تَقُولَ: عِبَادُ اللَّهِ، أَرْسَلَنِي إِلَيْكُمْ وَلِيُّ اللَّهِ وَخَلِيفَتُهُ، لَا مِنْكُمْ حَقُّ اللَّهِ فِي أَمْوَالِكُمْ، فَهَلْ لِلَّهِ فِي أَمْوَالِكُمْ مِنْ حَقٍّ فَقَوْدُوهُ إِلَى وَلِيِّهِ؟ فَإِنْ قَالَ قَائِلٌ: لَا، فَلَا تُرْجِعُهُ، وَإِنْ أَنْعَمَ اللَّكَ مُنْعِمٌ فَانْطَلِقْ مَعَهُ مِنْ عِيْرٍ أَنْ تُحِفِّهُ أَوْ تُوعِدُهُ أَوْ تَعْسِيهُ فَهُوَ أَوْ تُرْهِقُهُ، فَخُذْ مَا أَعْطَاكَ مِنْ ذَهَبٍ أَوْ فِضَّةٍ، فَإِنْ كَانَتْ لَهُ مَاشِيَّةٌ أَوْ إِيلٌ فَلَا تَدْخُلْهَا إِلَّا يَأْذِنَهُ، فَإِنْ أَكْثَرَهَا لَهُ، فَإِذَا أَتَيْتَهَا فَلَا تَدْخُلْهَا دُخُولَ مُسَلْطَطِ عَلَيْهِ وَلَا عَنِيفَ بِهِ، وَلَا تُنْفَرَنَّ بَهِيمَةً وَلَا تُفْرِغَهَا، وَلَا تُسُوءَنَّ صَاحِبَهَا فِيهَا، وَاصْدِعْ الْمَالَ صَدْعَيْنِ، ثُمَّ خَيْرٌ، فَإِذَا اخْتَارَ فَلَا تَعْرِضَنَّ لِهَا اخْتَارَ، فَلَا تَرَأْلُ بِذلِكَ حَتَّى يَتَقَى مَا فِيهِ وَفَاءُ لِحَقِّ اللَّهِ فِي مَالِهِ، فَاقْبِضْ حَقَّ اللَّهِ مِنْهُ، فَإِنْ اسْتَمَالَكَ فَأَقْلُمُ، ثُمَّ اخْلُطْهُمَا، ثُمَّ اصْنُعْ مِثْلَ الَّذِي صَنَعْتَ أَوْلًا حَتَّى تَأْخُذَ حَقَّ اللَّهِ فِي مَالِهِ».

ص: 314

1- البحار: ج 75 ص 150 / 13 / 54 وص 19 / ح

2- المصدر نفسه: ص 228

يتحدث الإمام (عليه السلام) عن آداب أخرى للتعامل مع الناس، كأداء التحية عليهم بالأدب والخلق العظيم وتعريفهم بمن بعثه إليهم، وعدم مزاحمتهم اذا لم يكونوا متمكنين من ان يدفعوا اليه شيئاً، وإذا كانوا متمكنين فيذهب معهم ليرى ماذا عندهم من حق، فإذا كان الحق الذي يدفعونه ينقسم إلى قسمين، القسم الاول الندين الذهب والفضة، والقسم الثاني الانعام الثلاثة، الغنم، الابل، البقر فإذا كان من القسم الاول يؤخذ منهم برفق ورعاية، وإذا كان من القسم الثاني فيقسم المال إلى قسمين، فيجعل الخيار في أيديهم من اختيار أحد القسمين.

ويؤكد الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع عن أهمية الزكاة والتحث عليها وعدم التهاون فيها.

قال عليه السلام لمعاذ (أعلمهم أن عليهم صدقة تؤخذ من أغنيائهم وترد على فقراءهم)[\(1\)](#).

- قوله (عليه السلام): **وَلَا تَأْخُذنَّ عَوْدًا، وَلَا هَرْمَةً، وَلَا مَكْسُورَةً، وَلَا مَهْلُوْسَةً، وَلَا ذَاتَ عَوَارٍ.**

يوصي الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) عامله بوصايا أخرى في التعامل الانساني، أن لا يأخذ الهرمة والمكسورة وذات العوار يقول له يجب ان تميز بين الانعام في طريقة جبائتها وأخذها، ولا تؤخذ مريضة من الصراح، ولا هرمة، ولا ذات عوار أي: ذات عيب، لقوله تعالى: (ولا تيمموا الخبيث منه تتفقون). وقال النبي صلى الله عليه وآله: (لا تخرج في الصدقة هرمة ولا ذات عوار ولا تيس إلا ما شاء المصدق) أي: العامل[\(2\)](#).

ص: 315

1- المعتبر: المحقق الحلي ج: 2 ص 565

2- صحيح البخاري 2: 147

وعن الصادق عليه السلام: ولا تؤخذ هرمة، ولا ذات عوار، إلا أن يشاء المصدق، يعد صغيرها وكبیرها⁽¹⁾.

. ولا تأمن عليها إلا من ت. بدينه، رافق بالي المسلمين حتى يوصله إلى ولهم.

يقول (عليه السلام) على الشخص الذي توكل اليه مهمة جلب الصدقات إلى الامام (عليه السلام) أن يكون أمينا ثقة ومحلاصا، لا يستبيح للدولة والرعاية حقا من حقوقها، حتى يقسمها بالتساوي بين المسلمين، ويأخذ هو كنصيب واحد منهم ولا يفضل عليهم.

ثم يبين (عليه السلام) طبقات الناس الذين يستحقون العطاء؛ يقول (عليه السلام): «ثم الله الله في الطبقة السفلی من الذين لا حيلة لهم من المساكين والمحتاجين، وأهل البؤس والزمي فإن في هذه الطبقة قانعاً ومعترأً: واحتفظ لله ما استحفظك من حقه فيهم، واجعل لهم قسماً من بيت مالك، وقسماً من غلات صوافي الإسلام في كل بلد. فإن للأقصى منهم مثل الذي للأدنى، وكل قد استرعيت حقه، فلا يشغلنيك عنهم بطر، فإنك لا تذر بتضييعك التافه لأحكامك الكثير المهم فلا تشخص همك عنهم، ولا تصير خدك لهم. وتقدّم أمور من لا يصل إليك منهم، ومن تقتحمة العيون وتحقره الرجال ففرغ لأولئك ثقتك من أهل الخشية والتواضع، فليرفع إليك أمرهم، ثم اعمل فيهم بالإعذار إلى الله يوم تلقاه. فإن هؤلاء من بين الرعية أحوج إلى الانصاف من غيرهم. وكل فاعذر إلى الله في تأدية حقه إليه. وتعهد أهل اليم، وذوي الرقة في السن ممن لا حيلة له ولا ينصلب للمسألة نفسه»⁽²⁾.

ص: 316

1- التهذيب 4: 52 / 20، الاستبصار 2: 19 / 56 و 23 / 62

2- نهج البلاغة ص 438، الرسالة 53 وينظر اقتصادنا: السيد محمد باقر الصدر ص 667

ثم يقول (عليه السلام): «وَلَا تُوَكِّلْ بِهَا إِلَّا نَاصِحًا حَادِثَةً فِيْقًا، وَأَمِينًا حَفِيظًا، عَيْرَ مُعَنِّفَ وَلَا مُجْحِفَ، وَلَا مُلْغِبَ وَلَا مُشَعِّبَ. ثُمَّ احْمَدْ إِلَيْنَا مَا اجْتَمَعَ عِنْدَكُمْ، نُصَدِّقُهُ حَيْثُ أَمْرَ اللَّهِ بِهِ. فَإِذَا أَخْذَهَا أَمِينُكُمْ فَأَوْعِزُ إِلَيْهِ: أَلَا يَحُولَ بَيْنَ نَاقَةٍ وَبَيْنَ فَصِيلَهَا، وَلَا يَمْصُرَ لَبَنَهَا فَيَصْرُرَ ذَلِكَ بِوَلَدِهَا، وَلَا يَجْهَدَهَا زُوكُوبًا، وَلَيُعَدِّلْ بَيْنَ صَوَاحِبَاهَا فِي ذَلِكَ وَبَيْنَهَا، وَلَيُرْفِهَ عَلَى الْأَغْبَرِ، وَلَيَسْتَأْنِ بِالنَّقْبِ وَالظَّالِعِ، وَلَيُورْدِهَا مَا نَمَرُ بِهِ مِنَ الْعَدْمِ، وَلَا يَعْدِلْ بِهَا عَنْ تَبَتِ الأَرْضِ إِلَى جَوَادِ الْطَّرُقِ، وَلَيُرْوِحْهَا فِي السَّاعَاتِ، وَلَيُمْهِلْهَا عِنْدَ النَّطَافِ وَالْأَعْشَابِ، حَتَّى تَأْتِيَنَا بِإِذْنِ اللَّهِ بَدَنَنَا مُنْقِيَاتِ، غَيْرَ مُتَعَبَّاتِ وَلَا مَجْهُودَاتِ، لِتَقْسِيمَهَا عَلَى كِتَابِ اللَّهِ وَسُنْنَةِ نَبِيِّهِ (عليه السلام) فَإِنَّ ذَلِكَ أَعْظَمُ لِإِجْرِيكَ، وَأَقْرَبُ لِرُشْدِكَ، إِنْ شَاءَ اللَّهُ»⁽¹⁾.

يوصي الإمام (عليه السلام) عامله على الخراج بالرفق في الحيوان رفقاً ريقاً على وجه العموم، فلا يرهقه في المسير ولا الحمل والركون، ولا يحرم الصغير من لبن أمه، وتحجب مراعاة الهزيل والمريض بما يستدعيه ضعفه ومرضه، ولا يجار عليه إذا تلکأ في السير. قال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): للدابة على صاحبها خصال ست: أن يبدأ بعلفها إذا نزل، ويعرض عليها الماء إذا مر بها، ولا يضرب وجهها، ولا يقف على ظهرها إلا في سبيل الله، ولا يحملها فوق طاقتها، ولا يكلفها من المشي إلا ما تطيق⁽²⁾، وليس هناك من البر بالحيوان مثل الذي ذكره الإمام (عليه السلام).

أقول: تعد هذه الوصايا والبنود التي أوردناها من نص خطاب الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) دستوراً حقيقياً في التعامل الإسلامي في المجتمع، وحاكيها عن الرأفة والرحمة بالناس البسطاء الذين يعيشون على كد أيديهم ووفرة أنعامهم، وكثير ما واجه هؤلاء مرارة العيش وظلم السلاطين.

ص: 317

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3 ص 25

2- في ظلال نهج البلاغة: محمد جواد مغنية، ج 3 ص 449

ويقول (عليه السلام) في قسم من العهد:

ونفقد أمر الخراج بما يصلح أهله فإن في صلاحه وصلاحهم صلاحاً لمن سواهم إلا بهم لأن الناس كلهم عيال على الخراج وأهله، ول يكن نظرك في عمارة الأرض أبلغ من نظرك في استجلاب الخراج، لأن ذلك لا يدرك إلا بالعمارة ومن طلب الخراج بغير عمارة أخرب البلاد وأهلك العباد ولم يستقم أمره إلا قليلاً فإن شكوا تفلاً أو علةً أو انقطاع شرب أو بالة أو إحالة أرض اغترها غرق أو أحلف بها عطش خفت عنهم بما ترجو أن يصلح به أمرهم، ولا يقلن عليك شيء خفت به المؤنة عنهم فإنه ذخر يعودون به عليك في عمارة بلادك وتزيين ولا يتك مع استجلابك حسن ثناهم وتبجحك باستفاضة العدل فيهم، معتمداً فضل قوتهم بما ذخرت عندهم من إجمامك لهم والثقة منهم بما عودتهم من عدلك عليهم ورفقك بهم، فربما حدث من الأمور ما إذا عولت فيه عليهم من بعد احتملوه طيبةً أنفسهم به، فإن العمران محتمل ما حملته وإنما يؤتى خراب الأرض من إعواز أهلها وإنما يعوز أهلها لإشراف أنفس الولاة على الجمع وسوء ظنهم بالبقاء وقلة انتفاعهم بالعبر⁽¹⁾.

يؤكد الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد، إن الدولة التي تعتمد على الضرائب والخارج، لابد لها أن توفر مقدماته وتهيئة السبل أمامه.

ويركز الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) على الطبقتين الاقتصادية والاجتماعية، وهما المكلفتان بدفع الخارج، أي المستثمرين الزراعيين وغيرهم من المنتجين في الأرض التي عليها الخارج وهي أراضٍ واسعة تميز بخصوصية تربيتها، وبزراعتها لمحاصيل استراتيجية مهمة كالحنطة والشعير والتمر والزبيب ... وغيرها،

ص: 318

والذين يعملون فيها شريحة واسعة من المجتمع، حيث يعد النشاط الزراعي، النشاط الأول بالاقتصاد القومي، ومن ثم فهو السبب الرئيسي في العمارة حتى إن هذه الأرضي الخجاجية تسمى بأرض السوداد، وهي أرض العراق وببلاد الشام ومصر، إضافة إلى أرض بلاد فارس وأرض خمير وغيرها من الأرضي الخجاجية التي تحقق للدول الإسلامية موارد مالية كبيرة مقارنة بالموارد المالية الأخرى، لذلك نلاحظ أن الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام) أكد على أهمية تقدّم أمر الخراج، أي متابعته تفصيلية و شاملة لكل من الخراج وأهل الخراج، أي دراسة كافية لحقوق الدولة وحقوق أهل الخراج على حد سواء وآثارهما على من سواهم (المجتمع). ويعد ذلك بمثابة وضع نظام مالي متوازن بالخارج يخدم أهل الخراج (المنتجين الزراعيين)، أي يعمل على تحفيزهم وحثّهم على الاستمرار في العمل في النشاط الزراعي وعلى زيادة الإنتاج، سواء كان من خلال زيادة الإنتاجية الكلية أو من خلال زيادة المساحة المزروعة، أي خلق حالة من المنافسة بين هؤلاء المنتجين الزراعيين على توسيع الإنتاج الزراعي واحسائهم بأهمية الإنتاج الذي يقومون بتحقيقه، وانهم شريحة مهمة في المجتمع، حيث يعتمد عليهم في إصلاح بقية المجتمع بعد أن يتحقق الإصلاح في الخارج وأهل الخراج، ولا يتحقق الإصلاح ببقية فئات المجتمع وبقية النشاطات الاقتصادية الأخرى إلا بعد أن تصلح كل من الخارج وأهل الخراج، وذلك لأن الناس كلهم عيال على الخارج وأهله⁽¹⁾.

فضلاً عن تقديم الإعانة للمزارعين وسد احتياجاتهم وتخفيض المؤن (الخراج) عنهم: لأن الزراعة من أهم وسائل التنمية والاكتفاء الذاتي، فقد ورد في الاخبار ما يدل على استحباب الزراعة، وفي الوقت نفسه أباح إحياء الأرض وحيازة المباحثات فيها: روى سيابة أن رجلاً سأله الصادق (عليه السلام): أسمع قوماً

ص: 319

1- الإمام علي بن أبي طالب وسياسته في الخارج لمعالجة السكن والأعمار: رضا صاحب أبو حمد: ص 121

يقولون: إن الزراعة مكره، فقال: «ازرعوا واغرسوا، فلا والله ما عمل الناس عملاً أحل ولا أطيب منه، والله لنزرعن الزرع ولننغرس غرس النخل بعد خروج الدجاج»⁽¹⁾.

وسائل هارون بن يزيد الواسطي الباقر (عليه السلام) عن الفلاحين، فقال: هم الظاعون كنوز الله في أرضه، وما في الأعمال شيء أحب إلى الله من الزراعة، وما بعث الله نبياً إلا زارعاً، إلا إدريس (عليه السلام) فإنه كان خياطاً⁽²⁾.

سئل النبي صلى الله عليه وآله وسلم أي الأعمال خير؟ قال زرع زرعه صاحبه وأصلحه وأدى حقه يوم حصاده قال فأي المال بعد الزرع خير؟ قال رجل في غنم له قد تبع بها مواضع القطر يقيم الصلاة ويؤتي الزكاة قال فأي المال بعد الغنم خير قال البقر تغدو بخير وتروح بخير قال فأي المال بعد البقر خير؟ قال الراسيات في الولح المطعمات في المحل نعم المال النخل من باعها فإنما ثمنه بمنزلة رماد على رأس شاهق اشتدت به الريح في يوم عاصف إلا أن يخلف مكانها⁽³⁾.

وعن الإمام أبي جعفر الباقر (عليه السلام) قال «إيما قوم أحيوا شيئاً من الأرض أو عمروها فهم أحق بها، وسئل الإمام أبو عبد الله الصادق (عليه السلام) عن الرجل يأتي الأرض فيستخرجها، ويجرى أنهارها ويعمرها (ويزرعها، ماذا عليه؟ قال (عليه السلام): الصدقة، قلت: فإن كان يعرف أصحابها: قال فليؤدِّيَ إليه حقه فالأرض لله ولمن يقوم بعمارتها، لا لمن تركها وخربها»، وفي الحديث الشريف من أحيا أرضاً ميتاً من المسلمين، فليعمرها ولبيده خراجها إلى الإمام من

ص: 320

1- الكافي 5: 260 / 3، التهذيب 6: 384 - 385 / 1139

2- التهذيب 6: 386 / 1138

3- الواقي: الفيض الكاشاني الجزء: 17 ص 131

أهل بيتي وله من أكل منها، فإن تركها أو خربها، فأخذها رجل من المسلمين من بعده فعمراها وأحياناً فهو أحق بها من الذي تركها فليؤد خراجها.[\(1\)](#)

وهذا يعني أن هناك حثاً من الشارع المقدس على العمل وعلى إحياء الأرض واستثمارها والاستفادة منها، فيتولد من هذا الاستثمار زيادة في الدخل الفردي للمواطن، فيترتب على هذه توفير الرفاهية والسعادة والرخاء، ويعد هذا الاستثمار العنصر الأساسي في القضاء على عامل البطالة، والارض لمن أحياها وهي له طالما يقوم بإعمارها والعمل فيها في أحد النشاطات التي يحتاجها المجتمع، وعندما يتركها يحق للأخرين الاستفادة منها.

ويجوز لكل أحد إحياء أراضي الموات، ولو أحياها كان أحق بها من غيره سواء أكان في دار الإسلام، أم في دار الكفر، وسواء أكان في أرض الخراج أم في غيرها، وسواء أكان المحبي مسلماً أم (كافراً)، وليس عليه دفع الحراج أو أجراً للأرض إذا كان مؤمناً.[\(2\)](#)

فيتحصل من كلامه (عليه السلام) في سياسة في جبائية الخراج أمور بالغة الأهمية تعد دستوراً في القيادة والإدارة:

أولاًً: يتحدث الإمام (عليه السلام) في بداية كلامه عن تقوى الله سبحانه وتعالى وإطاعة أمره واجتناب معاصيه، مما لا ريب فيه أن التقوى تحكم الإنسان وتمنعه من ارتكاب المعاصي، وتجعله يمارس حياته بكل سعادة وطمأنينة، ويسعد الناس فيما لو كان حاكماً عليهم.

ص: 321

1- هدى الطالب إلى شرح المكاسب: جعفر مروج الجزائري:، ط 2، انتشارات دار المجتبى ج 6، ص 475

2- تفسير مجمع البيان، الطبرسي، المجمع العالمي لأهل البيت، ج 1

ثانياً: يؤكّد الإمام (عليه السلام) في وصيّته لعماله بعدم التحميل بما لا يطاق، أي تكليف الناس فيما يجبنه فوق طاقتهم، ويوصيهم أيضاً بأن يتحدّثوا معهم بالمعروف بما هو واقع.

ثالثاً: ويوصي (عليه السلام) عماله بالإنصاف بين الناس، والسعى في قضاء حوائجهم، ويعتبرهم الإمام (عليه السلام) خدام الرعية وأمناءها وخزان أموالها.

رابعاً: عدم الاحتياج ومنع الناس من الالتجاء بالوالى أو المتصدى لهذه المسؤولية، فإن ذلك مما يولّد النفرة والبغضاء بين الحاكم والمُحکوم او الراعي والرعية.

خامساً: إلغاء مبدأ الضمان بين الناس، أي يؤخذ أحدهم ب مجرم غيره أو كفيل عنه.

سادساً: يؤكّد الإمام (عليه السلام) على الاهتمام بأعمال المواطنين وانجازها بالوقت المحدد من دون تأخيرها.

المسألة الثامنة: سياسة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في بيت مال المسلمين ومصارفه.

بيت المال: هو ذلك المكان الذي يتم فيه جمع كل ما يأتي إلى الدولة الإسلامية، من الخمس والزكاة والجزية والخرج وغيرها: سواء كانت أموالاً نقدية أو عينية، كالأنعام والأبل والأبقار والتمور وسائر الغلات، ويجب على الحاكم⁽¹⁾.

- مشروعية بيت المال:

نستطيع أن نعرف مشروعية بيت المال من خلال القرآن الكريم وروايات أهل البيت (عليهم السلام) حيث ذكر في كتاب الله وظائف مالية عديدة متفرعة

ص: 322

1- ينظر: فقه الدولة: للصفار، ج 2، ص 452

عن بيت المال، وأشارت آيات كثيرة بدلالة مفهومها العام إلى مشروعية بيت المال حيث أمر الله تعالى بأخذ الزكاة وتوزيعها، وحدد أصحاب الفيء، وأوضح طرق صرف الأموال المأخوذة في صالح الأمة عامة، ولا يتم ذلك إلا من خلال الرسول صلى الله عليه وآله وسلم وولي الأمر من بعده، فضلاً عن مورد الغنائم وخمسها. من هذه الآيات، ما ورد في قوله تعالى: «خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُظَهِّرُهُمْ وَتُنَزِّكُهُمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكِّنٌ لَّهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلَيْهِمْ»⁽¹⁾.

حيث يخاطب الله سبحانه وتعالى نبيه (صلى الله عليه وآله وسلم) ويحثه على العطاء والأخذ، وأخذه وعطاؤه صلى الله عليه وآله وسلم هو أخذ ولي بيت المال.

ومن الآيات الأخرى الدالة على بيت المال، ما ورد في قوله تعالى: «إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفَقَرَاءِ وَالْمَسَاكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤْلَفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَارِمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةٌ مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ»⁽²⁾.

إشارة إلى موارد صرف الصدقات التي تخرج من بيت المال، والعاملون عليها هم مكلفومن قبل الرسول صلى الله عليه وآله وسلم بشخصيته المعنوية المتولية الشؤون المسلمين عامة، وكذلك الأمر بالنسبة لمن خلفه من الأوصياء.

ومن الآيات قوله تعالى: (مَا أَفَاءَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ الْقُرْبَى فَإِلَهُهُمْ لَهُ الرَّسُولُ وَلِذِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ كَيْنَ لَا يَكُونُ دُولَةً بَيْنَ الْأَغْنِيَاءِ مِنْكُمْ وَمَا آتَاكُمُ الرَّسُولُ فَخُذُوهُ وَمَا نَهَاكُمْ عَنْهُ فَانْتَهُوا وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ)⁽³⁾.

ص: 323

1- التوبة: 103

2- التوبة: 60

3- الحشر الآية 8

إشارة إلى أن الفيء مال عاد لل المسلمين من أعدائهم حصلوا عليه من دون قتال، فمن يقوم برعايته؟ ولا ريب أنه بحاجة إلى جمع وإحصاء وحفظ وتوزيع وهذا بالجملة ما يقوم به بيت المال.

وقال تعالى: (وَاعْلَمُوا أَنَّمَا غَنِمْتُم مِّنْ شَيْءٍ فَإِنَّ لِلَّهِ خُمُسَهُ وَلِلرَّسُولِ وَلِذِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ إِنْ كُنْتُمْ آمُتْتُمْ بِاللهِ وَمَا أَنْزَلْنَا عَلَى عَبْدِنَا يَوْمَ الْفُرْقَانِ يَوْمَ التَّقْوَى الْجَمْعَانِ وَاللَّهُ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ) [\(1\)](#).

بيّنت الآية المباركة خمس الغنيمة في مصارف محددة أما ما يتبقى فيأخذ الغانمون، والخمس المتروك هو حق للرسول صلى الله عليه وسلم ولو لي أمر الأمة من بعده للتصرف فيه بأشخاصهم المعنية، وهذا في الحقيقة من مهام بيت المال.

هذه أهم مهام يقوم بها بيت المال في الحكومة الإسلامية وتحديد مشروعيته وفق النظرية القرآنية.

وأما الروايات التي تدل على بيت المال، فعلى الرغم من كثرة وجود لفظ في روايات أهل البيت يدل على بيت المال، ولكن هناك اشارات واضحة على أن هناك وظائف لبيت المال كانت قائمة، تدل صراحة عليه، منها ما ورد في حديث جابر بن عتيبة، عن النبي [صلى الله عليه وآله وسلم] قال:

(سيأتيكم ركب مبغضون، فإن جاءوكم فرّحبو بهم، وخلّوا بينهم وبين ما يتغرون، فإن عدلوا فلأنفسهم، وإن ظلموا فعليها، وأرضاهم، فإن تمام زكاتكم رضاهم، وليدعوا لكم) [\(2\)](#).

ص: 324

41 - الأنفال: 1

2- الفتوحات المكية (ط.ج): ابن عربي الجزء: 8 ص 364

ولقد ثبت عن رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) أَنَّهُ كَانَ يُوكِلُ بَعْضَ أَصْحَابِهِ بِحَفْظِ مَالِ الصَّدْقَةِ وَحَرَاسَتِهِ مَا مَا يَدْلِلُ عَلَى إِبَاحةِ حَفْظِ مَالِ الْأُمَّةِ فِي أَيِّ مَكَانٍ يَرَاهُ وَلِيُّ الْأَمْرِ، وَمِنْ ذَلِكَ مَا وَرَدَ فِي صَحِيحِ البَخْرَارِيِّ، وَالْحَدِيثُ مَرْفُوعٌ عَنْ أَبِي هَرِيرَةَ قَالَ:

(وَكَلَّنِي رَسُولُ اللَّهِ [صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ] بِحَفْظِ زَكَاةِ رَمَضَانَ فَأَتَانِي آتٍ فَجَعَلَ يَحْثُو مِنَ الطَّعَامِ فَأَخْذَتُهُ فَقَلَّتْ: لَأُرْفَعَنَّكَ إِلَى رَسُولِ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ) [\(1\)](#).

وَذَكَرَ البَخْرَارِيُّ عَنْ عَائِشَةَ بْنَتِ رَسُولِ اللَّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) أَرْسَلَتْ إِلَى أَبِي بَكْرٍ تَسْأَلُ مِيراثَهَا مِنْ رَسُولِ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ مَا أَفَاءَ اللَّهُ عَزَّ وَجَلَّ بِالْمَدِينَةِ وَفَدَكَ وَمَا بَقِيَ مِنْ خَمْسٍ خَيْرٍ، فَقَالَ أَبُو بَكْرٍ إِنَّ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ قَالَ لَا نُورُثُ مَا تَرَكَنَا هُدًى، إِنَّمَا يَأْكُلُ آلُ مُحَمَّدٍ فِي هَذَا الْمَالِ وَإِنِّي وَاللَّهِ لَا أُغَيِّرُ شَيْئًا مِنْ صَدَقَةِ رَسُولِ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ عَنْ حَالِهَا الَّتِي كَانَتْ عَلَيْهَا فِي عَهْدِ رَسُولِ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ وَلَا عَمِلْنَا فِيهَا بِمَا عَمِلَ بِهِ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) [\(2\)](#).

- في مصارف بيت المال:

من هنا نتحدث عن مصارف بيت مال المسلمين، ما في نهج البلاغة من كلام لمولانا أمير المؤمنين (عليه السلام) كلام به عبد الله بن زمعة لما قدم عليه يطلب منه مالا ، فقال (عليه السلام):

«إن هذا المال ليس لي ولا لك، وإنما هو فيء للMuslimين وجلب أسيافهم، فإن شركتهم في حربهم كان لك مثل حظهم، وإنما فجنة أيديهم لا تكون الغير أفواههم» [\(3\)](#).

ص: 325

1- صحيح البخاري، ج 3، ص 63

2- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول) ج 8

3- نهج البلاغة، فيض 728 / عبده 2 / 253 لح / 203، الخطبة 232

ويؤكد الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) الالتزام بالمبادئ العامة عند الصرف من بيت مال المسلمين واعتماد مبدأ التسوية في العطاء. ومن كتاب له عليه السلام إلى مصقلة بن هبيرة الشيباني وهو عامله على أردشير خره: (بلغني عنك أمر إن كنت فعلته فقد أسرحت إلهاك وأغضبت إمامك: أنك تقسم فيء المسلمين الذي حازته رماحهم وخ يولهم وأريقت عليه دمائهم فيما من اعتامك من أعراب قومك. فوالذي فلق الحبة وبرأ النسمة لئن كان ذلك حقاً لتجدن بك على هوان، ولتحزن عندي ميزاناً. فلا تستهن بحق ربك، ولا تصلح دنياك بمحق دينك فتكون من الأخرين أعملاً، ألا وإن حق من قبلك وقبلنا من المسلمين في قسمة هذا الفيء سواء يردون عندي عليه ويصدرون عنه)[\(1\)](#).

وقال (عليه السلام) لطلحة والزبير:

«وأما ما ذكر تما من أمر الأسوة فإن ذلك أمر لم أحكم أنا فيه برأيي ولا ولتيه هوى مني، بل وجدت أنا وأنتما ما جاء به رسول الله (صلى الله عليه وآله) قد فرغ منه، فلم أحتاج إليكما فيما فرغ الله من قسمه وأمضى فيه حكمه. فليس لكما والله عندي ولا لغير كما في هذا عتبى. أخذ الله بقلوبنا وقلوبكم إلى الحق، وألهمنا وإياكم الصبر»[\(2\)](#).

وفي الوسائل في رواية مروان بن الحكم، قال: (لما هزم منا علي (عليه السلام) بالبصرة.. فقال له قائل: يا أمير المؤمنين، اقسم الفيء بيننا والسيبي)[\(3\)](#).

ويؤكد الإمام (عليه السلام) في مورد مصروف (بيت المال) كرواتب لموظفي الدولة، لللواء والقضاة والجنود.

ص: 326

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام) ج: 3 ص 68

2- المصدر نفسه، ج: 2 ص 185

3- الوسائل 11 / 76، الباب 35 من أبواب جهاد العدو، الحديث 2

كما جعل رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) راتباً لأَسِيدِ حِينَمَا جَعَلَهُ حَاكِمًا عَلَى مَكَّةَ، وَكَانَ عُمَرُ يَعْطِي الرَّاتِبَ لِكُلِّ مَنْ سَلَمَانَ حِينَهَا
وَلَاهُ الْمَدَائِنَ وَعَمَارَ حِينَمَا أَرْسَلَهُ إِلَى الْكُوفَةِ[\(1\)](#)، كَمَا فَصَلَ الْفَقَهَاءُ مَسَأْلَةَ رِزْقِ الْقَاضِيِّ مِنْ بَيْتِ الْمَالِ[\(2\)](#).

بِالنِّسْبَةِ لِلْوَلَاةِ: يَقُولُ الْإِمَامُ أَمِيرُ الْمُؤْمِنِينَ (عَلَيْهِ السَّلَامُ): ثُمَّ أَسْبَغَ عَلَيْهِمُ الْأَرْزَاقَ فَإِنْ ذَلِكَ قُوَّةٌ لَهُمْ عَلَى اسْتِصْلَاحِ أَنْفُسِهِمْ وَغَنِيَّ لَهُمْ عَنْ
تَنَاوِلِ مَا تَحْتَ أَيْدِيهِمْ وَحِجَّةٌ عَلَيْهِمْ إِنْ خَالَفُوا أَمْرَكُ أَوْ ثَلَمُوا أَمْانَتَكُ[\(3\)](#).

وَأَمَّا بِالنِّسْبَةِ لِلْقَضَايَا: يَقُولُ (عَلَيْهِ السَّلَامُ): وَافْسَحْ لَهُ فِي الْبَذْلِ مَا يَزِيغُ عَلَتِهِ وَتَقْلِيلُ مَعِهِ حَاجَتِهِ إِلَى النَّاسِ، وَأَعْطِهِ مِنَ الْمَنْزِلَةِ لِدِيكَ مَا لَا يَطْمَعُ
فِيهِ غَيْرِهِ[\(4\)](#).

وَبِالنِّسْبَةِ إِلَى الْجُنُودِ: ثُمَّ لَا قَوْمٌ لِلْجُنُودِ إِلَّا بِمَا يَخْرُجُ اللَّهُ لَهُمْ مِنَ الْخَرَاجِ الَّذِي يَقْوُونَ بِهِ فِي جَهَادِ عَدُوِّهِمْ، وَيَعْتَمِدُونَ عَلَيْهِ فِيمَا يَصْلَحُهُمْ،
وَيَكُونُ مِنْ وَرَاءِ حَاجَتِهِمْ[\(5\)](#)..... وَلِيَكُنْ آثَرُ رُؤُوسِ جَنَدِكَ عِنْدَكَ مِنْ وَاسِعِهِمْ فِي مَعْوِنِهِ وَأَفْضَلُ عَلَيْهِمْ مِنْ جَدِّهِ بِاِيْسَاعِهِمْ وَيَسِعُ مَنْ
وَرَاءِهِمْ مِنْ خَلْوَفِ أَهْلِيهِمْ حَتَّى يَكُونُ هَمَّهُمْ هَمَّاً وَاحِدَّاً فِي جَهَادِ الْعَدُوِّ[\(6\)](#). وَيَؤْخُذُ مِنْ بَيْتِ الْمَالِ فِي سَدِ حَاجَاتِ النَّاسِ، وَقَدْ وَرَدَ فِي
الْأَخْبَارِ أَنَّ مَوْلَانَا أَمِيرَ الْمُؤْمِنِينَ (عَلَيْهِ السَّلَامُ) مِنْ بَشِّرِّيْخِ مَكْفُوفِ كَبِيرِ يَسَّالِ، فَقَالَ أَمِيرُ الْمُؤْمِنِينَ مَا هَذَا؟ فَقَيْلَ لَهُ: يَا أَمِيرَ الْمُؤْمِنِينَ أَنَّهُ
نَصْرَانِي. فَقَالَ الْإِمَامُ: إِسْتَعْمَلْتُمُوهُ حَتَّى إِذَا كَبَرَ وَعَزَّزَ مَنْعِتُمُوهُ!! انْفَقُوا عَلَيْهِ مِنْ بَيْتِ الْمَالِ[\(7\)](#).

ص: 327

-
- 1- فقه الدولة: للصفار ج 2 ص 52
 - 2- الجواهر: الشيخ حسن النجفي ج 4 ص 51
 - 3- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 99 رسالة 53
 - 4- المصدر نفسه، ج 3 ص 70
 - 5- المصدر نفسه، ج 3 ص 71
 - 6- نهج البلاغة : 53
 - 7- الوسائل ج 11، ص 49، الحديث 19997. وينظر كتاب اقتصادنا، السيد محمد باقر الصدر، ص 669

حيث أن صنان الدولة لا يختص بالمسلم فقط دون غيره، فالذمي الذي يعيش في كنف الدولة الإسلامية إذا كبر وعجز عن الكسب، كانت نفقةه من بيت المال

وقال (عليه السلام) لقثم بن عباس عامله على مكة:

(وانظر إلى ما اجتمع عندك من مال الله فاصرفه إلى من قبلك من ذوي العيال والمجاعة مصيبا به مواضع الفاقة والخلات، وما فضل عن ذلك فاحمله علينا لتقسمه فيما قبلنا).⁽¹⁾

وإذا بقي في بيت المال شيء وكان غالباً ما يبقى قسمه الحاكم بين المسلمين بالتساوي، كما كان يفعله الرسول الأعظم (صلى الله عليه وآله وسلم)، ثم حرفه عمر باجتهاد خاطئ، وزاد فيه عثمان حيث وزعه بين عشيرته وقبيلته دون المسلمين⁽²⁾ ولكن في عهد الإمام علي (عليه السلام) أرجع مصارفه الزائدة إلى ما كانت في عهد رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم)، يقول (عليه السلام) فيما رده على المسلمين من قطاع عثمان: والله لو وجدته قد تزوج به النساء وملك به الإمام لرددته، فإن في العدل سعة، ومن ضاق عليه العدل فالجور عليه أضيق⁽³⁾.

يظهر من كلام الإمام (عليه السلام) أنّ من وظائف الحاكم الإسلامي ردّ الأموال العامة المغصوبة المتعلقة بالمجتمع إلى أهلها، والسبب للزوم التقسيم بالسوية بين المسلمين أنهم جميعاً جنود الإسلام، ولللازم أن يعطوا بالتساوي، ولذا ورد في زيارة مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام) (وأنت القاسم بالسوية)، حيث المستفاد من سيرته (عليه السلام) أنه قسم الزائد من بيت مال المدينة بالسوية،

ص: 328

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 128

2- الفقه: السيد محمد حسين الشيرازي: ج 108، كتاب الاقتصاد، ص 51

3- نهج البلاغة: خطب الإمام، ج 1 ص 46، كتاب 15

فأعطى لكل إنسان ثلاثة دنانير كما قسم بيت مال البصرة لكل إنسان خمسمائة درهم، وقسم بالسوية في الكوفة فيما جاءه من المال، حيث جعله سبعة أسابيع كل محلة سبعا حتى جعل الخبز الذي كان مع المال سبعة أقسام، ثم أقرع بينها، وكل اسم خرج على واحد من هذه الاسماء أعطاه إياه [\(1\)](#).

ويستفاد أيضا أنه كان لكل بلد بيت مال، وكان بيت المال يقسم بين أهالي البلد بالسوية بعد استخراج الوظائف والطوارئ، ولا يلاحظ في التقسيم بالسوية الغني والفقير وغيرهما، والتقطيع في كل بلد بحسب ضروراته، ويدل عليه بالإضافة إلى ما عرفته من سيرة أمير المؤمنين (عليه السلام) في المدينة والبصرة والكوفة.

والروايات في هذا المجال متضادرة، منها ما ورد عن الهاشمي عن أبي عبدالله الصادق (عليه السلام) في حديث أنه قال لعمرو بن عبيد (ما تقول في الصدقة؟) فقرأ عليه الآية (إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسَاكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا)، إلى آخر الآية، قال نعم فكيف تقسمها؟ قال أقسامها على ثمانية أجزاء فأعطي كل جزء من الثمانية جزءا قال وإن كان صنف منهم عشرة آلاف وصنف منهم رجالا واحدا أو رجلين أو ثلاثة جعلت لهذا الواحد مثل ما جعلت للعشرة آلاف؟ قال: نعم، قال: وتجمع صدقات أهل الحضر وأهل البوادي وتجعلهم فيها سواء قال نعم قال (فقد خالفت رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) في كل ما قلت، في سيرته كان رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) يقسم صدقة أهل البوادي في أهل الحضر ولا يقسمه بينهم بالسوية وإنما يقسمه على قدر ما يحضره منهم [\(2\)](#).

ص: 329

-
- 1- فقه الدولة: للصفار: ج 2 ص 454
2- الواقي، الفيض الكاشاني، ج: 15 ص 87؛ وينظر الكافي، ج 5، ص 26 ح 1؛ وينظر الوسائل، ج 9 ص 265 ح 11987 باب 28 من أبواب المستحقين للزكاة

ويستفاد من هذه الرواية أمور ثلاثة:

- إن صدقات كل بلد ومنطقة تصرف لأهلها.
- يكون التقسيم حسب الأفراد لا بحسب الأصناف.
- يكون التقسيم وفق الحاجة الفعلية من دون النظر إلى المستقبل.

ومن هذه الروايات وغيرها نفهم سياسة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في بيت المال وفي الموارد التي تجبي إليه، واحتياطه في أموال الدولة، إن الحاكم يجب أن يكون أميناً ووصياً على بيت المال ولا يحق له التصرف به إلا وفق الأطر الشرعية، وخلاف ذلك يعد خاتماً و يجب معاقبته.

وروي عنه (عليه السلام) أنه لم يمنحك أي شيء من بيت المال لسبطي رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) وأنه عاملهم بغير ما عامل به أبناء المسلمين.

يقول (عليه السلام): في مورد وفود أخيه عقيل عليه: (والله لقد رأيت عقيلاً وقد أملق حتى استماحني من بركم صاعاً)، ورأيت صبيانه شعث الشعور، عبر الألوان من فقرهم، كأنما سودت وجوههم بالظلم، وعاودني مؤكداً، وكرر علي القول مردداً، فأصغيت إليه بسمعي، فظنن أنني أبيعه ديني وأتبع قياده مفارق طريقي، فأحميته له حديدة، ثم أدنيتها من جسمه ليعتبر بها، فضج ضجيج ذي دف من ألمها، وكاد أن يحرق من ميسماها. فقلت له: ثكلتك الثواكل، يا عقيل! أتن من حديدة أحماها إنسانها للعبه، وتجربني إلى نار سجرها جبارها لغضبه! أتن من الأذى ولا أتن من لظى؟! وأعجب من ذلك طارق طرقنا بملفوقة في وعائهما،

ومعجونة شنتها، كأنما عجنت بريق حية أو قيئها. فقلت: أصدقأة أم نذر أم زكاة؟ وكل ذلك محرم علينا أهل البيت. فقال: لا ولا ذلك، ولكنها هدية، فقلت: هبلك الهبول! أعن دين الله أتيتني لتخدعني؟ أمخبط أنت أم ذو جنة أم تهجر؟ والله لو أعطيت الأقاليم السبعة بما تحت أفالكها واسترق لي قطانها مذعنة بأملاكها على أن أعصي الله في نملة أسلبها جلب شعيرة فألوشكها ما قبلت ولا أردت. وإن دنياكم عندي أهون من ورقة في فم جرادة تقضيمها، ما لعلى ونعم يفني، ولذة لا تبقى! نعوذ بالله من سبات العقل، وقبح الزلل، وبه نستعين)[\(1\)](#).

فيحصل: مما سبق عرضه: إن الإيرادات المالية للدولة الإسلامية كانت عند الامام (عليه السلام) هدفاً أساسياً يجب أن يمارسه القائد والحاكم في أي دولة، وتمثل هذه المسألة مدخلاً مهمـا لنظام الحكم والادارة في النظرية الإسلامية

فضلاً عن أن جباية الخراج والضرائب من قبل الدولة في قبال تأمين الخدمات وسد احتياجات الناس، وتعد هذه المسألة مؤشراً مهماً على المسؤوليات الخطيرة الملقة على عاتق الدولة.

ص: 331

1- رسائل الشريف المرتضى: الشريف المرتضى ج 3 ص 160

المبحث الثاني السياسة الحربية المتمثلة بالجهاد توفير الأمن والدفاع

قوله عليه السلام: (وَجِهَادَ عَدُوّهَا).

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد الشريف عن السياسة الحربية المتمثلة بالجهاد، يعني توفير الأمن للمواطنين والدفاع عن البلاد ضد الاعتداءات الخارجية، (وَجِهَادَ عَدُوّهَا)[\(1\)](#).

ونلاحظ أن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يؤكد في كلامه على موضوع الأمن والدفاع وموضوع الجهاد، ويعده من الركائز الأساسية في القيادة والإدارة، ومن المهام الرئيسية للحاكم، لكي تبقى الدولة مصانة ومحترمة.

المسألة الأولى: مفهوم الجهاد لغة وشرعًا.

الجهاد: على وزن فعال، وهو مأخوذ من الجهد (الفتح) وهو بذل الوسع والمشقة أو الجهد (بالضم)، العمل ببذل الطاقة[\(2\)](#).

وباصطلاح الشرع: هو بذل النفس والمال والواسع في إعلاء كلمة الإسلام وإقامة شعائر الإيان[\(3\)](#)، وإقامة شعائر الإيان[\(4\)](#).

ص: 333

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 38، رسالة 35

2- لسان العرب: ج 3 ص 133 مادة (جهد)؛ وينظر: مفردات الفاظ القرآن الكريم: ص 99 مادة (جهد)

3- جواهر الكلام: الشيخ النجفي ج 21، ص 3

4- فقه الصادق: السيد محمد صادق الروحاني، ج 13، ص 9؛ وينظر مسالك الأفهام: للشهيد الاول، كتاب الجهاد ج 1 ص 148؛ منهاج الصالحين، السيد الخوئي، ج 1، ص 63

وبهذا المعنى العام تقوم الأديان السماوية حدوثاً وبقاءً بالنسبة إلى الأفراد والأنواع، فليس قوام الدين بالجهاد في جهة خاصة فقط، وهي المجاهدة مع الكفار، بل هو متقوّم به بمعناه العام فرداً أو نوعاً، وكما أنه علة محدثة للدين علة مبقية له أيضاً⁽¹⁾.

قال تعالى: «يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ جَاهِدِ الْكُفَّارَ وَالْمُنَافِقِينَ وَاغْلُظْ عَلَيْهِمْ وَمَا أُولَئِنَّمْ جَهَنَّمُ وَبِئْسَ الْمَصِيرُ»⁽²⁾.

المسألة الثانية: أهمية الجهاد في الإسلام.

وهو من أعظم أركان الإسلام وأفضل الأعمال بعد العقائد الإسلامية والآيمانية حتى الصلوات اليومية وإن كان لها في نفسها مزيد فضل عليه لكنه أفضل بحسب الجهات الخارجية لأن الطاعة لله والعبودية له فرع محبه والعمل بجميع التكاليف مرجعها إلى حب الله لأن المحب الحقيقي يتلذذ بخدمة المحبوب⁽⁴⁾، وإطلاق كلماتهم في غايتها يشمل ما كان لأجل بسط الإسلام العزيز أو الدفاع عنه أو إنقاذ المستضعفين موقف على الجهاد.

أما الأول والثاني فواضحان، وأما الثالث فلأن نصرة المظلوم انتصار للحق، وهو من كلمات الإسلام العليا، قال تبارك وتعالى: «وَمَا لَكُمْ لَا تُفْتَأِلُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَالْمُسْتَضْدَهْ عَفِينَ مِنَ الرِّجَالِ وَالنِّسَاءِ وَالْوِلْدَانِ الَّذِينَ يَعْلُوْنَ رَبَّنَا أَخْرِجْنَا مِنْ هَذِهِ الْقُرْيَةِ الظَّالِمِ أَهْلُهَا وَاجْعَلْ لَنَا مِنْ لَدُنْكَ وَلِيًّا وَاجْعَلْ لَنَا مِنْ لَدُنْكَ نَصِيرًا»⁽⁵⁾.

ص: 334

1- مهذب الأحكام في بيان الحلال والحرام: السيد عبد الأعلى السبزواري ج 15 ص 78

2- التوبة: 73

3- فقه الدولة: للصفار مصدر سابق ج 2 ص 489

4- كشف الغطاء عن مهمات الشريعة الغراء (ط.ق): الشيخ جعفر كاشف الغطاء ج 2 ص 382

5- النساء: 75

وكذا محاربة البغاء، فإن البغاء إذا تغلبوا لم تكن الكلمة هي العليا، بل كانت الكلمة للشيطان [\(1\)](#).

فالجهاد هو وسيلة للحياة، وهو مدخل لتحقيق الكرامة الإنسانية، وهذه ثلاثة واجبات ومهات أساسية للجهاد، وبه تتحقق هذه السمات الثلاث الأساسية، يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): (إن الجهاد باب من أبواب الجنة فتحه الله لخاصة أوليائه، إلى أن قال هو لباس التقوى، ودرع الله الحصينة، وجنته الوثيقة، فمن تركه، أليس الله تعالى الذلة ولشمه البلاء والصغار وقد قلت لكم وأمرتكم أن تعزوا هؤلاء القوم قبل أن يغزوكم، فإنه ماغزي قوم قط في عقر دارهم إلا ذلوا) [\(2\)](#)، فهو مدخل للحياة ومدخل للحرية ومدخل للكرامة الإنسانية، وعنده عليه السلام: (إن الله فرضَ الجهاد، وعظمَه، وجعلَه نصرَه ونَاصِرَه، والله ما صلحت دنيا ولا دين إلا به) [\(3\)](#).

وعن مولانا الباقر (عليه السلام): إنَّه كتب في رسالته إلى بعض خلفاء بنى أمية: (ومن ذلك ما صنع في الجهاد الذي فضَّله الله عزَّ وجلَّ على الأعمال، وفضلَ عامله على العمال تفضيالاً في الدرجات، والمغفرة والرحمة لأنَّه ظهر به الدين، وبه يدفع عن الدين، وبه اشتري الله من المؤمنين أنفسهم وأموالهم بأنَّ لهم الجنة، بيعاً مُفلحاً مُنجحاً، اشترط عليهم فيه حفظ الحدود، وأقول ذلك الدعاء إلى طاعة الله تعالى من طاعة العباد، وإلى عبادة الله من عبادة العباد، وإلى ولاء الله من ولاء العباد) [\(4\)](#).

ص: 335

1- فقه الدولة: للصفار ح 2 ص 490

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي ج، ص 67، خطبة 27

3- الكافي ج 5: ص 8 ح 11، هداية الأمة 5: 19 ح 5، الوسائل 11: 9 أبواب جهاد العدو ب 1 ح 15

4- الكافي ج 5: ص 3 ح 4، تفسير نور الثقلين 2: 356، الوسائل 11: 6 أبواب جهاد العدو ب 1 ح 8، وفيه: ما ضيَّعَ الجهاد

وعن النبي صلى الله عليه وآله وسلم: «من مات ولم يغز ولم يحدث نفسه بالغزو مات على شعبة من النفاق»[\(1\)](#).

وعن أبي عبد الله عليه السلام: (لكل شيء زكاة، وزكاة الأجسام الصوم)[\(2\)](#). ففرض الجهاد سياحة للأمة، وبابا للجنة، وعزلا للآباء، ومجدا للآباء، فعن عثمان بن مظعون: (قلت لرسول الله صلى الله عليه وآله وسلم: إن نفسي تحدثني بالسياحة وأن الحق بالجبال، فقال: يا عثمان، لا تفعل، فإن سياحة أمتي الغزو والجهاد)[\(3\)](#).

وعن النبي صلى الله عليه وآله وسلم: (اغزوا تورثوا أبناءكم المجد)[\(4\)](#).

وعنه (صلى الله عليه وآله وسلم): (الخير كله في السيف وتحت السيف)[\(5\)](#).

وعنه (صلى الله عليه وآله وسلم): (خيول الغزاة خيولهم في الجنة)[\(6\)](#).

المسألة الثالثة: أقسام الجهاد.

يقسم الجهاد تقسيماً أولياً إلى:

أولاً: الجهاد الأصغر.

ثانياً: الجهاد الأكبر.

ص: 336

1- منتهى الطلب، العلامة الحلي ج 2، ص 898

2- الواقي، الفيض الكاشاني، ج 11، ص 25

3- الوسائل، ج 3، ص 16

4- الوسائل، ج 11، ص 9

5- المصدر نفسه. المكان نفسه

6- الوسائل، ج 11: ص 120

ويعرف الاول: بجهاد الكفار والبغاء، وهو مقاتلة ومجاهدة الكفار الذين يرتدون عن الاسلام، والبغاء هؤلاء الذين يخرجون على المسلمين، كقتال أهل القبلة.

وفي قرب الإسناد عن جعفر عن أبيه عليهم السلام «إن عليا عليه السلام لم يكن ينسب أحدا من أهل البغي إلى الشرك ولا إلى النفاق، ولكن كان يقول: إخواننا بعوا علينا»[\(1\)](#).

وفي الدعائم عن علي عليه السلام: «أنه سئل عن الذين قاتلهم من أهل القبلة أكافرون هم؟ قال: كفروا بالأحكام وكفروا بالنعم، ليس كفر المشركين الذين دفعوا النبوة ولم يقرروا بالإسلام، ولو كانوا كذلك ما حلت لنا منا كحتهم ولا ذبائحهم ولا مواريثهم»[\(2\)](#).

إلى غير ذلك من النصوص الدالة على جريان حكم المسلمين على البغاء من حيث البغي في زمن الهدنة، فضلاً عما هو المعلوم من تتبع كتب السير من مخالفتهم وعدم التجنب عن أستارهم وغير ذلك من أحكام المسلمين، وإن وجب قتالهم على الوجه الذي ذكرناه، لكن ذلك أعم من الكفر، نعم الخوارج منهم قد اتخذوا بعد ذلك دينا، واعتقدوا اعتقادات صاروا بها كفارا لا من حيث كونهم بغاء، وأما تغسيلهم ودفهم والصلوة عليهم فقد فرعه بعضهم على الكفر وعدمه، ولكن قد يقال بعدم وجوب ذلك وإن لم تقل بکفرهم حال حياتهم، ولكن لهم حكمهم بعد موتهم كما سمعته سابقا في مطلق منكر الإمامة[\(3\)](#).

ص: 337

1- جواهر الكلام: الشيخ الجواهري ج 21 ص 338

2- المستدرك - الباب - 34 - من أبواب جهاد العدو - الحديث 14، منهاج البراعة في شرح نهج البلاغة، حبيب الله الخوئي، ج 4، ص 66

3- جواهر الكلام: الشيخ الجواهري، ج 21، ص 338

ويعرف الثاني: جهاد النفس: - وهو تحميم النفس على أداء الواجبات والاتيان بالخيرات وترك المحرمات والشرور، وهو واجب عيني أي يجب على كل مسلم ومسلمة.

فعن أبي عبد الله عليه السلام، أن النبي (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) بعث بسرية فلا رجعوا قال: مرحبا بقوم قضوا الجهاد الأصغر وبقي عليهم الجهاد الأكبر قيل: يا رسول الله وما الجهاد الأكبر؟ قال: جهاد النفس⁽¹⁾.

وقال عليه السلام: أفضل الجهاد من جاهد نفسه التي بين جنبيه⁽²⁾.

وقال عليه السلام: المجاهد من جاهد نفسه⁽³⁾.

ويقسم الجهاد تقسيما ثانياً حسب التكليف: -

أولاً: الجهاد العيني: جهاد النفس، اذا قام به أحد لا يسقط عن الآخر.

ثانياً: الجهاد الكفائي: جهاد الكفار والبغاة والخوارج وأهل الذمة والنواصب، اذا قام به أحد يسقط عن الآخر.

يقسم الجهاد تقسيما ثالثاً حسب الموضوعية: -

أولاً: الجهاد الابتدائي: عبارة عن تحشيد الجيوش وتعبئتهم وفق الشروط الخاصة لمحاربة الكفار. مثل قوله تعالى: «وَاعِدُوا لَهُمْ مَا اسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رِبَاطِ الْخَيْلِ تُرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوَّكُمْ وَآخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ لَا تَعْلَمُونَهُمْ

ص: 338

1- الواقي: الفيض الكاشاني، ج 15، ص 62

2- هداية الأمة إلى أحكام الأئمة (عليه السلام): الحر العاملي ج 5، ص 535

3- المصدر نفسه: ج 5، ص 535

اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ وَمَا تُفْقِدُونَ مِنْ شَيْءٍ فِي سَبِيلِ اللَّهِ يَوْمَ وَلَيْكُمْ وَأَنْتُمْ لَا تُظْلَمُونَ⁽¹⁾، والآية تنص على أن الغاية الأساسية من الإعداد والاستعداد هي إيجاد الرهبة الرادعة عن العدوان، فإذا لم يرتد العدو كان المسلمين على استعداد لمقاومته، وهذا يتاسب مع مبدأ مشروعية الحرب الدفاعية⁽²⁾.

ثانياً: الجهاد الدفاعي: وهو محاربة المعتدين دفاعاً عن المسلمين وعن الوطن الإسلامي، وقد شرعه سبحانه وتعالى بقوله تعالى: «فَمَنِ اعْتَدَ عَلَيْكُمْ فَاعْتَدُوا عَلَيْهِ بِمِثْلِ مَا اعْتَدَى عَلَيْكُمْ وَاقْتُلُوهُمْ أَنَّ اللَّهَ مَعَ الْمُتَّقِينَ»⁽³⁾، يستفاد من الآية المباركة عدم انحصار العداون بالقضايا الشخصية من جهة الانصراف كما يشهد له الإطلاق والسياق ولسان الخطاب الموجه إلى الجماعة، كما في قوله تعالى:

«كُتِبَ عَلَيْكُمُ الْقِتَالُ وَهُوَ كُرْهَةٌ لَكُمْ وَعَسَى أَنْ تُكْرُهُوا شَيْئًا وَهُوَ خَيْرٌ لَكُمْ وَعَسَى أَنْ تُحِبُّوا شَيْئًا وَهُوَ شَرٌّ لَكُمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ»⁽⁴⁾،
بناءً على ورود الماضي المجهول للإخبار لا- الإنساء، فإنه عليه يكون إخباراً عن الواقع، وتحمل الكتابة على الغرض الخارجي من قبل الأعداء، وعلى الثاني يكون في مقام أصل العمل وتشريع حكم الجهاد، وعلى الأول تكون الآية صريحة في إن المجتمع المسلم لا يبتدىء بالحرب، وإنما إذا استهدف بالعدوان الخارجي فحينئذ يتquin عليه القتال، وب بهذه الآية شرع الله عز وجل للمسلمين أن يقاتلوا دفاعاً عن أنفسهم وعن المجتمع الإسلامي ودولته ضد من يعتدي عليهم من القوة المعادية، والخطاب

ص: 339

1- سورة الأنفال: 60

2- فقه الدولة: ج 2 مصدر سابق: ص 491

3- سورة البقرة: 194

4- سورة البقرة: 216

لم يوجه إلى فئة خاصة من المجتمع وإنما إلى الأمة بنحو عام⁽¹⁾، وروي عن أمير المؤمنين علي بن أبي طالب صلوات الله عليه أنه قال: «الجهاد فرض على جميع المسلمين لقول الله تعالى «كتب عليكم القتال»⁽²⁾، وروي عنه صلى الله عليه وآله أنه قال: عليكم بالجهاد في سبيل الله مع كل إمام عادل، فالجهاد في سبيل الله مع كل إمام عادل بباب من أبواب الجنة»⁽³⁾

ويقسم الجهاد تقسيماً ثالثاً حسب الأهداف: -

أولاًً: جهاد النصرة: وهو الذي شرعه الله سبحانه وتعالى، وأمر بالإعداد والاستعداد له على مستوى أخذ اليقظة والحذر، والدخول فيه فيما إذا فرضه العدو على المسلمين أو غيرهم، وقد صرخ القرآن الكريم بذلك في مثل قوله تعالى: «أُذِنَ لِلَّذِينَ يُقَاتِلُونَ بِأَنَّهُمْ ظُلْمُوا وَإِنَّ اللَّهَ عَلَى نَصَّرَتِهِمْ لَقَدِيرٌ * الَّذِينَ أُخْرِجُوا مِنْ دِيَارِهِمْ بِغَيْرِ حَقٍّ إِلَّا أَنْ يَقُولُوا رَبُّنَا اللَّهُ وَلَوْلَا دَفْعُ اللَّهِ النَّاسَ بَعْضَهُمْ بِعَصَمِهِمْ لَهُمْ دَمَّتْ صَوَامِعُ وَبَيْعَ وَصَلَوَاتُ وَمَسَاجِدُ يُذْكَرُ فِيهَا اسْمُ اللَّهِ كَثِيرًا وَلَيَنْصُرَنَّ اللَّهُ مَنْ يَنْصُرُهُ إِنَّ اللَّهَ لَقَوِيٌّ عَزِيزٌ»⁽⁴⁾، ويفهم من إطلاق الآية عدم انحصار الامر بفئة او جماعة معينة، بل كل من تعرض إلى الظلم والاضطهاد والتهجير، وهو المستفاد من قوله تعالى: «وَقَاتِلُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَكُمْ وَلَا تَعْتَدُوا إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُعْتَدِلِينَ»⁽⁵⁾

والآلية على عمومها فإنها صريحة في أن المسلمين لم يبدأوا بقتال أحد عدواً على، وإنما يقاتلون دفاعاً عن بيضة الإسلام.

ص: 340

1- فقه الدولة: ص 492

2- الوسائل، ج 11، الباب 1 من أبواب جهاد العدو، ص 8، الحديث 11

3- المستدرك، ج 2، الباب 1 من أبواب جهاد العدو، الحديث 30

4- سورة الحج: 41 - 39

5- سورة البقرة: 190

ثانياً: جهاد الصلح: هو عبارة عن الهدنة والمعاهدات التي توضع للصلح والسلام، فيما لو أدعى وضع القتال وترك الحرب إلى مدة من غير عوض، وهذه من السياسات المتبعة من قبل النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) حينما صالح قريشاً عام الحديبية على ترك القتال عشر سنين. منه قوله تعالى: «وَإِنْ جَنَحُوا لِلسَّلْمِ فَاجْنَحْ لَهَا وَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّهُ هُوَ السَّمِيعُ الْعَلِيمُ»⁽¹⁾، ومخاطب الله سبحانه وتعالى نبيه في قوله تعالى: «قُلْ لِلَّذِينَ كَفَرُوا إِنْ يَنْتَهُوا يُغْنَرُ لَهُمْ مَا قَدْ سَأَلَ فَإِنْ يَعُودُوا فَقَدْ مَسَّتْ سُنُّتُ الْأَوَّلِينَ * لِيَمِيزَ اللَّهُ الْخَيْثَ مِنَ الطَّيْبِ وَيَجْعَلَ الْخَيْثَ بَعْضَهُ عَلَى بَعْضٍ فَيَرْكُمُهُ جَمِيعًا فَيَجْعَلُهُ فِي جَهَنَّمَ أُولَئِكَ هُمُ الْخَاسِرُونَ»⁽²⁾، والآيات هنا دالة لظهورها على أن كف الكفار عن حرب المسلمين والعدوان يقود إقامة حالة سلام بينهم وبين المسلمين⁽³⁾، حيث إن دلالة الآية المباركة على أن أحد مبادئ الإسلام هو مبدأ العفو والتسامح.

ولمثل هذا اشار الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في عهده الملك الأشتر (رضوان الله عليه) «وَلَا تَدْفَعَنَ صُلْحًا دَعَاكَ إِلَيْهِ عَدُوكَ وَاللهُ فِيهِ رِضاً فَإِنَّ فِي الصُّلْحِ دُعَةً لِجُنُودِكَ وَرَاحَةً مِنْ هُمُومِكَ وَأَمْنًا لِبَلَادِكَ وَلَكِنَ الْحَمْرَ كُلُّ الْحَمْرَ مِنْ عَدُوكَ بَعْدَ صُلْحِهِ فَإِنَّ الْعُدُوَّ رُبَّمَا قَارَبَ لِيَتَغَفَّلَ فَخَذِّلْ بِالْحَزْمِ وَانْهِمْ فِي ذَلِكَ حُسْنَ الظَّنِّ وَإِنْ عَقَدْتَ بَيْنَكَ وَبَيْنَ عَدُوكَ عُقْدَةً أَوْ أَلْبَسْتَهُ مِنْكَ ذِمَّةً فَحُطْ عَهْدَكَ بِالْوَفَاءِ وَارْعَ ذِمَّتَكَ بِالْأَمَانَةِ وَاجْعَلْ نَفْسَكَ جُنَاحَ دُونَ مَا أَعْطَيْتَ فَإِنَّهُ لَيْسَ مِنْ فَرَائِضِ اللَّهِ شَيْءٌ النَّاسُ أَشَدُ عَيْنِهِ اجْتِمَاعًا مَعَ تَقْرِيَ أَهْوَائِهِمْ وَتَشَتَّتِ آرَائِهِمْ مِنْ تَعْظِيمِ الْوَفَاءِ بِالْعَهُودِ وَقَدْ لَرِمَ ذَلِكَ الْمُشْرِكُونَ فِيمَا بَيْنَهُمْ دُونَ الْمُسْلِمِينَ لِمَا اسْتَوْبُلُوا

ص: 341

1- سورة الأنفال:

2- سورة الأنفال:

3- فقه الدولة: مصدر سابق ج 2 ص 493

مِنْ عَوَاقِبِ الْغَدْرِ فَلَا تَعْدِرُنَّ بِذِمَّتِكَ وَلَا تَخِسَّنَ بِعَهْدِكَ وَلَا تَخْتَلَّ عَدُوَكَ فَإِنَّهُ لَا يَجْتَرُ عَلَى اللَّهِ إِلَّا جَاهِلٌ شَقِيقٌ وَقَدْ جَعَلَ اللَّهُ عَهْدَهُ وَذِمَّتَهُ أَمْنًا أَفَضَّلًا بَيْنَ الْعِبَادِ بِرَحْمَتِهِ وَحَرَمًا يَسْكُنُونَ إِلَى مَنْعَتِهِ وَيَسْتَيْضِفُونَ إِلَى جَوَارِهِ فَلَا إِدْعَالَ وَلَا مُدَالَّةَ وَلَا خِدَاعَ فِيهِ»[\(1\)](#).

إن الأصل في الإسلام هو الصلح والسلام، فلا يتبع المسلمون سياسة آخذ الثأر أو تعقب المشركين ومحاسبتهم بما قد سلف منهم من أعمال أو عدوان، فيما لو عادوا فإنهم سيقابلون بالحرب، ويفهم من مجموع الآيات المباركة إن هناك خطابان، تارة الخطاب موجهاً إلى الأمة كالخطاب الذي يأمر بالحرب وتشريع الجهاد والأمر به، وتارة يكون الخطاب موجه إلى النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) يأمر بإبرام المعاهدات ومواثيق الصلح، ويعد هذا من حقوق الحاكم في المنظومة القيادية، لأن موضوعات الصلح وإبرام المعاهدات تحتاج إلى مشورة أصحاب الخبرة، وهذا هو المستفاد من بعض الروايات.

منها: في تحف العقول: رواه الحسن بن علي بن شعبة وفيه: (لا تدفعن صلحًا دعاك إليه عدوك فيه رضى، فإن في الصلح دعة لجنودك، وراحة من همومك، وأمنا لبلادك، ولكن الحذر كل الحذر من مقاربة عدوك في طلب الصلح، فإن العدو ربا قارب ليتغفل، فخذ بالحزم وتحصين كل مخوف تؤتى منه، وبالله الثقة في جميع الأمور، وإن لجت بينك وبين عدوك قضية عقدت له بها صلحًا أو ألسنته منك ذمة) [إلى آخره\(2\)](#).

ص: 342

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 601 رسالة 35

2- مستدرك الوسائل: ميرزا حسين التوري الطبرسي، ج 11، ص 45

وفي دعائيم الاسلام: عن علي (عليه السلام)، أن رسول الله (صلى الله عليه وآله) عهد إليه عهدا، وكان مما عهد فيه: (ولا تدفعن صلحاً دعاك إلى عدوك فإن في الصلح دعة للجنود، ورخاء للهموم، وأمنا للبلاد، فإن أمكنتك القدرة والفرصة من عدوك، فانبذ عهده إليه، واستعن بالله عليه، ولكن أشد ما تكون لعدوك حذراً عندما يدعوك إلى الصلح، فإن ذلك ربما يكون مكرًا وخديعة، وإذا عاهدت فحط عهده بالوفاء، وارع ذمتك بالأمانة والصدق)[\(1\)](#).

وعن أمير المؤمنين (صلوات الله عليه)، أن رسول الله (صلى الله عليه وآله) قال: (ذمة المسلمين واحدة، يسعى بها أدناهم)[\(2\)](#).

وعنه (عليه السلام) في باب تحريم الغدر والقتال مع الغادر أنه قال: (خطب رسول الله (صلى الله عليه وآله) في مسجد الخيف، فقال: رحم الله امرءاً مقالتي فواعها، وبلغها إلى من ليس معها، فرب حامل فقهه وليس بفقيه، ورب حامل فقهه إلى من هو أفقه منه، (وقال): ثلاث لا يغلو عليهم قلب امرئ مسلم: إخلاص العمل لله، والنصيحة لائمة المسلمين، وللزوم لجماعتهم، فإن دعوتهم محظوظة من ورائهم، والمسلمون إخوة تكافئن دمائهم، ويسعى بذمتهم أدناهم، فإذا أمن أحد من المسلمين أحداً من المشركين، لم يجب أن تخفر ذمته)[\(3\)](#).

وعن أمير المؤمنين (عليه السلام) أنه قال: (إذا أومأ أحد من المسلمين، أو أشار بالأمان إلى أحد من المشركين، فنزل على ذلك فهو في أمان)[\(4\)](#).

ص: 343

1- دعائيم الاسلام: ج 1، ص 378

2- مستدرك الوسائل: ج 11، ص 45

3- المصدر نفسه، ج 11، ص 45

4- المصدر السابق: ص 45

في دعائم الاسلام: عن علي (عليه السلام)، أن رسول الله (صلى الله عليه وآله) قال له فيها عهد إليه: (وإياك والغدر بعهد الله والاخفار لذمته، فإن الله جعل عهده وذمته أماناً مضاه بين العباد برحمته، والصبر على ضيق ترجو انفراجه، خير من غدر تخاف (أوزاره وتبعاته) وسوء عاقبته)[\(1\)](#).

وفي نهج البلاغة: قال أمير المؤمنين (عليه السلام): (الوفاء توأم الصدق، ولا أعلم جنة أوفي منه، وما يغدر من علم كيف المرجع، ولقد أصبحنا في زمان قد اتخد أكثر أهله الغدر كيساً، ونسبهم أهل الجهل فيه إلى حسن الحيلة، ما لهم قاتلهم الله! قد يرى الحول القلب وجه الحيلة ودونه مانع من أمر الله ونهايه، فيدعها رأي عين بعد القدرة عليها، ويتنهز فرصتها من لا حرية له في الدين)[\(2\)](#).

ويقسم الجهاد تقسيماً رابعاً:

أولاًً: **الجهاد الإنقاذي**: وهو واجب لأجل إعلاء كلمة الله عز وجل، أو لأجل إنقاذ المستضعفين

ثانياً: **وجihad داعي** وهو ما يكون لردع العداون الذي يتعرض إليه المسلمين.

المسألة الرابعة: الأدلة في فضيلة الجهاد.

إن للجهاد فضلاً عظيماً وثواباً كبيراً وفوائد كثيرة عند الباري سبحانه وتعالى، فقد وردت في فضله وثوابه والحت عليه آيات من الكتاب الكريم والسنة المطهرة والاجماع والعقل:

ص: 344

1- دعائم الاسلام: ج 1 ص 368

2- نهج البلاغة ج 1 ص 88 رقم 40

أولاً: ما ورد في القرآن الكريم.

قوله تعالى: «كُتِبَ عَلَيْكُمُ الْقِتَالُ وَهُوَ كُرْهٌ لَّكُمْ وَعَسَى أَنْ تَكْرَهُوا شَيْئًا وَهُوَ خَيْرٌ لَّكُمْ وَعَسَى أَنْ تُحِبُّوا شَيْئًا وَهُوَ شُرٌّ لَّكُمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْشَمْ لَا تَعْلَمُونَ»⁽¹⁾.

وقال تعالى في فضل الجهاد: «أُذْنَ لِلَّذِينَ يَعَاتِلُونَ بِأَنَّهُمْ ظُلْمُوا وَإِنَّ اللَّهَ عَلَى نَصْرِهِمْ لَقَدِيرٌ»⁽²⁾.

وقال تعالى في سورة الأنفال: «وَإِذْ يَعْدُكُمُ اللَّهُ إِحْمَدَى الطَّاغِتَيْنِ أَنَّهَا لَكُمْ وَتَوَدُّونَ أَنَّ غَيْرَ ذَاتِ الشَّوَّكَةِ تَكُونُ لَكُمْ وَيُرِيدُ اللَّهُ أَنْ يُحَقَّ الْحَقَّ بِكَلِمَاتِهِ وَيُقْطَعَ دَابِرُ الْكَافِرِيْنَ»⁽³⁾.

وفي باب الدعاء والاستغاثة:

قوله تعالى: «إِذْ تَسْتَغِيْثُونَ رَبِّكُمْ فَاسْتَجَابَ لَكُمْ أَنِّي مُمْدُّكُمْ بِالْفِ مِنَ الْمَلَائِكَةِ مُرْدِفِينَ»⁽⁴⁾.

وفي باب ادخال السرور والبشرى على قلوب المؤمنين:

قال تعالى: «وَمَا جَعَلَهُ اللَّهُ إِلَّا بُشْرَى لَكُمْ وَلَتَطْمَئِنَّ قُلُوبُكُمْ بِهِ وَمَا النَّصْرُ إِلَّا مِنْ عِنْدِ اللَّهِ الْعَزِيزِ الْحَكِيمِ»⁽⁵⁾.

ص: 345

1- سورة البقرة: 216

2- سورة الحج: 39

3- سورة الأنفال: 7

4- سورة الأنفال: 9

5- سورة الأنفال: 126

قال تعالى: «فَلَمْ تَقْتُلُوهُمْ وَلَكِنَّ اللَّهَ قَتَلَهُمْ وَمَا رَمَيْتَ إِذْ رَمَيْتَ وَلَكِنَّ اللَّهَ رَمَى وَلَيْسَ بِالَّذِينَ مِنْهُ بِلَاءً حَسَنًا إِنَّ اللَّهَ سَمِيعٌ عَلَيْهِ»[\(1\)](#).

ومنه قوله تعالى: «فَلَيَقَاتِلُ فِي سَبِيلِ اللَّهِ الَّذِينَ يَشْرُونَ الْحَيَاةَ الدُّنْيَا بِالآخِرَةِ وَمَنْ يُقَاتِلُ فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَيُقْتَلُ أَوْ يَعْلَمُ فَسَوْفَ نُؤْتِيهِ أَجْرًا عَظِيمًا»[\(2\)](#).

وفي آية أخرى يبين سبحانه وتعالي الهدف من مقاتلة ومجاهدة العدو ومثله قوله تعالى: «وَقَاتِلُوهُمْ حَتَّىٰ لَا تَكُونَ فِتْنَةٌ وَيَكُونَ الدِّينُ كُلُّهُ لِلَّهِ فَإِنِ انتَهُوا فَإِنَّ اللَّهَ بِمَا يَعْمَلُونَ بَصِيرٌ»[\(3\)](#).

وفي باب التأكيد والتحث على الجهاد، فإن الله سبحانه وتعالي يخاطب نبيه (صلى الله عليه وآله وسلم): «يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ حَرِّضِ الْمُؤْمِنِينَ عَلَى الْقِتَالِ إِنْ يَكُنْ مِنْكُمْ عِشْرُونَ صَابِرُونَ يَغْلِبُوا مَا تَنَاهُوا إِنْ يَكُنْ مِنْكُمْ مَا تَهْمِلُوا أَلَّا يَغْلِبُوا أَلَّا يَكُونُوا أَلَّا يَقْهُمُونَ»[\(4\)](#).

وقال تعالي في التأكيد على القتال وعدم التهاون به: «وَقَاتِلُوا الْمُشْرِكِينَ كَافَةً كَمَا يُقَاتِلُونَكُمْ كَافَةً وَاعْلَمُوا أَنَّ اللَّهَ مَعَ الْمُتَّقِينَ»[\(5\)](#).

وقوله تعالي: «فَقَاتَلُوا الَّذِينَ لَا يُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَلَا بِالْيَوْمِ الْآمِرِ وَلَا يُحِرِّمُونَ مَا حَرَّمَ اللَّهُ وَرَسُولُهُ وَلَا يَدِينُونَ دِينَ الْحَقِّ مِنَ الَّذِينَ أُوتُوا الْكِتَابَ حَتَّىٰ يُعْطُوا الْجُزْيَةَ عَنْ يَدِهِمْ صَاغِرُونَ»[\(6\)](#).

ص: 346

1- سورة الأنفال: 17

2- سورة النساء: 74

3- سورة الأنفال: 39

4- سورة الأنفال: 65

5- سورة التوبة: 36

6- سورة التوبة: 29

وفي أهمية الجهاد قال تعالى: «اْنفِرُوا خِفَافًا وَثِقَالًا وَجَاهِدُوا بِاَمْوَالِكُمْ وَأَنْفُسِكُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ ذَلِكُمْ خَيْرٌ لَكُمْ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ»[\(1\)](#).

وفي اعتبار الجهاد تجارة منجية من عذاب أليم، قال تعالى: «يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا هَلْ أَذْلَكُمْ عَلَى تِجَارَةٍ تُشْجِعُكُمْ مِنْ عَذَابٍ أَلِيمٍ ثُوَمُنُونَ بِاللَّهِ وَرَسُولِهِ وَتُجَاهِدُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ بِاَمْوَالِكُمْ وَأَنْفُسِكُمْ ذَلِكُمْ خَيْرٌ لَكُمْ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ»[\(2\)](#).

وهناك آيات جليلة وكثيرة وردت في سور عديدة من القرآن الكريم تبين فضل الجهاد والمجاهدين عند الله تعالى، نكتفي بهذا القدر لغرض الشاهد والتأيد.

ثانياً: السنة المطهرة فالروايات في هذا المجال كثيرة ومتوافرة.

منها قول رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ)، قال: (حملة القرآن عرفاء أهل الجنة والمجاهدون في سبيل الله قوادها والرسل سادة أهل الجنة)[\(3\)](#).

وقال (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): (من ختم له بجهاد في سبيل الله ولو قدر فوق ناقة دخل الجنة)[\(4\)](#).

وعن أمير المؤمنين (عليه السلام) قال: (أصل الإسلام الصلاة وفرعه الزكاة وذروة سنانه الجهاد في سبيل الله)[\(5\)](#).

ص: 347

1- سورة التوبة: 41

2- سورة الصاف: 11

3- دعائم الإسلام: ج 1 ص 343، مستدرك الوسائل: ج 11 ص 7

4- مستدرك الوسائل: ج 11 ص 8، جامع أحاديث الشيعة: ج 7 ص 103

5- دعائم الإسلام: ج 1 ص 342، مستدرك الوسائل: ج 11 ص 15

وقال (عليه السلام): (جاهدوا في سبيل الله بأيديكم، فإن لم تقدروا فجاهدوا بالسنتكم، فإن لم تقدروا فجاهدوا بقلوبكم)[\(1\)](#).

ومن خطبة له عليه (عليه السلام) يذكر فيها أهمية وفضل الجهاد: قال: ألا وإن الشيطان قد ذمر حزبه واستجلب جلبه، ليعود الجور إلى أوطانه، ويرجع الباطل إلى نصابه، والله ما أنكروا علي منكرا، ولا جعلوا بيني وبينهم نصفا وإنهم ليطلبون حقا هم تركوه، ودما هم سفكوه، فلئن كنت شريكهم فيه فإن لهم النصيبهم منه ولئن كانوا ولوه دوني فيما التبعه إلا عندهم، وإن أعظم حجتهم لعلى أنفسهم يرتفعون أما قد فطمت، ويحيون بدعة قد أミت، يا خيبة الداعي، من دعا وإلام أجيبي وإنني لراض بحجة الله عليهم، وعلمه فيهم، فإن أبوا أعطيتهم حد السيف. وكفى به شافيا من الباطل وناصرًا للحق، ومن العجب بعثهم إلى أن أبرز للطعن، وأن أصبر للجاد هبّلتهم الهبول لقد كنت وما أهدد بالحرب ولا أرهب بالضرب، وإنني لعلى يقين من ربي. وغير شبهة من ديني[\(2\)](#).

ويقول (عليه السلام) في خطبة ذكر فيها الجهاد والتحث عليه: فقاتل بمن أطاعه من عصاه. يسوقهم إلى منجاهم، ويبادر بهم الساعة أن تنزل بهم[\(3\)](#).

وفي تاريخ الطبرى عن عبد الرحمن بن أبي ليلى قال «إني سمعت عليا عليه السلام يوم لقينا أهل الشام يقول: أيها المؤمنون إنه من رأى عدواناً يعمل به ومنكراً يدعى إليه فأنكره بقلبه فقد سلم ومن أنكره بلسانه فقد أوجر وهو أفضل من صاحبه ومن أنكره بالسيف لتكون كلمة الله العليا وكلمة الظالمين السفلى فذلك أصاب سبيل الهدى وقام على الطريق ونور في قلبه اليقين»[\(4\)](#).

ص: 348

1- المصدر نفسه، المكان نفسه

2- نهج البلاغة: خطبة 22

3- المصدر نفسه: خطبة 103

4- نهج البلاغة: خطبة 365

فيتحصل من مجموع الآيات الشريفة والروايات المباركة إن للجهاد فضلاً عند الله سبحانه وتعالى، لأن فيه عزا للإسلام.

ثالثاً: الإجماع.

وأما قيام الإجماع عليه مسلماً، بل عليه اجمع فرق المسلمين، بل هو مما قامت عليه ضرورة الدين [\(1\) على الجهاد في سبيل الله والدفاع عن حياض العقيدة مع نصرة الحق أينما كان](#).

رابعاً: العقل.

فيستقل العقل بحسنه ولزومه لقطع دابر الكفر والظلم والفساد، وإقامة العدل الإلهي والأحكام الشرعية المحققة للنظام البشري في الدين [والدنيا](#) [\(2\)](#).

ويشير إلى هذا المعنى قوله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): الْخَيْرُ كَلَّهُ فِي السِّيفِ وَتَحْتَ ظَلِ السِّيفِ وَلَا يَقِيمُ النَّاسُ إِلَّا السِّيفُ وَالسِّيفُ مَقَالِيدُ الْجَنَّةِ وَالنَّارِ [\(3\)](#)، ولعل مضمون الرواية يدل على أن الحق ينتصر بالسيف، وبه يبقى، والسيف كنایة عن القوة والقدرة، (السيف) في الرواية إما أن يكون ممن يفتح الطريق أمام الحق، (تحت ظل السياف) يكون الحق يعمل به مازال تحت راية السياف والقوة.

ومضمون الرواية (السيوف مقاليد الجنة والنار) هو عبارة عن التمييز بين سيف الحق وسيف الباطل، فسيف الحق مفتاحه الجنة، وسيف الباطل مفتاحه النار.

ص: 349

1- كشف الغطاء: ج 4 ص 296 وينظر مهذب الأحكام 15 ص 18

2- فقه الدولة: ج 2 ص 495

3- الوسائل ج 11 / ص 5، الباب 1 من أبواب جهاد العدو، الحديث 1

سلوكيات الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام في الجهاد:

تمثل سلوكيات الإمام (عليه السلام) في الجهاد بالجوانب الآتية:

الجانب الأول: الإعداد والاستعداد العقائدي والروحي.

يعد الإعداد والاستعداد في الجهاد من العوامل المهمة في المواجهة مع الأعداء وطرق التعامل معهم، قال تعالى: «وَأَعْدُوا لَهُمْ مَا اسْتَطَعُتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رِبَاطِ الْخَيْلِ تُرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوَّكُمْ وَآخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ لَا تَعْلَمُونَهُمُ اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ»⁽¹⁾ يؤكّد الإمام أمير المؤمنين على هذه الجوانب، وبتحقّقها يتصرّف المجاهدون في المعركة، فالمجاهد إذا أراد أن يستعد للجهاد في هذا الطريق، ويتأهّب ويعد العدة له، يجب أن يتأنّب في الجوانب العقائدية والأخلاقية.

أولاًً: التعبئة العقائدية.

من العناصر الأساسية التي يتحلى بها المجاهدون اليمان والعقيدة التي تتحقّق أسمى غايات الجهاد بكل آفاقه، حينما يتحول إلى قتال تطهير النفس من الريب، قال تعالى: «إِنَّ اللَّهَ اشْتَرَى مِنَ الْمُؤْمِنِينَ أَنفُسَهُمْ وَأَمْوَالَهُمْ بِأَنَّ لَهُمُ الْجَنَّةَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَيَقْتُلُونَ وَوَيُقْتَلُونَ»⁽²⁾. هذا ما يسمى بالتجارة المعنوية مع الله سبحانه وتعالى.

ويقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): الله الله في الجهاد بأموالكم وأنفسكم وألسنتكم فإنما يجاهد رجالن إمام هدى أو مطيع له مقتد بهداه⁽³⁾.

ص: 350

1- سورة الأنفال: 60

2- سورة التوبة: 111

3- الكافي: الشيخ الكليني، ج 7 ص 52

ويقول (عليه السلام): (أيها الناس استعدوا للمسير إلى عدو في جهاده القربة إلى الله، ودرك الوسيلة عنده).[\(1\)](#)

ومن الصفات الهامة أيضاً في هذا المجال: صفة الثبات والصمود و منزلة المجاهدين عند الله تعالى.

ومن كلام له عليه السلام لابنه محمداً بن الحنفية لما أعطاه الراية يوم الجمل (ترول الجبال ولا تزل، عض على ناجذك، أعر الله جمجمتك. تد في الأرض قدمك، أرم بصرك أقصى القوم، وغض بصرك واعلم أن النصر من عند الله سبحانه).[\(2\)](#)

وعن الصادق (عليه السلام)، قال: جاء رجل إلى رسول الله (صلى الله عليه وآله) فقال: يا رسول الله، إني راغب في الجهاد نشيط. قال: فجاهد في سبيل الله، فإنك إن قتلت كنت حيا عند الله ترزق، وإن مت فقد وقع أجرك على الله، وإن رجعت خرجت من الذنب كما ولدت.[\(3\)](#)

ثانياً: التعبئة الأخلاقية.

وفي صحيفة الرضا: عن آبائه (عليهم السلام)، عن علي بن الحسين (عليهما السلام)، قال: (بينما أمير المؤمنين علي بن أبي طالب (عليهما السلام) يخطب الناس ويحضرهم على الجهاد، إذ قام إليه شاب فقال: يا أمير المؤمنين أخبرني عن فضل الغرابة في سبيل الله، فقال علي (عليه السلام): كنت رديف رسول الله (صلى الله عليه وآله) على ناقته العضباء، ونحن قافلون من غزوة ذات السلاسل، فسألته عمما سألته عنه، فقال: إن الغرابة إذا هموا بالغزو كتب الله لهم براءة من النار، (فإذا

ص: 351

1- مصباح البلاغة (مستدرك نهج البلاغة): المير جهاني ج 1 ص 110

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي (عليه السلام)، ج 1 ص 43

3- الأمالي: الشيخ الصدوق، ص 547

تجهزوا لغزوهم) باهي الله تعالى بهم الملائكة، فإذا ودعهم أهلوهم بكت عليهم الحيطان والبيوت، ويخرجون من ذنوبهم كما تخرج الحياة من سلخها، ويوكل الله عز وجل بكل رجل منهم أربعين ألف ملك، يحفظونه من بين أيديه ومن خلفه وعن يمينه وعن شماله، ولا يعملون حسنة إلا ضعفت له، ويكتب له كل يوم عبادة ألف رجل يعبدون الله ألف سنة، كل سنة ثلاثة وستون يوماً، اليوم مثل عمر الدنيا، وإذا صاروا بحضوره عدوهم انقطع علم أهل الدنيا عن ثواب الله إياهم، وإذا بزوا العدوهم وأشرعت الأسنة وفوقت السهام وتقدم الرجل إلى الرجل، حفتهم الملائكة بأجنحتهم ويدعون الله تعالى لهم بالنصر والتثبيت، ونادى مناد: الجنة تحت ظلال السيف، فتكون الطعنة والضربة أهون على الشهيد من شرب الماء البارد في اليوم الصائف، وإذا زال الشهيد من فرسه بطعنة أو بضربة، لم يصل إلى الأرض حتى يبعث الله عز وجل زوجته من الحور العين فتبشره بما أعد الله عز وجل له من الكرامة، فإذا وصل إلى الأرض يقول له: مرحباً بالروح الطيبة التي خرجت من البدن الطيب، أبشر فإن لك ما لا عين رأت ولا أذن سمعت ولا خطر على قلب بشر، ويقول الله عز وجل: أنا خليفته في أهله، ومن أرضاهم فقد أرضاني، ومن أسطحهم فقد أسطحني، ويجعل الله روحه في حوصل طير خضر تسحر في الجنة حيث شاء، تأكل من ثمارها، وتتأوي إلى قناديل من ذهب معلقة بالعرش، ويعطى الرجل منهم سبعين غرفة من غرف الفردوس، سلوك كل غرفة ما بين صنعاء والشام، يملأ نورها ما بين الخاقفين، في كل غرفة سبعون باباً، على كل باب ستور مسلبة، في كل غرفة سبعون خيمة، في كل خيمة سبعون سريراً من ذهب قوائمها الدر والزبرجد، مرصوصة بقضبان الزمرد، على كل سرير أربعون فراشاً، غلظ كل فراش أربعون ذراعاً، على كل فراش سبعون زوجاً من الحور العين عرباً أتراباً، فقال الشاب: يا أمير المؤمنين أخبرني عن التربة ما هي؟ قال: هي الزوجة الرضية المرضية الشهية، لها سبعون ألف وصيف وسبعين ألف

ص: 352

وصيفة، صفر الحلي، بيض الوجه، عليهم تيجان اللؤلؤ، على رقابهم الأكوبة والأباريق، وإذا كان يوم القيمة يخرج من قبره شاهرا سيفه تشخب أوداجه دما، اللون لون الدم والرائحة رائحة المسك، يحضر في عرصة القيامة، فوالذي نفسي بيده لو كان الأنبياء على طريقهم لترجلوا لهم مما يرون من بهانهم، حتى يأتوا على موائد من الجوهر فيقدعون عليها ويشفع الرجل منهم في سبعين ألفا من أهل بيته وجيرته، حتى أن الجارين يختصمان أيهما أقرب، فيقدعون معي ومع إبراهيم (عليه السلام) على مائدة الخلد، فينظرون إلى الله تعالى في كل بكرة وعشية⁽¹⁾.

إذن.. فالمجاهد يعرف أن جهاده في سبيل الله ومن أجل رضوانه، ولهذا فهو يمضي قدماً في درب الجهاد لا يبالي بالموت وقع عليه أو وقع هو على الموت.

الجانب الثاني: الإعدادات العسكرية (سلوكيات الامام عليه السلام في الحرب).

أولاًً: إنه لا يبدأ القوم بقتال، ولا يقاتل إلا من بدأ الحرب.

يقول (عليه السلام): لابنه الحسن عليه السلام «لا تدعون إلى مبارزة، وإن دعيت إليها فأجب، فإن الداعي باع والباغي مصروع»⁽²⁾.

وفي خبر عمرو بن جميع عن أبي عبد الله عليه السلام سئل «عن المبارزة بين الصفين بغير إذن الإمام عليه السلام فقال: لا بأس ولكن لا يطلب إلا بإذن الإمام عليه السلام: «ولعله قال الشيخ في النهاية لا بأس بالمبرزة بين الصفين في حال القتال، ولا يجوز له أن يطلب المبارزة إلا بإذن الإمام عليه السلام ونحوه⁽³⁾.

ص: 353

1- مستدرك الوسائل: ميرزا حسين النوري الطبرسي ج 11 ص 10

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 4 ص 52 خطبة 225

3- جواهر الكلام المؤلف: الشيخ الجواهري، ج 21 ص 86

ويقول (عليه السلام) في موضع آخر يوصي جنده في كل موطن: «لا تقاتلوا القوم حتى يبدأوكم فإنكم بحمد الله على حجة وترككم إياهم حتى يبدأوكم حجة أخرى [\(1\)](#)».

قال (عليه السلام) في وصيته لمالك الأشتر (رضوان الله عليه): ولا يستحب بيات أحد من أهل البغي ولا قتاله غيلة ولا على غرة حتى يبدروا [\(2\)](#).

قوله (عليه السلام): فخذوا للحرب أهبتها. وأعدوا لها عدتها. فقد شب لظاها وعلا سنها، واستشعروا الصبر فإنه أدعى إلى النصر [\(3\)](#).

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): في هذا المقطع من الخطبة حول الاستعداد للقتال يقول (عليه السلام): (فخذوا للحرب أهبتها) أي تجهزوا بالسلاح وبأدوات القتال الكافي لخوض المعركة.

ثم يتحدث الإمام (عليه السلام) حول طبيعة المعركة عندما تشتد وتلتهب ويعلو ضوء بريق الصواريخ (وأعدوا لها عدتها فقد شب لظاها وعلا سنها)، استعار لفظ اللظى والسناع عن إمارات الحرب تكون كلّ منهما علامه لما فيه مظنة.

ثانياً: في مسیر الجيش للحرب وضرورة إطاعة القائد العسكري.

يقول (عليه السلام): في وصية له لمعقل بن قيس الرياحي حين أferذه إلى الشام في ثلاثة آلاف مقدمة له) «اتق الله الذي لا بد لك من لقائه ولا منتهي لك دونه. ولا تقاتلن إلا من قاتلك. وسر البردين، وغور الناس، ورفة بالسير، ولا

ص: 354

1- الكافي 5 : 38 / 3

2- شرح نهج البلاغة، ابن ميثم البحرياني، ج 4: 381 - 382

3- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 1 ص 67 خطبة 26

تسر أول الليل فإن الله جعله سكنا وقدره مقاما لا ظعنا، فأرجح فيه بدنك وروح ظهرك، فإذا وقت حين ينبطح السحر أو حين ينفجر الفجر فسر على بركة الله، فإذا لقيت العدو فقف من أصحابك وسطا، ولا تدن من القوم دنو من يريد أن ينشب الحرب، ولا تبعد عنهم تبعد من يهاب البأس حتى يأتيك أمري، ولا يحملنكم شنانهم على قتالهم قبل دعائهم والإعذار إليهم.. وأعلموا أن مقدمة القوم عيونهم، وعيون المقدمة طلائعهم، وإياكم والتفرق، فإذا نزلتم فائزوا جميعا، وإذا ارتحلتم فارتاحوا جميعا، وإذا غشيكم الليل فاجعلوا الرماح كفة، ولا تذوقوا النوم إلا غرارا أو مضمضة»⁽¹⁾.

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذه الوصية عن التكتيك في المسير لمواجهة العدو، ويبدأ وصيته بالتقى، إذ يأمر القائد العسكري ويدركه بالله جل وعلا، لأنه ملجا للعباد ومنتهاهم إليه، ثم يؤكّد على عدم بدء القوم بقتال إلا من بدأها، ثم يضع الإمام (عليه السلام) دستورا في الاستعداد والتهيؤ لمواجهة العدو، يجب حمل السلاح ولبس الدروع، ثم يؤكّد على مراعاة الآخرين في المسير من عدم المسير أول الليل لأنّه فيه راحة للبدن وسكنى له «وَجَعَلْنَا اللَّيْلَ لِيَسَاً» أي راحة البدن أن يأخذ الإنسان قسط من الراحة فيه، فيفضل الإمام (عليه السلام) أوقاتاً للمسير، فيجعل من هذه الأوقات ميزة وتفضيلا، فيقول حين ينفجر الفجر فسر على بركة الله، ثم يعطي الإمام (عليه السلام) ميزانا في أهمية موقع القيادة ووجودها بين الجيش، فيقول (عليه السلام) إن أفضل موقع تواجد القيادة وهييتها هو وقوفها وسط الجيش ربما لا تحتاج إلى سوق الشواهد التاريخية التي تؤكد معايشة الإمام لجنوده وقادته، بل إنه كان في جميع المعارك التي خاضها متواجداً في القلب، حيث يحتمم القتال ويلتحم الجيشان، ويبدأ

ص: 355

1- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3، ص 13 صية 12

صخب المعركة وقوعة السلاح. وقد وصفه صعصعة بن صوحان بما يأتي: (كان فيما كأحدنا في لين جانب، وشدة تواضع، وسهولة قياد وكنا نهابه مهابة الأسير المربوط للسياف الواقف على رأسه) [\(1\)](#) وَجَعَلْنَا اللَّيْلَ لِيَاسًا

إن ثمرة هذا التواجد الميداني إلهاب حماس المجاهدين، والتتوفر على وضع المعركة والتعرف بدقة على تفاصيلها وما يجب أن يتخذ من قرارات هامة مصيرية فيها.

ثم إن الإمام (عليه السلام) يعطي تكتيكا آخر للحرب، يقول لا تدروا من القوم كانوا الذي يريد أن يبدأ بقتال، ولا تبتعد عنهم فيما لو نظر إليك القوم يقولون هؤلاء قد أهابونا وخافوا من مواجهتنا.

ثم أن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يؤكّد على جانب آخر في كلامه على مبدأ طاعة الأوامر في الحرب (حتى يأتيك أمرٍ) يريد الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع أن يسلط الضوء على مبدأ الأوامر فإنّ الأمر الصادر من القائد الميداني ربما لا يحتاج إلى وقت طويل كي يصل إلى المجاهدين. وهذه المركزية هي في الحقيقة من أهم العوامل الاستراتيجية في كسب المعركة، حيث تقطع الطريق على الفوضى والبلبلة نتيجة تأخير القرار، وتجعل الطاعة والانضباط هما السائدان في كل مراحل المعركة.

ويقول (عليه السلام) في موضع آخر: ولِي عَلَيْكُم الطَّاعَةُ، وَلَا تَنْكُصُوا عَنِ الدُّعَوةِ وَلَا تَغْرِبُوا فِي صَلَاحٍ وَلَا تَخُوضُوا غُمَرَاتِ الْحَقِّ. فإن أتتم لم تستقيموا (لي) على ذلك لم يكن أحد أهون على ممّن اعوج منكم، ثم أعظم له العقوبة، ولا يجد عندي فيها رخصة، فخذوا هذا من أمرائكم، وأعطوه من أنفسكم ما يصلاح الله به أمركم» [\(2\)](#).

ص: 356

1- كتاب الأربعين: محمد طاهر القمي الشيرازي، ص 420

2- نهج البلاغة: خطب الإمام علي، ج 3 ص 80

وقال (عليه السلام): وأما حقي عليكم فالوفاء بالبيعة والنصيحة في المشهد والمغيب، والإجابة حين أدعوكم، والطاعة حين آمركم [\(1\)](#).

ثالثاًً عند مقابلة العدو والالتحام معه.

يقول (عليه السلام): «وعضوا على الأضراس فإنه أبأ للسيوف عن الهم» [\(2\)](#).

وعنه (عليه السلام): «وعضوا على الجهاد بنواجذكم» [\(3\)](#).

عَضُّوا عَلَى النَّوَاجِذْ، وَأَكْمَلُوا الْلَّامَةَ، وَقَلَّلُوا السَّيُوفَ، وَالْحَظُوا بِالْخَزْرَ، وَنَافَحُوا الشَّرْزَ، وَاطَّعَنُوا الظَّبَا، وَصَلَّوَا السَّيُوفَ بِالْخَطْبَى، وَعَاوَدُوا الْكَرَّ، وَعَلَيْكُمْ بِهَذَا السَّوَادِ الْأَعْظَمِ وَالرُّوَاقِ الْمَطْنَبِ فَاضْرِبُوهَا شَبَّجَه [\(4\)](#).

يتحدث الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع من خطبه عن مجموعة من الوصايا.

- فالعَضُّ على النَّوَاجِذْ، هِي أَقْصَى الأَضْرَاسِ، حِيثُ يُسَاعِدُ عَلَى تَصْلِبِ الْأَعْصَابِ وَالْعَضْلَاتِ الْمُتَصَلِّهِ بِالدَّمَاغِ، وَإِزَالَةِ الْأَسْتِرَخَاءِ.

- وإِكْمَالُ الْلَّامَةِ وَهِي الدَّرْعُ، يَعْنِي تَحْصِينُ جَسَدِ الْمُجَاهِدِ، بِإِحْاطَةِ أَعْصَانِهِ الْبَارِزَةِ بِالْحَدِيدِ وَهِي الرَّأْسُ وَالصَّدْرُ وَالسَّوَاعِدُ، إِضَافَةً إِلَى تَهْيَئَةِ وَسَائِلِ الدِّفَاعِ مِنْ دَرْعٍ وَرَمْحٍ وَسِيفٍ.

ص: 357

1- المصدر نفسه، ج 1 ص 84 خطبة 34

2- المصدر نفسه، ج 1 خطبة 124

3- المصدر نفسه، ج 1 خطبة 121

4- المصدر نفسه، ج 1 ص 115 خطبة: 65

- وقلة السيوف أي تحريكها للتحقق من عدم تأثيرها بالصدأ.
- وإلماح الخzer هو أن ينظر المجاهد بعينه بصورة من صور الغضب.
- والطعن شزرًاً هو الطعن عن اليمين والشمال.
- والنفح بالضبا، وهو الضرب بطرف السيف.
- ووصل السيوف بالخطى هو التوازن بين حركة السيوف وخطوة المجاهد.
- ومعاودة الكرّ، أي إدامة الكرّ دون تراجع.
- والسود الأعظم هو جمهور الشام المحيط بمركز القيادة والمراد منه أن يكون الهجوم على وسط مركز القيادة لأن ذلك يعجل في حسم المعركة.

رابعاً: في السرية والكتمان، ومباغطة العدو.

يقول (عليه السلام): ألا وإن لكم عندي أن لا أحتجز دونكم سرّاً إلا في حرب ولا أطوي دونكم أمراً إلا من حكم ولا أؤخّر لكم حقاً عن محله ولا أقف به دون مقطعيه وأن تكونوا عندي في الحق سواء⁽¹⁾.

يتحدث الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع من خطبه عن كتمان السر في الحرب والآثار المترتبة عليه من خطورة تسرب الأسرار إلى الجهة المعادية، والإمام (عليه السلام) عندما يحتفظ لنفسه ببعض الأمور التي لا يبوح بها حتى إلى أقرب الناس من الصحابة إنما يلاحظ خطورة الوضع العسكري وحساسيته ولذلك يأخذ الحيطة من تسرب بعض المعلومات إلى العدو، حيث لا يشك في أمر أصحابه الأوفياء، ولكنه قد يتحمل وجود بعض المندسين في صفوف جيشه وهو أمر وارد في جميع الجيوش، حيث يعتمد على التجسس في تحصيل المعلومات المهمة حول

ص: 358

1- نهج البلاغة خطب الإمام على ج 3 ص 79 كتاب 50

قوة الجبهة المقابلة، وخططها، وأساليبها في القتال، حيث يؤسس الإمام (عليه السلام) في كلامه قاعدة في مجال الإعلام والأخبار: إن الوالي والحاكم يجب أن لا يُخفي عن الرعية شيئاً من الأمور إلا ما يُخلّ اظهاره وانتشاره بالأمن الاجتماعي لا للأمن العائد إلى شخصه⁽¹⁾.

خامساً: استحصال المعلومات من العيون والمراصد.

يقول (عليه السلام): واجعلوا لكم رقباء في صياصي الجبال ومناكب الهضاب لثلاً يأتيكم العدو من مكان مخافة أو أمن. واعلموا أن مقدمة القوم عيونهم، وعيون المقدمة طلائعهم⁽²⁾.

حيث هو من الضرورات التي يتم التعرف بها على حجم قوة العدو ونقاط ضعفه، والأسلوب المتبع عنده في دخول المعركة، ومن ثم هو وسيلة جمع المعلومات ليتم الإعداد وتوفيق المعركة واختيار أسلوب وموقع المواجهة، ولقد استخدم الإمام (عليه السلام) أربعة طرق في جلب المعلومات، استحصال المعلومات من خلال الأفراد القربيين من العدو أو من خلال أمراء الولايات والمدن، أو من خلال نشر العيون في أوساط العدو أو اختراق صفوفه.

سادساً: اختيار الموقع العسكرية المحصنة.

يقول (عليه السلام): «إذا نزلتم بعدو أو نزل بكم فليكن معسكركم في قبيل الأشراف أو سفاح الجبال، أو أثناء الأنهر كما يكون لكم ردءاً ودونكم مرداً، ولتكن مقاتلکم من وجه واحد أو اثنين»⁽³⁾.

ص: 359

1- أسس النظام السياسي عند الإمامية: الشيخ محمد السندي ص 41

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 3 ص 13 رسالة 11

3- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 12: رسالة 11

سابعاً: أخذ الحيطة والحدر من العدو.

وفي تحف العقول في وصية أمير المؤمنين (عليه السلام) لزياد بن النضر حين ألقده على مقدمته إلى صفين: «اعلم أن مقدمة القوم عيونهم، وعيون المقدمة طلائعهم، فإذا أنت خرجت من بلادك ودنوت من عدوكم فلا تسام من توجيه الطلائع في كل ناحية وفي بعض الشعاب والشجر والخمر وفي كل جانب حتى لا يغيركم عدوكم ويكون لكم كمين...[\(1\)](#).

ثامناً: اختيار القادة الميدانيين في الحرب.

يقول (عليه السلام) لمالك الاشتراط (رضوان الله عليه) حين ولاد مصر: فول من جنودك أنسحهم في نفسك لله ولرسوله ولإمامك، وأنقاهم جيأ، وأفضلهم حلماً من يبطئ عن الغضب ويستريح إلى العذر، ويرأف بالضعفاء، ولا ينبع على الأقوباء، وممن لا يثيره العنف ولا يقعد به الضعف، ثم الصدق بذوي المروءات والأحساب وأهل البيوتات الصالحة والسوابق الحسنة، ثم أهل التجدة والشجاعة والشجاعة والشجاعة والسماحة [\(2\)](#).

في هذا المقطع من العهد الشريف يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) عن سياساته في اختيار القادة، ويستعرض بالتفصيل شروط قادة الجيش.

وهذه الصفات الثلاث اللازم توفرها في قادة الجيش، تؤدي أولاً إلى أن يعيش القائد العسكري هاجس الحق ويفكر في نصرة الدين وإعلاء كلمة التوحيد ونصرة النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) والإمام (عليه السلام)، وثانياً: أن يسعى في هذا الطريق من موقع الأخلاص والتفلاني، ثالثاً: أن يعمل على تدبير أمور الجيش

ص: 360

1- تحف العقول، ص 191

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 19 رسالة 53

وفي سياق هذا الكلام يتعرض الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) إلى الصفة الأخلاقية الرابعة التي يجب توافرها في قادة الجيش (ويرأف بالضعفاء، ولا ينبو على الأقواء، وممن لا يثير العنف ولا يقعد به الضعف) يتحدث الإمام (عليه السلام) عن القادة اصحاب الشخصيات القوية الذين يتمتعون بالشجاعة والشفقة والرحمة، وأهدافهم هو مديد العون للفقراء والمحرومين.

تاسعاً: الثقة التامة بين القائد العسكري والجنود:

قوله (عليه السلام): أوه على إخواني الذين تلوا القرآن فأحكموه، وتدبروا الفرض فاقاموه، أحياوا السنة وأماتوا البدعة. دعوا للجهاد فأجابوا، ووثقوا بالقائد فاتبعوه⁽²⁾.

يتحدث الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع عن سر الانتصار وكيف يتحقق، يقول (عليه السلام) إن المفتاح السحري للنجاح والانتصار في ميادين الحياة، لاسيما في الميادين العسكرية وفي جبهات القتال، هو ايجاد الثقة بين القائد العسكري والجنود.

ومن الشواهد التاريخية على ثقة القائد بجنوده روى ابن هشام: أنّ سعد بن معاذ، قام وقال: فوالذي بعثك بالحق لو استعرضت بنا هذا البحر فخضته لخضنا معك، ما تختلف مناً رجل واحد ومانكره أن تلقى بنا عدونا غداً إنّا لصبر في الحرب وصدق في اللقاء، لعل الله يريك مناً ما تقرّ به عينك، فسِر بنا على بركة الله. فسرّ رسول الله بقول سعد ونشطه ذلك، ثم قال: (سيروا وأبشروا)⁽³⁾.

ص: 361

1- نفحات الولاية: مصدر سابق ص 370

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 2 ص 109: خطبة 182

3- موسوعة طبقات الفقهاء (المقدمة): الشيخ السبحاني ج 1

وهذه هي الضابطة الكلية في كلّ ما شاور النبي (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) في الحروب وغيرها، وقد كمنت المصلحة في نفس المشورة عن طريق استقطاب آراء الصحابة دون أن تكون الغاية من ورائها الوصول إلى الواقع ورفع أغشية الجهل نعوذ بالله، فاطمئنان الجندي إلى قائده في كفاءته وإخلاصه، ينبع الحب والتقدير والاحترام والطاعة، وفي قبال هذه الثقة توجد هناك علاقة شك وعدم احترام بين القيادة والجنود، يقول الله تعالى في شأن الشاكين في كفاءة القيادة «أَفَيْ قُلُوبُهُمْ مَرَضٌ أَمْ أَرْتَأُوا أَمْ يَخَافُونَ أَنْ يَحِيفَ اللَّهُ عَلَيْهِمْ وَرَسُولُهُ بِلْ أُولَئِكَ هُمُ الظَّالِمُونَ»⁽¹⁾.

فإذا انتشر الشك في صفوف الجنود؛ انتشر على إثر ذلك الحوار والتصدع في بناء الجيش، فقوة الجيش تكون على قدر الثقة بين القائد وجنته، ومتانة وشجاعة الجنود مرتبطة بمتانة الثقة بين القائد وجنده، والثقة المتبادلة بين القائد وجنته هي الركيزة والغطاء الواقي في الخطط العسكرية وتحقيق الأهداف.

عاشرًا: آداب الحرب.

قوله (عليه السلام) فإذا كانت الهزيمة بإذن الله فلا نقتلوا مدبراً، ولا تصيبوا معوراً، ولا تجهزوا على جريح. ولا تهيجوا النساء بأذى وإن شتمن أعراضكم وبسببن أمراءكم، فإنهن ضعيفات القوى والأنفس والعقول. إن كنا لنؤمر بالكف عنهن وإنهن لمشرفات⁽²⁾.

وعنه (عليه السلام) في يوم الجمل قال: لا تقتلوهم مولين ولا مدبرين ولا نياماً

ص: 362

1- سورة النور: 50

2- نهج البلاغة خطب الإمام على ج 3 ص 15: رسالة 14

ولا أيقاظاً ولا تجهزوا على جريح، ومن ألقى سلاحه فهو آمن، ومن أغلق بابه فلا سبيل عليه، وأحللت لنا سبي الكراع والسلاح حرمت علينا سبي الذراري⁽¹⁾.

وفي المستدرك، عن المفید بسنده، عن كتاب أمیر المؤمنین (عليه السلام) إلى أهل الكوفة بعد واقعة الجمل: «فلما هزمهم الله أمرت أن لا يتبع مدبر ولا يجز على جريح، لا يكشف عورة ولا يهتك ستر ولا يدخل دار إلاّ بإذن، وامتن الناس الخبر»⁽²⁾.

ومن كتاب له عليه السلام إلى عماله في أمر الخراج:

«ولا تمسّن مال أحد من الناس مصلٍّ ولا معاهد إلا أن تجدوا فرساً أو سلاحاً يعودي به على أهل الإسلام فإنه لا ينبغي للمسلم أن يدع ذلك في أيدي أعداء الإسلام فيكون شوكة عليه»⁽³⁾.

يتناول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) الآداب والأخلاق التي ينبغي ان يتحلى بها المقاتل في المعركة، وكيفية التعامل مع كبار السن والنساء ومع الاسرى والمنهزمين من المعركة.

فيتحصل مما ذكرناه في هذا المبحث:

إن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) أعطى مالكاً (رضوان الله عليه) دستوراً متكاماً -في الجهاد وفنون الحرب، والسلوكيات والآداب الأخلاقية الإسلامية المتبعة في الحرب ويجب على القائد وجنته أن يتحلوا بها، وتعد هذه التوصيات من الدروس الأخلاقية في منظومة القيادة والإدارة في الإسلام.

ص: 363

1- الوسائل ج 11 ص 16، الباب 5 من أبواب جهاد العدو، الحديث 2

2- مستدرك الوسائل 2/ 251، الباب 22 من أبواب جهاد العدو، الحديث 2

3- نهج البلاغة: رسالة 51

قوله عليه السلام: (وَاسْتِصْلَاحَ أَهْلِهَا).

نتناول في هذا المبحث التنمية البشرية، والذي يعبر عنه في الاصلاح الاجتماعي، كما ورد في قول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): (وَاسْتِصْلَاحَ أَهْلِهَا)، لأن إصلاح الأمة وإرشادها يعد من سائر وظائف الوالي وأنشطته الأساسية من حيث إيجاد البواعث الأخلاقية في نفوس الناس كأعمال الخير وتخليلاتهم من متابع الفساد الأخلاقي، و توفير الأمان في مجال الكسب والمعاش وتأمين حقوق الأفراد ونظم ما يتصل بالأمور القضائية⁽¹⁾، فلابد أن يلتفت المسؤولون إلى أن وظيفتهم لا تنتهي بتعييد بعض الطرق والشوارع وتزويد السوق بالحاجات المنزلية، بل إن هناك جوانب معنوية التي ينبغي أن يهتم بها المسؤولون في المجتمع الإسلامي إلى جانب دورهم في النهوض بهذه الجوانب ونشرها بين صفوف الناس⁽²⁾.

المسألة الأولى: معاني الإصلاح اصطلاحاً.

إرادة الخير وتقدير العوج في المجتمع واستصلاح ما فسد منهم. والاصلاح وظيفة الأنبياء ومن سار على دربهم بصدق هم المصلحون الحقيقيون قال تعالى حكاية عن شعيب: «إِنْ أُرِيدُ إِلَّا الْإِصْلَاحَ مَا اسْتَطَعْتُ وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ»⁽³⁾.

ص: 365

1- نفحات الولاية : مصدر سابق ص 290

2- الدولة الإسلامية: للنكراني، ص 41

3- سورة هود: 88

ومنه يشير الإمام (عليه السلام) إلى هذا المبدأ بشكل عام وفق المفهوم الواسع للإصلاح والذي يشمل الموارد الأخلاقية يقول (عليه السلام) في عهده لمالك الأشتر (رضوان الله عليه): «إِنَّمَا أَسْبِغُ عَلَيْهِمُ الْأَرْزَاقَ فَإِنَّ ذَلِكَ قُوَّةً لَهُمْ عَلَى إِسْتِصْلَاحِ أَنفُسِهِمْ وَغَيْرَهُمْ عَنْ تَنَاؤِهِمْ مَا تَحْتَ أَيْدِيهِمْ وَحُجَّةٌ عَلَيْهِمْ إِنْ خَالَقُوا أَمْرَكَ أَوْ ثَلَمُوا أَمَانَتَكَ»⁽¹⁾.

المسألة الثانية: الإصلاح في الكتاب العزيز والروايات المطهرة.

أولاًً: وقد وردت كلمة الإصلاح في القرآن الكريم في آيات كثيرة

قال تعالى: «وَلَا تُفْسِدُوا فِي الْأَرْضِ بَعْدَ إِصْلَاحِهَا وَادْعُوهُ خَوْفًا وَطَمَعًا إِنَّ رَحْمَةَ اللَّهِ قَرِيبٌ مِنَ الْمُحْسِنِينَ»⁽²⁾

وقال أيضاً: «وَإِنْ امْرَأٌ حَافَتْ مِنْ بَعْلِهَا نُشُوزًا أَوْ إِعْرَاضًا فَلَا جُنَاحَ عَلَيْهِمَا أَنْ يُصْدِمُ لِحَاظَيْهِمَا صَلْحًا وَالصَّدَحُ حَيْرٌ وَأَحْسَنَهُ رَتِ الْأَنْفُسُ السُّبْحَانَ وَإِنْ تُحْسِنُوا وَتَتَّسِعُوا فَإِنَّ اللَّهَ كَانَ بِمَا تَعْمَلُونَ خَيْرًا»⁽³⁾.

وفي قوله تبارك وتعالى: «وَلَنْ تَسْتَطِعُوا أَنْ تَعْدِلُوا بَيْنَ النِّسَاءِ وَلَوْ حَرَصْتُمْ فَلَا تَمِيلُوا كُلَّ الْمَيْلِ فَتَذَرُّو هَا كَالْمُعَلَّقَةِ وَإِنْ تُصْلِحُوا وَتَتَّسِعُوا فَإِنَّ اللَّهَ كَانَ غَفُورًا رَّحِيمًا»⁽⁴⁾.

وقال سبحانه: «إِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ إِحْوَةٌ فَاصْلِحُوهَا بَيْنَ أَخْوَيْكُمْ وَاتَّقُوا اللَّهَ لَعَلَّكُمْ تُرَحَّمُونَ»⁽⁵⁾.

ص: 366

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي ج 3 ص 69 رسالة 53

2- سورة الأعراف: 56

3- سورة النساء 128

4- سورة النساء: 129

5- سورة الحجرات: 10

وفي سورة هود على لسان نبي الله شعيب عليه السلام: «...نَ أَرِيدُ إِلَّا إِلَاصَةً لَأَحَمَّ مَا تَطَعْتُ وَمَا تَوَفَّقِي إِلَّا بِاللَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ»⁽¹⁾.

ثانياً: ووردت كلمة الإصلاح في روايات أهل البيت (عليهم السلام) في مواضع متعددة، عن أبي عبد الله (عليه السلام) أنه قال: «كان أمير المؤمنين (عليه السلام) يقول: «لئن أصلح بين اثنين أحب إلي من أن أصدق بدينارين»⁽²⁾.

وعنه (عليه السلام) أيضاً أنه قال: «صيحة يحبها الله: إصلاح بين الناس إذا تقاسدوا، وتقرب بینهم إذا تباعدوا»⁽³⁾.

في هذه الرواية حتى بلغ للمؤمن على شيء كثير من منافع الدنيا والآخرة، منها أن يأمر بالمعروف وينهى عن المنكر بوعظ بلغ نافع، ومنها أن يصلح بين الناس إذا وقعت المنازعات بينهم بأن ينظر برأيه الصائب ويميز بين الظالم والمظلوم وينصح الظالم بنصائح بلغة زاجرة له عن الظلم، ومنها أن يصل الرحم وإن اختاروا فرآهه وتبعده، ومنها أن يأمر بصلة الأرحام إذا وقع التفارق والتباغض بينهم بمعونة حسنة، ومنها أن يأمر المؤمنين بالتواصل والتعاون إذا وقع التدابر والتقاطع بينهم، ومنها الإصلاح بين القبيلتين إذ وقع التقابل بينهم، ومنها الإصلاح بين المرأة وزوجها⁽⁴⁾.

ص: 367

1- سورة هود: 88

2- البحار ج 73: ص 44، كتاب العشرة، باب الإصلاح بين الناس، الحديث 3، ثواب الأعمال، الشيخ الصدوقي، ص 841

3- أصول الكافي ج 2، ص 209، باب الإصلاح بين الناس، الحديث الأول، وسائل الشيعة الحر العاملي، ج 81 ص 934

4- شرح أصول الكافي: مولى محمد صالح المازندراني، ج 9 ص 103

وعنه (عليه السلام) قال: كل كذب مسؤول عنه يوماً إلا كذباً في ثلاثة: رجل كاذب في حربه فهو موضوع عنه، ورجل أصلح بين اثنين يلقي هذا بغير ما يلقي به هذا، يريد الصلح ما بينهما، ورجل وعد أهله شيئاً ولا يريد أن يتم لهم عليه، يريد بذلك دفعها [\(1\)](#).

قال رسول الله صلى الله عليه وآله: أفضل الصدقة صدقة اللسان، قيل: يا رسول الله صلى الله عليه وآله وما صدقة اللسان؟ قال: الشفاعة تفك بها الأسير، وتحقن بها الدم، وتجر بها المعروف إلى أخيك، وتدفع بها الكريهة [\(2\)](#).

قال أبو عبد الله عليه السلام: إذا رأيت بين اثنين من شيعتنا منازعة فافتدها من مالي [\(3\)](#).

بيان: «فافتدها» لأن الاقتداء هنا مجاز فإن المال يدفع المنازعة كما أن الديمة تدفع طلب الدم، أو كما أن الأسير ينقذ بالفداء، فكذلك كل منهما ينقذ من الآخر بالمال، فالاسناد إلى المنازعة على المجاز، في المصباح فدا من الأسير يفديه فدى مقصور وتفتح الفاء وتكسر إذا استنقذه بمال واسم ذلك المال الفدية وهو عوض الأسير وفاديته مفاداة وفاء أطلقته وأخذت فديته، وتقادي القوم اتقى بعضهم ببعض، لأن كل واحد يجعل صاحبه فداء، وفدت المرأة نفسها من زوجها تقدى وأفدت أعطته مالاً حتى تخلصت منه بالطلاق [\(4\)](#).

ص: 368

1- الكافي: ج 2 ص 342 ح 18، البحار: ج 69 ص 242 ح 5

2- بحار الأنوار: العلامة المجلسي، ج 73 ص 44

3- الكافي، ج 2 ص 209

4- البحار: ج 37 ص 54

وعن أبي عبد الله (عليه السلام) في قول الله عز وجل: «وَلَا تَجْعَلُوا اللَّهَ عُرْضَةً لِإِيمَانِكُمْ أَنْ تَبُرُّوا وَتَسْتَغْفِرُوا وَتُصْدِحُوا لِحُوايَّنَ النَّاسِ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيهِمْ» قال: إذا دعيت الصالح بين اثنين فلا تقل عليّ يمينٌ أن أفعل [\(1\)](#).

وقال أمير المؤمنين (عليه السلام): «ثابروا على صلاح المؤمنين والمتنقين» [\(2\)](#).

وعنه (عليه السلام): «من كمال السعادة السعي في صلاح الجم眾» [\(3\)](#).

وقال (عليه السلام): «من استصلاح الأضداد بلغ المراد» [\(4\)](#).

وعن أبي عبدالله الحسين (عليه السلام): قد أدلى بذلك في وصيته لأخيه ابن و الحنفية التي أعلن فيها عن أسباب خروجه على يزيد، فقال (عليه السلام): اني لم اخرج أشرا، ولا بطرا، ولا ظالما، ولا مفسدا، وإنما خرجت لطلب الاصلاح في أمة جدي أريد أن أمر بالمعروف و نهى عن المنكر.

لقد انطلق (عليه السلام) إلى ميادين الجهاد ليقيم هذا الصرح الشامخ الذي بنيت عليه الحياة الكريمة في الإسلام، وقد انهارت دعائمه أيام الحكم الأموي، فقد أصبح المعروف في عهدهم منكرا، والمنكر معروفا، وقد أنكر عليهم الإمام في كثير من المواقف، التي كان منها خطابه الرائع إمام المهاجرين والأنصار، فقد شجب فيه تخاذلهم عن نصرة الحق ودحض الباطل، وايثارهم للعافية [\(5\)](#).

ص: 369

1- الكافي: 210/2

2- غرر الحكم: 4703، 9361

3- المصدر نفسه: 4703، 9361

4- المصدر نفسه: 4703، 9361

5- حياة الإمام الحسين (عليه السلام): الشيخ باقر شريف القرشى، ج 2 ص 289

المسألة الثالثة: مبادئ الإصلاح.

عبر الإصلاح حقيقة تحياة الأمة حياة كريمة، وتأمن فيها على دينها وأعراضها وأموالها، ومن خلال الإصلاح يتصل الإنسان بمبدأ الكون وبإسلامه ودينه الذي يبعث فيه الخشية والحياء.

فلا بد من الوقوف على المبادئ والمنطلقات الأساسية للإصلاح، ونقصد بالمبادئ والمنطلقات تلك الكليات والأسس التي ننطلق منها ونرتكز عليها لتحقيق الهدف، وهي مستمدّة من الكتاب والسنّة، وفيما يأتي أهم المبادئ والمنطلقات التي توجه العملية الاصلاحية.

1- إخلاص العمل لله تعالى (النية الخالصة).

ومبدأ النية الخالصة التي نحرص عليها وتربى عليها هو أن نجعل وجه الله هو الأساس في اعمالنا وسلوکنا، من قول وعمل، لأن الله تعالى لا يقبل من الأفعال إلا ما كان خالصاً صواباً، ومنه قوله تعالى: «تِلْكَ الدَّارُ الْآخِرَةُ تَجْعَلُهَا لِلَّذِينَ لَا يُرِيدُونَ عُلُوًّا فِي الْأَرْضِ وَلَا فَسَادًا وَالْعَاقِبَةُ لِلْمُمْتَنَّينَ»⁽¹⁾ وقوله تعالى أيضاً: «وَمَا لِأَحَدٍ عِنْدَهُ مِنْ نِعْمَةٍ تُجْزَى (19) إِلَّا بِتَغْيِيرِ وَجْهِ رَبِّهِ الْأَعْلَى»⁽²⁾، وقوله تعالى: «وَمَا أُمِرُوا إِلَّا لِيَعْبُدُوا اللَّهَ مُخْلِصِينَ لَهُ الدِّينَ»⁽³⁾ وقد روا عن النبي صلى الله عليه وآله أنه قال: «الأعمال بالنيات وإنما لكل امرئ ما نوى»⁽⁴⁾.

ص: 370

1- سورة القصص: 83

2- سورة الأعلى: 20 - 19

3- سورة البينة: 5

4- تهذيب الأحكام، ج 4 ص 186، ح 2

وقال أمير المؤمنين علي (عليه السلام): «الإخلاص أشرف نهاية»[\(1\)](#).

وعن أبي جعفر (عليه السلام) قال: «ثلاث لا يغل عليهم قلب امرئ مسلم: إخلاص العمل لله والنصيحة لائمة المسلمين واللزوم لجماعتهم»[\(2\)](#).

عن الرسول (صلى الله عليه وآلـهـ): «إنما نصر الله هذه الأمة بضعفائها ودعوتهم وإخلاصهم وصلاتهم»[\(3\)](#).

وقال الإمام زين العابدين (عليه السلام) - في مناجاته -: «وأجعل جهادنا فيك، وهمنا في طاعتك، وأخلص نياتنا في معاملتك»[\(4\)](#).

قال الحواريون ليعسى (عليه السلام): «يا روح الله، من المخلص لله؟ قال: الذي يعمل لله لا يحب أن يحمده أحد على شيء من عمل الله عز وجل»[\(5\)](#).

وقال الإمام الصادق (عليه السلام): «العمل الخالص: الذي لا تريده أن يحمدك عليه أحد إلا الله عز وجل»[\(6\)](#).

ومن الأحاديث ما رواه الدارقطني: «أخلصوا أعمالكم لله فإن الله لا يقبل إلا ما خلص له»[\(7\)](#).

ص: 371

1- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي، ص 35

2- مستدرك الوسائل ميرزا الطرسى ج 11 ص 45

3- المحجة البيضاء: ج 8 / ص 125؛ ميزان الحكمة محمد الريشهري ج 1 ص 755؛ كنز العمال المتنقى الهندي ج 3 ص 172

4- البخارى: 21 / 147 / 94

5- الدر المتنور: 724 / 2

6- الكافي: 4 / 16 / 2

7- إعanaة الطالبين: البكري الدمياطي ج 1 ص 152

الاسلام والقرآن (والعترة الطاهرة) سلام الله عليهم.

المنطلق الثاني للإصلاح الذي من خلاله تسعد البشرية هو التمسك بالاسلام والقرآن الكريم وعدهم الذين أذهب الله عنهم الرجس وطهرهم تطهيرا، فالتمسك بالعترة الطاهرة موجب للفوز في الآخرة.

وفي وصية النبي (صلى الله عليه وآله): إلى أبي ذر الغفاري (رضوان الله عليه): قال واعلم يا أبا ذر أن الله عز وجل جعل أهل بيتي في أمتي كسفينة نوح من ركبها نجا ومن تخلف عنها غرق، ومثل باب حطة فيبني إسرائيل من دخلها كان آمنا [\(1\)](#).

في مسند ابن حنبل أنه صلّى الله عليه وآلـه وسلم قال: (إن النجوم أمان لأهل السماء، فإذا ذهبت ذهبوا، وأهل بيتي أمان لأهل الأرض، فإذا ذهب أهل بيتي ذهب أهل الأرض) [\(2\)](#).

إنهم كسفينة نوح من ركبها نجا ومن تخلف عنها غرق في هذا البحر المائج الراخر بأمواج الشبه والضلالات والادعاءات والمنازعات. والدليل القطعي من القرآن والسنة دال على وجوب الرجوع إلى آل البيت (عليه السلام) وأنهم المرجع الأصلي بعد النبي (صلى الله عليه وآلـه وسلم) لأحكام الله المنزلة.

قال النبي صلّى الله عليه وآلـه وسلم: (صنفان من أمتي لا نصيب لهم في الإسلام: الناصب لأهل بيتي حربا، وغال في الدين مارق منه) [\(3\)](#).

ص: 372

1- الغدير، ج 1 ص 140 إلى 151 وكذلك ص 294 إلى 313

2- صحيح مسلم 5: 37 باب فضائل أهل بيته النبي (صلى الله عليه وآلـه) ح 2424، وسنن الترمذى 5: 663 ح 3787

3- الواقي: الفيض الكاشاني ج 2 ص 229

وفي وصية الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام): في القرآن (والله الله في القرآن لا يسبقكم بالعمل به غيركم) [\(1\)](#).

قال رسول الله (صلى الله عليه وآله): (ألا من تعلم القرآن وعلمه وعمل بها فيه فأنا له سائق إلى الجنة، ودليل إلى الجنة) [\(2\)](#).

3- الفريق الجماعي المنظم.

يعد مبدأ العمل الجماعي بصورته المنظمة أحد عناصر الثورة الإصلاحية، التي تستمد أصالتها من القرآن والسنة المطهرة، قال تعالى:

«وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالْتَّقْوَى وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدُوانِ» [\(3\)](#).

«وَالْمُؤْمِنُونَ وَالْمُؤْمِنَاتُ بَعْضُهُمْ أَوْلَيَاءُ بَعْضٍ يَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَيُقِيمُونَ الصَّلَاةَ وَيُؤْتُونَ الزَّكَاةَ وَيُطِيعُونَ اللَّهَ وَرَسُولَهُ أُولَئِكَ سَيِّرْ حَمْمُهُمُ اللَّهُ إِنَّ اللَّهَ عَزِيزٌ حَكِيمٌ» [\(4\)](#).

إن العمل الجماعي المنظم مدعوة إلى تحقيق الأهداف السامية للإصلاح، من إعاقة المحتاجين وتخليص النفس من ذي الرقبة وحقوقها.

قوله صلى الله عليه وآله وسلم: «يد الله مع الجماعة» [\(5\)](#)، ولا يبالي الله بشذوذ من شذ ومن خالف الجماعة قيد شبر فقد خلع ريبة الإسلام من عنقه.

ص: 373

1- نهج البلاغه، باب، 47 وصيته عليه السلام للحسن والحسين عليهم السلام لما ضربه ابن ماجم لعنده الله

2- ميزان الحكمه: محمد الريشهري ج 3 ص 2522

3- سورة المائدة: 3

4- سورة التوبه / 71

5- كنز العمال ج 1 ص 2024

المراد بالجماعة هنا المتعاونون على الخير والصلاح الذي يعود على الجميع. بقرينة يد الله، والخروج من الإسلام، وبحبحة الجنة، كما يفسر الحديث الوارد عن الإمام الصادق عليه السلام معنى الجماعة بمفهوم الإسلام فيقول: سئل رسول الله (صلى الله عليه وآله وسلم) عن جماعة أمته؟ فقال: جماعة أمتى أهل الحق وإن قلوا»[\(1\)](#).

4- التعاون على الخير مع الغير.

من العناصر الأساسية في الإصلاح هو ايجاد مبدأ التعاون على الخير مع إشراك الغير فيه، وهذا ما يعبر عنه بالقدرة على التعامل مع اصناف شتى من الناس، مما يحقق وحدة الهدف الذي نشأ من أجله الإصلاح، يقول الله تعالى في سورة الممتحنة: «لَا يَنْهَاكُمُ اللَّهُ عَنِ الدِّينِ لَمْ يُقَاتِلُوكُمْ فِي الدِّينِ وَلَمْ يُخْرِجُوكُمْ مِنْ دِيَارِكُمْ أَنْ تَبْرُوْهُمْ وَتَقْسِيْ طُوا إِلَيْهِمْ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُقْسِطِينَ (8) إِنَّمَا يَنْهَاكُمُ اللَّهُ عَنِ الدِّينِ قَاتَلُوكُمْ فِي الدِّينِ وَأَخْرَجُوكُمْ مِنْ دِيَارِكُمْ وَظَاهَرُوا عَلَىٰ إِخْرَاجِكُمْ أَنْ تَوْلَوْهُمْ وَمَنْ يَتَوَلَّهُمْ فَأُولَئِكَ هُمُ الظَّالِمُونَ»[\(2\)](#).

قال جعفر بن محمد الصادق عليه السلام عن أبيه عن جده عن علي عليه السلام: إن رسول الله (صلى الله عليه وآله) قال: من مشى في عون أخيه فله ثواب المجاهدين في سبيل الله[\(3\)](#).

ص: 374

1- بحار الأنوار ج 2 ص 265

2- سورة الممتحنة: 8-9

3- عقاب الأعمال: ص 276 - 277

5- التعايش الاجابي.

من الأسس والمبادئ في تحقيق العملية الاصلاحية في المجتمع معاملة الآخرين ومخالطتهم ايجابيا، ويعد هذا المبدأ من سلوكيات الانبياء والأئمة الأطهار سلام الله عليهم، لأن للناس حوائج لا يمكن قضاوها إلا بمخالطتهم، وي تعرض الناس إلى مشاكل لا يمكن التعرف عليها إلا من خلال معاشرتهم والجلوس معهم والاحسان اليهم.

قال الامام الصادق عليه السلام: من أضاف مؤمناً أو خف له في شيءٍ من حوائجه، كان حقاً على الله أن يخدمه وصيفاً في الجنة⁽¹⁾.

عن الصادق (عليه السلام) انه قال والبيت غاص باهله: اعلموا انه ليس منا من لم يحسن مجاورة من جاوره⁽²⁾

عن أبي الربيع الشامي قال: دخلت على أبي عبد الله عليه السلام والبيت غاص باهله، فيه الخراساني والشامي ومن أهل الافق، فلم أجد موضعًا أقعد فيه. فجلس ابو عبد الله عليه السلام وكان متكتأً، ثم قال: يا شيعة آل محمد اعلموا انه ليس منا من لم يملك نفسه عند غضبه ومن لم يحسن صحبة من صحبه ومحالقة من خالقه ومرافقة من رافقه ومجاورة من جاوره ومصالحة من مالحه، شيعة آل محمد اتقوا الله ما استطعتم ولا حول ولا قوة إلا بالله⁽³⁾.

وقال عليه السلام: (من نَفَسَ عَنْ أَخِيهِ كَرْبَةَ مِنْ كَرْبَلَةِ الدُّنْيَا، نَفَسَ اللَّهَ عَنْهُ بِهَا كَرْبَةَ مِنْ يَوْمِ الْقِيَامَةِ، وَمَنْ سَتَرَ مُسْلِمًا، سَتَرَهُ اللَّهُ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ، وَاللَّهُ تَعَالَى

ص: 375

1- بحار الأنوار: ج 74 ص 312، حديث 69 - وفيه: .. (نفس الله عنه بها كربة يوم القيامة)

2- هداية العباد: الشيخ لطف الله الصافي الگلپایگانی ج 2 ص 354

3- من لا يحضره الفقيه ج 2، ص 179

في عون العبد ما دام العبد في عون أخيه، ومن سلك طريقاً يلتمس فيه علماً، سلك الله به طريقاً إلى الجنة، وما جلس قوم في مسجد، يتلون كتاب الله، ويتدارسون بينهم، إلا نزلت عليهم السكينة، وحفظهم الملائكة، ومن أبطأ به عمله، لم يسرع به نسبه [\(1\)](#).

ومن وصية الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضوان الله عليه) (الناس صنفان إما أخ لك في الدين أو نظير لك في الخلق) [\(2\)](#).

إذن من خلال ما استعرضناه من هذه المبادئ يظهر إن الإصلاح ضرورة عينية ووجوب الواجبات التكليفية التي تحتاج إلى الإسلام والعقل والإيمان

المسألة الرابعة: تقسيمات الإصلاح.

القسم الأول: الإصلاح النفسي (الأخلاقي).

منه قوله تعالى: «وَنَفْسٌ وَمَا سَوَّاهَا» [\(7\)](#) فَاللَّهُمَّ هَمَّا فُجُورَهَا وَنَثْوَاهَا [\(8\)](#) قَدْ أَفْلَحَ مَنْ رَزَّاكَهَا [\(9\)](#) وَقَدْ خَابَ مَنْ دَسَّاكَهَا» [\(3\)](#)، فمن طهر نفسه بطاعة الله، وأصلحها من الأخلاق الدنيئة والرذائل فقد أفلح وربح، ومن دسها حتى ركب المعاصي وترك طاعة الله فقد خاب وخسر.

وقال أمير المؤمنين (عليه السلام): (من أصلح سريرته أصلح الله تعالى علانيته، ومن عمل لدينه كفاه الله دنياه، ومن أحسن فيما بينه وبين الله أصلح الله ما بينه وبين الناس) [\(4\)](#).

ص: 376

1- بحار الأنوار: ج 74 ص 312، حديث 69 - وفيه: .. (نفس الله عنه بها كربة يوم القيمة)

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 49 رسالة 53

3- سورة الشمس: الآيات 7-10

4- الوسائل ج 11: ص 182 / ح 8

وقال أبو الحسن عليه السلام: تعاهدوا عباد الله نعمه بإصلاحكم أنفسكم تزدادوا يقيناً، وتربحوا ثميناً[\(1\)](#).

يوصي الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) بضرورة الإسراع إلى التوبة قبل حلول الموت: وأنك طريد الموت الذي لا ينجو منه هاربه، ولا بد أنه مدركك، فكن منه على حذر أن يدركك وأنت على حال سيئة قد كنت تحدث نفسك منها بالتوبة فيحول بينك وبين ذلك، فإذا أنت قد أهلقت نفسك[\(2\)](#).

ومن خطبة له (عليه السلام): يبحث الناس على التوبة ويحذر تسويتها:

«اعملوا رحمة الله على أعلام بيته، فالطريق نهج يدعو إلى دار السلام، وأنتم في دار مستعبد على مهل وفراغ، والصحف منشورة. والأقلام جارية، والأبدان صحيحة، والألسن مطلقة، والتوبة مسموعة، والأعمال مقبولة»[\(3\)](#).

فيتحصل: أن إصلاح النفس عملية شاقة ولكنها ليست مستحيلة إذا ما توافرت الشروط المطلوبة والأسباب الموضوعية لذلك، ومن شروط إصلاح النفس العزم والمسارعة على التوبة والاعتراف بالذنب والمعاصي.

القسم الثاني: الإصلاح الاجتماعي.

يعد الإصلاح الاجتماعي الركيزة الأساسية في بناء المجتمع نحو السلامة الأخلاقية والفكرية، وبذل أهل البيت (عليهم السلام) في هذا المجال عنابة خاصة لـإصلاح المجتمع الإسلامي وتطهيره من شوائب الجاهلية،بدأ بالمقربين منه، ثم

ص: 377

1- هداية الأمة إلى أحكام الأئمة (عليه السلام): الحر العاملي ج 5 ص 541

2- نهج البلاغة: رسالة 31

3- المصدر نفسه، خطبة 94

الخوض في سائر الأوساط الاجتماعية والحكومية، ويتم الإصلاح الاجتماعي عبر توظيف السنة النبوية المطهرة لإيجاد التغيير، من خلال نشر الأحاديث الشريفة التي تحقق إزالة الخوف والحواجز والتراتبات والافكار التحجرية التي خلفها الحكام على أبناء الأمة، التي أرادوا بها الحط من كرامة وعزّة الأمة هذا أولاً وثانياً العمل على التغيير الأخلاقي وربط الأمة بالله سبحانه وتعالى ونبيه (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) وأهل بيته (عَلَيْهِمُ السَّلَامُ) من خلال الاعتماد على عناصر التغيير المؤثرة في المجتمع.

فقد ركز الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) على مبدأ الإصلاح الاجتماعي من خلال عهده لمالك الأشتر (رضوان الله عليه) موضحاً حاله طبيعة التعايش السلمي في المجتمع، والأثار التي خلفتها الحكومات السابقة وأثرها على تركيبة المجتمع، يقول (عليه السلام): ثم اعلم يا مالك أني قد وجهتك إلى بلاد قد جرت عليها دول قبلك من عدل و جور. وأن الناس ينظرون من أمروك في مثل ما كنت تنظر فيه من أمور الولاة قبلك، ويقولون فيك ما كنت تقول فيهم، وإنما يستدل على الصالحين بما يجري الله لهم على السن عباده. فليكن أحباب الذخائر إليك ذخيرة العمل الصالح. فأملك هواك، وشح نفسك عما لا يحل لك، فإن الشح بالنفس الإنفاق منها فيما أحببت أو كرهت، وأشعر قلبك الرحمة للرعاية والمحبة لهم واللطف بهم، ولا تكونن عليهم سبعاً ضارياً تغتنم أكلهم، فإنهم صنفان إما أخ لك في الدين وإما نظير لك في الخلق، أعطهم من عفوك وصفحك مثل الذي تحب أن يعطيك الله من عفوه وصفحه، فإنك فوقهم، ووالى الأمر عليك فوقك، والله فوق من ولاك. وقد استكفاك أمراهم وابتلاك بهم، ولا تنصبن نفسك لحرب الله فإنه لا يدي لك بنتقمة، ولا غنى بك عن عفوه ورحمته، ولا تندمن على عفو، ولا تبجحن بعقوبة، ولا تسرعن إلى بادرة وجدت منها مندوحة، ولا تقول إنني

مؤمر آخر فأطاع، فإن ذلك إدغال في القلب، ومنهكة للدين.. أنصف الله وأنصف الناس من نفسك ومن خاصة أهلك ومن لك فيه هوى من رعيتك، فإنك إلا - تفعل تظلم، ومن ظلم عباد الله كان الله خصميه دون عباده، ومن خاصمه الله أدحض حجته.. إلى آخر خطبته عليه السلام.⁽¹⁾

وفي القوي كالصحيح، عن أبي عبد الله عليه السلام قال: قال رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم: صنفان من أمتي إذا صلحا صلحت أمتي، وإذا فسدا فسدت أمتي، **الأمراء والقراء والمراة بهم العلماء**⁽²⁾ في هذا المجال وعن أمير المؤمنين (عليه السلام): «زلة العالم كانكسار السفينـة تَغْرِق وَتُغْرِق»⁽³⁾.

وقال (عليه السلام) في وصيته للإمامين الحسن والحسين: أوصيكمما وجميع ولدي وأهلي ومن بلغه كتابي بتقوى الله ونظم أمركم وصلاح ذات بينكم، فاني سمعت جدكمأ صلـى الله عليه وآلـه يقول صلاح ذات البين أفضل من عامة الصلاة والصيام⁽⁴⁾.

ومن مصاديق الإصلاح الاجتماعي إيجاد العدالة الاجتماعية في المجتمع، وأن يجعل الإنسان نفسه ميزاناً بينه وبين غيره من الناس، فلا يفضل نفسه على غيره أياً كان حسبه ونسبة، فقد جسد أمير المؤمنين (عليه السلام) هذا المفهوم بدقة ورسم منهاجاً طبقه على نفسه أولاً ليكون نمطاً ومثالاً يقتدى به على مر الأجيال، وذلك حينما خاطب ولده الحسن (عليه السلام)، قائلاً: يابنـي اجعل نفسك ميزاناً فيما بينك وبين غيرك، فأحـب لغيرك ما تحـب لنفسك، واكره له ما تكره لها، ولا

ص: 379

1- نهج البلاغة: 53

2- أمالـي الصدقـ - المجلس الثالث والأربعون حديث 2 و 3، ص 148

3- البحارـج: 2 بـاب: 11 من أبواب كتاب العلم حـديث: 10 و 39

4- نهج البلاغة، 21، قسم الرسائل، الرقم 47

ظلم كما لا تحب أن تُظلم، وأحسن كما تحب أن يحسن إليك، واستنبط من نفسك ما تستنبط من غيرك، وارض من الناس بما ترضاه لهم من نفسك، ولا تقل مالا تعلم وإن قل ما تعلم، ولا تقل ما لا تحب أن يقال لك [\(1\)](#).

ومن مظاهر الإصلاح الاجتماعي، ابراز العلاقات الاجتماعية من خلال المحبة والشفقة والتودد وتطهير الألسن من الكلام البذيء يقول (عليه السلام): قولوا للناس أحسن ما تحبون أن يقال لكم، فإن الله يبغض اللعنان السباب الطعن على المؤمنين، الفاحش المتفحش، السائل الملحف. ويحب الحبي الحليم، العفيف المتعفف [\(2\)](#)، إلى غير ذلك من الروايات الكثيرة التي تؤكد على منهجية الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في نشر وترسيخ المفاهيم الأخلاقية في المجتمع كالعفة وحسن الخلق، وصلة الأرحام، ودخول السرور على قلوب المؤمنين.

وأكّد (عليه السلام) على تعميق الاواصر الاجتماعية من خلال الارتباط بأهل الورع والتقوى، وبيان الحقوق المتبادلة في المجتمع، حق المؤمن على المؤمن، وحق الجار على الجار وحذر عليه السلام من ظلم الناس، أو الإعانة على ظلمهم، كما شدد عليه السلام على الاحسان للاخرين، وعدم مقابلة الإساءة بالإساءة.

القسم الثالث: الإصلاح السياسي.

الإصلاح السياسي هو «تحسین النظم السياسي من أجل إزالة الفساد والاستبداد. ويعد الإصلاح السياسي ركيزاً أساسياً مرسخاً للحكم الصالح، ومن مظاهره سيادة القانون والشفافية والمشاركة الشعبية في اتخاذ القرار والعدل وفعالية الإنجاز وكفاءة الإدارة والمحاسبة والمساءلة والرؤية الاستراتيجية، وهو تجديد

ص: 380

-
- 1- نهج البلاغة محمد عبده، ج 3 ص 45
 - 2- تحف العقول عن آل الرسول: ابن شعبة الحراني، ص 301

للحياة السياسية، وتصحیح لمساراتها، ولصيغها الدستورية والقانونية، بما يضمن توافقاً عاماً للدستور، وسيادة للقانون [\(1\)](#).

وورد مفهوم الإصلاح السياسي في كلام الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) إذ قال (عليه السلام): اللهم إنك تعلم أنه لم يكن ما كان منا تنافساً في سلطان ولا التماساً من فضول الخصوم ولكن لنرى المعامل من دينك ويظهر الإصلاح في بلادك ويأمن المظلومون من عبادك ويعمل بفراتضك وسننك وأحكامك فإنكم إن لا تتصروننا وتصفوننا قوي الظلمة عليكم وعملوا في إطفاء نور نبيكم وحسبنا الله وعلیه توکلنا وإليه أئبنا وإليه المصير [\(2\)](#).

يتحدث الإمام (عليه السلام) في هذا المقطع عن الاصلاح السياسي وبيان مهمته الحاكم في المنظومة القيادية.

وتعد ثورة الإمام الحسين (عليه السلام) من بين أشهر الثورات الإصلاحية التي حدثت في تاريخ الإنسانية، إن لم تكن أشهرها على الإطلاق فنورته لم تكن لجمع المال والبحث عن الجاه، والتطلع إلى الحكم والسلطان على رقاب الناس، بل كانت لضمان مبدأ حرية الإنسان وكرامته، ومنحه حق الكلمة ليطالب بحقوقه ويعيش حياة كريمة بعيدة كل البعد عن الذل والهوان.

حيث قال الإمام الحسين (عليه السلام) عند خروجه: (إني لم أخرج أشراً، ولا بطراً، ولا ظالماً، ولا مفسداً، وإنما خرجت لطلب الاصلاح في أمة جدي، أريد أن آمر بالمعروف ونهي عن المنكر) [\(3\)](#).

ص: 381

1- مفهوم الإصلاح السياسي: محمد محمود السيد شبكة الانترنت العالمية

2- الوافي: الفيض الكاشاني، ج 15 ص 179

3- موسوعة كلمات الحسين عليه السلام، ص 283

يتضح من كلام الإمام (عليه السلام) أنه لا يريد أن يتولى زمام قيادة الأمة طاغية أو متجرِّر أو فاسق، بل يجب أن يكون القائد من سُنْخَ أئمَّةِ أهلِ الْبَيْتِ أو الأقرب لهم في جميع الأمور عبادةً وعلمًاً وأخلاقيًّاً وعملاً. وهذا ما أكدَه الإمام الحسين (عليه السلام) في كل مقولاته التي أشارت إلى أنَّ يزيد شارب الخمر ومعلن بالفسق وقاتل النفس المحرمة، وأنَّ (مثلي لا يباع مثله) قوله في استحقاق قيادة الأمة (وأنا أحق من غيرِّي) وفي تأكيدِه (إنَّ أهْلَ بَيْتِ النَّبِيِّ وَمَدْعُونَ الرِّسَالَةِ، وَمُخْتَلِفُ الْمَلَائِكَةِ، بَنَافْتَحُ اللَّهَ وَبِنَا خَتَمْ، وَزَيْدٌ فَاسِقٌ شَارِبٌ لِلْخَمْرِ، قَاتِلٌ النَّفْسِ الْمُحَرَّمَةِ، مَعْلُونٌ بِالْفَسَقِ، وَمَثْلِي لَا يَبَاعُ مِثْلِه)⁽¹⁾

وقال (عليه السلام) في موضع آخر إشارة إلى بيان أهمية الإصلاح السياسي

إنَّ هذِه الدِّنِيَا قد تغيرت وتتكررت وأدبر معروفها، فلم يبق منها إلَّا صبابةِ الاناءِ و خسيس عيش كالمرعى الوبيـلـ، ألا ترون أنَّ الحق لا يعمل به وأنَّ الباطل لا يتناهى عنه⁽²⁾.

القسم الرابع: الإصلاح الاقتصادي.

يعد الإصلاح الاقتصادي من المسائل المهمة جداً التي ينبغي الإسهام فيها مفصلاً، إلا أننا سنكتفي في هذا القسم بذكر النقاط مورد الأهمية.

الإصلاح الاقتصادي: مجموعة من السياسات والإجراءات التي تهدف إلى رفع نسبة الانتاج، وتحسين الموارد الاقتصادية وتوفير الفرص المتاحة لتنميـهـ و تقويمـهـ مجالـاتـهـ كافةـ، لأنـهـ يعـدـ من عـانـصـرـ الـقـوـةـ وـالـاستـغـنـاءـ عنـ الغـيرـ وـفـيهـ العـزـةـ

ص: 382

1- مثير الأحزان: ابن نما الحلبي ص 14

2- تحف العقول عن آل الرسول: ابن شعبة الحراني، ص 246

والكرامة للإنسان، لأن الكرامة الاقتصادية توجب الكرامة الاجتماعية⁽¹⁾، ومن الواضح إن الكرامة الاجتماعية متوقفة على الكرامة الاقتصادية، فكلاهما واجب.

وفي الخبر الشريف عن الصادق (عليه السلام) في تفسير قوله تعالى: «رَبَّنَا آتَانَا حَسَنَةً وَفِي الْآخِرَةِ حَسَنَةً» رضوان الله والجنة في الآخرة والمعاش وحسن الخلق في الدنيا⁽²⁾.

وقال رجل للصادق (عليه السلام) إنا والله لنطلب الدنيا ونحب أن نؤتى بها، فقال تحب أن تضع بها ماذا؟ قال أعود بها على نفسي وعيالي وأصل منها وأتصدق وأحتج واعتمر، فقال الصادق (عليه السلام) ليس هذا طلب الدنيا هذا طلب الآخرة، وقال معاذ بن كثير صاحب الأكسية للصادق (عليه السلام) قد هممت أن أدع السوق وفي يدي شيء قال إذن يسقط رأيك ولا يستعัน بك على كل شيء⁽³⁾.

وقد ركز الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) على الاصلاح الاقتصادي بمواضع متعددة.

أولاً: عمارة الأرض للزراعة.

إصلاحها من خلال إيجاد مستلزمات الإعمار وما يحتاجه المزارعون للزراعة، من شق الأنهر ونصب التواضع لسقي الأرض، فالإصلاح هو إعمار الأرض وإحياؤها، وإهمالها يعود بالأضرار الفادحة على المزارعين.

ص: 383

1- الفقه: للسيد الشيرازي (كتاب الحكم في الإسلام)، ج 99 ص 99

2- تذكرة الفقهاء، (ط.ق) العلامة الحلبي، ج 1 ص 580

3- المصدر نفسه: ص 580

ثم يؤكد الإمام (عليه السلام) في جانب الإصلاح الاقتصادي على تشجيع المزارعين على الزراعة، وحث الإمام (عليه السلام) الحكومة على الاهتمام بالمزارعين والاستجابة لطلباتهم، بما يؤدي إلى إصلاح الأرض وإشاعة العدل وتوثيق العلاقة بين الوالي والرعية.

فإن الأرض لله عزّ وجلّ ثم لمن عمرها⁽¹⁾.

قال رسول الله صلى الله عليه وآله من أحيا موata فهـي له⁽²⁾.

وفي الصحيح عن أبي خالد الكابلي عن الباقر (عليه السلام) قال وجدنـا في كتاب علي (عليه السلام) ان الأرض لله نور ثـها من يشاء من عباده والعـاقـبة للمـتـقـين اـنـا وأـهـلـ بـيـتـيـ الـذـيـنـ أـرـثـاـ الـأـرـضـ وـنـحـنـ الـمـتـقـونـ وـالـأـرـضـ كـلـهـ لـنـاـ فـمـنـ أـحـيـاـ أـرـضاـ مـنـ الـمـسـلـمـيـنـ فـلـيـعـمـرـ وـلـيـؤـدـ خـرـاجـهـ إـلـىـ إـلـامـ مـنـ أـهـلـ بـيـتـيـ وـلـهـ مـاـ أـكـلـ.

اهتم الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) بالمزارعين فأوصى برعايتهم والعناية بهم، وتصديقهم فيما يقولون في شأن الخراج، وإقصاء كل لون من ألوان الضغط عليهم، وهذا قوله (المالك الاشتري): قال عليه السلام:

(فإن شـكـواـ أـيـ المـزارـعونـ - نـقلـةـ، أـوـ عـلـةـ، أـوـ انـقـطـاعـ شـرـبـ أـوـ بـالـةـ أـوـ إـحـالـةـ أـرـضـ اـغـتـمـرـهـاـ غـرـفـ، أـوـ أـجـحـفـ بـهـاـ عـطـشـ، خـفـفـتـ عـنـهـمـ بـمـاـ تـرـجـوـ أـنـ يـصـلـحـ بـهـ أـمـرـهـمـ لـاـ. يـقـلـنـ عـلـيـكـ شـيـءـ خـفـفـتـ بـهـ المـؤـونـةـ عـنـهـمـ، فـإـنـهـ ذـخـرـ يـعـودـونـ بـهـ عـلـيـكـ فـيـ عـمـارـةـ بـلـادـكـ وـتـرـيـنـ وـلـيـتـكـ مـعـ استـجـلـابـكـ حـسـنـ ثـنـائـهـمـ، وـتـبـحـثـ بـاسـتـفـاضـةـ الـعـدـلـ فـيـهـمـ مـعـتمـدـ أـفـضـلـ قـوـتـهـمـ بـمـاـ ذـخـرـتـ عـنـهـمـ مـنـ إـجـحـامـكـ لـهـمـ، وـالـثـقـةـ

ص: 384

1- تذكرة الفقهاء (ط.ق): العـلـامـةـ الحـلـيـ، جـ 2ـ صـ 400

2- تذكرة الفقهاء (ط.ق): العـلـامـةـ الحـلـيـ، جـ 2ـ، صـ 400

منهم بما عودتهم من عدلك عليهم في رفقك بهم، فربما حدث من الأمور ما إذا عولت فيه عليهم من بعد ما احتملوه طيبة أنفسهم فإن العمران محتمل ما حملته، وإنما يؤتي خراب الأرض من إحرار أهلها، وإنما يعوز أهلها لإشراف نفس الولاية على الجمع - أي جمع الأموال - وسوء ظنهم بالبقاء، وقلة انتفاعهم بالعبر..[\(1\)](#)

يحكى هذا المقطع مدى اهتمام الإمام (عليه السلام) بتنمية الاقتصاد القومي الذي يمثله قطاع الفلاحين، فقد أوصى بعمارة الأرض وتوفير ما تحتاجه من المياه، وإصلاحها فيما إذا غمرتها المياه وغير ذلك من وسائل الإصلاح، وقد فقد المسلمين هذه الرعاية أيام الحكم الأموي والعباسي، فقد شكا والي مصر إلى عاهل الشام سوء حالة المزارعين وطلب تخفيف الخراج عنهم.

وهذا ما شدد عليه الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) إذنه إلى سياسة الحكام في جلب الضرائب والخارج وجشعهم، وعدم الاهتمام بإصلاح وإعمار الأرض، مما يؤدي هذا إلى إشاعة الفقر بين الناس، الذي ينعكس سلباً على خراب الأرض.

قال الكوفي كتب سليمان بن عبد الملك بن مروان إلى أسامة (احلب الدر حتى ينقطع واحلب الدم حتى ينصرم)[\(2\)](#) قال فذلك أول شدة دخلت على أهل مصر وقد اضطر المزارعون إلى هجر مزارعهم فراراً من ظلم الولاية وجورهم كما حكى هذا المقطع البر بالمزارعين والإحسان إليهم ومراعاة حياتهم الاقتصادية بما لم يألفوا مثله في الحكومات السابقة.

ص: 385

-
- 1- نهج البلاغة خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 98، رسالة 53
 - 2- النجوم الزاهرة في ملوك مصر والقاهرة: يوسف بن تغري بردي الأتابكي، ج 1

ثانياً: الإصلاح المالي.

وأبرز ظاهرة ماثلة في هذا المجال هي ظاهرة تعاطي الرشوة.

ويظهر هذا الامر بشكل جليٍ في السياسة الاموية التي تلاعبت بأموال الامة وجعلتهم يتحولون إلى فقراء يستعبدهم الطواحيت، بل أن الإمام كشف عن أن المال الحرام الذي يرشي به الطغاة جنود الباطل هو السبب الذي جعل ذلك الجيش الأموي في ضلال تام فيقدم على أعظم جريمة في التاريخ البشري، وذلك حين قال: وأعجب من ذلك طارق طرقنا بملفوقة في وعائهما، ومعجونه شنتها، كأنما عجنت بريق حية أو قيئها. فقلت: أصدقـة أم نذرـة أم زكـاة؟ وكل ذلك محرم علينا أهلـ البيت. فقال: لا ولا ذلك، ولكنـها هـدية، فـقلـت: هـبـلكـ الهـبـولـ! أـعنـ دـينـ اللهـ أـتـيـتـيـ لـتـخـدـعـنـيـ؟ أـتـخـبـطـ أـنـتـ أـمـ ذـوـ جـنـةـ أـمـ تـهـجـرـ؟ وـالـلـهـ لـوـ أـعـطـيـتـ الـأـفـالـيمـ السـبـعـةـ بـاـ تـحـتـ أـفـلـاكـهـاـ [واستـرـقـ لـيـ قـطـانـهـاـ مـذـعـنـةـ بـأـمـلاـكـهـاـ عـلـىـ أـنـ أـعـصـيـ اللـهـ فـيـ نـمـلـةـ أـسـلـبـهـاـ جـلـبـ شـعـيرـةـ فـأـلـوـكـهـاـمـاـ قـبـلـتـ وـلـاـ أـرـدـتـ. وـإـنـ دـنـيـاـكـمـ عـنـدـيـ أـهـونـ مـنـ وـرـقـةـ فـيـ فـمـ جـرـادـةـ تـقـضـمـهـاـ، مـاـ لـعـلـيـ وـنـعـيمـ يـفـنـيـ، وـلـذـةـ لـاـ تـبـقـيـ! نـعـوذـ بـالـلـهـ مـنـ سـبـاتـ العـقـلـ، وـقـبـحـ الزـلـلـ، وـبـهـ نـسـعـيـنـ][\(1\)](#).

ومنه: ظهور الطبقة البرجوازية (الاقطاعيين) بسبب السياسة الاموية غير العادلة:

والبرجوازية: طبقة من الناس غارقة في الترف تمتاز بأنها طبقة غير عاملة، تعيش على ما تتحققه من أرباح على حساب باقي الناس وبباقي الشرائح، ظهرت ونماها الامويون حتى استطاعت ان تسيطر على الناس الفقراء، تغتصب وتأكل حقوقهم، فقد أشار الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) إليها فيما رده على المسلمين من قطائع عثمان.

ص: 386

1- رسائل الشريف المرتضى: الشريف المرتضى، ج 3، ص 140

قال (عليه السلام): والله لو وجدته قد تزوج به النساء وملك به الإمام لرددته فإن في العدل سعة، ومن ضاق عليه العدل فالجور عليه [أضيق \(1\)](#)

وقال (عليه السلام): إن الله سبحانه فرض في أموال الاغنياء أقوات الفقراء، فما جاع فقير إلا بما متّ به غبي، والله - تعالى جده - سائلهم عن ذلك [\(2\)](#).

ثالثاً: التنمية الإنسانية طريق للتنمية الاقتصاد.

يمكننا ملاحظة توجيهات الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) لمالك الأشتر (رضوان الله عليه) في تحقيق التنمية الإنسانية بأبعادها المختلفة والتي تعتمد على العناصر الآتية:

أولاًً: استنهاض الإنسان في ممارسة دوره في الحياة الاجتماعية، من خلال تجويد طاقاته الكامنة، وشق طريقه بالطموح وعلو الهمة قوله (عليه السلام) لمالك: «ثُمَّ إِنْظُرْ فِي أُمُورِ عُمَالِكَ فَاسْتَعْمِلْهُمْ إِخْتِيَارًا وَ لَا تُؤْلِّهِمْ مُحَاجَبَةً وَ أَثْرَةً فَإِنَّهُمَا جِمَاعٌ مِنْ شُعْبِ الْجَوْرِ وَ الْخِيَانَةِ وَ تَوَحُّ مِنْهُمْ أَهْلُ التَّجْرِيَةِ وَ الْحَيَاءِ مِنْ أَهْلِ الْبَيْوتَاتِ الصَّالِحَةِ وَ الْقَدِيمِ فِي الْإِسْلَامِ الْمُتَقَدِّمَةِ فَإِنَّهُمْ أَكْرَمُ أَخْلَاقًا وَ أَصْحَّ أَعْرَاضًا وَ أَقْلَلُ فِي الْمَطَاعِيْمِ إِسْرَافًا وَ أَبْلَغُ فِي عَوَاقِبِ الْأُمُورِ نَظَرًا ثُمَّ» [\(3\)](#).

ثانياً: الدعوة إلى تحقيق مبدأ التكافل الاجتماعي، والاهتمام بمناطق الضعف وال الحاجة في المجتمع: في الصحيح عن أمير المؤمنين (عليه السلام) انه قال لجابر بن عبد الله الانصاري: يا جابر قوم الدين والدنيا بأربعة: عالم مستعمل علمه، و جاهل لا يستكشف أن يتعلم، وجود لا يدخل بمعرفة، وفقر لا يبيع آخرته بدنياه، يا

ص: 387

-
- 1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي ج 1 ص 13
 - 2- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 4 ص 87
 - 3- نهج البلاغة: خطب الإمام علي ج 3 ص 59 رسالة 53

جابر من كثرة نعم الله عليه كثرة حوائج الناس اليه، فمن قام لله فيها بما يحب عرضها للدوس والبقاء، ومن لم يقم الله فيها بما يحب عرضها للزوال والفناء [\(1\)](#).

وقوله (عليه السلام) في ذم الفقر والثراء الفاحش.

أما بعد فإن الدنيا مشغلة عن غيرها، ولم يصب صاحبها منها شيئاً إلا فتحت له حرصاً عليها ولهجاً بها، ولن يستغني صاحبها بما نال فيها عملاً لم يبلغه منها.

ثالثاً: وضع سياسة الدولة في خدمة التنمية الإنسانية، وهذا ما توكله سياسات الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) مع الأمة، وسياسته (عليه السلام) مع الولاة والموظفين، ومن أبرزها علواً وشمولها في مضمونها عهده لمالك الشتر (رضوان الله عليه) حين وله مصر، إذ يؤكّد الإمام (عليه السلام) ضمن فقرات العهد على تطبيق العدل والمساواة بين المواطنين، وحفظ حقوقهم المادية والمعنوية وإن اختلفت اديانهم وتوجهاتهم: يقول عليه السلام: (وَأَشَّ عِزْ قَلْبَكَ الرَّحْمَةَ لِلرَّعْيَةِ وَالْمَحَبَّةَ لَهُمْ وَاللُّطْفَ بِهِمْ وَلَا تَكُونَنَّ عَلَيْهِمْ سَبُعاً ضَارِّاً تَعْتَقِمُ أَكْلَهُمْ فَإِنَّهُمْ صِنَافٌ إِمَّا أَخْ لَكَ فِي الدِّينِ أَوْ نَظِيرٌ لَكَ فِي الْخُلُقِ) [\(2\)](#).

فيتحصل: مما ذكرناه أن الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) يهدف من الإصلاح الاجتماعي في عهده المالك الشتر (رضوان الله عليه) إلى:

1- بناء القيم الإنسانية في المجتمع عن طريق تذويب الفوارق بين الطبقات، الاجتماعية وتحقيق التكافؤ في الفرص والمساواة أمام القانون والعدالة في توزيع أعباء الانفاق العام.

ص: 388

-
- 1- تحف العقول، ص 222، بحار الأنوار، ج 75 ص 62، و قريب منه ما في شرح نهج البلاغة لابن أبي الحديد ج 19 ص 303؛ جامع احاديث الشيعة، السيد البروجردي ج 3 ص 540
 - 2- نهج البلاغة، خطب الإمام علي، ج 3، ص 78

2- إشاعة الثقافة الإسلامية الصحيحة بين الناس من خلال ما ورد عن النبي (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) وأهل بيته عليهم السلام من خلال تصحيح المعتقدات الفكرية التي عادة ما يقتبسها الأفراد من مجتمعاتهم من دون التدبر والتأمل في صحتها أو سقمها وبناء الفكر على رؤى عقائدية سماوية إبتداءً من الإيمان بوحدانية الله عز وجل ومروراً بالإيمان بالنبوة والإمامية وانتهاءً بالمعاد والحساب في يوم القيمة.

3. تعميق الهوية الإسلامية في نفوس الناس من خلال التمسك بالقرآن والعترة الطاهرة.

ص: 389

قوله عليه السلام: (وَعِمَارَةً بِلَادِهَا).

يتحدث الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في هذا المقطع من العهد حول التنمية الاقتصادية، أي العمل على تنمية البلد اقتصادياً، وهو يشمل التنمية الزراعية والصناعية والتجارية وتوفير الخدمات السكنية والصحية والتعليمية وسائر الخدمات الأخرى.

المسألة الأولى: عناصر التنمية الاقتصادية.

أولاًً: عمارة الأرض.

العمارة:- من أعمد وأعمدة أي جعله آهلاً وعمر المنزل بأهله كان مسكوناً بهم، فهو عامر، وعمر الأرض بني عليها أي وجدتها عامرة⁽¹⁾.
والعمارة تقىض الخراب، وهي تعنى جعل الشيء واستعماله على النحو الذي ينفع به ويتحقق الغرض منه، وهي لكل شيء بما يناسبه من ذلك، (فالعمارة تحويل الأرض إلى حال تصلح بها أن ينفع من فوائدها المتربّة منها كعارة الدّار للسكنى والمسجد للعبادة والزرع للحرث والحدائق لاجتناء فاكهتها والتزه فيها)، والاستعمار هو طلب العمارة بان يطلب من الإنسان أن يجعل الأرض عامرة .

ص: 391

1- ينظر: المعجم الوسيط: ج 2، مادة (عمر)، ص 650

تصالح لأن ينفع بما يطلب من فوائدها)[\(1\)](#).

فالإنسان مأمور من قبل الله سبحانه وتعالى بعمارة الأرض وإصلاحها وإحيائها من دون أن يمنعه مانع، منه قوله تعالى في سورة هود (هُوَ أَنْشَأَكُمْ مِّنَ الْأَرْضِ وَاسْتَعْمَرَكُمْ فِيهَا)[\(2\)](#) أي أذن لكم في عمارتها واستخراج قوتكم منها وجعلكم عمارها وعمر عليه أي أغناه. قوله تعالى: (وَاسْتَعْمَرُكُمْ) أي أسكنكم فيها أهلكم عمارتها من الحرش والغرس وحفر الأنهر وغيرها أي خلقكم لعمارته[\(3\)](#).

حيث إن الغرض من وجودنا على هذه الأرض إعمارها فان وظيفة كل فرد هي اعمار واصلاح ما يقع في دائرة مسؤوليته، فرب الأسرة يعمر اسرته ومدير المدرسة يعمر طلابه، والقائد يعمر اتباعه ومربيه وهكذا القائد السياسي، لذا جعل أمير المؤمنين (عليه السلام) من الوظائف المهمة للحاكم عمارة الأرض، قال (عليه السلام) في عهده الذي كتبه لمالك الأشتر: (وَلَيُكُنْ نَّظَرُكَ فِي عِمَارَةِ الْأَرْضِ أَبْلَغَ مِنْ نَّظَرِكَ فِي اسْتِجْلَابِ الْحَرَاجِ لَاَنَّ ذَلِكَ لَا يُدْرِكُ إِلَّا بِالْعِمَارَةِ وَمَنْ طَلَبَ الْحَرَاجَ بِغَيْرِ عِمَارَةٍ أَخْرَبَ الْبِلَادَ وَأَهْلَكَ الْعِبَادَ وَلَمْ يَسْتَقِمْ أَمْرُهُ إِلَّا قَلِيلًا)، وقال (عليه السلام): (وَلَا يَنْقُلَنَّ عَلَيْكَ شَيْءٌ خَفَّفَتْ بِهِ الْمَؤْنَةَ عَنْهُمْ فَإِنَّهُ ذُخْرٌ يَعُودُونَ بِهِ عَلَيْكَ فِي عِمَارَهِ بِلَادِكَ وَتَزَيَّنُونَ لِيَا تَكَ)[\(4\)](#).

ثم أوصاه بالتجار وذوي الصناعات، والفنانات الدنيا من المجتمع، قوله (عليه السلام): وَلَا قَوَامٌ لَّهُمْ جَمِيعًا إِلَّا بِالْتُّجَارِ وَذَوِي الصَّنَاعَاتِ، فيما يجتمعون عليه من

ص: 392

1- تفسير الميزان: للعلامة الطباطبائي: ج 12، ص 298

2- سورة هود: 61

3- تفسير الامثل: في ذيل هذه الآية المباركة الجامع لأحكام القرآن (تفسير القرطبي) ج 9، ص 56

4- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 96: رسالة 53

مَرَاقِفِهِمْ وَيُقِيمُونَهُ مِنْ أَسْوَاقِهِمْ وَيَكْفُونَهُمْ مِنَ التَّرَقْقِ بِأَيْدِيهِمْ مَا لَا يَلْعُغُ رِفْقٌ غَيْرِهِمْ ثُمَّ الطَّبَقَةُ السُّفْلَى مِنْ أَهْلِ الْحَاجَةِ وَالْمَسَّةُ كَتَنَةُ الَّذِينَ يَحْقُّ
رِفْدُهُمْ وَمَاعُونَتُهُمْ (1)

إن الإمام (عليه السلام) يرى في العمارة أبعد من مجرد الزيادة في الإنتاج أو رفع الدخل القومي، أو مضاعفة متوسط دخل الفرد، لأنها تتطلب عدالة في توزيع الدخل ورفع مستوى المعيشة لجميع أفراد المجتمع، دون استثناء، سواء من كانت لديه القدرة على الكسب، أم من يعجز عنه، إذ تقوم الدولة بضمان مستوى الكفاية لمن يحتاجها.

وعنه (عليه السلام) في حديث أنه قال: إن معايش الخلق خمسة: الإمارة، والعمارة، والتجارة، والإجارة، والصدقات - إلى أن قال: وأما وجه العمارة فقوله تعالى: «هُوَ الَّذِي أَنْشَأَكُمْ مِنَ الْأَرْضِ وَاسْتَعْمِرْكُمْ فِيهَا، فَأَعْلَمُنَا سَبَبَهُ أَنَّهُ قَدْ أَمْرَهُمْ بِالْعِمَارَةِ لِيَكُونَ ذَلِكَ سَبَبًا لِمَا يَعْيَاشُهُمْ بِمَا يَخْرُجُ مِنَ الْأَرْضِ مِنَ الْحُبُّ وَالثُّمُراتِ وَمَا شَاكِلَ مِمَّا جَعَلَ اللَّهُ مَا يَعْيَاشُ لِلْخَلْقِ» (2).

ثانياً: العمل رأس المنافع.

العمل هو أساس في توفير رأس المال، فقد حث الإسلام على العمل الحيث بالكل و بالانتشار في الأرض والمشي في مناكبها والأكل من رزق الله تعالى. كما في قوله تعالى: «هُوَ الَّذِي جَعَلَ لَكُمُ الْأَرْضَ ذَلِكَ لَا فَامْسُوا فِيهَا مَنَاكِبَهَا وَكُلُّوا مِنْ رِزْقِهِ وَإِلَيْهِ التُّشُورُ» (3)، وقال تعالى «وَآخَرُونَ يَصْرِبُونَ فِي الْأَرْضِ يَبْتَغُونَ مِنْ فَضْلِ اللَّهِ» (4). والامر المباشر بالعمل بقوله تعالى: «وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ

ص: 393

1- المصدر السابق نفسه

2- الوسائل: ج 19 ص 35 ح 24093 باب 3 من أبواب كتاب المزارعة والمسافة

3- سورة الملك، 15

4- سورة المزمل، 20

وَالْمُؤْمِنُونَ»⁽¹⁾ كما أبغض الاسلام الكسل والتكاسل كما في الاخبار المتضاده عن النبي (صلى الله عليه وآلہ وسلم): (ملعون ملعون من ألقى كلّه على الناس، ملعون ملعون من ضيّع من يعول)⁽²⁾، وقد عرفت أن اللعنة ظاهرة في الحرمـة⁽³⁾، وقال أبو جعفر عليه السلام (إنـي أجـدـنيـ أـمـقـتـ الرـجـلـ يـتـعـذـرـ عـلـيـ الـمـكـاـبـ فـيـسـتـلـقـيـ عـلـىـ قـفـاهـ وـيـقـوـلـ اللـهـمـ اـرـزـقـيـ وـيـدـعـ أـنـ يـنـتـشـرـ فـيـ الـأـرـضـ وـيـلـتـمـسـ مـنـ فـضـلـ اللـهـ وـالـذـرـةـ تـخـرـجـ مـنـ جـحـرـهاـ تـلـتـمـسـ مـنـ رـزـقـهـاـ)⁽⁴⁾.

وعن أبي عبد الله عليه السلام قال: (لا تكسروا في طلب معاشكم فان ابائنا كانوا يركضون فيها ويطلبونها)⁽⁵⁾.

3- ومن الموارد الأخرى للتنمية الاقتصادية العمل التجاري، وقد حث الاسلام على التجارة بشكل أولـاـهـاـ اـهـتـمـاماـ كـبـيرـاـ، وفي المـتوـاتـرـ منـ الـاخـبـارـ عـنـ آـلـ رـسـوـلـ اللـهـ صـلـىـ اللـهـ عـلـيـهـ وـآلـهـ وـسـلـمـ: «الـبـرـكـةـ عـشـرـةـ أـجـزـاءـ تـسـعـةـ أـعـشـارـهـاـ فـيـ التـجـارـةـ»⁽⁶⁾.

عن أبي عبد الله عليه السلام قال: (تسعة أعشار الرزق في التجارة)⁽⁷⁾.

وفي الخبر عن الرسول (صلى الله عليه وآلہ وسلم): العبادة سبعون جـزـءـاـ أـفـضـلـهـاـ طـلـبـ الـحـلـالـ)⁽⁸⁾.

ص: 394

-
- 1- سورة التوبـةـ: 105
 - 2- الفقيـهـ جـ 2ـ، صـ 38ـ الحـدـيـثـ 167ـ، الـوـسـائـلـ 15ـ: 251ـ الـبـابـ 21ـ منـ أـبـوـابـ الـنـفـقـاتـ الـحـدـيـثـ 5ـ
 - 3- فـقـهـ الدـوـلـةـ: مـصـدـرـ سـابـقـ صـ 417ـ
 - 4- الـوـافـيـ: الـفـيـضـ الـكـاشـانـيـ الـجـزـءـ: 17ـ صـ 26ـ
 - 5- الـوـسـائـلـ: جـ 17ـ صـ 60ـ حـ 21980ـ
 - 6- الـوـسـائـلـ جـ 12ـ صـ 3ـ رقمـ 3ـ
 - 7- الـكـافـيـ جـ 5ـ صـ 78ـ رقمـ 4ـ
 - 8- الـوـافـيـ: الـفـيـضـ الـكـاشـانـيـ جـ 17ـ صـ 21ـ

حيث أن هذه الروايات تدل بمفهومها على استحباب العمل وطلبه من منابعه الشرعية، ويعد طریقاً إلى الدين والآخرة؛ عن أبي عبد الله عليه السلام قال (كان أمیر المؤمنین صلوات الله عليه يحثّ ویستقي ويکنس وكانت فاطمة سلام الله عليها تطحن وتعجن وتخبز).[\(1\)](#)

ثم قرنت الأحاديث الشريفة العمل وكسب الحلال بمثابة الجهاد في سبيل الله عز وجل، فعنہ (عليه السلام): «الكاد على عياله كالمجاهد في سبيل الله»[\(2\)](#).

4- ومن موارد التنمية الاقتصادية التي حث الاسلام المسلمين العمل عليها وتوفير رأس المال، الجانب الزراعي.

تعد الزراعة عنصراً مهماً في التنمية الاقتصادية سبباً للاكتفاء الذاتي للبلد والمنصوص في تشريعات الإسلام، إن الباري عز وجل قد خلق الأرض للإنسان وجعل ما فيها له كما في الآيات الشريفة، منها ما ورد في سورة البقرة قوله تعالى: «هُوَ الَّذِي خَلَقَ لَكُمْ مَا فِي الْأَرْضِ جَمِيعاً ثُمَّ اسْتَوَى إِلَى السَّمَاءِ فَسَوَّاهُنَّ سَبْعَ سَمَاوَاتٍ وَهُوَ بِكُلِّ شَيْءٍ عَلِيمٌ»[\(3\)](#).

وفي الوقت نفسه أباح إحياء الأرض وحيازة المباحثات فيها، وندب إلى الزراعة[\(4\)](#).

وعن مولانا جعفر بن محمد الصادق (عليه السلام): «ازرعوا واغرسوا، فلا والله ما عمل الناس عملاً أحلى ولا أطيب منه، والله لنزرعن الزرع ولنغرسن غرس النخل بعد خروج الدجال»[\(5\)](#).

ص: 395

1- الواقي: الفيض الكاشاني ج 17، ص 77

2- الكافي 5: 88 / 1 وفيه عن أبي عبد الله عليه السلام

3- سورة البقرة: 29

4- فقه الدولة: للصفار ص 473

5- الكافي 5: 260 / 3، التهذيب 6: 384 - 385 / 1139

وسائل هارون بن يزيد الواسطي الباقي (عليه السلام) عن الفلاحين، فقال: هُمَ الظَّارِعُونَ كُنُوزُ اللَّهِ فِي أَرْضِهِ، وَمَا فِي الْأَعْمَالِ شَيْءٌ أَحَبٌ إِلَى اللَّهِ مِنَ الزَّرَاعَةِ، وَمَا بَعْثَ اللَّهُ نَبِيًّا إِلَّا زَارَ عَلَيْهِ زَارِعًا⁽¹⁾.

كما حثت السنة الشريفة على المبادئ والقيم التي تخدم التنمية عندما تؤكد قيمة العمل كأساس للملكية فعن أنس بن مالك عن النبي صلى الله عليه [والله] وسلم قال: (ما من مسلم غرس غرسا فأكل منه انسان أو دابة الا كان له صدقة)⁽²⁾.

عن النبي صلى الله عليه [الله] وسلم قال: (ما أكل أحد طعاما قط خيرا من أن دم يأكل من عمل يده وأن النبي الله داود صلى الله عليه وسلم كان يأكل من عمل يده)⁽³⁾.

قال تعالى: «فَإِذَا قُضِيَتِ الصَّلَاةُ فَاتَّشِرُوا فِي الْأَرْضِ وَابْتَغُوا مِنْ فَضْلِ اللَّهِ وَإِذْكُرُوا اللَّهَ كَثِيرًا لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ»⁽⁴⁾.

5- الوسطية في الانفاق:- الوسطية تعني الطريق الوسط المعدل بين حدي الإفراط والتفرط لذا فقد جعلها الإسلام خاصية من خصائصه، فتحقيق العدالة الاقتصادية لا يتم إلا إذا ابتعدت الدولة والمجتمع عن الإسراف والتبذير لأنهما يوجبان إهدار الطاقات وتضييع حقوق الآخرين⁽⁵⁾، ولقد نهى الإسلام عن صرف المال بغير حق، كالإسراف والتبذير، قال الله تعالى في مورد الإسراف: «يَا بَنِي آدَمَ خُذُوا مِنْ تَكْوِينِكُمْ عِنْدَ كُلِّ مَسْجِدٍ وَكُلُّوا وَأَشْرَبُوا وَلَا تُسْرِفُوا إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ

ص: 396

1- التهذيب 6: 384 / 1138

2- صحيح البخاري: البخاري ج 7 ص 78

3- المجموعة النبوية ج 9 ص 59

4- سورة الجمعة: 10

5- فقه الدولة: ج 2 ص 477

الْمُسْرِفِينَ⁽¹⁾ وقد نهى الباري عز وجل عن التبذير بقوله تعالى: «وَآتِ ذَا الْقُرْبَى حَقَّهُ وَالْمِسْكِينَ وَابْنَ السَّبِيلِ وَلَا تُبَذِّرْ تَبَذِّرًا * إِنَّ الْمُبَذِّرِينَ كَانُوا إِخْوَانَ الشَّيَاطِينِ وَكَانَ الشَّيَاطِينُ لِرَبِّهِ كُفُورًا»⁽²⁾.

ومن مصاديق الإسراف والتبذير الترف أو السفة، إذ وصف الله سبحانه وتعالى المترفين بقوله تعالى: «فَلَوْلَا كَانَ مِنَ الْقُرُونِ مِنْ قَبْلِكُمْ أُولُو بَقِيَّةٍ يَنْهَوْنَ عَنِ الْفَسَادِ فِي الْأَرْضِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّنْ أَنْجَيْنَا مِنْهُمْ وَاتَّبَعَ الَّذِينَ ظَلَمُوا مَا أَتَرْفُوا فِيهِ وَكَانُوا مُجْرِمِينَ»⁽³⁾ فالترف والبذخ وصرف المال في غير محله يثير الحقد والبغضاء بين الناس وقد ربط الإسلام بين الترف والفساد بقوله تعالى: «وَإِذَا أَرَدْنَا أَنْ نُهَلِّكَ قَرْيَةً أَمْرَنَا مُتَرَفِّيهَا فَفَسَقُوا فِيهَا فَحَقَّ عَلَيْهَا الْقَوْلُ فَدَمَرْنَاهَا تَدْمِيرًا»⁽⁴⁾، ولكن هذا لا يعني أن الإسلام يريد من الفرد المسلم أن يعيش عيشة المشقة. قال تعالى: «فُلْ مَنْ حَرَمَ زِينَةَ اللَّهِ الَّتِي أَخْرَجَ لِعِبَادِهِ وَالطَّيِّبَاتِ مِنَ الرِّزْقِ فُلْ هِيَ لِلَّذِينَ آمَنُوا فِي الْحَيَاةِ الدُّنْيَا خَالِصَةٌ يَوْمُ الْقِيَامَةِ كَذَلِكَ نُفَصِّلُ الْآيَاتِ لِقَوْمٍ يَعْلَمُونَ»⁽⁵⁾.

ثم يؤكد الإسلام على الكسب الحلال والابتعاد عن الشبهات، قال تعالى: «يَا أَيُّهَا النَّاسُ كُلُّوا مِمَّا فِي الْأَرْضِ حَلَالًا طَيِّبًا وَلَا تَتَّبِعُوا خُطُواتِ الشَّيَاطِينِ إِنَّهُ لَكُمْ عَدُوٌّ مُّبِينٌ»⁽⁶⁾، وقال تعالى: «يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُلُّوا مِنْ طَيِّبَاتِ مَا رَزَقْنَاكُمْ وَاشْكُرُوا لِلَّهِ إِنْ كُنْتُمْ إِيمَانًا تَعْبُدُونَ»⁽⁷⁾.

ص: 397

1- سورة الأعراف: 31

2- سورة الاسراء: 27 26

3- سورة هود: 116

4- سورة الاسراء: 16

5- سورة الاعراف: 32

6- سورة البقرة: 168

7- سورة البقرة 172

والانفاق يعتبر من المقومات الأساسية لعملية التنمية الاقتصادية؛ لأنه إنماء للثروة ودفع لعجلة النمو الاقتصادي ومضاعفته. قال تعالى: «مَثَلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ كَمَّا لِي حَبَّةٌ أَبْتَثْ سَبَعَ سَبَعَ نَابِلَ فِي كُلِّ سُبْطَ نَبْلَةٍ مِائَةُ حَبَّةٍ وَاللَّهُ يُعْلِمُ مَا عَفَ لِمَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلَيْهِ»⁽¹⁾، ولقد حد الاسلام على الانفاق لدوره في اعادة توزيع الدخول قال تعالى: «وَأَنْفَقُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَلَا تُلْقُوا بِأَيْدِيكُمْ إِلَى التَّهْلُكَةِ»⁽²⁾.

والمعنى: لا تلقوا بأيديكم إلى التهلكة يعني لا تنفقوا من حرام فيرد عليكم فتهلكوا، فمدحول هذه الآية أن الانفاق في سبيل الله سبب لنجاة الأمة من الهلاك⁽³⁾.

6- العدالة الاجتماعية:- وهي من المبادئ وأصل من أصول التعايش السلمي في سياسة كل دولة، وهي من الاهداف العليا في النظام الاقتصادي الاسلامي وتم عن طريق تحقيق المساواة بين الناس، وهو أصل حاكم على كل خططه و مقرراته و تعاليمه، فضلاً عن كونها قضية جوهرية يختلف فيها الإسلام مع سائر الأنظمة الاقتصادية الأخرى في العالم⁽⁴⁾، فمن الواضح ان جميع المؤشرات تدل على انعدام العدالة الاجتماعية في البلدان الرأسمالية، وسببها في الاصل التوزيع غير العادل للثروة الاجتماعية بين الأفراد. حيث تقع نصف كمية الارصدة والعقارات ووسائل الانتاج في حيازة مجموعة قليلة من الأفراد تشكل واحداً بالمائة من نسبة السكان⁽⁵⁾. فالدولة في الإسلام معنية بتحقيق العدالة الاجتماعية في المجتمع الإسلامي، ولتحقيق مبدأ العدالة الاجتماعية يجب ان يتضامن كل من

ص: 398

1- سورة البقرة 261

2- سورة البقرة 195

3- تفسير القرطبي: ج 2، ص 363

4- فقه الدولة: ج 2، ص 476

5- العدالة الاجتماعية وضوابط توزيع الثروة في الإسلام، د. زهير الاعرجي ص 63

الدولة والأفراد في ذلك، وهذا لا يتم إلا من خلال توزيع عادل للثروات على كافة أفراد المجتمع، فضلاً عن أن الإسلام ينهى عن أي تمييز واستثناء بين أفراد المجتمع الإسلامي، ومن هنا لا تختص المنابع الطبيعية التي أباحها الله سبحانه وتعالى للناس وشجعهم على العمل والكبح والتسابق إلى استثمارها وتنميتها لا تختص بفئة دون أخرى، وهذا ما نجده واضحًا في منهج الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في العدالة الاجتماعية في الدولة الإسلامية

ومن مظاهر عدالته (عليه السلام) نقده ومعارضته للتغيرات الاقتصادية والاجتماعية التي طرأت على عهد عثمان، ومطالبة الإمام (عليه السلام) في بالعدالة والمساواة في الحقوق، يقول عليه السلام: (والذي بعثه بالحق لتبليغه ولتغربل غربلة حتى يعود أسفلكم وأعلاكم أسفلكم وليس بمن سباقون كانوا قصروا وليقصرن سباقون كانوا سبقو والله ما كتمت وشمة ولا كذبت كذبة ولقد نبأ بهذا المقام وهذا اليوم)⁽¹⁾، ومن كلام له عليه السلام: (إن بني أمية ليفوقونني تراث محمد صلى الله عليه وآله تقويقاً، والله لئن بقيت لهم لأنقضنهم نقض اللحام الوذام التربة)⁽²⁾. أي لازيلنهم كما يزيل عامل اللحام التراب عن الحديدة المحماة بوساطة النار.

وقال أيضًاً: اللهم إنك تعلم أنه لم يكن الذي كان منا منافسة في سلطان، ولا التماس شيء من فضول الحطام، ولكن لنرد المعالم من دينك ونظهر الإصلاح في بلادك، فیأمن المظلومون من عبادك، وتقام المعطلة من حدودك⁽³⁾.

ص: 399

1- الوافي: الفيض الكاشاني، ج 2، ص 431

2- بحار الأنوار: العلامة المجلسي ج 31 ص 469

3- نهج البلاغة، خطب الإمام علي ج 2 ص 13 خطبة 131

ومن كلام له عليه السلام: (لم تكن يعтикكم إباهي فلتة، وليس أمري وأمركم واحدا، إنني أريدكم لله وأنتم تريدونني لأنفسكم. أيها الناس، أعينوني على أنفسكم، وأليم الله لأنصفن المظلوم من ظالمه، ولأقودن الظالم بخزانته، حتى أورده منهل الحق وإن كان كارها)[\(1\)](#).

ومن مظاهر عدله (عليه السلام) انتصاره للمظلوم وإرجاع الحقوق المغصوبة التي ضيعها بنو أمية، فعندما بايع الناس أمير المؤمنين (عليه السلام) بالخلافة، اعلن (عليه السلام) الثورة الكبرى ضد الظلم، وضد الوضاع الاجتماعية والاقتصادية، فتمكن الإمام (عليه السلام) من رد الأراضي التي اقتطعها عثمان لولاته من بيت مال المسلمين وأعلن إن المال لله فألغى التمايز الطبقي في العطاء وقدر توزيعه بالسوية.

تعد وصيته (عليه السلام) إلى مالك الأشتر النخعي (رضوان الله عليه) واليه على مصر من المظاهر العظيمة في الاصلاح الشامل حيث تتضمن الكثير من التوجيهات والتعليمات التي تتعلق بالشؤون الدنيوية والأخروية، فمنها وصف للطبقات والفئات المكونة للمجتمع المصري، والدور الذي يؤديه كل منها في حياة البلاد ومما جاء فيه: (وَاعْلَمُ أَنَّ الرَّعْيَةَ طَبَقَاتٌ لَا يَصْلُحُ بَعْضُهَا إِلَّا بَعْضٌ وَلَا غَنِيَّ بَعْضُهَا عَنْ بَعْضٍ فَمِنْهَا جُنُودُ اللَّهِ وَمِنْهَا كُتَّابُ الْعَامَةِ وَالْخَاصَّةِ وَمِنْهَا قُضاةُ الْعَدْلِ وَمِنْهَا عُمَالُ الْإِنْصَافِ وَالرِّفْقِ وَمِنْهَا أَهْلُ الْحِرْزِيَّةِ وَالْخَرَاجِ مِنْ أَهْلِ الدِّرَّةِ وَمُسْلِمَةِ النَّاسِ وَمِنْهَا التُّبَاحَارُ وَأَهْلُ الصِّنَاعَاتِ وَمِنْهَا الطَّبَقَةُ السُّفْلَى مِنْ ذُوِّ الْحَاجَةِ وَالْمَسْكَنَةِ وَكُلُّ قَدْ سَمَّى اللَّهُ لَهُ سَهْمَهُ)[\(2\)](#).

ص: 400

1- المصدر السابق

2- المصدر السابق

وفي احتجاج أمير المؤمنين (عليه السلام) على عاصم بن زياد حين لبس العباء وترك الملاء وشكاه أخوه الربيع بن زياد إلى أمير المؤمنين (عليه السلام) أنه قد غم أهله وأحزن ولده بذلك، فقال أمير المؤمنين (عليه السلام): علىيّ بعاصم بن زياد فجيء به، فلما رأه عبس في وجهه، فقال له: أما استحييت من أهلك؟ أما رحمت ولدك؟ أترى الله أحل لك الطبيات وهو يكره أخذك منها، أنت أهون على الله من ذلك أو ليس الله يقول (وَالْأَرْضَ وَضَعَهَا لِلْأَنَامِ فِيهَا فَاكِهَيٌ وَالنَّخْلُ ذَاتُ الْأَكْمَامِ) أوليس الله يقول (مَرَجَ الْبَحْرَيْنِ بَلْتَقِيَانِ بَيْنَهُمَا بَرَزَخٌ لَا يَبْغِيَانِ) إلى قوله (يَنْخُرُجُ مِنْهُمَا الْلُّؤْلُؤُ وَالْمَرْجَانُ فِي الْأَرْضِ) فبالله لا بذال نعم الله بالفعال أحب إليه من ابذاه لها بالمقابل وقد قال الله عز وجل (أَمَّا بِنِعْمَةِ رَبِّكَ فَحَدَّثْ)، فقال عاصم: يا أمير المؤمنين فعلى ما اقتصرت في مطعمك على الجشوبة وفي ملمسك على الخشنونة؟ فقال: (ويحك إن الله عز وجل فرض على أئمة العدل أن يقدروا أنفسهم بضعف الناس كيلا يتبع بالفقر فقره فألقى عاصم بن زياد العباء ولبس الملاء⁽¹⁾، إشارة إلى مراعاة الجانب الاقتصادي للناس ويختص بالطبقة السفلية (الفقراء))

يؤكد الإمام أمير المؤمنين عليه السلام إن انحياز الحاكم إلى طبقة معينة أمر مشين، وهو يأمر ولاته وعماله بأن يحدوا حذوه. وفيما يأتي بعض ما تحدث به (عليه السلام): (والله لو لقيتهم وحدي وهم وأهل الأرض ما استوحشت منهم وما لا باليت ولكن أسف يريني وجزع يعتريني من أن يلي هذه الأمة فجارها وسفهاؤها فيتخدون مال الله دغلا وكتاب الله دغلا والفاشين حزبا والصالحين حزبا)⁽²⁾.

خلق الله الأرض وما عليها للناس كافة، كي يتمتعوا بخيراتها، ويسعدوا في معيشتهم عليها، ومن عجز عن ذلك فقد غبن وظلم، يقول عليه السلام:

ص: 401

1- الواقي: الفيض الكاشاني ج3 ص658

2- نهج السعادة مستدرك نهج البلاغة، الشيخ محمودي ج5 ص250؛ بحار الانوار، العلامة المجلسي، ج30 ص25

«الكيس من كان يومه خيراً من أمسه»[\(1\)](#) «ومن اعتدل يوماً فهو مغبون»[\(2\)](#): أي يجب أن يكون المؤمن في كل يوم في زيادة من العلم وإصلاح العمل بالإخلاص والحضور والتقرب إلى الله تعالى لا في الكميه فإنه غير ممكّن، والكيفية لا تنتهي، فإذا كان رأس ماله العمر وكان يمكنه الترقى فإذا لم يفعل فمغبون ضيع رأس ماله خسر الدنيا والآخرة ذلك هو الخسران المبين.

وعنه (عليه السلام) قال: (الفقر هو الموت الأكبر)[\(3\)](#)، وقال: (التقدير نصف العيش)[\(4\)](#).

ومن وصيّته (عليه السلام) لمالك الاشتراط (رضوان الله عليه): ثم الله الله في الطبقة السفلی من الذين لا- حيلة لهم من المساکین والمحاجین وأهل البؤس والزمني...، واجعل لهم قسماً من بيت مالك، وقسماً من غلات صوافي الاسلام في كل بلد، فإن للأقصى منهم مثل الذي للأدنى.

فيتحصل: إن العدالة الاجتماعية تقتضي أن تكون الأموال والأراضي والأشياء وجميع مصادر الثروة ملك الجماعة، توزع على الأفراد بقدر الإستحقاق وال الحاجة بعد أن تناح الفرصة للعمل لجميع هؤلاء، فقد رفض أمير المؤمنين عليه السلام إعطاء عبد الله بن زمعة، لأنه لم يُشارك في العمل قائلاً له: (إن هذا المال ليس لي ولا لك وإنما هو في المسلمين وجلب أسيافهم، فإن شركتهم في حربهم كان لك مثل حظهم ولا فجنة أيديهم لا تكون لغير أفواههم)[\(5\)](#).

ص: 402

1- عيون الحكم والمواعظ: علي بن محمد الليثي الواسطي، ص 54

2- روضة المتقين في شرح من لا يحضره الفقيه: محمد تقى المجلسي (الأول)، ج 13 ص 29

3- الخصال: الشيخ الصدوقي، ص 620

4- الواقي، الفيض الكاشاني، ج 2 ص 172؛ تحف العقول عن آل الرسول، ابن شعبة الحراني، ص 111

5- نهج البلاغة خطب الإمام علي، ج 2 ص 229، خطبة 232

وقال: (وإن النهر لمن عمله دون من كرمه، ولأن يعمروا ويقووا أحب إلى من أن يضعفوا والسلام) [\(1\)](#).

وقوله (عليه السلام) للأشرتر (رضوان الله عليه): (ثم اعرف لكل امرئ منهم ما أبلي ولا تضييفن بلاء امرئ الى غيره..، ولا يدعونك شرف امرئ الى أن تعظم من بلائه ما كان صغيراً ولا ضعة امرئ الى أن تستصغر من بلائه ما كان عظيم) [\(2\)](#).

اذن: إن منهج الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) المتصل بالعدالة الاجتماعية يصلح لكل المجتمعات التي يعاني أهلها من الفقر والحرمان، وان الحلول المستوحة من ذلك المنهج حول ملكية الأرض أو توزيع الانتاج والثروة وتكافؤ الفرص.. وغيرها، هي حلول تصدق على وسائل الانتاج كافة بمعنى أن تكون ملكيتها مشتركة بين الناس، ومنافعها موزعة حسب الجهد المبذولة فيها، لأن في كل ذلك صلاح وخير للناس كافة [\(3\)](#).

7- الاخلاق:- من الواضح إن العنصر الأخلاقي من الأصول الأساسية المطلوبة في الشاطط الاقتصادي في النظام الإسلامي، لأنه خير وسيلة لتحرير الإنسان من الشهوة وطغيانها أولاً، ثم تحقيق العدالة الاجتماعية التي ينشدها ثانياً [\(4\)](#).

وتحقيقاً لهذه الغاية الفريدة فقد وضع الإسلام للنشاط الاقتصادي آداباً وقيمًا تهدف إلى ربطه بالأخلاق الحميدة، مما يحقق له الفاعلية الإيجابية والحركة الصحيحة.

ص: 403

1- نهج السعادة في مستدرك نهج البلاغة: الشيخ المحمودي، ج 5 ص 260

2- نهج البلاغة خطب الإمام علي ج 3 ص 86 رسالة 53؛ شرح نهج البلاغة، ابن أبي الحديد، ج 17 ص 52

3- العدالة الاجتماعية نهج الباشام أمير المؤمنين علي بن أبي طالب عليه السلام، شبكة الانترنت العالمية

4- فقه الدولة ج 2، ص 478

المسألة الثانية: الآداب والقيم الأخلاقية للنشاط الاقتصادي.

أولاًً: السعي من أجل الحصول على السعادة.

قال الله تعالى «مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِنْ ذَكَرٍ أَوْ اُنْثَى وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِنَّهُ حَيَاةً طَيِّبَةً وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُمْ بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ»⁽¹⁾ تشير الآية المباركة إلى العمل الصالح الذي هو مفتاح السعادة، فالعمل الصالح والإيمان إذا اجتمعا تحققت الحياة الطيبة (السعادة). إن طلب الدنيا يجب أن يكون لأجل الآخرة، فتكون الآخرة هي المقصد والغاية، وأما الدنيا فهي طريق للآخرة، الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في وصيته لمالك (رضوان الله عليه) يقرن العمل الصالح وإمساك النفس عن الهوى أفضل الذخائر للآخرة، يقول عليه السلام: (فَلَيْكُنْ أَحَبَّ الدَّخَائِرِ إِلَيْكَ ذَخِيرَةُ الْعَمَلِ الصَّالِحِ فَامْلُكْ هَوَالَّتْ وَسُحْرَ بِنَسِيكَ عَمَّا لَا يَحِلُّ لَكَ فَإِنَّ الشُّحَّ بِالنَّفْسِ الْإِنْصَافُ مِنْهَا فَيَمَا أَحَبْتَ أَوْ كَرِهْتَ).

ويقول (عليه السلام): (خذوا من ممركم لمقركم)⁽²⁾، إن عرض الإمام من هذه الخطبة وأمثالها - أن يكون للإنسان من نفسه على نفسه حسيب ورقيب فيما يفعل أو يدع، لأن هذا الرقيب أو هذا الشعور بالمسؤولية هو شعلة مباركة تهدي التي هي أسلم وأقوم.

وقال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ): (لَيْسَ الْغَنَى عَنْ كَثْرَةِ الْمَالِ وَلَكِنَّ الْغَنَى غَنِيَ النَّفْسُ)⁽³⁾.

ص: 404

1- سورة التحل: 97

2- نهج البلاغة: خ201؛ في ظلال نهج البلاغة، محمد جواد مغنية، ج3، ص312

3- المجموعة النووية، ج13، ص271

قول الشاعر :

ليس من مات فاستراح بميت * إنما الميت ميت الاحياء**

فَسِرّ السُّعَادَةِ رَسُولُ اللَّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ) بِكَلِمَاتِ النُّورَانِيَّةِ حِيثُ قَالَ: مَنْ بَاتَ آمِنًا فِي سُرْبِهِ، مَعْفُونِي فِي بَدْنِهِ، عَنْدَهُ قُوَّتِ يَوْمَهُ، فَقَدْ حَيَّزَتْ لَهُ الدُّنْيَا بِحَذَافِيرِهَا (٢).

من أصبح وأمسى معافني في بدنـه، آمنـا في سربـه، عندـه قوتـ يومـه، فإنـ كانت عنـده الـرابـعة فقد تـمـت عـلـيـه النـعـمة فـي الدـنـيـا وـالـآخـرـة وـهـوـ الإـسـلام (3).

إن تلخيص بلغ لأسباب السعادة، أمن، عافية، قوت يوم، وتفقى الفجوة بين الامتلاك، والرضا، بين ما لدى الإنسان، وما يريده.

ثانياً: الاحسان للخالق جل وعلا: من الواضح إن من المعايير الخلقية في النشاطات الاقتصادية هو الإحسان إلى الباري عز وجل، قال تعالى «وَابْتَغِ فِيمَا آتَاكَ اللَّهُ الدَّارَ الْآخِرَةَ وَلَا تَنْسَ نَصِيبَكَ مِنَ الدُّنْيَا وَأَحْسِنْ كَمَا أَحْسَنَ اللَّهُ إِلَيْكَ وَلَا تَبْغِ الْفَسَادَ فِي الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ» [\(4\)](#). حيث إن الإنسان يرجو دائماً نعم الله واحسانه و خيره ولطفه، وينتظر منه كل شيء. فبمثل هذه الحال كيف يمكن له التغاضي عن طلب الآخرين الصريح أو لسان حالهم.. وكيف لا يلتفت إليهم ويتغير آخر: كما أن الله تفضل عليك وأحسن، فأحسن أنت إلى الناس، يقول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في عهدة لمالك: «وَاعْلَمَ أَنَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ

405:

- المصدر السابق: ص 172
 - المبسوط: السرخسي، ج 30، ص 256
 - الوفي، الفيض الكاشاني، ج 4، ص 402
 - القصر: 77

بِأَدْعَى إِلَى حُسْنٍ طَنٌ رَاعٍ بِرَعِيَّهِ مِنْ إِحْسَانِ أَنَّهِ إِلَيْهِمْ، وَتَخْفِيفِهِ الْمَؤْنَاتِ عَلَيْهِمْ وَتَرْكِهِ إِيمَانِهِ إِيمَانُهُمْ عَلَى مَا أَيْسَرَ لَهُ قِبَالُهُمْ، فَلَيَكُنْ مِنْكَ فِي ذَلِكَ أَمْرٌ يَجْتَمِعُ لَكَ بِهِ حُسْنُ الظَّنِّ بِرَعِيَّتِكَ فَإِنَّ حُسْنَ الظَّنِّ يَقْطَعُ عَنْكَ نَصَبَ بِأَطْوِيلًا وَإِنَّ أَحَقَّ مَنْ حَسُنَ ظَنُوكَ بِهِ لَمَنْ حَسُنَ بِلَادُوكَ عِنْدَهُ وَإِنَّ أَحَقَّ مَنْ سَاءَ ظَنُوكَ بِهِ لَمَنْ سَاءَ بِلَادُوكَ عِنْدَهُ»، «مِنْ أَوْتَقِ فُرَصِ الشَّيْطَانِ فِي نَفْسِهِ لِيَمْحَقَ مَا يَكُونُ مِنْ إِحْسَانِ الْمُحْسِنِينَ وَإِيمَانِ الْمَنْ عَلَيْهِ رَعِيَّتِكَ أَوِ التَّرْيَدَ فِيمَا كَانَ مِنْ فَعْلِكَ أَوْ أَنْ تَعْمَدُهُمْ فَتُشَتَّعَ مَوْعِدُكَ بِخَلْفِكَ فَإِنَّ الْمَنْ يُبَطِّلُ الْإِحْسَانَ»⁽¹⁾، ويقول الإمام علي (عليه السلام): «رأس الإيمان الإحسان إلى الناس»⁽²⁾.

ثالثاً: تجنب الاستعلاء والفساد في الأرض: إن السعي وراء جمع الثروة وعدم إنفاقها في مواردها الشرعية، تكون موضع إفساد في الأرض لأنهما يغرسان بالانسان، كما في قوله تعالى: «وَلَا تَبْغِ الْفَسَادَ فِي الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ»⁽³⁾، وقوله تعالى: «إن الإنسان ليطغى أن رآه استغنى»⁽⁴⁾

ومنه قول الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) لمالك (رضوان الله عليه): «وَإِيَّاكَ وَالإِسْتِشَارَ بِمَا النَّاسُ فِيهِ أُسْوَةٌ»⁽⁵⁾

رابعاً: سياسة الإقتار (التقشف):- من العناصر الأساسية في النشاط الاقتصادي الإسلامي هو ايجاد عامل الاقتار الذي يسمى بمصطلح اليوم سياسة التقشف

ص: 406

1- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 89، رسالة 53

2- عيون الحكم والمواعظ، علي بن محمد الليثي الواسطي، ص 264

3- القصاص: 77

4- العلق: 7

5- نهج البلاغة: خطب الإمام علي عليه السلام، ج 3، ص 89، رسالة 53

في الدولة، الرامي إلى خفض الإنفاق وتقليل الخدمات العامة، وتهدف سياسة التقشف إلى توفير الموارد المادية من خلال العجز المالي الذي يستهدف موازنة الدولة، فتلجأ الحكومات في زيادة موارد الضرائب.

وتعتمد الدولة في سياسة الإنفاق على عاملين أساسيين؛ العامل الأول: مقاطعة الاستيراد العام للمنتوجات والبضائع الأجنبية، والاكتفاء بالبضائع والمنتوجات الداخلية، العامل الثاني إتباع سياسة الاعتماد على النفس ما يسمى بالمصطلح اليوم بالاكتفاء الذاتي، من خلال الأنشطة الزراعية والصناعية.

قال أمير المؤمنين (عليه السلام): (إن الله إذا أراد بعده خيراً ألهمه الاقتصاد، وحسن التدبير، وجنبه سوء التدبير والإسراف)[\(1\)](#).

وقال (عليه السلام): (حلوا أنفسكم بالغفاف وتجنبوا التبذير والإسراف)[\(2\)](#)

وقال (عليه السلام): (من لم يحسن الاقتصاد أهلكه الإسراف)[\(3\)](#)

خامساً: التنافس والرغبة في العمل: من العناصر الاقتصادية الأساسية في بناء الدولة ومؤسساتها هو عنصر التنافس.

وهو لغة: أصله من الشيء النفيس ونافست في الشيء منافسة إذا رغبت فيه على وجه المبادرات[\(4\)](#)، فهو التسابق والتغالب وأصله من المنافسة وهي مجاهدة النفس للتشبه بالأفضل واللحاق بهم كما قال الراغب.

ص: 407

1- غرر الحكم ودرر الكلم: ص 353، ق 5، ب 1، ف 1 أهمية الاقتصاد، ح 8057

2- المصدر السابق: ص 359، ق 5، ب 2، ف 1، ح 8123

3- غرر الحكم ودرر الكلم: ص 354، ق 5، ب 1، ف 1 آثار القصة وفوائده ح 8074

4- لسان العرب: ابن منظور، ج 6، ص 233؛ المفردات في غريب القرآن، الراغب الأصفهاني، ص 501

اصطلاحاً: المسارعة والمبادرة والمسابقة في الشيء. والله تعالى يدعونا إلى الإسراع إلى كل خير «وَفِي ذَلِكَ فَلْيَتَنافَسِ الْمُتَنَافِسُونَ»⁽¹⁾، قال تعالى: «وَسَارِعُوا إِلَى مَغْفِرَةٍ مِّنْ رَبِّكُمْ وَجَنَّةٍ عَرْضُهَا السَّمَاوَاتُ وَالْأَرْضُ أُعِدَّتْ لِلْمُتَّقِينَ»⁽²⁾، وقال تعالى «سَابِقُوا إِلَى مَغْفِرَةٍ مِّنْ رَبِّكُمْ وَجَنَّةٍ عَرْضُهَا كَعَرْضِ السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ أُعِدَّتْ لِلَّذِينَ آمَنُوا بِاللَّهِ وَرُسُلِهِ ذَلِكَ فَضْلُ اللَّهِ يُؤْتِيهِ مَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ ذُو الْفَضْلِ الْعَظِيمِ»⁽³⁾ وقدّم المغفرة على الجنة لأن المغفرة سلامه والجنة غنيمة، والسلامة قبل الغنية تطلب.

ومن الواضح أن التنافس يوجب تفتح المواهب ويحرك القابليات التي من شأنها تقديم الاقتصاد وازدهار الحياة، ولذلك فإن الإسلام فتح المجالات أمام المتنافسين لأجل التنافس⁽⁴⁾.

وروى عنه (صلى الله عليه وآله وسلم) أنه قال: «من سبق إلى ما لم يسبق إليه مسلم فهو أحق به»⁽⁵⁾.

وعن علي (عليه السلام): «عادي الأرض لله ولرسوله ثم هي لكم مني»⁽⁶⁾.

إن هذه النصوص تدل على أنه إذا كان الشيء مشتركاً بين الجميع وسبق إليه أحدهم، فيأخذ حينئذ مقدار ما يتصرف فيه وإن زاد على ما يعتاد لمثله من التصرفات، ولا يجوز للغير التصرف به إلا بعد الاطمئنان بالأذن والرضا منه على

ص: 408

1- المطففين: 21

2- آل عمران: 133

3- الحديد: 21

4- فقه الدولة: ج 2، ص 475

5- المبسوط: الشيخ الطوسي، ج 3 ص 268

6- عوالي الثنائي: ج 3 باب إحياء الموات، ص 481، الحديث 5 ولا حظ ما علق عليه

ما حكى بين الفقهاء في مسألة إحياء الارضي الموات⁽¹⁾.

سادساً - المعاملات الشرعية في الأسواق: إن وفرة الإنتاج تتوقف على تبادل المنتجات في الأسواق (العرض والطلب). وأهمية التبادل في الإسلام تأتي نتيجة لأن الله تعالى جعل الناس مختلفين في الموهاب والقدرات والاستعدادات فقال تعالى: «وَمِنْ آيَاتِهِ خَلْقُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَخَلْقُ الْجِنَّاتِ كُلُّ أَنْوَافِ الْجِنَّاتِ مِنْ كُلِّ أَنْوَافِ الْأَرْضِ وَخَلْقُ كُلِّ أَنْوَافِ الْأَرْضِ وَخَلْقُ كُلِّ أَنْوَافِ الْجِنَّاتِ إِنَّ فِي ذَلِكَ لَآيَاتٍ لِلْعَالَمِينَ»⁽²⁾. كذلك فإن الخالق جل شأنه خلق الموارد الطبيعية مختلفة كماً ونوعاً من مكان إلى آخر قال تعالى «وَمَا ذَرَّ لَكُمْ فِي الْأَرْضِ مُخْتَلِفًا أَلَوْاْهُ إِنَّ فِي ذَلِكَ لَآيَةً لِقَوْمٍ يَذَّكَّرُونَ»⁽³⁾.

ومن هنا نجد أهمية التبادل في الاقتصاد الإسلامي القائم أساساً من أجل معالجة ظاهرة الاختلاف في الموهاب والقدرات، والاختلاف في الموارد، لتحقيق التكامل والتعاون بين المجتمع فتوفر السلع والخدمات وتتسع الأسواق، فالتبادل يزيد المال وينميه. ومن وصية الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) لمالك الاشتراط قال: «ثُمَّ اسْتَوْصِ بِالْتُّجَارِ وَذَوِي الصَّنَاعَاتِ وَأُوصِّيهِمْ خَيْرًا الْمُقِيمِ مِنْهُمْ وَالْمُضْطَرِّبِ بِمَا لِهِ وَالْمُرَرِّقِ بِمَا دَنِيَ فَإِنَّهُمْ مَوَادُ الْمَدَافِعِ وَأَسْبَابُ الْمَرَاقِفِ وَجُلَادُهَا مِنَ الْمَبَاعِدِ وَالْمَطَارِحِ فِي بَرٍّ وَبَحْرٍ وَسَهْلٍ وَجَبَلٍ وَحَيْثُ لَا يَلْتَمِسُ النَّاسُ لِمَوَاضِعِهَا وَلَا يَجْتَرِعُونَ عَلَيْهَا فَإِنَّهُمْ سِلْمٌ لَا تُخَافُ بِأَيْقَتُهُ وَصُلْحٌ لَا تُخْشَى غَائِلَتُهُ».

ص: 409

1- فقه الدولة: ج 2، ص 477

2- الروم: 22

3- النحل: 13

فالأسوق مكان التبادل (المعاملات)، أي مكان اللقاء البائعين والمشترين. ويتم نشاط تبادل المنافع بين أفراد المجتمع من خلال السوق الإسلامية التي تقوم على أساس آليات المنافسة الصافية التي تؤدي إلى زيادة الإنتاج وتحسين نوعية المنتجات من خلال المعاملات المالية الشرعية العادلة [\(1\)](#).

هذا آخر ما أردنا إيراده في بحث: (الإدارة ونظام الحكم في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الاشتراط (رضوان الله عليه) دراسة تحليلية، ونرجى التفاصيل الأخرى إلى الكتب المفصلة في هذا المجال.

ص: 410

1- فقه الدولة: ج 2 ص 480

إن وثيقة العهد بمضمونها العالية والرصينة قد حفقت موضوع النظرية الإسلامية في الإدارة والقيادة، وأوجزت الفهم الإسلامي لها، حيث سلطت الأضواء على العديد من الملامح الأساسية لموضوع الإدارة والقيادة، في الأصول والمباني والسياسات والوسائل، والأخلاق المطلوبة في عملية الإدارة والقيادة والتي اجتمعت بجزئياتها في هذا العهد المبارك وفي هذه الوثيقة التاريخية المهمة.

ثم يؤكد الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) على إن الإدارة والقيادة لن تتحقق بشخص أو فئة معينة، ولا يمكن اختزالها في موقع واحد، إنما هي منظومة من الأدوار والممارسات التي تبدأ من الفرد البسيط في المجتمع في ممارسته وأدواره وصولاً إلى الأدوار المتقدمة التي يمارسها القادة في سلسلة المراتب القيادية.

وتعود هذه الوثيقة الإسلامية الشريفة درساً كبيراً قدمه الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) للأمة الإسلامية وغيرها، بغية أن يكون محطة للانطلاق في المسارات الصحيحة، ومثار الاهتمام والدراسة والمراجعة

ومن خلال هذه الدراسة التحليلية المستفيضة توصل الباحث إلى أهم الاستنتاجات الرئيسية والأساسية ومن أهمها:

1- إبراز الفكر الاداري والقيادي للإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) من خلال رسالة العهد التي خطها لواليه على مصر الصحابي الجليل مالك الأشتر (رضوان الله عليه).

- 2- تم تسلیط الضوء على الاسس والمبادئ الادارية والقيادة في العهد.
- 3- التأكيد على المعايير الخلقية التي يتسم بها المسؤول الاداري في المنظومة الادارية والقيادة.
- 4- ابراز عنصر العدالة والمساواة في نظام الحكم.
- 5- التأكيد على عامل اللين والعطف والشفقة والتعامل الحسن في المنظومة الادارية.
- 6- التأكيد على المبادئ العامة للحكم الاسلامي، المتمثلة بالسياسة المالية والسياسة الاجتماعية والسياسة الحرية.
- 7- يوصي الإمام (عليه السلام) ان الادارة في الرؤية الاسلامية يجب ان لا تكون خاضعة للتآثيرات النفسية وجموحاتها بل لا بد ان يكون هناك تحكيم وسيطرة وتطبيع.
- 8- يعتمد الإمام علي (عليه السلام) في سياساته الادارية والقيادة على مبدأ وضع الرجل المناسب في المكان المناسب من ذوي الاختصاص والكفاءات والامكانيات العلمية والتخلي عن الأطر الشخصية والمحسوبيات على مستوى جميع مرافق الدولة.
- 9- يؤكّد الإمام علي عليه السلام على أنها اولى الخطوات الأساسية وأهمها في العمل الاداري.

ص: 412

10- يوصي الإمام علي السلام المسؤولين والولاة والحكام في المنظومة الإدارية أن يكونوا منصفين مع الناس لكي يحققوا الأهداف.

11- يؤكد الإمام من خلال رسالة العهد ومضمونها على محورية العلاقة بين الأمة والحاكم.

12- يحذر الإمام عليه السلام المسؤول في المنظومة الإدارية من اتباع سياسة تتبع الأخطاء وينبغي ستر العيوب والقيام بالعملية الاصلاحية فيما لو ظهرت الأخطاء والعيوب.

13- ضرورة تحلی المسئول ببعض سعة الصدر، أي يجب أن يكون حلیماً ومتسامحاً.

14- يحذر الإمام عليه السلام من ظهور الآثار الوضعية في الكشف عن أخطاء الناس وحسب القاعدة كما تدين تدان.

15- يؤكد الإمام عليه السلام على مبدأ المشورة في الأمور ويحذر من إدخال اضافات ثلاثة (البخيل والحرير والجبان).

16- يوصي الإمام عليه السلام بالالتزام بمبدأ توزيع الأدوار والمهام الإدارية بالطريقة السليمة والصحيحة.

17- يؤكد الإمام عليه السلام في رسالة العهد على عنصر النزاهة في العمل الإداري وينبغي على المسؤول في المنظومة الإدارية أن يكون نزيهاً.

18- يوصي الإمام عليه السلام بتشخيص العوارض السلبية والأمراض الأخلاقية المترتبة عبر المنصب وكرسى الحكم.

19- يوصي الإمام عليه السلام الحاكم والوالي بالاهتمام بتدبير الأمور وتوجيه الناس الى مسارات العمل الصحيحة ونحو الاهداف السليمة.

20- يشير الإمام من خلال رسالة العهد الى ان نجاح الحاكم العادل والمقتدر الذي تمتد سيطرته على الناس واستعماله قلوبهم وعواطفهم ناتج من حسن التعامل مع الرعية بلغة الرحمة والمحبة واللطف

21- يؤكد الإمام عبر فقرات العهد على المعيار العام في التقييم العسكري للانسانية في الفهم الاسلامي عبر مبدأ الاخوة ومن خلال محورية تكافؤ الفرص بين المواطنين.

22- يؤكد الإمام (عليه السلام) على أن ثقة الحاكم بالامة يجب ان تكون وفق المعايير المنطقية والسلوكيات العملية المبنية على الاسس العلمية والاخلاقية.

من خلال هذا البحث قد تعرفنا على المبادئ الادارية الاساسية في عهد الامام (عليه السلام) لمالك الاشتر (رضوان الله عليه)، المتمثلة بالخصائص والعناصر والواجبات والمهام الملقة على عاتق المدير والتي يجب تحقيقها في المنظومة الادارية.

ومما سبق يتبيّن أن هذا الموضوع يبلغ الأهمية، وينبغي أن تتجه إليه الجهود ويحظى بالعناية والاهتمام من خلال الدراسات والأبحاث وينبغي أخذ الدروس والعبر التي تقيد الفرد والمجتمع، وبهذا أكون قد انتهيت من كتابة هذا البحث الموسوم (الادارة ونظام الحكم في عهد الامام علي (عليه السلام) لمالك الاشتر (رضوان الله عليه) دراسة تحليلية، وقد كانت رحلة

جاهدة للارقاء بدرجات العقل ومعراج الافكار فما هذا إلا جهد قليل، فإنني لا ادعى لهذا العمل الكمال، فالنقص من طبيعة البشر، ولربما قد فاتني الكثير ولكنني أسأله عز وجل أن قد وفقت فيه لخدمة مولاي أمير المؤمنين سلام الله عليه.. وأن يكون هذا العمل بداية لإبراز ميدان مهم من ميادين التقدم العلمي والحضاري في المجال الإداري، والحمد لله أولاً وآخراً وظاهراً وباطناً، وصلى الله على سيدنا محمد وعلى أهل بيته الطيبين الطاهرين.

في السابع والعشرين من شهر ربيع الأول من عام 1437 هـ الموافق 2016/12/27

ص: 415

١- القراء الكريم

- ٢- الصحيفة السجادية: للأمام زين العابدين (عليه السلام)، تحقيق: حاج عبد الرحيم أفساري زنجاني: سنة الطبع: ١٤٠٤ - ١٣٦٣ ش
المطبعة: مؤسسة النشر الإسلامي الناشر: مؤسسة النشر الإسلامي التابعة لجامعة المدرسين بقم المشرفة.
- ٣- الشرح الكبير: عبد الرحمن بن محمد بن قدامة المقدسي شمس الدين أبو الفرج، المحقق دار المنار.
- ٤- الصداح: إسماعيل بن حماد الجوهري، المحقق: أحمد عبد الغفور عطار، الناشر: دار العلم للملاتين سنة النشر: ١٩٩٠.
- ٥- اخلاقيات الامام علي أمير المؤمنين (عليه السلام): السيد هادي المدرسي، الطبعة الاولى، ١٤٣١هـ، ٢٠١٠م، مؤسسة الباقي للطباعة والنشر
- ٦- الكافي: للشيخ محمد بن يعقوب الكليني (ت. ٣٢٩هـ) الكافي في الفقه: تقى الدين ابن الصلاح الحلبي، الوفاة: ٤٤٧ المجموعة: فقه الشيعة إلى القرن الثامن تحقيق: رضا أستادي، الناشر: مكتبة الإمام أمير المؤمنين علي (ع) العامة - اصفهان.
- ٧- الاغانی: أبو الفرج علي بن الحسين القرشي الأصبهاني أو الأصفهاني

897هـ - 284م)، مطبعة دار صادر بيروت، سنة الطبع سنة 1952 - 1994م.

8- المعيار والموازنة: الشيخ الأقدم أبي جعفر الإسکافي محمد بن عبد الله المعترلي، دار محمودي للطبع والنشر، 1981م.

9- المستدرک على الصحيحين المؤلف: أبو عبد الله الحاکم محمد بن عبد الله بن حمدویه بن نعیم بن الحکم الظبی الطھماںی النیسابوری المعروف بابن البیع (المتوفی: 405هـ) تحقیق: مصطفی عبد القادر عطا الناشر: دار الكتب العلمية - بیروت الطبعه: الأولى، 1411 - 1990.

10- الامثل في تفسیر كتاب الله المنزل: الشيخ ناصر مکارم الشیرازی الناشر: مدرسة الامام علي بن ابی طالب عليه السلام الطبعه: الأولى التصحیح الثالث 1426.

11- اصول الكافی: ثقة الاسلام الكلینی الناشر: دار المرتضی للطباعة والنشر والتوزیع - بیروت لبنان الطبعه: الأولى 2005.

12- أسد الغابة في معرفة الصحابة: أبو الحسن علي بن أبي الكرم محمد بن عبد الكريم بن عبد الواحد، المعروف ابن الأثیر الناشر: دار ابن حزم، الطبعه: الأولى سنة النشر: 1415هـ - 1994م.

13- العقد الفريد (ط. العلمية): أحمد بن محمد بن عبد ربه الأندلسي المحقق: مفید محمد قمیحة سنة النشر: 1404 - 1983.

14- البدعة واثارها الموبقة: جعفر السبحانی.

ص: 418

15- الخصال: الشيخ الصدوق ابي جعفر محمد بن علي بن الحسين بن بابويه القمي صاحبه وعلق عليه: علي اكبر الغفارى الناشر: مؤسسة النشر الاسلامي التابعة لجامعة المدرسين بقم المشرفة، سنة الطبع: 18 ذي القعدة الحرام 1403 - 1362 ش.

الخلاف: الشيخ الطوسي، الوفاة: 460 المجموعة: فقه الشيعة الى القرن الثامن تحقيق: جماعة من المحققين الطبعة: سنة الطبع: جمامدي الآخرة 1407 المطبعة: الناشر: مؤسسة النشر الاسلامي التابعة لجامعة المدرسين بقم المشرفة.

16- الصراط المستقيم: زين الدين ابي محمد علي بن يونس العاملی الناطی البیاضی تحقيق محمد الباقر البهودی.

17- الأمالی: شیخ الطائفة ابی جعفر محمد بن الحسن بن علی الطوسي، تحقیق و تصحیح: بهزاد الجعفری - الاستاذ علی اکبر الغفاری الناشر: دار الكتب الاسلامية قم 1414 هجریّة الطبعة: الاولى 1964 م.

آمالی الصدوق: تأليف: الشيخ الصدوق ابی جعفر محمد بن علی بن الحسين بن بابويه القمي، قدم له: الشیخ حسین الأعلمی الناشر: منشورات مؤسسة الأعلمی للمطبوعات الطبعة: الاولى 2009.

18- الدولة الاسلامية شرح لعهد الامام علی (عليه السلام) الى مالک الاشتراخی: الشیخ محمد الفاضل اللنکرانی، تحقیق ونشر مركز فقه الائمة الاطهار (عليهم السلام) 1425 هـ.

19- الرقابة على السلع والأسعار في الفقه الإسلامي: ظاهر فريدة حسين طه رسالة ماجستير (نابلس، جامعة النجاح، 2011).

20- اسرار القيادة عند أمير المؤمنين علي ابن أبي طالب (عليه السلام): جميل كمال، الطبعة الاولى، إصدارات مبرة سيد الشهداء (عليه السلام) الكويت 2016.

21- الحكم الاسلامي في مدرسة الامام علي (عليه السلام): السيد محمد تقى المدرسي، الطبعة الأولى، 1431هـ، 2010م، مركز العصر للثقافة والنشر.

الامام علي دراسة لجوانب من الشخصية والمنهج السيد: محمد باقر الحكيم، منشورات تراث الشهيد الحكيم.

22- المحجة البيضاء في تهذيب الاحياء: تأليف المولى محسن الفيض الكاشاني صححه وعلق عليه: علي اكبر الغفارى الناشر: منشورات مؤسسة الاعلمى للمطبوعات الطبعة: الثانية 1983.

23- الحرية السياسية دراسة مقارنة في المعالم والضمانات: فاضل الصفار الناشر: دار العلوم للتحقيق والطباعة والنشر والتوزيع، 2006م.

24- الدر المنشور: عبد الرحمن بن أبي بكر، جلال الدين السيوطي (المتوفى: 911هـ) دار الفكر - بيروت، 2010هـ.

اعيان الشيعة: السيد محسن الامين تحقيق: حسن الامين الناشر: دار التعارف للمطبوعات سنة نشر: 1403 ق.

الكتى والألقاب: الشيخ عباس القمي منشورات مكتبة الغدير - طهران.

الغدير في الكتاب والسنة والادب تأليف: العلامة الشيخ عبد الحسين الاميني الناشر: مؤسسة الاعلمى للمطبوعات الطبعة: الاولى المميزة 1994.

الاحتجاج: الشيخ احمد بن علي بن ابي طالب الطبرسي، من علماء القرن السادس الهجري الناشر: انتشارات الشريف الرضي، سنة الطبع شمسي 1380، 1960 م.

الولاة وكتاب القضاة للكندي: المؤلف: أبو عمر محمد بن يوسف بن يعقوب الكندي المصري (المتوفي: بعد 355هـ) تحقيق: محمد حسن محمد حسن إسماعيل، وأحمد فريد المزیدي الناشر: دار الكتب العلمية، بيروت - لبنان الطبعة: الأولى، 1424هـ - 2003م.

المعجم الأوسط: المؤلف: سليمان بن أحمد بن أئوب بن مطير اللخمي الشامي، أبو القاسم الطبراني (المتوفي: 360هـ).

الصحاح تاج اللغة وصحاح العربية: المؤلف: أبو نصر إسماعيل بن حماد الجوهري الفارابي (المتوفي: 393هـ) تحقيق: أحمد عبد الغفور عطار الناشر: دار العلم للملائين - بيروت الطبعة: الرابعة 1407هـ - 1987م.

المنجد في اللغة المؤلف: لويس معلوف: الناشر المطبعة الكاثوليكية، بيروت. الطبعة الخامسة 1986م.

التفسير الكاشف تأليف: الشيخ محمد جواد مغنية الناشر: مؤسسة دار الكتاب الإسلامي الطبعة: الرابعة 2007م.

الرائد معجم لغوي عصري المؤلف: جبران مسعود الناشر: دار العلم للملائين سنة النشر: 1992.

أساسيات الإدارة، علي السلمي،: مراجعة د. علي عبد المجيد، دار الكتب

الاتجاهات الفكرية عند الامام علي (عليه السلام)، مركز الشهيدين الصدرين للدراسات والبحوث، بغداد 2007.

القيادة أساسيات ونظريات ومفاهيم، ماهر محمد صالح حسن عمان (الأردن): دار الكندي للنشر والتوزيع، 2004.

الإدارة المعاصرة: عادل ثابت، عمان (الأردن): دار أسامة للنشر، 2008.

الأخلاق والسير في مداواة النفوس، المؤلف: أبو محمد علي بن سعيد بن حزم الأندلسي القرطبي الظاهري (المتوفي: 456 هـ)
الناشر: دار الآفاق الجديدة - بيروت الطبعة: الثانية، 1399هـ - 1979م

الامام علي صوت العدالة الانسانية: جورج جراديق الاندلسي، بيروت لبنان، طبعة الاولى 2010، مطبوعات دار الاندلس النجف الاشرف.

الرواشح السماویۃ فی شرح الأحادیث الإمامیۃ: تأليف العلامة الفیلسوف الالھی المیر محمد باقر الحسینی المرعشی الداماد قدس سره دار
الحدیث للطبعاۃ والنشر قم المقدسة الطبعة الاولی 1422هـ النور الساطع فی الفقه النافع: ایة الله الشیخ علی کاشف الغطاء، مکان النشر
والناشر: النجف الاشرف: مطبعة الاداب تاريخ النشر: 1961م.

الدليل على موضوعات نهج البلاغة المؤلف: انصاريان علي الناشر: طهران تاريخ الطبع: 1978.

الاختصاص المؤلف: الشيخ المفید الوفاة: 413 المجموعة: مصادر الحديث الشیعیة القسم العام تحقيق: علی اکبر الغفاری، السيد محمود الزرندي الطبعة: الثانية سنة الطبع: 1414 - 1993 م.

ارشاد القلوب المنجى من عمل به من أليم العقاب تأليف: الحسن بن ابی الحسن محمد الدیلمی تحقيق: السيد هاشم المیلانی الناشر: دار الاسوة للطباعة والنشر التابعة لمنظمة الأوقاف والشؤون الخیریة الطبعة: الثانية 1424هـ.

العقل والجهل في الكتاب والسنّة: المؤلف: محمد الریشهري، المجموعة: مصادر الحديث الشیعیة القسم العام تحقيق: دار الحديث للطباعة والنشر والتوزیع الطبعة: الأولى سنة الطبع: 1421 - 2000م.

المواعظ العددية: الحاج المیرزا علی المشکینی الأردبیلی، کتب الحديث والروایة.

الحجۃ في وجوب صلاة الجمعة: محمد مقیم الیزدی، الوفاة: 1084 المجموعة: فقه الشیعیة من القرن الثامن.

التعریفات: المؤلف علی بن محمد بن علی الزین الشریف الجرجانی (المتوفی: 816هـ) المحقق: ضبطه وصححه جماعة من العلماء بإشراف الناشر: دار الكتب العلمیة بیروت - لبنان الطبعة: الأولى 1403هـ - 1983م.

التحفة السنّیة: المؤلف: السيد عبد الله الجزايري: الوفاة: 1180 المجموعة: فقه الشیعیة من القرن الثامن تحقيق: شرح الجزايري.

اللباب في علوم الكتاب المؤلف: أبو حفص سراج الدين عمر بن علي بن عادل الحنبلي الدمشقي النعmani (المتوفي: 775هـ المحقق: الشيخ عادل أحمد عبد الموجود والشيخ علي محمد معوض الناشر: دار الكتب العلمية - بيروت / لبنان الطبعة: الأولى - 1419هـ - 1998م).

المصباح المنير في غريب الشرح الكبير المؤلف: أحمد بن محمد بن علي الفيومي، ثم الحموي، أبو العباس (المتوفي: نحو 770هـ) الناشر: المكتبة العلمية - بيروت.

أمثال والحكم المستخرجة من نهج البلاغة: محمد الغروي، الناشر: مؤسسة النشر الإسلامي سنة النشر: 1407 م مكان الطبع: قم.

القاموس المحيط المؤلف: محمد بن يعقوب الفيروز آبادي مجد الدين المحقق: محمد نعيم العرقسوسي الناشر: مؤسسة الرسالة سنة النشر: 1426 - 2005.

إحياء علوم الدين المؤلف: أبو حامد محمد بن محمد الغزالى الطوسي، المتوفي: 505هـ، الناشر: دار المعرفة - بيروت.

المدرسة الإسلامية رسالتنا: تأليف: الشهيد السيد محمد باقر الصدر الناشر: مركز الابحاث والدراسات التخصصية للشهيد الصدر الطبعة: الرابعة.

المحاسن المؤلف: أحمد بن محمد بن خالد البرقي الوفاة: 274 المجموعة: مصادر الحديث الشيعية قسم الفقه تحقيق: تصحيح وتعليق: السيد جلال الدين الحسيني (المحدث) الطبعة: سنة الطبع: 1370 - 1330 ش المطبعة:

الناشر: دار الكتب الإسلامية - طهران - ايران.

الهداية: الشيخ الصدوق الوفاة: 381 المجموعة: فقه الشيعة الى القرن الثامن تحقيق: مؤسسة الإمام الهادي (ع) الطبعة: الأولى سنة الطبع:
رجب المرحب 1418 الطبعة: اعتماد - قم الناشر: مؤسسة الإمام الهادي (ع).

الحكم الاسلامي بين النظرية والتطبيق: محمد باقر الحكيم، منشورات مؤسسة الشهيد الحكيم (قدس)، المطبعة التخيلي، الطبعة الثالثة.

الطرق الحكمية المؤلف: محمد بن أبي بكر بن سعد شمس الدين ابن قيم الجوزية (المتوفي: 751هـ) الناشر: مكتبة دار البيان.

(ب)

25- بحار الانوار الجامع لدرر أخبار الأئمة الاطهار: الشيخ محمد باقر المجلسي، الناشر: دار احياء التراث العربي - بيروت لبنان الطبعة:
الثالثة المصححة 1983.

بحوث في الفقه المعاصر. المؤلف: الشيخ حسن بن محمد تقى الجواهري، الناشر: دار الذخائر، بيروت. الطبعة: الاولى الموضوع: الفقه
تاريخ النشر: 1419هـ

بحوث فقهية هامة تأليف: الشيخ ناصر مكارم الشيرازي.

بدائع الكلام في تفسير آيات الاحكام تأليف: محمد باقر الملکي الناشر: مؤسسة الوفاء الطبعة: الاولى.

ص: 425

- 26- تفسير الميزان: للعلامة السيد محمد حسين الطباطبائی. مؤسسة الاعلی، بيروت، الطبعة الثانية.
- 27- تفسیر المحيط الأعظم والبحر الخضم في تأویل كتاب الله العزیز المحکم: السيد حیدر الامی، حققه وقدم له وعلق عليه: السيد محسن الموسوی التبریزی، الناشر: العهد الثقافی نور علی نور الطبعة: الثانية
- 28- تحف العقول عن آل الرسول (ص): ابن شعبة الحراني، تحقيق: تصحیح وتعليق: علی أكبر الغفاری الطبعة: الثانية سنة الطبع: 1404
 - 1363 ش المطبعة: الناشر: مؤسسة النشر الإسلامي التابعة لجامعة المدرسین بقم المشرفه تأریخ الیعقوبی - تأییف أحمد بن یعقوب بن وهب المعروف ب (الیعقوبی) - تحقیق: عبد الامیر المھنا - طباعة ونشر: مؤسسة الاعلی للمطبوعات - لبنان، بيروت ، سنه 1883.
- تهذیب التهذیب: المؤلف: أبو الفضل أحمد بن علي بن محمد بن أحمـد بن حجر العسقلاني (المتوفـي: 852هـ) الناشر: مطبعة دائرة المعارف النظامـية: الطبـعة الأولى، 1326هـ.
- تحفة الاحباب وظرفة الأصحاب إلى ملحـة الإعراب للحریرـي، محمدـ بن محمدـ عمرـ بحرـقـ الحـضـرـمـى، طـبـعةـ أولـىـ، المـطبـعـةـ الخـيرـيةـ - مصر 1319هـ.
- تهذیب الأحكـامـ المؤـلـفـ: الشـیـخـ الطـوـسـیـ الـوـفـاـةـ: 460ـ المـجـمـوـعـةـ: مـصـادـرـ الـحـدـیـثـ الشـیـعـیـ قـسـمـ الـفـقـهـ تـحـقـیـقـ وـتـعـلـیـقـ: السـیدـ حـسـنـ المـوـسـوـیـ
- ص: 426

الخرسان الطبعة: الرابعة سنة الطبع: 1365 ش المطبعة: خورشيد الناشر: دار الكتب الإسلامية - طهران - ايران

تهذيب الأخلاق وتطهير الأعراق: المؤلف أبو علي أحمد بن محمد بن يعقوب مسكونيه الجاحظ (المتوفي: 421 هـ) حقيقه وشرح غريبه: ابن الخطيب الناشر: مكتبة الثقافة الدينية الطبعة: الأولى.

تهذيب اللغة المؤلف: محمد بن أحمد بن الأزهري الهروي، أبو منصور (المتوفي: 370هـ) المحقق: محمد عوض مرعب الناشر: دار إحياء التراث العربي - بيروت الطبعة: الأولى، 2001م.

توضيح نهج البلاغة تأليف: السيد محمد الحسيني الشيرازي الناشر: دار العلوم للتحقيق والطباعة والنشر والتوزيع الطبعة: الاولى المحققة 2002م

تهذيب الأحكام في شرح المقنعة للشيخ المفید: تأليف: شیخ الطائفة ابی جعفر محمد بن الحسن بن علی الطوسي ضبطه وصححه وخرج احادیثه وعلق علیه: محمد جعفر شمس الدین الناشر: دار التعارف للمطبوعات - بيروت لبنان الطبعة: الاولى 1992.

(ث)

ثلاثون وصية ووصية لتكون قائدًا ناجحًا د. أبوالقاسم أبوبكر طنطاوى تاريخ النشر: 1422هـ / 2001م.

ص: 427

(ج)

29- جامع بيان العلم وفضله: أبو عمر يوسف بن عبد الله بن محمد بن عبد البر بن عاصم النمري القرطبي (المتوفى: 463هـ) تحقيق: أبي الأسباب الزهيري الناشر دار ابن الجوزي، المملكة العربية السعودية الطبعة: الأولى، 1414هـ - 1994م.

30- جامع السعادات: المولى محمد مهدي التراقي، دار النشر إسماعيليان قم المقدسة، سنة الطبع 1428.

(ح)

حياة الإمام الحسين عليه السلام: المؤلف: باقر شريف القرشي الناشر: قسم الشؤون الفكرية والثقافية في العتبة الحسينية المقدسة الطبعة الثانية: 1429هـ.

31- دراسات في ولاية الفقيه وفقه الدولة الإسلامية: الشيخ المنتظري، الناشر: الدار الإسلامية للطباعة والنشر والتوزيع الطبعة: الثانية 1988.

32- دائرة معارف القرن العشرين: محمد فريد وجدي، سنة النشر: 1971.

(ح)

خصائص القيادة الإسلامية: محسن السماوي.

(د)

ديوان الأدب والفلسفة: السيد مهدي الحسيني: موقع اليكتروني.

ص: 428

دعائم الإسلام المؤلف: القاضي النعمان المغربي الجزء: 1 الوفاة: 363 المجموعة: مصادر الحديث الشيعية قسم الفقه تحقيق: آصف بن علي أصغر فيضي الطبعة: سنة الطبع: 1383 - 1963 المطبعة: الناشر: دار المعارف - القاهرة.

(ر)

رسائل الشهيد الثاني: تأليف: الشهيد الثاني الشيخ زين الدين بن علي العاملي، اشرف على التحقيق: رضا المختارى، تحقيق: مركز الابحاث والدراسات الاسلامية قسم احياء التراث الاسلامي الناشر: مركز انتشارات دفتر تبليغات اسلامي الطبعة: 1421هـ.

رسائل الشريف المرتضى تأليف: الشريف المرتضى اعداد: السيد مهدى الرجالى تقديم واسراف: السيد احمد الحسينى الناشر: منشورات دار القرآن الكريم - قم المقدسة.

رسالة الخواص: السيد احمد الخاتمي. طبعة الاولى قم المقدسة.

رسائل فقهية المؤلف: الشيخ الأنباري الوفاة: 1281 المجموعة: فقه الشيعة من القرن الثامن: تحقيق: لجنة تحقيق تراث الشيخ الأعظم الطبعة: الأولى سنة الطبع: ربيع الأول 1414 المطبعة: باقري - قم الناشر: المؤتمر العالمي بمناسبة الذكرى المئوية الثانية لميلاد الشيخ الأنباري.

33- روضة المتقيين في شرح من لا يحضره الفقيه: تأليف: المولى محمد تقى المجلسى الاول تحقيق: علي بناء الاشتهرادى - حسين الموسوى الكرمانى

ص: 429

الناشر: بنیاد فرهنگ اسلامی حاج محمد حسین کوشانیور الطبعه: الاولى.

رد المحتار علي الدر المختار شرح تویر الابصار اسم المؤلف: محمد امین ابن عابدین التصنيف: طبعة دار الطباعه - مصر سنه 1855
اديان. علوم الدين - حنفي.

(ز)

زبدة البيان في أحكام القرآن: المحقق الأردبيلي، الوفاة: 993 المجموعه: فقه الشيعة من القرن الثامن تحقيق: تحقیق وتعليق: محمد الباقر البهبودي، الناشر: المكتبة المرتضوية لإحياء الآثار الجعفرية - طهران.

(س)

34- سلسلة الأحاديث الصحيحة وشيء من فقهها وفوائدها (السلسلة الصحيحة) المؤلف: محمد ناصر الدين الألباني، الناشر: مكتبة المعارف سنة الشر: 1415هـ - 1995.

سفينة البحار ومدينة الحكم والآثار تأليف: الشيخ عباس القمي: الناشر دار الاشواق للطباعة والنشر الطبعه: الثانية 1416.

(ش)

35- شرح نهج البلاغة: ابن ابي الحديد المعتزلي تحقيق: محمد ابراهيم الناشر: دار الكتاب العربي - دار الاميرة للطباعة والنشر والتوزيع الطبعه: الاولى 2007.

ص: 430

(ص)

36- صفة شروح نهج البلاغة: جمعة اركان التميمي، الناشر: د.م. تاريخ الطبع: 2000.

صناعة القائد: المؤلف: طارق السويدان - الناشر: دار الأندلس الخضراء سنة النشر: 1425 - 2004.

صحیح مسلم: المؤلف: مسلم بن حجاج المحقق: نظر بن محمد الفاریابی أبو قتيبة الناشر: دار طيبة سنة النشر: 1427 - 2006.

(ع)

37. عيون الحكم والمواعظ: فخر الدين أبو الحسن علي بن محمد بن الحسن الليثي الواسطي - المحقق: الشيخ حسين حسني البيرجندی
الناشر: دار الحديث، الطبعة: الأولى 1376 هجري شمسي.

عمدة القاري شرح صحيح البخاريالمؤلف: أبو محمد محمود بن أحمد بن موسى بن أحمد بن حسين العيتاني الحنفى بدر الدين العيني
(المتوفى: 855هـ) الناشر: دار إحياء التراث العربي - بيروت.

عيون أخبار الرضا (ع) (المؤلف: الشيخ الصدوق الوفاة: 381 المجموعة: مصادر الحديث الشيعية قسم الفقه تحقيق: تصحيح وتعليق
وتقديم: الشيخ حسين حسین الأعلمی الطبعة: سنة الطبع: 1404 - 1984م المطبعة: مطبع مؤسسة الأعلمی - بيروت - لبنان الناشر: مؤسسة
الأعلمی للمطبوعات - بيروت - لبنان.

ص: 431

(غ)

غور الفوائد ودرر القلائد: الشرييف المرتضى على بن الحسين الموسوي العلوى تحقيق: محمد ابو الفضل ابراهيم الناشر: دار احياء الكتب العربية الطبعة الاولى 1954.

(ف)

38- فقه الرضا: علي ابن بابويه القمي، تحقيق: مؤسسة آل البيت عليهم السلام لإحياء التراث - قم المشرفة الطبعة الأولى، سنة الطبع شوال 1406 المطبعة: الناشر: المؤتمر العالمي للإمام الرضا (ع) مشهد المقدسة.

39- فقه الدولة بحث مقارن في الدولة ونظام الحكم على ضوء الكتاب والسنّة والأنظمة الوضعية: فاضل الصفار: الناشر، دار الانصار مطبعة باقري، الطبعة الأولى 1426هـ - 2005م.

فقه العولمة دراسة إسلامية معاصرة: تأليف: السيد محمد الحسيني الشيرازي الناشر: مؤسسة المجتبى عليه السلام للتحقيق والنشر الطبعة: الثانية 2002

40- في ظلال نهج البلاغة: محمد جواد مغنية: الناشر: دار العلم للملايين - بيروت لبنان الطبعة: الثالثة 1979.

فيض القدير شرح الجامع الصغير المؤلف: زين الدين محمد المدعو بعد الرؤوف بن تاج العارفين بن علي بن زين العابدين الحدادي ثم المناوي القاهرة (المتوفي: 1031هـ) الناشر: المكتبة التجارية الكبرى -

ص: 432

مصر الطبعة: الأولى، 1356.

(ق)

قوت القلوب في معاملة المحبوب ووصف طريق المريد إلى مقام التوحيد) طبع المطبعة المصرية الطبعة الأولى / 1351هـ. وصاحب الكتاب هو: محمد بن علي بن عطية أبو طالب المكي. توفي سنة (386هـ) ببغداد.

(ك)

41- كنز العمال في سنن الأقوال والأفعال: علاء الدين علي المتقدى بن حسام الدين الهندي البرهان فوري والمشهور بالمتقدى الهندي، الناشر: مؤسسة الرسالة، ط دائرة المعارف العثمانية (النظامية) بحیدر آباد 1313.

(ل)

42- لسان العرب: محمد بن مكرم بن على، أبو الفضل، جمال الدين ابن منظور الأنباري الرويفعى الإفريقي. ولد في محرم سنة 430هـ / 1232م.

اللغة الادارة العامة في صدر الاسلام المؤلف: الهراوي، عبدالسميع سالم، المراجعة: عفاف توفيق، الهيئة المصرية). للكتاب، (مصر - 1986).

ص: 433

43- مفاتيح الجنان: للشيخ عباس القمي (رضوان الله عليه).

44- منهاج البراعة في شرح نهج البلاغة: للعلامة المحقق ميرزا حبيب الله الخوئي: الطبعة الاولى 1422هـ، 2003م، دار احياء التراث العربي للطباعة والنشر بيروت.

منهاج البراعة في شرح نهج البلاغة: تأليف: قطب الدين ابي الحسين سعيد بن هبة الله الرواندي تحقيق: السيد عبد اللطيف الكوهكمري باهتمام: السيد محمود المرعشی الناشر: منشورات مكتبة أله الله العظمی المرعشی التجفی الطبعة: الاولى 1406هـ.

مناهج الانظمة الاسلامية من رحاب اهل البيت، نظام الحكم والادارة، دراسة مقارنة: باقر شريف القرشي، الطبعة الاولى، 1431هـ، 2010، الناشر الرافد.

منهاج الاسلام في الحكم: أسد محمد، تحقيق منصور محمد ماضي، منشورات دار العلم للملايين، سنة الطبع 1983م.

من لا يحضره الفقيه تأليف: الشيخ الصدق ابي جعفر محمد بن علي بن الحسين بن بابويه القمي، اشرف على تصحيحه والتعليق عليه: العلامة الشيخ حسين الاعلمي الناشر: منشورات مؤسسة الاعلمي للمطبوعات الطبعة: الاولى 1986هـ.

45- معجم المعاني: مروان العطية: الطبعة الاولى: 2012م.

46- معجم الفروق اللغوية: أبو هلال الحسن بن عبد الله بن سهل بن سعيد بن يحيى بن مهران العسكري (المتوفى: نحو 395هـ المحقق: الشيخ

النشر الإسلامي الناشر: مؤسسة النشر الإسلامي التابعة لجامعة المدرسين ب قم (الطبعة: الأولى، 1417هـ).

47- مجمع البحرين، الشيخ فخر الدين الطريحي المحقق: السيد احمد الحسيني الناشر: انتشارات مرتضوي المطبعة: طراوت طهران / إيران الطبعة: الثانية - 1365هـ.

48- مصباح البلاغة مستدرك نهج البلاغة الموسوم بمصباح الصياغة في مشكاة الصياغة من تأليفات حسن المير جهاني الطباطبائي محمد آبادي الجرجوي الأصفهاني، طبع بتاريخ 1388هـ.

49- ميزان الحكمة: محمد الريشهري، الناشر: دار الحديث قم، الطبعة الأولى سنة النشر 1422هـ.

50- مستدرك الوسائل: لميرزا حسين النوري الطبرسي المعروف ب المحدث النوري من (علماء الشيعة (المتوفى سنة 1320هـ. سنة الطبع 1245هـ، 1320قـ، مؤسسة آل البيت لأحياء التراث والنشر

51- مفردات القرآن: للراغب الأصفهاني: الناشر: دار القلم - الدار الشامية سنة النشر: 1430 - 2009.

52- مفتاح السعادة في شرح نهج البلاغة: سيد محمد تقى التقوى، الطبعة الأولى مؤسسة التاريخ العربي، سنة الطبع، 2015م، 1436هـ.

53- مختلف الشيعة في أحكام الشريعة: العلامة الحلي أبي منصور الحسن بن يوسف بن المطهر الأستاذ الناشر: مؤسسة النشر الإسلامي التابعة لجامعة المدرسين بقم الشرفة الطبعة: الأولى 1372هـ.

54- معجم الأدباء إرشاد الأريب إلى معرفة الأديب، ياقوت الحموي، الناشر: دار الغرب الإسلامي سنة النشر: 1993.

55- ملامح القيادة الناجحة في ضوء منهجية الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام) مقارنات دراسية في سيكولوجية السلوك التنظيمي المعاصر: محمد عبد الرضا هادي الساعدي: الطبعة الأولى 1435هـ 2014م، مطبعة ذوي القربي.

56- موسوعة الإمام العسكري (ع): مؤسسة ولی العصر (ع) للدراسات الإسلامية، محل النشر قم المقدسة.

موسوعة الإمام علي بن أبي طالب (ع) في الكتاب والسنة والتاريخ: محمد الريشهري، الناشر دار الحديث، الطبعة الأولى 1421هـ.

57- مكارم الأخلاق: تأليف الشيخ الجليل رضي الدين أبي نصر الحسن بن الفضل الطبرسي رحمه الله، سنة الطبع: 1392 - 1972م.

مبادئ علم الإدارة العامة: الدكتور سليمان محمد الطماوي، عميد كلية الحقوق جامعة عين شمس، الطبعة السابعة، مطبعة جامعة عين شمس 1987، دار الفكر العربي.

معجم الأدباء والسير: ياقوت الحموي المولود 1179م، والمتوفى

ص: 436

1228م، مطبوعات دار المأمون، مكتبة عيسى البابي الحلبي بمصر.

معجم المحسن والمساوي: تأليف الشيخ ابو طالب التجليل التبريزی الناشر: مؤسسة النشر الاسلامي التابعة لجامعة المدرسين بقم المشرفة الطبعة: الاولى 1417هـ.

مختار الصحاح المؤلف: زین الدین أبو عبد الله محمد بن أبي بکر بن عبد القادر الحنفی الرازی (المتوفی: 666هـ) المحقق: يوسف الشیخ محمد الناشر: المکتبة العصریة - الدار النموذجیة، بیروت - صیدا الطبعة: الخامسة، 1420هـ / 1999م.

مدونة الاعجاز العلمي في القرآن والسنة: دكتور منصور ابو شريعة العبادي.

مسند ابن الجعفر المؤلف: علی بن الجعَد بن عبید الجوهَری البغدادی (المتوفی: 230هـ) تحقيق: عامر أَحمد حیدر الناشر: مؤسسة نادر - بیروت الطبعة: الاولى، 1410 - 1990.

موقع ولاية الفقيه في نظرية الحكم والإدارة في الإسلام: السيد جعفر مرتضى العاملي.

ما وراء الفقه تأليف: الشهید السيد محمد صادق الصدر الناشر: دار الاضواء للطباعة والنشر والتوزيع الطبعة: الاولى.

مهذب الأحكام في بيان الحلال والحرام تأليف عبدالإله موسوي السبزواري، تحقيق الحلبي، مؤسسة المنار. الناشر: موسسه تحقيقات ونشر

معارف اهل البيت (ع).

مصباح الشریعة وفتح الحقیقة (فارسی): المنسوب للإمام الصادق (ع) (مترجم: کیلانی)، منشورات مؤسسة الاعلمى للمطبوعات
بیروت لبنان.

(ن)

ناسخ التواریخ - القسم المتعلق بحیة الإمام الحسین (علیه السلام) - المؤلف: میرزا محمد تقی سپهر، المعروف ب (لسان الملک).
المترجم والمحقق: السيد علي جمال أشرف. الناشر: انتشارات مَدِینَة قم المقدّسة. الطبعة: الأولى - سنة 1477هـ / 2007م.

58- نهج البلاغة: خطب وكتب الامام علي بن ابي طالب، تحقيق الدكتور صبحي الصالح، دار الكتاب اللبناني، بیروت، الطبعة الثانية
1980.

59- فتح الولاية شرح عصری جامع لنهج البلاغة: الشیخ ناصر مکارم الشیرازی: سنة الطبع الطبعة: الاولى 1426.

60- نهج السعادة في مستدرک نهج البلاغة: الشیخ محمد باقر المحمودی الطبعة الأولى 1396 - 1976 دار التعارف للمطبوعات بیروت
- شارع سوريا - بناية درویش.

نيل الاوطار المؤلف: محمد بن علي بن عبد الله الشوكاني اليمني (المتوفی: 1250هـ) تحقيق: عصام الدين الصبابطي الناشر: دار
الحدیث، مصر الطبعة: الأولى، 1413هـ - 1993م.

نظام الحكم في الإسلام: محمد عبدالله العربي.

ص: 438

(ه)

6 - هداية الأمة إلى أحكام الأئمة (ع): محمد بن الحسن بن علي بن الحسين المعروف بالشيخ الحر العاملي.

هذه أخلاقنا حين نكون مؤمنين حقا: المؤلف: أبوأسامة، محمود محمد الخزندار (المتوفى: 1422هـ) الناشر: دار طيبة للنشر والتوزيع، الرياض - المملكة العربية السعودية الطبعة: الثانية، 1417هـ - 1997م.

(و)

62. وسائل الشيعة: للشيخ المحدث محمد بن الحسن بن الحر العاملي، مؤسسة آل البيت (عليهم السلام) لأحياء التراث بيروت، الطبعة الأولى 1413هـ - 1993، دار إحياء التراث العربي بيروت.

ص: 439

المقدم...7

تمهيد...11

إطلالة على شخصية مالك الأشتر (رضوان الله عليه)...11

الفصل الأول: مفهوم الإدارة والقيادة ومعانيهما

المبحث الأول مفهوم الإدارة وفيه مسائل

المسألة الأولى: الإدارة لغة...25

المسألة الثانية: الإدارة في الاصطلاح...26

المسألة الثالثة: مفهوم الإدارة في القرآن الكريم...27

المسألة الرابعة: مفهوم الإدارة في الروايات والأحاديث الشريفة...30

ص: 441

البحث الثاني مفهوم القيادة و معانيها وإرتباطها بالإدارة

المسألة الأولى: مفهوم القيادة لغة

المسألة الثانية مفهوم القيادة في الاصطلاح

المسألة الثالثة في القرآن الكريم

المسألة الرابعة: مفهوم القيادة في الروايات الرشيفية

المسألة الخامسة: العلاقة بين الإدارة والقيادة

المبحث الثالث مبادئ الادارة والقيادة في عهد الإمام علي (عليه السلام) لمالك الاشتري (رضي الله عنه)

المسألة الأولى: الادارة من موقع العبودية (مبدأ الاعتقاد)...45

المسألة الثانية: وحدة الأوامر وسلسلة المراتب...48

المسألة الثالثة: تركية النفس وكسر الشهوات...53

المسألة الرابعة: الرأي العام ومبدأ التوقعات...60

المسألة السادسة: وسائل التحكم والسيطرة على النفس...71

المسألة السابعة: الانصاف والعدل مع الرعية...84

المسألة الثامنة: الانضباط والمساواة...88

المسألة التاسعة: معايير تقييم العاملين في المنظومة الإدارية...89

المسألة العاشرة: الرقابة والتحكيم والتقويم...92

المسألة الحادية عشر: التحفيز...94

المسألة الثانية عشر: تغليب المصالح العامة على المصالح الشخصية (الأستقراتية) ... 97

المسألة الرابعة عشر: المركبة في القرار... 105

المسألة الخامسة عشر: ستر العيوب... 106

المسألة السادسة عشر: حفظ الأسرار... 111

المسألة السابعة عشر: تأثير العلاقات القريبة للمدراء واهتمامهم بالعاملين معهم... 113

المسألة الثامنة عشر: الإحسان والمرتب والمكافأة... 11

المسألة التاسعة عشر: المشورة... 120

المبحث الرابع سمات الشخصية الإدارية القيادية

المسألة الأولى: الدراسة... 133

المسألة الثانية: البصيرة... 136

المسألة الثالثة: المعرفة... 139

المسألة الرابعة: العدالة... 142

المسألة الخامسة: القدرة على الأداء... 148

المسألة السادسة: التزاهة... 150

ص: 443

المبحث الخامس تقاطعات عنصر النزاهة

المسألة الأولى: حب الأنماط والاحتياج والاستحواذ وحالة أم الاعتداد؟ بالرأي...155

المسألة الثانية: الرغبة في الشهرة والعجب بالنفس...156

المسألة الثالثة: ضيق الأفق والتحجر...158

المسألة الرابعة: الغدر وعدم الوفاء...159

المسألة الخامسة: الأخلاق السيئة...161

المسألة السادسة: الحقد...162

المسألة السابعة: الغلظة والشدة في التعامل...164

المسألة الثامنة: أزمة الثقة...166

المسألة التاسعة: طرق تعزيز الثقة...166

المسألة العاشرة: اللجاج في الرأي...169

المبحث السادس المعايير الخلقية للشخصية الادارية القيادية في عهد الإمام (عليه السلام) المالك الأشتر (رضي الله عنه)

توطئة...171

المسألة الأولى: التقوى...172

المسألة الثانية: علاقة الإنسان مع خالقه...172

المسألة الثالثة: طرق توثيق العلاقة مع الله...174

المسألة الرابعة: الارتفاع من سنن الماضين...181

ص: 444

المبحث الأول مفهوم نظام الحكم

المسألة الأولى: مفهوم نظام الحكم في اللغة والاصطلاح...189

المسألة الثانية: مفهوم نظام الحكم في القرآن الكريم والروايات الشريفة...192

المبحث الثاني ضرورة وجود الحاكم ووظائفه الرئيسية في الدولة

المسألة الأولى: ضرورة الحكم وجود الحاكم...201

المسألة الثانية: العلاقة بين الحاكم والأمة...203

المسألة الثالثة: واجبات الحاكم إزاء الأمة...206

المبحث الثالث مبادئ العلاقة في إدارة الواجبات

المسألة الأولى: الحقوق المتبادلة...211

المسألة الثانية: التسامح واللين...214

المسألة الثالثة: المساواة بين الناس في الحقوق...215

ص: 445

المبحث الرابع مفهوم الحكم في عهد الإمام (عليه السلام) إلى مالك (رضي الله عنه)

المسألة الأولى: عدم تشبه الحكم بالله في جبروته لأن الحكم أمانة وتكليف إلهي...219

المسألة الثانية: موقع الرحمة في الحكم...222

المسألة الثالثة: الرؤية الفكرية في تقييم الآخرين...224

المسألة الرابعة: مبدأ العفو والصفح في التعامل مع الناس...227

المسألة الخامسة: عوامل نجاح الحكم في المنظومة القيادية...230

المسألة السادسة: الكفاءة والالتزام بالمسؤولية...237

المسألة السابعة: محاربة الله سبحانه وتعالى...239

المسألة الثامنة: التزه عن الصفات السلبية ونبذ سياسة ردود الأفعال...242

المسألة التاسعة: المسؤولية والاستبداد...244

المسألة العاشرة: معالجة أمراض السلطة...246

المسألة الحادية عشر: إنصاف الحكم وظلمه...248

المسألة الثانية عشر: ظلم العباد وحلول العقوبة الالهية...251

المسألة الثالثة عشر: غض النظر والتفاغل...255

المسألة الرابعة عشر: الاستعانة بأصحاب التجربة والخبرة...257

المسألة الخامسة عشر: معيار نجاح الولاية...264

المسألة السادسة عشر: صفات المقربين من الحكم...267

المسألة السابعة عشر: ثقة الحكم بالامة...274

المسألة الثامنة عشر: وسائل تحقيق حسن ظن الحكم بالرعاية...275

المسألة التاسعة عشر: المعيار في حسن الظن وسوء الظن:...281

توطئة... 287

المبحث الأول السياسة المالية / توفير الإيرادات المالية

المسألة الأولى: الخمس والزكاة... 294

المسألة الثانية: الجزية... 294

المسألة الثالثة: الركاز والمعادن... 303

المسألة الرابعة: الفيء... 303

المسألة الخامسة: الغنائم... 307

المسألة السادسة: مال الخراج و المقاومة... 309

المسألة السابعة: سياسة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في الخراج... 310

المسألة الثامنة: سياسة الإمام أمير المؤمنين (عليه السلام) في بيت مال المسلمين ومصارفه... 322

المبحث الثاني السياسة الحربية المتمثلة بالجهاد توفير الأمن والدفاع

المسألة الأولى: مفهوم الجهاد لغة و شرعا... 333

المسألة الثانية: أهمية الجهاد في الإسلام... 334

المسألة الثالثة: أقسام الجهاد... 336

المسألة الرابعة: الأدلة في فضيلة الجهاد... 344

ص: 447

المبحث الثالث التنمية البشرية والإصلاح الاجتماعي

المسألة الأولى: معاني الإصلاح اصطلاحاً...365

المسألة الثانية: الإصلاح في الكتاب العزيز والروايات المطهرة...366

المسألة الثالثة: مبادئ الإصلاح...370

المسألة الرابعة: تسميات الإصلاح...376

المبحث الرابع التنمية الاقتصادية

المسألة الأولى: عناصر التنمية الاقتصادية...391

المسألة الثانية: الآداب والقيم الأخلاقية للنشاط الاقتصادي...404

الخاتمة:...411

ص: 448

تعريف مركز

بسم الله الرحمن الرحيم
جَاهِدُوا بِأَمْوَالِكُمْ وَأَنْفُسِكُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ ذَلِكُمْ خَيْرٌ لَّكُمْ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ
(التجوید : 41)

منذ عدة سنوات حتى الان ، يقوم مركز القائمية لأبحاث الكمبيوتر بإنتاج برامج الهاتف المحمول والمكتبات الرقمية وتقديمها مجاناً. يحظى هذا المركز بشعبية كبيرة ويدعمه الهدايا والنذور والأوقاف وتحصيص النصيب المبارك للإمام عليه السلام. لمزيد من الخدمة ، يمكنك أيضاً الانضمام إلى الأشخاص الخيريين في المركز أينما كنت.

هل تعلم أن ليس كل مال يستحق أن ينفق على طريق أهل البيت عليهم السلام؟

ولن ينال كل شخص هذا النجاح؟

تهانينا لكم.

رقم البطاقة :

6104-3388-0008-7732

رقم حساب بنك ميلات:

9586839652

رقم حساب شيبا:

IR390120020000009586839652

المسمي: (معهد الغيمية لبحوث الحاسوب).

قم بإيداع مبالغ الهدية الخاصة بك.

عنوان المكتب المركزي :

أصفهان، شارع عبد الرزاق، سوق حاج محمد جعفر آباده ای، زقاق الشهید محمد حسن التوکلی، الرقم 129، الطبقه الأولى.

عنوان الموقع : www.ghbook.ir

البريد الإلكتروني : Info@ghbook.ir

هاتف المكتب المركزي 03134490125

هاتف المكتب في طهران 021 - 88318722

قسم البيع 09132000109 . 09132000109 شؤون المستخدمين



للحصول على المكتبات الخاصة الأخرى
ارجعوا الى عنوان المركز من فضلكم
www.Ghaemiyeh.com

www.Ghaemiyeh.net

www.Ghaemiyeh.org

www.Ghaemiyeh.ir

وللإيصال من فضلكم

٠٩١٣ ٢٠٠٠ ١٠٩

